

# **PLAN DE GOBIERNO REGIONAL DE ICA 2027 – 2030**



## **ALIANZA ELECTORAL VENCEREMOS**

***"Una Ica integrada, productiva y sostenible,  
con justicia social y orgullo territorial"***

**ELABORADO EN EL MARCO DE LA RESOLUCIÓN N.º 0002-2026-JNE**



## PRESENTACIÓN

El presente Plan de Gobierno de la ALIANZA ELECTORAL VENCEREMOS nace de la convicción de que el desarrollo regional de Ica requiere una visión integral, construida desde nuestra identidad histórica, diversidad cultural y las potencialidades de nuestro territorio, articulando nuestras raíces con el conocimiento, la ciencia, la innovación y las nuevas oportunidades que plantea el mundo actual.

Nuestra propuesta parte del reconocimiento de que las brechas sociales, económicas, territoriales e institucionales que enfrenta nuestra región no son problemas aislados, sino expresiones de desafíos estructurales que requieren una respuesta estratégica, democrática y participativa. Por ello, planteamos un modelo de desarrollo basado en la integración territorial, la equidad, la sostenibilidad ambiental, el fortalecimiento de las capacidades productivas y una gestión pública moderna al servicio de la ciudadanía.

Este Plan de Gobierno se fundamenta en principios de identidad histórica, autonomía, articulación e integración, unidad y cohesión social, así como en la búsqueda permanente de la paz, justicia, igualdad y coherencia entre el pensamiento, la acción política y la gestión pública. Estos principios orientan una propuesta de gobierno comprometida con la construcción de una región con mayores oportunidades, donde todas las personas puedan desarrollar plenamente sus capacidades.

La visión que orienta nuestra propuesta es la construcción de una región competitiva, sostenible e integrada, con instituciones fortalecidas, servicios públicos de calidad, crecimiento económico inclusivo, generación de empleo digno, protección del ambiente y una ciudadanía identificada con su territorio, su cultura y su futuro.

El Plan de Gobierno se articula con los instrumentos nacionales e internacionales de desarrollo, considerando los lineamientos del Estado peruano, el enfoque de derechos fundamentales, los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030 y los principios de una gestión pública orientada a resultados. Asimismo, incorpora una mirada territorial que reconoce la diversidad de nuestra región y la necesidad de reducir las brechas existentes entre espacios urbanos y rurales.

La propuesta se organiza en cuatro dimensiones estratégicas:

Dimensión social: orientada al cierre de brechas sociales y territoriales, fortaleciendo el acceso a servicios esenciales como salud, educación, nutrición, saneamiento y protección social, con especial atención a la primera infancia y poblaciones vulnerables.

Dimensión económica: enfocada en impulsar la competitividad regional, la transformación productiva, la innovación, la empleabilidad, el empleo digno y la integración territorial mediante infraestructura y conectividad que permitan aprovechar el potencial económico de nuestra región.

Dimensión ambiental: dirigida a promover un desarrollo sostenible, con aprovechamiento responsable de los recursos naturales, protección de los ecosistemas y acciones frente a los desafíos ambientales y climáticos.

Dimensión institucional: orientada a construir un Estado moderno, transparente y eficiente, basado en la gestión por procesos, innovación pública, transformación digital, fortalecimiento de capacidades y lucha permanente contra la corrupción.

Cada dimensión contiene problemas públicos prioritarios identificados, objetivos estratégicos orientados a su solución, indicadores de seguimiento y metas que permitirán evaluar el cumplimiento de los compromisos asumidos.



Finalmente, reafirmamos nuestro compromiso con una gestión pública cercana a la ciudadanía, donde la transparencia, la participación y la rendición de cuentas sean pilares fundamentales. Implementaremos mecanismos de seguimiento y rendición de cuentas digitalizada que permitan a la población conocer los avances, resultados y desafíos de la gestión regional.

Este Plan de Gobierno Regional de Ica representa una propuesta colectiva para construir una región más integrada, justa, competitiva y sostenible; una región que valore su historia, fortalezca su presente y proyecte con esperanza su futuro.



I. DIAGNÓSTICO REGIONAL DE ICA

1.1. Caracterización General del Territorio

La Región Ica se ubica en la costa sur del Perú, con una superficie de 21,327.83 km². Limita al norte con Lima, al este con Huancavelica y Ayacucho, al sur con Arequipa y al oeste con el Océano Pacífico. Está conformada por cinco provincias: Ica, Chincha, Pisco, Nazca y Palpa, con una población estimada de 1'030,000 habitantes al 2024 (INEI).

La región presenta un territorio predominantemente desértico, con valles costeros altamente productivos irrigados por ríos estacionales (Ica, Pisco, Chincha, Grande y sus afluentes). Su clima es árido y soleado, con escasas precipitaciones en la costa y mayor humedad en las zonas altoandinas de Palpa y Nazca. Su posición estratégica en la costa sur del Perú, junto a la Carretera Panamericana Sur, la convierte en un nodo logístico y productivo de primer orden.

Datos Generales de la Región Ica

|                         |                                                                         |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Superficie              | 21,327.83 km²                                                           |
| Población (2024)        | ~1,030,000 habitantes (INEI)                                            |
| Provincias              | Ica, Chincha, Pisco, Nazca y Palpa                                      |
| Densidad poblacional    | 48.3 hab/km² (concentrada en valles costeros)                           |
| Altitud                 | 0 – 3,000 m.s.n.m. (predominantemente costa)                            |
| PBI Regional            | Ocupa el 5° lugar a nivel nacional (~3.8% del PBI nacional)             |
| Principales actividades | Agroindustria, pesca, turismo, minería, comercio                        |
| IDH regional            | 0.57 (por encima de la media nacional, pero con desigualdades internas) |

1.2. Diagnóstico Social

Salud y Nutrición

La Región Ica enfrenta serios problemas de anemia infantil y desnutrición crónica, especialmente en las provincias de Palpa, Nazca y zonas rurales de Chincha y Pisco. Según la ENDES 2023, la prevalencia de anemia en niños menores de 5 años alcanza el 38.2% en la región, superando la meta nacional. La desnutrición crónica infantil afecta al 11.4% de niños menores de cinco años, con mayor concentración en zonas rurales y comunidades vulnerables.

El sistema de salud regional cuenta con 1 hospital regional (Hospital Regional de Ica), 4 hospitales de segundo nivel (Chincha, Pisco, Nasca, Palpa), 148 centros y puestos de salud. Sin embargo, existen brechas significativas en infraestructura, equipamiento, recursos humanos especializados y acceso a servicios en zonas alejadas. La pandemia de COVID-19 dejó secuelas en la capacidad operativa del sistema y evidenció la necesidad de fortalecer la atención primaria.

Educación

En el plano educativo, los resultados de la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE) 2023 muestran que solo el 34.7% de estudiantes de 2° de primaria alcanza el nivel satisfactorio en comprensión lectora y el 28.3% en matemáticas a nivel regional. Existe una marcada brecha entre instituciones educativas urbanas y rurales, así como entre Ica (la provincia capital con mejores indicadores) y provincias como Palpa y Nazca con mayores rezagos.



La cobertura educativa en educación básica regular es alta (superior al 92%), pero persisten problemas de deserción escolar en secundaria, especialmente en zonas rurales donde los adolescentes ingresan tempranamente al mercado laboral. La infraestructura educativa presenta déficits importantes: más del 35% de locales escolares requieren intervención (reparación, rehabilitación o reconstrucción), según el MINEDU (2023).

### Seguridad Ciudadana

La inseguridad ciudadana constituye uno de los principales problemas de la región. Según el INEI (2023), la victimización en la región Ica alcanza el 26.4%, mientras que la percepción de inseguridad es de 83.7%. La provincia de Ica concentra el mayor número de denuncias por delitos contra el patrimonio, robos y hurtos. La trata de personas y la explotación laboral en zonas agroindustriales son problemáticas emergentes que requieren atención urgente.

### Acceso a Servicios Básicos

Si bien la cobertura de agua potable urbana supera el 90% en la provincia de Ica, en zonas rurales de Palpa, Nazca y sectores periurbanos de Chincha y Pisco, el acceso a agua segura y saneamiento sigue siendo deficiente. El 18.3% de hogares rurales carece de acceso a agua potable y el 31.2% no tiene servicios higiénicos adecuados (INEI 2023). La presión sobre los recursos hídricos es crítica dado el carácter árido del territorio.

### Identidad Cultural y Patrimonio

Ica posee un extraordinario patrimonio cultural: las Líneas y Geoglifos de Nazca y Pampas de Jumana (Patrimonio Mundial UNESCO), la cultura Paracas con sus textiles y geoglifos, la Reserva Nacional de Paracas, el pisco como producto bandera, la gastronomía regional y las tradiciones afrodescendientes de Chincha (festejo, landó, música y danza). Sin embargo, la transmisión intergeneracional de estos saberes se debilita y el aprovechamiento turístico-cultural podría fortalecerse significativamente.

## 1.3. Diagnóstico Económico

### Estructura Productiva

La economía de Ica se sustenta principalmente en la agroindustria de exportación (espárragos, uvas, paltas, mandarinas, arándanos, entre otros), que ha experimentado un notable dinamismo en las últimas dos décadas. La región concentra importantes complejos agroindustriales, especialmente en los valles de Ica y Chincha. Sin embargo, este modelo presenta limitaciones: alta dependencia de mercados externos, escasa diversificación, limitado encadenamiento productivo local y problemas críticos de sobreexplotación del acuífero subterráneo.

La actividad pesquera es relevante en Pisco (industria anchovetera) y en menor escala en Chincha, aunque enfrenta desafíos por la variabilidad climática (Fenómeno El Niño) y la sobreexplotación de recursos hidrobiológicos. El turismo tiene enorme potencial dado el patrimonio natural y cultural de la región (Reserva de Paracas, Líneas de Nazca, Islas Ballestas, turismo de aventura en el desierto), pero todavía no se ha desarrollado con la intensidad que su potencial permite.

### Empleo e Informalidad

La tasa de desempleo regional es de 4.8% (INEI 2023), inferior a la media nacional, pero la informalidad laboral alcanza el 67.3%, afectando principalmente a trabajadores agrícolas, comerciantes y trabajadores de servicios. La población económicamente activa (PEA) regional supera las 480,000 personas. Las condiciones laborales en el sector agroindustrial han sido objeto de controversia, con denuncias de incumplimiento de derechos laborales, especialmente para trabajadores migrantes temporales.

### Infraestructura y Conectividad

La región cuenta con la Carretera Panamericana Sur como eje vertebral. Sin embargo, las vías de conexión transversal hacia zonas andinas (Ica-Huancavelica, Pisco-Ayacucho, Nasca-Abancay) presentan deficiencias que limitan la integración de los territorios de altura con la economía regional. El Aeropuerto de Pisco opera como aeropuerto internacional, pero con capacidad limitada. La conectividad digital es desigual: mientras las zonas urbanas tienen acceso razonable a internet, las áreas rurales presentan coberturas inferiores al 30%.



---

## 1.4. Diagnóstico Ambiental

El principal desafío ambiental de Ica es la crisis hídrica: el acuífero del valle de Ica está sobreexplotado en más de un 200% de su capacidad de recarga natural, según estudios de la ANA y la ALA Ica-Río Grande. Esta sobreextracción pone en riesgo la sostenibilidad de la agricultura, el abastecimiento de agua potable y los ecosistemas del territorio.

La Reserva Nacional de Paracas (335,000 ha de mar y desierto) enfrenta presiones por pesca ilegal, contaminación costera y derrames de hidrocarburos. Las Líneas de Nazca y su ecosistema desértico son vulnerables al turismo no planificado y a la expansión de asentamientos humanos. La gestión de residuos sólidos es deficiente en la mayoría de provincias, con botaderos informales que contaminan suelos y fuentes de agua.

El cambio climático genera impactos crecientes: intensificación del Fenómeno El Niño con inundaciones en zonas costeras e intensas sequías en los valles, mayor variabilidad de los recursos hídricos y amenazas a la producción agrícola. La región presenta alta vulnerabilidad frente a sismos y tsunamis dada su ubicación en el litoral pacífico.

## 1.5. Diagnóstico Institucional

El Gobierno Regional de Ica ha enfrentado en los últimos años episodios de inestabilidad política, debilidad institucional y cuestionamientos por actos de corrupción. La percepción ciudadana de confianza en las instituciones regionales es baja: según encuestas locales (2023), solo el 23% de la población confía en el Gobierno Regional. La capacidad de ejecución presupuestal ha mejorado progresivamente, pero persisten brechas en la formulación de proyectos de inversión y en la calidad de los servicios públicos regionales.

La articulación entre el Gobierno Regional, los cinco gobiernos locales provinciales y los 43 gobiernos distritales es deficiente, limitando la efectividad de las políticas regionales. La transformación digital de la gestión pública regional se encuentra en etapas iniciales. Los mecanismos de participación ciudadana, como el Presupuesto Participativo, funcionan formalmente pero tienen baja incidencia en las decisiones de inversión.



## II. PRESENTACIÓN

El presente Plan de Gobierno de la ALIANZA ELECTORAL VENCEREMOS para la Región Ica nace de la convicción de que el desarrollo regional requiere una visión integral, construida desde nuestra identidad histórica y cultural icaña, la riqueza de nuestro territorio desértico y costero, el potencial de nuestros valles agroproductivos y el legado del pueblo de Nazca, Paracas, Chíncha y todos los pueblos que conforman nuestra región.

Nuestra propuesta parte del reconocimiento de que las brechas sociales, económicas, territoriales e institucionales que enfrenta Ica no son problemas aislados, sino expresiones de desafíos estructurales que requieren una respuesta estratégica, democrática y participativa. Por ello, planteamos un modelo de desarrollo basado en la integración territorial, la equidad, la sostenibilidad ambiental, el fortalecimiento de las capacidades productivas y una gestión pública moderna al servicio de la ciudadanía icaña.

Ica posee potencialidades extraordinarias: una agroindustria dinámica con proyección exportadora, un patrimonio cultural y natural único en el mundo (Líneas de Nazca, Reserva de Paracas, cultura Paracas, el Pisco como bebida bandera del Perú), una posición geoestratégica privilegiada en la costa sur del país y una ciudadanía emprendedora. Sin embargo, estos activos coexisten con desigualdades profundas, una crisis hídrica crítica, informalidad laboral extendida y una gestión pública que aún no responde a las expectativas ciudadanas.

La propuesta se organiza en cuatro dimensiones estratégicas articuladas al diagnóstico regional: dimensión social, dimensión económica, dimensión ambiental y dimensión institucional. Cada dimensión contiene un diagnóstico específico para Ica, problemas públicos prioritarios identificados, objetivos estratégicos, actividades, indicadores y metas concretas para el período 2027-2030.



### III. IDEARIO

Queremos construir una nueva república en un nuevo Perú y en un mundo nuevo en el que las relaciones entre personas sean de cooperación y solidaridad, en el que nos reconozcamos todas y todos como iguales en derechos y valoremos nuestra diversidad. Queremos vivir en armonía con la naturaleza, buscando un desarrollo que sea sostenible, en el que cuidemos nuestros bienes comunes -como el agua, el bosque, el aire y otros- para que todas y todos podamos disfrutarlos y podamos legárselos a las próximas generaciones.

Sabemos que estos cambios solo serán posibles si sumamos los diversos esfuerzos colectivos, proponiendo y construyendo alternativas solidarias y sostenibles, tanto desde las prácticas concretas y cotidianas, como desde los movimientos sociales y los espacios políticos e institucionales. Es necesario fortalecer y entrelazar estos procesos para: i) consolidar poder popular; ii) cambiar los sentidos comunes; y iii) construir una mayoría política social y ciudadana que impulse un programa de cambios que se exprese en un gobierno popular y selle un nuevo pacto constituyente.

Queremos superar el ciclo de fracaso, corrupción y miseria, para abrir un nuevo curso de dignidad, victoria y felicidad para nuestra región y el Perú. Continuismo o cambio de rumbo es la contradicción actual en nuestra región. La estrategia de los partidos tradicionales es garantizar la continuidad del modelo neoliberal, modelo íntimamente ligado al gran capital financiero, explotador, extractivo, contaminante y mediático en contra parte la estrategia de “ALIANZA ELECTORAL VENCEREMOS” es forjar la más amplia unidad para el cambio radical verdadero, estructural de carácter popular, descentralista y soberano.

Creemos que somos herederos de una historia milenaria y una tradición de lucha llena de coraje y dignidad. Nuestra misión se nutre de los innegables aportes colectivos de las Civilizaciones Pre Inca e Inca, de las lecciones de rebeldía que nos han legado, los grandes movimientos de resistencia anticoloniales: Manco Inca, Túpac Amaru, Túpac Katari, Micaela Bastidas, hasta la fundación de la primera República, escudriñada por José Carlos Mariátegui, Jorge Basadre, José María Arguedas y otros estudiosos forjadores del pensamiento político peruano. Ellos señalaron el camino estratégico para construir un Perú para los peruanos, comprender el Perú no solo como problema sino como un conjunto de posibilidades “sin calco ni copia, sino creación heroica”. Conscientes que ninguna de nuestras soluciones nos vendrá pues cocida y masticada de otros países.

No se trata de regresar al pasado, ni someter a la región a una aventura política, sino aprendiendo y valorando lo mejor del pasado, enfrentar el presente, ubicando adecuadamente lo alcanzado, proyectar el futuro. Abrir un nuevo curso en la historia. La transformación de nuestra región solo puede ser obra de quienes tengan la capacidad y la fuerza moral para llevar adelante las tareas democráticas ninguna otra fuerza no ha sido capaz de realizarla.

Creemos firmemente en los principios de cooperación, de solidaridad y de reciprocidad como valores esenciales entre los seres humanos y con nuestro entorno. Por ello, aspiramos fortalecer el sentido de la vida colectiva cultivando modos de vivir que rompan con la visión individualista del crecimiento y del consumismo material, afirmando la pluriculturalidad y la diversidad de los pueblos. La plena vigencia del Estado constitucional de derecho y de los derechos fundamentales, solo es posible cuando el gobierno gobierna obedeciendo la voluntad popular, como hará la Alianza Electoral VENCEREMOS.





## IV. PRINCIPIOS

### Principio de Identidad Histórica, Social y Política

Asumimos con plena conciencia la extraordinaria herencia histórica de la Región Ica: la civilización Paracas (700 a.C. – 100 d.C.) con sus textiles considerados los más finos del mundo prehispánico; la cultura Nasca (100 – 800 d.C.) con sus enigmáticas Líneas y Geoglifos declaradas Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO; la rica tradición afrodescendiente de Chíncha con el festejo, el landó y la música de cajón; y el legado vitivinícola y pisquero que nos distingue a nivel mundial.

La Alianza Electoral VENCEREMOS propone construir una Ica que valore y potencie estas identidades diversas, que integre los saberes ancestrales con la ciencia y la innovación, y que encuentre en su patrimonio cultural un motor auténtico de desarrollo humano y económico. Somos herederos de civilizaciones que dejaron huellas imperecederas en el desierto; tenemos la responsabilidad de construir obras igualmente perdurables para las generaciones futuras.

### Principio de Autonomía, Independencia y Soberanía

ALIANZA ELECTORAL VENCEREMOS reúne en su seno a ciudadanas y ciudadanos iqueños que confían en las propias fuerzas de su región, en la creatividad y el emprendimiento de su pueblo, para tomar decisiones con libertad plena, promoviendo una gestión autónoma, transparente y responsable de los recursos públicos y naturales de Ica. La autonomía regional implica también la capacidad de defender el acuífero iqueño frente a la sobreexplotación, proteger el patrimonio de Nasca de usos irresponsables y garantizar que el desarrollo agroindustrial beneficie a toda la población regional.

### Principio de Articulación e Integración

Ica es una región de contrastes y diversidades: el desierto de Huacachina, los valles agroproductivos de Ica y Chíncha, la bahía de Paracas, la ciudad andina de Palpa, la tradición minera de Nasca. Nuestra propuesta articula estos territorios y culturas, combinando conocimientos ancestrales con ciencia y tecnología moderna. La integración vial, digital y productiva entre las cinco provincias es condición necesaria para un desarrollo equilibrado que supere las desigualdades internas.

### Principio de Unidad y Cohesión Social

Trabajamos para reconstruir la unidad social de Ica, superando divisiones históricas, fragmentaciones territoriales y desigualdades entre el norte y el sur regional, entre zonas costeras y andinas, entre grandes empresas agroindustriales y pequeños agricultores. La participación ciudadana organizada, desde las comunidades campesinas de Palpa y Nasca hasta las organizaciones urbanas de Ica y Chíncha, constituye el fundamento de una gobernanza regional legítima y sostenible.

### Principio de Paz, Justicia, Igualdad y Coherencia

Buscamos la paz social fundada en la justicia y la igualdad para todas y todos los iqueños. Promovemos el diálogo permanente y la resolución pacífica de conflictos, especialmente los vinculados al uso del agua y la tierra. Defendemos una gestión pública ética, transparente y orientada al servicio ciudadano. La coherencia entre nuestras palabras y nuestras acciones será el sello distintivo de nuestra gestión regional.



## V. VALORES

### Equidad

La equidad es el valor fundamental que orienta nuestra propuesta para Ica. Reconocemos que la región presenta profundas desigualdades internas: la provincia de Ica concentra más del 45% del PBI regional, mientras Palpa y Nasca presentan índices de desarrollo muy inferiores. La agroindustria ha generado riqueza, pero su distribución ha sido inequitativa. Promovemos políticas que garanticen que los beneficios del desarrollo lleguen a todos los distritos, comunidades y ciudadanos de la región.

### Coherencia

La coherencia entre nuestros principios y nuestras acciones de gobierno es una exigencia que la ciudadanía icaña tiene todo el derecho de demandarnos. Hemos visto demasiadas promesas incumplidas y demasiada distancia entre el discurso político y la gestión real. Nos comprometemos a gobernar respetando los compromisos asumidos, evaluando permanentemente los resultados y siendo transparentes sobre los avances y dificultades.

### Respeto Mutuo

Respetamos la diversidad cultural de Ica: la tradición afrodescendiente de Chincha, la herencia Paracas-Nasca, la cultura andina de las comunidades de altura, la identidad costera de Pisco y la diversidad de las comunidades urbanas y rurales. Esta riqueza cultural es nuestra mayor fortaleza y debe ser el fundamento de una convivencia democrática basada en el diálogo y la tolerancia.

### Consenso

Las grandes decisiones sobre el futuro de Ica —cómo gestionar el acuífero, cómo distribuir los beneficios del turismo en Nasca, cómo ordenar el territorio costero de Paracas, cómo articular la agroindustria con el bienestar de los trabajadores— requieren consensos amplios y legítimos. Promovemos una cultura de concertación donde las decisiones públicas sean producto de la escucha, la participación ciudadana y el análisis responsable.



## VI. OBJETIVOS GENERALES

Los objetivos generales del presente Plan de Gobierno responden directamente a los desafíos identificados en el diagnóstico regional de Ica:

**1. Modernización del Estado Regional:** Modernizar la gestión pública del Gobierno Regional de Ica mediante una administración eficiente, transparente y orientada a resultados, recuperando la confianza ciudadana mediante una gestión ética y cercana a la ciudadanía de las cinco provincias.

**2. Gestión Sostenible del Acuífero y los Recursos Hídricos:** Implementar una política regional de gestión sostenible e integral del agua, regulando el uso del acuífero de Ica-Villacurí, promoviendo la recarga artificial, el uso eficiente y garantizando el acceso al agua para consumo humano y producción sostenible.

**3. Desarrollo Económico Sostenible e Inclusivo:** Promover un modelo económico regional que diversifique la base productiva más allá de la agroindustria exportadora, fortaleciendo el turismo cultural y de naturaleza, la pesca artesanal, las MYPES y el emprendimiento, con especial atención a la generación de empleo digno para jóvenes y mujeres.

**4. Empleo Digno y Derechos Laborales:** Promover el empleo digno y la formalización laboral, especialmente en el sector agroindustrial, garantizando el respeto de los derechos laborales de los trabajadores, incluyendo migrantes temporales y trabajadoras del sector agrícola.

**5. Reducción de Brechas Sociales:** Reducir progresivamente las desigualdades sociales entre las provincias de Ica, priorizando inversión en salud, educación, nutrición y servicios básicos en Palpa, Nasca, zonas rurales de Chincha y Pisco.

**6. Protección del Patrimonio Cultural y Natural:** Proteger, valorar y aprovechar sosteniblemente el extraordinario patrimonio cultural (Líneas de Nazca, Cultura Paracas, tradición afrodescendiente, pisco) y natural (Reserva de Paracas, desierto de Ica) como activos estratégicos del desarrollo regional.

**7. Salud, Educación y Bienestar:** Fortalecer los sistemas regionales de salud y educación, reduciendo la anemia infantil, la desnutrición crónica y mejorando los logros de aprendizaje, con prioridad en las zonas más vulnerables de la región.

**8. Seguridad Ciudadana:** Implementar una política regional de seguridad basada en la prevención, la articulación interinstitucional y la participación comunitaria, reduciendo la victimización y la percepción de inseguridad en toda la región.

**9. Integridad y Transparencia:** Construir una cultura institucional basada en la ética pública, la transparencia, la rendición de cuentas y la lucha frontal contra la corrupción, recuperando la confianza de la ciudadanía iqueña en sus instituciones regionales.

**10. Integración Territorial y Conectividad:** Fortalecer la infraestructura estratégica que integre las cinco provincias de Ica, mejorando las vías de comunicación (especialmente los ejes transversales Pisco-Ayacucho e Ica-Huancavelica), la conectividad digital y la articulación entre territorios costeros, valles y zonas andinas.



## VII. VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO

### Visión de Desarrollo Regional al 2030

***"Al 2030, Ica es una región integrada, sostenible y competitiva, orgullo del Perú, que gestiona responsablemente su acuífero y su patrimonio cultural y natural único en el mundo, genera oportunidades de desarrollo digno para sus ciudadanos en las cinco provincias, y cuenta con instituciones transparentes y eficientes al servicio de la ciudadanía."***

Al 2030, la Región Ica habrá revertido la tendencia de sobreexplotación de su acuífero, implementando un modelo de gestión hídrica sostenible que garantice el agua para las generaciones actuales y futuras. Las Líneas de Nazca y la Reserva de Paracas serán gestionadas con estándares internacionales de conservación y aprovechamiento turístico, generando ingresos que beneficien directamente a las comunidades locales.

Las brechas sociales entre las cinco provincias se habrán reducido significativamente: Palpa y Nasca contarán con servicios de salud y educación de calidad comparable a la provincia de Ica. La anemia infantil habrá disminuido en al menos 15 puntos porcentuales. Más del 80% de los estudiantes iqueños alcanzarán niveles satisfactorios de aprendizaje en lectura y matemáticas.

La economía regional diversificará su base productiva, consolidando el turismo cultural y de naturaleza como segundo eje estratégico junto a la agroindustria, formalizando el empleo y garantizando derechos laborales. Ica será reconocida como una región que produjo riqueza y la distribuyó con equidad.

### Articulación con los Instrumentos Nacionales e Internacionales

El Plan de Gobierno Regional de Ica se articula con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al Bicentenario (PEDN), el Plan de Desarrollo Regional Concertado de Ica, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, y los instrumentos sectoriales del MIDIS, MINSA, MINEDU, MINAM y demás sectores nacionales con incidencia en la gestión regional.

En particular, la gestión del acuífero de Ica se articulará con la Autoridad Nacional del Agua (ANA), la Autoridad Local del Agua (ALA) y los programas de gestión integrada de cuencas. La protección del patrimonio de Nazca y Paracas se coordinará con el Ministerio de Cultura, el SERNANP y la UNESCO. La política de formalización laboral se articulará con el MTPE y los programas nacionales de empleo.



## VIII. ESTRATEGIAS DEL PLAN DE GOBIERNO

### 8.1. Dimensión Social

*El diagnóstico social de Ica revela desafíos estructurales en nutrición infantil, calidad educativa, seguridad ciudadana e identidad cultural. Las intervenciones en esta dimensión priorizarán las provincias con mayores brechas (Palpa, Nasca) y los grupos más vulnerables.*

| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO                                                                                                                                                                                               | DIAGNÓSTICO ICA                                                                                                                                                                                                                                               | ESTRATEGIA                                                                                                                                                                                                                                                                             | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | INDICADORES Y METAS (2027-2030)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Persistencia de brechas sociales: anemia infantil al 38.2%, desnutrición crónica al 11.4% (ENDES 2023), déficit de infraestructura en salud y educación, especialmente en Palpa, Nasca y zonas rurales de Chincha y Pisco. | Ica-Diagnóstico: 38.2% de anemia en menores de 5 años. Solo 34.7% de escolares alcanzan nivel satisfactorio en lectura (ECE 2023). 148 establecimientos de salud con brechas de equipamiento y RRHH. 35% de locales escolares requieren intervención urgente. | Promover un modelo de desarrollo humano integral en Ica, orientado al cierre de brechas sociales y territoriales entre las cinco provincias, fortaleciendo la calidad de los servicios de salud, educación y protección social con enfoque de equidad territorial e interculturalidad. | Fortalecer la articulación del GOREI con MINSA-DIRESA Ica para mejorar servicios de salud. Ejecutar Plan Regional contra la Anemia con enfoque intercultural en Palpa y Nasca. Fortalecer capacidades educativas y cerrar brechas de infraestructura escolar. Ampliar acceso a agua segura en zonas rurales (18.3% hogares sin cobertura). Implementar programas de inclusión para comunidades afropereanas de Chincha. Articular con MIDIS programas de nutrición y protección social. | INDICADORES: Tasa anemia < 5 años   Tasa desnutrición crónica   % logros aprendizaje   Cobertura agua potable rural   # beneficiarios programas sociales<br>METAS 2030: Reducir anemia de 38.2% a 23% (-15 pp). Reducir desnutrición crónica de 11.4% a 7% (-4.4 pp). Lograr 60% satisfactorio en lectura/mat. Alcanzar 97% agua potable hogares rurales. Rehabilitar 100% locales escolares críticos. |
| Inseguridad ciudadana elevada: 26.4% de victimización y 83.7% de percepción de inseguridad (INEI 2023). Emergencia de trata de personas y explotación laboral en zonas agroindustriales.                                   | Ica-Diagnóstico: Provincia de Ica concentra 60% de denuncias regionales. Trata de personas vinculada al sector agroindustrial. Violencia familiar alta en Chincha y Pisco. Deficiente articulación CORESEC-municipios.                                        | Fortalecer una política regional de seguridad ciudadana basada en la prevención integral, protección de poblaciones vulnerables (mujeres, migrantes, jóvenes), articulación interinstitucional y uso de tecnología para territorios seguros en Ica.                                    | Fortalecer CORESEC con participación activa de los 5 municipios provinciales. Ejecutar plan regional contra trata de personas y explotación laboral. Fortalecer serenazgo y vigilancia comunitaria en zonas periurbanas. Implementar sistema de alerta temprana y monitoreo de                                                                                                                                                                                                          | INDICADORES: Tasa victimización   % percepción inseguridad positiva   # casos trata atendidos   # acciones preventivas   Cobertura programas preventivos<br>METAS 2030: Reducir victimización de 26.4% a 21% (-5 pp). Incrementar percepción seguridad positiva a 70%. Reducir violencia familiar en 25%. Ejecutar 4 programas anuales contra                                                          |



| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO                                                                                                                                                                  | DIAGNÓSTICO ICA                                                                                                                                                                                                                                                               | ESTRATEGIA                                                                                                                                                                                                                                                                         | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | INDICADORES Y METAS (2027-2030)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | seguridad. Promover espacios públicos seguros en las 5 provincias. Articular con MIMP programas contra violencia familiar.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | violencia. Desarticular redes de trata en zonas agroindustriales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Debilitamiento de la identidad cultural y limitada valoración del patrimonio iqueño: Líneas de Nazca, Cultura Paracas, tradición afrodescendiente de Chíncha, pisco como patrimonio nacional. | Ica-Diagnóstico: Líneas de Nazca con presiones antrópicas crecientes. Tradición afroperuana de Chíncha reconocida por UNESCO pero con débil apoyo institucional. Pisco como identidad regional no suficientemente protegida. Artesanía local sin cadena de valor consolidada. | Fortalecer la identidad cultural regional de Ica mediante la protección del patrimonio Paracas-Nasca, la revitalización de la tradición afroperuana de Chíncha, la valoración del pisco como identidad regional y la articulación entre cultura, educación y desarrollo económico. | Implementar plan de manejo cultural integrado para Líneas de Nazca y Cultura Paracas. Crear Centro Regional de Cultura Afroperuana en Chíncha. Fortalecer la Ruta del Pisco articulando productores, museos y turismo. Incluir contenidos culturales iqueños en el 100% de II.EE. Promover festivales y mercados culturales en las 5 provincias. Capacitar guías turísticos especializados en patrimonio iqueño. | INDICADORES: # iniciativas culturales   # expresiones registradas   # turistas en rutas culturales   % II.EE con contenidos culturales   # agentes culturales formados<br>METAS 2030: Incrementar turismo cultural en 50%. Registrar y proteger 50 expresiones culturales iqueñas. Incluir contenidos identitarios en 100% de II.EE. Formar 300 agentes culturales. Consolidar Ruta del Pisco como producto turístico diferenciado. |

## 8.2. Dimensión Económica

*La economía de Ica presenta fortalezas exportadoras pero también fragilidades estructurales: dependencia de la agroindustria, sobreexplotación del acuífero, informalidad laboral elevada y débil diversificación. Esta dimensión busca construir un modelo económico más sostenible, inclusivo y diversificado.*

| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO                                                                                                                                                                                | DIAGNÓSTICO ICA                                                                                                                                                                                                            | ESTRATEGIA                                                                                                                                                                                                           | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                                                                                 | INDICADORES Y METAS (2027-2030)                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Baja diversificación productiva y dependencia excesiva de la agroindustria exportadora, con limitado valor agregado local, sobreexplotación del acuífero y escasa articulación de las MYPES con las cadenas | Ica-Diagnóstico: Agroindustria representa ~60% del PBI regional pero usa 85% del agua subterránea. Turismo potente (Nazca, Paracas) con desarrollo insuficiente. MYPES representan 94% de empresas pero acceden a solo 30% | Promover un modelo económico sostenible e inclusivo en Ica, diversificando la base productiva mediante el fortalecimiento del turismo cultural y de naturaleza, la agroindustria sostenible, la industria del pisco, | Fortalecer cadenas productivas regionales: pisco, turismo, agro-exportación sostenible. Crear fondo regional de apoyo a MYPES iqueñas. Promover clúster turístico Nazca-Paracas-Huacachina. Fortalecer la | INDICADORES: Crecimiento PBI regional   Ingreso per cápita   # MYPES fortalecidas   Turistas región Ica   # cadenas productivas   Inversión privada<br>METAS 2030: Incrementar PBI regional en 30%. Aumentar turistas a 1.5 millones/año (+40%). Fortalecer |



| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO                                                                                                                                                                                                                                                | DIAGNÓSTICO ICA                                                                                                                                                                                                                                                                  | ESTRATEGIA                                                                                                                                                                                                                                                                     | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | INDICADORES Y METAS (2027-2030)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| productivas dinámicas.                                                                                                                                                                                                                                                      | de mercados formales. Artesanía e industria del pisco con escasa cadena de valor.                                                                                                                                                                                                | la pesca artesanal y el emprendimiento de MYPES, articulando productores, empresa privada, academia y Estado.                                                                                                                                                                  | industria artesanal y gastronómica como identidad regional. Articular con PROMPERU para posicionar productos pequeños en mercados nacionales e internacionales. Promover inversión en transformación productiva con menor huella hídrica.                                                                                                                                                                                            | 200 cadenas productivas. Formalizar 5,000 MYPES. Posicionar pisco de Ica en 20 mercados internacionales.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Informalidad laboral del 67.3%, precariedad de condiciones laborales en el sector agroindustrial (especialmente trabajadores migrantes), brechas de inserción laboral para jóvenes y mujeres.                                                                               | Ica-Diagnóstico: 67.3% de trabajadores en informalidad (INEI 2023). PEA de 480,000 personas. Denuncias de incumplimiento de derechos laborales en fondo agroindustriales. Brecha de género: tasa empleo adecuado mujeres 15 pp menor que hombres. Jóvenes con alta informalidad. | Fortalecer la empleabilidad, formalización laboral y derechos laborales en Ica, con especial atención a la protección de trabajadores agroindustriales, migrantes temporales, jóvenes y mujeres, articulando formación técnica, empresa privada y políticas laborales activas. | Crear Observatorio Regional Laboral Ica para monitoreo de condiciones de trabajo. Promover convenios con empresas agroindustriales para formalización y derechos laborales. Fortalecer CETPROs y formación técnica vinculada a demanda productiva regional. Implementar programa 'Primer Empleo Ica' para jóvenes egresados. Promover emprendimientos liderados por mujeres. Articular con SUNAFIL para inspección laboral efectiva. | INDICADORES: Tasa informalidad   Tasa desempleo   # trabajadores con derechos laborales garantizados   % jóvenes con empleo   Brecha empleo género<br>METAS 2030: Reducir informalidad de 67.3% a 52% (-15 pp). Reducir desempleo en 5 pp. Lograr 60% jóvenes capacitados con empleo o emprendimiento en 12 meses. Reducir brecha empleo género a menos de 8 pp. |
| Limitada integración territorial entre las cinco provincias de Ica: brechas en vías transversales (especialmente Eje Pisco-Ayacucheo y Eje Ica-Huancavelica), conectividad digital insuficiente en zonas rurales (<30%) y deficiente articulación de corredores económicos. | Ica-Diagnóstico: Eje Pisco-Ayacucheo: vía estratégica con tramos sin asfaltar en zonas andinas. Eje Ica-Huancavelica: conectividad insuficiente. Aeropuerto de Pisco: capacidad limitada. Conectividad digital rural: <30% en Palpa y Nasca.                                     | Impulsar la integración territorial de las 5 provincias de Ica mediante el fortalecimiento de los ejes viales transversales (Pisco-Ayacucheo, Ica-Huancavelica), la conectividad digital rural y la articulación de corredores económicos que                                  | Gestionar ante el MTC la rehabilitación y mejora del eje Pisco-Ayacucheo y el eje Ica-Huancavelica. Promover conectividad digital en distritos rurales de Palpa, Nasca y zonas andinas. Fortalecer corredores económicos agro-                                                                                                                                                                                                       | INDICADORES: Km vías mejoradas   % cobertura digital rural   # corredores económicos   Tiempo traslado inter-provincial   Inversión infraestructura<br>METAS 2030: Mejorar 600 km de vías regionales estratégicas. Alcanzar 85% cobertura digital en zonas rurales. Reducir en 30%                                                                               |





| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO | DIAGNÓSTICO ICA                                                | ESTRATEGIA                             | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                                                                                                           | INDICADORES Y METAS (2027-2030)                                                                         |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | Brechas de conectividad limitan acceso a servicios y mercados. | vinculen costa, valle y zonas andinas. | turísticos (Ica-Nazca-Paracas). Impulsar mejora del Aeropuerto de Pisco para vuelos internacionales. Articular con PROVIAS rehabilitación de vías departamentales. Promover centros logísticos en puntos estratégicos de la región. | tiempos de traslado entre provincias. Implementar 3 corredores económicos integrados Ica-Nasca-Paracas. |

### 8.3. Dimensión Ambiental

*Ica enfrenta una crisis ambiental sin precedentes centrada en la sobreexplotación del acuífero. Esta dimensión es absolutamente prioritaria para la sostenibilidad de la región a largo plazo.*

| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO                                                                                                                                                                                                                                                              | DIAGNÓSTICO ICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ESTRATEGIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | INDICADORES Y METAS (2027-2030)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Crisis hídrica crítica: sobreexplotación del acuífero Ica-Villacurí en más del 200% de su capacidad de recarga. Degradación de ecosistemas costeros (Paracas) y zonas desérticas. Gestión insuficiente de residuos sólidos y vulnerabilidad frente a sismos, tsunamis y Fenómeno El Niño. | Ica-Diagnóstico: Acuífero sobreexplotado al 200%+ de recarga (ANA). Reserva Nacional de Paracas bajo presión de pesca ilegal y contaminación. Líneas de Nazca vulnerables a expansión urbana no planificada. Botaderos informales en 4 de 5 provincias. Alta vulnerabilidad sísmica y tsunamis en costa. FEN genera inundaciones y sequías recurrentes. | Impulsar una gestión regional del agua y los ecosistemas de Ica basada en la sostenibilidad, regulando el uso del acuífero mediante instrumentos técnicos y legales, promoviendo la recarga artificial, el uso eficiente del agua, la conservación de Paracas y las Líneas de Nazca, y la gestión integral del riesgo de desastres. | Implementar Plan Regional de Gestión Sostenible del Acuífero Ica-Villacurí (con ANA y ALA). Promover tecnologías de riego eficiente y reconversión productiva hacia cultivos de menor demanda hídrica. Fortalecer la gestión de la Reserva Nacional de Paracas con SERNANP y comunidades locales. Implementar plan de gestión integral de residuos sólidos en las 5 provincias. Actualizar planes de prevención de riesgos frente a sismos, tsunamis y FEN. Promover educación ambiental con identidad territorial iqueña. | INDICADORES: Nivel acuífero (m)   # pozos regulados   Superficie Paracas conservada   Cobertura residuos sólidos   # familias con sistemas riego eficiente   % vulnerabilidad climática METAS 2030: Estabilizar nivel del acuífero (detener descenso). Regularizar 100% de pozos agrícolas en el acuífero. Alcanzar 90% gestión adecuada residuos sólidos municipales. Implementar riego eficiente en 70% de superficie agrícola. Reducir vulnerabilidad climática en 25%. |





## 8.4. Dimensión Institucional

*La baja confianza ciudadana en las instituciones regionales (23%) exige una transformación profunda de la cultura institucional del Gobierno Regional de Ica, basada en la integridad, eficiencia y orientación al ciudadano.*

| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO                                                                                                                                                                                                              | DIAGNÓSTICO ICA                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ESTRATEGIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | INDICADORES Y METAS (2027-2030)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Débil cultura de integridad pública y corrupción en el Gobierno Regional de Ica: solo 23% de confianza ciudadana en instituciones regionales. Historial de irregularidades en contrataciones públicas y gestión de recursos.              | Ica-Diagnóstico: 23% confianza ciudadana (encuestas 2023). Procesos de contratación con cuestionamientos recurrentes. Limitado acceso ciudadano a información de gestión. Débil funcionamiento del Presupuesto Participativo. Escasa articulación GOREI-municipios provinciales.                  | Construir un Gobierno Regional de Ica basado en la integridad pública, la transparencia radical, la rendición de cuentas permanente y la participación ciudadana real, recuperando la confianza de la ciudadanía iqueña mediante una gestión ética, eficiente y visible.                                   | Implementar plataforma digital de transparencia 'Ica Transparente' con acceso en tiempo real a contratos y ejecución presupuestal. Fortalecer Órgano de Control Institucional con independencia real. Implementar sistemas de prevención de riesgos de corrupción (COSO, INTOSAI). Promover sesiones de Consejo Regional abiertas y en plataformas digitales. Fortalecer Presupuesto Participativo con seguimiento ciudadano. Articular con Contraloría auditorías preventivas. | INDICADORES: % confianza ciudadana   Cumplimiento transparencia activa   # mecanismos participación   # funcionarios capacitados integridad   # auditorías preventivas METAS 2030: Incrementar confianza ciudadana de 23% a 65%. Alcanzar 100% cumplimiento transparencia activa. Capacitar 100% funcionarios en integridad. Implementar 'Ica Transparente' con 50,000+ usuarios activos. |
| Limitada capacidad institucional para brindar servicios públicos de calidad, baja ejecución presupuestal en proyectos estratégicos, débil articulación intergubernamental y escasa transformación digital de la gestión pública regional. | Ica-Diagnóstico: Ejecución presupuestal promedio del 72% en inversiones (2021-2024). Procesos administrativos lentos y presenciales. Articulación deficiente con 43 municipios distritales. Limitados sistemas de información y seguimiento. Escasa innovación pública en provisión de servicios. | Modernizar la gestión pública del Gobierno Regional de Ica implementando gestión por procesos, transformación digital, sistemas de evaluación por resultados y fortalecimiento de capacidades institucionales, orientando la administración al ciudadano y mejorando la ejecución de la inversión pública. | Implementar gestión por procesos en unidades críticas del GOREI. Digitalizar los 30 trámites más frecuentes para ciudadanos iqueños. Crear Centro de Innovación Pública Regional. Implementar tablero de mando con indicadores de gestión en tiempo real. Fortalecer capacidades técnicas de servidores en contrataciones, proyectos de                                                                                                                                         | INDICADORES: Tasa ejecución inversión   # trámites digitalizados   Tiempo atención trámites   % satisfacción ciudadana   # servidores capacitados METAS 2030: Elevar ejecución presupuestal de inversiones a 90%+. Digitalizar 80% de servicios públicos regionales. Reducir en 40% tiempo promedio de trámites. Lograr 80% satisfacción ciudadana. Simplificar 70% de                    |



| PROBLEMA PÚBLICO PRIORITARIO | DIAGNÓSTICO ICA | ESTRATEGIA | ACTIVIDADES A DESARROLLAR                                                                                                                        | INDICADORES Y METAS (2027-2030) |
|------------------------------|-----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                              |                 |            | inversión y gestión por resultados. Mejorar articulación con los 5 municipios provinciales y 43 distritales mediante mesas técnicas permanentes. | procedimientos administrativos. |



## IX. PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

La ALIANZA ELECTORAL VENCEREMOS promoverá para la Región Ica una gestión pública transparente, participativa y orientada a resultados, estableciendo mecanismos permanentes de información y rendición de cuentas que permitan a la ciudadanía iqueña conocer el avance real de los compromisos asumidos en este Plan de Gobierno.

La rendición de cuentas será un proceso de diálogo permanente entre el Gobierno Regional y la ciudadanía de las cinco provincias, con énfasis en hacer visible el progreso en los temas más sensibles: la gestión del acuífero, la ejecución de inversiones, la reducción de la anemia infantil, la seguridad ciudadana y la lucha contra la corrupción.

**Para ello se desarrollarán las siguientes acciones:**

- Implementación de la plataforma digital 'ICA TRANSPARENTE' con acceso ciudadano permanente a información actualizada sobre el avance del Plan de Gobierno, contratos, ejecución presupuestal, indicadores de gestión y resultados por dimensión estratégica.
- Presentación semestral de Informe de Cumplimiento del Plan de Gobierno ante el Consejo Regional, difundido a través de medios digitales, redes sociales y radios locales en las cinco provincias.
- Publicación trimestral del 'Tablero de Mando de Ica': indicadores en tiempo real sobre los avances en anemia, cobertura hídrica, ejecución presupuestal, seguridad ciudadana y nivel del acuífero.
- Desarrollo de espacios de diálogo provincial: reuniones públicas anuales en Ica, Chincha, Pisco, Nasca y Palpa, con participación de organizaciones sociales, empresas, academia y ciudadanía en general.
- Fortalecimiento del Presupuesto Participativo con seguimiento ciudadano digital de cada proyecto comprometido.
- Informes de gestión del acuífero presentados públicamente cada seis meses, en coordinación con la ANA y la sociedad civil.
- Creación del 'Observatorio Ciudadano de Ica', plataforma independiente de seguimiento del Plan de Gobierno con participación de universidades regionales (UNICA, UNANM, USMP-Ica), colegios profesionales y organizaciones de la sociedad civil.
- Fortalecimiento de la cultura institucional de integridad, responsabilidad pública y rendición de cuentas permanente.

La ciudadanía iqueña tiene todo el derecho de conocer no solo las acciones realizadas sino los resultados reales obtenidos en la mejora de sus condiciones de vida. Nos comprometemos a gobernar Ica con la transparencia que merecen sus ciudadanas y ciudadanos.

## ALIANZA ELECTORAL VENCEREMOS — REGIÓN ICA

*Plan de Gobierno Regional 2027–2030*

***"Una Ica integrada, productiva y sostenible, con justicia social y orgullo territorial"***