

PLAN DE GOBIERNO

2027 - 2030



Corazón
por la *Región*

Edison

INDICE

PRESENTACIÓN	3
I. IDEARIO	4
1.1. PRINCIPIOS	4
1.2. OBJETIVOS – VISION POLÍTICA	5
1.3. VALORES DE LA ORGANIZACIÓN POLITICA	5
II. VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO	7
2.1. VISIÓN REGIONAL	7
2.2. DIAGNÓSTICO DE LA REALIDAD REGIONAL	7
2.2.1. UBICACIÓN	8
2.2.3. CLIMA E HIDROGRAFÍA	10
2.3. DIAGNÓSTICO POR DIMENSIÓN ESTRATÉGICA	11
2.3.1. DIMENSIÓN SOCIAL	11
2.3.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA	27
2.3.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL	43
2.3.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL	53
III. ESTRATEGIAS	55
3.1. DIMENSIÓN SOCIAL	55
3.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA	58
3.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL	64
3.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL	65
IV. PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN	68

PRESENTACIÓN

Cajamarca es una región poseedora de un enorme potencial natural, cultural y humano. Sin embargo, las brechas en educación, salud, infraestructura vial y desarrollo productivo han impedido garantizar el bienestar para toda su población. No podemos permitir que Cajamarca continúe siendo la región de las oportunidades perdidas.

El presente Plan de Gobierno Regional se inspira en los principios del ideario de Somos Perú, sustentados en la democracia participativa, la descentralización, la justicia social, la transparencia y el respeto a la dignidad de las personas. Proponemos una gestión de buen trato y cercana a la ciudadanía, eficiente y orientada a resultados, colocando siempre al ser humano en el centro de nuestra atención.

Nuestra visión es construir una Cajamarca moderna, integrada, inclusiva y competitiva, capaz de generar oportunidades para todos; por ello, asumimos el compromiso de reducir las brechas sociales que históricamente han marcado a nuestra región.

Impulsaremos una educación de calidad con mejores aprendizajes, infraestructura adecuada y acceso a la innovación y conectividad, gestionaremos el cumplimiento y pago de la deuda social del magisterio.

Mejoraremos los servicios de salud brindando atención oportuna y de calidad, gestionando la firma de convenios internacionales para fortalecer el primer nivel de atención en salud en los pueblos alejados de la región Cajamarca.

Priorizaremos la integración regional mediante el mejoramiento de las vías de comunicación que conecten a nuestras provincias y dinamicen la economía, con la instalación estratégica de plantas de asfalto.

Fomentaremos el turismo sostenible poniendo en valor nuestro patrimonio histórico, cultural y natural, generando obras de infraestructura que den impulso a este sector.

El sector agropecuario tendrá atención prioritaria mediante asistencia técnica, innovación y acceso a mercados, tecnificación, valor agregado y fomentar la asociatividad.

La transparencia, diálogo y participación ciudadana serán patrones de acción en nuestra gestión, se articularán acciones con los gobiernos locales, las organizaciones sociales, el sector privado y la sociedad civil.

Estamos convencidos de que Cajamarca puede escribir una nueva historia, devolver la esperanza a su gente y crear oportunidades de progreso y bienestar. Con honestidad, capacidad de gestión y compromiso, construiremos una región con más desarrollo, más inclusión y mejor calidad de vida para los cajamarquinos.

¡CORAZÓN POR LA REGIÓN!

Prof. Edison Carrasco Olivera
Candidato al Gobierno Regional de Cajamarca
Partido Democrático “Somos Perú”

I. IDEARIO

El Partido Democrático Somos Perú, se ha fundado como partido político democrático, descentralista, participativo, creyente en la primacía de la persona humana como fin supremo de la sociedad y del Estado, para contribuir a forjar en el Perú un Estado Constitucional, Democrático, Descentralizado y Social, basado en la voluntad popular y en su libre y periódica consulta, que garantice una sociedad justa, libre y solidaria, en la que no haya discriminación alguna, en la que la economía esté al servicio de la persona y en la que se produzca un desarrollo integral, armónico y sostenible basado en la descentralización y en la participación popular.

El Partido Democrático Somos Perú se ha forjado a partir de una experiencia descentralista y participativa como un instrumento al servicio del pueblo peruano, para el fortalecimiento de la democracia y el Estado de Derecho en el Perú, en un marco de irrestricto respeto a los derechos humanos y a las instituciones.

El Partido Democrático Somos Perú se rige por su Ideario, por el presente Estatuto, por sus normas complementarias y por sus Planes y Programas.

1.1. PRINCIPIOS

El Partido Democrático Somos Perú es un partido político democrático, descentralista, participativo, creyente en la primacía de la persona humana como fin supremo de la sociedad y del Estado, que tiene como objeto contribuir a forjar en el Perú un Estado Constitucional, Democrático, Descentralizado y Social, basado en la voluntad popular y en su libre y periódica consulta, que garantice una sociedad justa, igualitaria, libre y solidaria, en la que no haya discriminación alguna, en la que la economía esté al servicio de la persona y en la que se produzca un desarrollo integral, armónico y sostenible basado en la descentralización y en la participación popular.

En ese marco, son principios de su accionar político los siguientes:

1. Defensa irrestricta de la persona humana, de su dignidad y de sus derechos fundamentales.
2. Promoción del trabajo como medio de satisfacción de las necesidades humanas.
3. Dimensión social de la empresa privada en sus diversas formas.
4. Rol subsidiario del Estado.
5. Búsqueda indeclinable del bien común.
6. Institucionalidad democrática y constitucional.

7. Defensa del patrimonio natural, arqueológico, histórico y cultural que constituyen la identidad y el potencial de desarrollo de la Nación.

8. Promoción de la educación para el desarrollo integral de la persona y de la sociedad.

1.2. OBJETIVOS – VISIÓN POLÍTICA

El Partido Democrático Somos Perú constituyen tres pilares fundamentales que identifican su visión política;

La Democracia Participativa

SOMOS PERÚ considera que la construcción de la democracia se debe realizar desde la base, como práctica de la vida diaria. El primer gran escalón – la base amplia que debe sostener todo el sistema democrático peruano – es la democracia local, distrital y provincial, para el fortalecimiento de los gobiernos regionales y nacional.

El mejor camino para la modernización y desarrollo es la democracia. Ésta se fundamenta en el respeto a la Constitución y a la ley. Son necesarios los partidos políticos con funcionamiento institucional democrático, estable y con planes y proyectos.

SOMOS PERÚ considera que la moderna democracia representativa requiere una de una amplia participación ciudadana. Se define como una práctica autónoma, independiente, crítica y activa de los ciudadanos, quienes tienen el derecho a elegir y ser elegidos, así como a fiscalizar y a revocar a las autoridades en todos los niveles de gobierno.

La Descentralización

SOMOS PERÚ promueve una descentralización profunda como un proceso de transferencia auténtico del poder político, económico y administrativo; cuya esencia es la autonomía.

1.3. VALORES DE LA ORGANIZACIÓN POLÍTICA

Para el Partido Democrático Somos Perú los valores de la organización política no solo representan principios organizacionales, sino una forma de entender el ejercicio del poder, la relación con la ciudadanía y la construcción del país.

1. Humanismo y Defensa de la Persona Humana: El valor central de Somos Perú es la defensa irrestricta de la persona humana, de su dignidad y de sus derechos fundamentales.
2. Democracia Participativa y Cercanía con la Ciudadanía: Somos Perú defiende una democracia construida desde las bases sociales y territoriales. Para el partido, la democracia no debe reducirse únicamente al voto, sino convertirse

en una práctica permanente de participación ciudadana, diálogo y fiscalización.

3. Descentralización como Camino al Desarrollo: La descentralización es uno de los pilares históricos y doctrinarios más importantes de Somos Perú.
4. Honestidad, Transparencia y Ética Pública: Somos Perú sostiene que la política debe ejercerse con honestidad, coherencia y vocación de servicio.
5. Justicia Social y Bien Común: Somos Perú plantea que el desarrollo del país debe construirse sobre la justicia social, la solidaridad y la búsqueda permanente del bien común.
6. Identidad Nacional y Peruanismo: Somos Perú promueve una visión de país basada en el fortalecimiento de la identidad nacional, el respeto por la diversidad cultural y la valoración de las tradiciones de todos los pueblos del Perú.
7. Inclusión, Igualdad y Participación de Jóvenes y Mujeres: Somos Perú reconoce a los jóvenes y a las mujeres como actores fundamentales en la transformación del país.
8. Desarrollo Sostenible y Protección del Medio Ambiente: Somos Perú considera que el crecimiento económico debe realizarse en armonía con la naturaleza y con responsabilidad hacia las futuras generaciones. El partido promueve la protección del medio ambiente, la conservación de la biodiversidad y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

II. VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO

Ante las constantes y recurrentes crisis políticas que afectan la estabilidad estatal y el correcto desarrollo del ciclo de inversiones en las entidades gubernamentales como el Gobierno Regional de Cajamarca, se debe asumir un rol protagónico y estratégico como ente articulador de desarrollo regional.

La visión del Plan de Gobierno Regional Cajamarca 2027-2030 - Partido Democrático Somos Perú es promover la competitividad, innovación y productividad regional; consolidándola como una región articulada, innovadora y con igualdad de oportunidades, donde los ejes dinámicos que estimulan el desarrollo económico regional estén impulsados por un conjunto de programas regionales de inversiones que consoliden una región moderna con principios de dirección vinculados a transformar la región con infraestructura social y económica en favor de la región Cajamarca.

El Plan de Gobierno Regional Cajamarca 2027-2030 - Partido Democrático Somos Perú es una propuesta técnica y popular orientada a impulsar la transformación sostenible de la región Cajamarca; teniendo como pilares esenciales enfoques de desarrollo territorial, competitividad económica, inclusión social, transformación y modernización de la gestión pública en la región Cajamarca.

2.1. VISIÓN REGIONAL

Al 2030, Cajamarca se consolidará como una región más competitiva, integrada y sostenible, teniendo como eje de desarrollo el impulso de infraestructura social y económica que contribuya al cierre de brechas, el fortalecimiento del capital humano y el aprovechamiento responsable de sus potencialidades productivas; esto se integrará a una gestión pública eficiente, transparente y articulada generando mayores oportunidades para mejorar la calidad de vida de la población cajamarquina.

2.2. DIAGNÓSTICO DE LA REALIDAD REGIONAL

Cajamarca es una región con grandes potencialidades que se pueden enfocar en la promoción del desarrollo regional; estas potencialidades tienen como matrices principales su diversidad geográfica, riqueza hídrica, sector agropecuario, recursos naturales y patrimonio cultural; lamentablemente la región arrastra profundas brechas sociales en lo territorial, conectividad vial, acceso a servicios básicos y bajos niveles de competitividad productiva centralizada en su mayoría en la zona rural de la región.

Este diagnóstico de la realidad regional parte como línea base para la formulación del presente Plan de Gobierno, cuya finalidad es identificar las brechas regionales y desde ahí plantear estrategias que coadyuven a potenciar y cumplir metas que enfrenta la región Cajamarca, plantenando de manera estratégica soluciones a

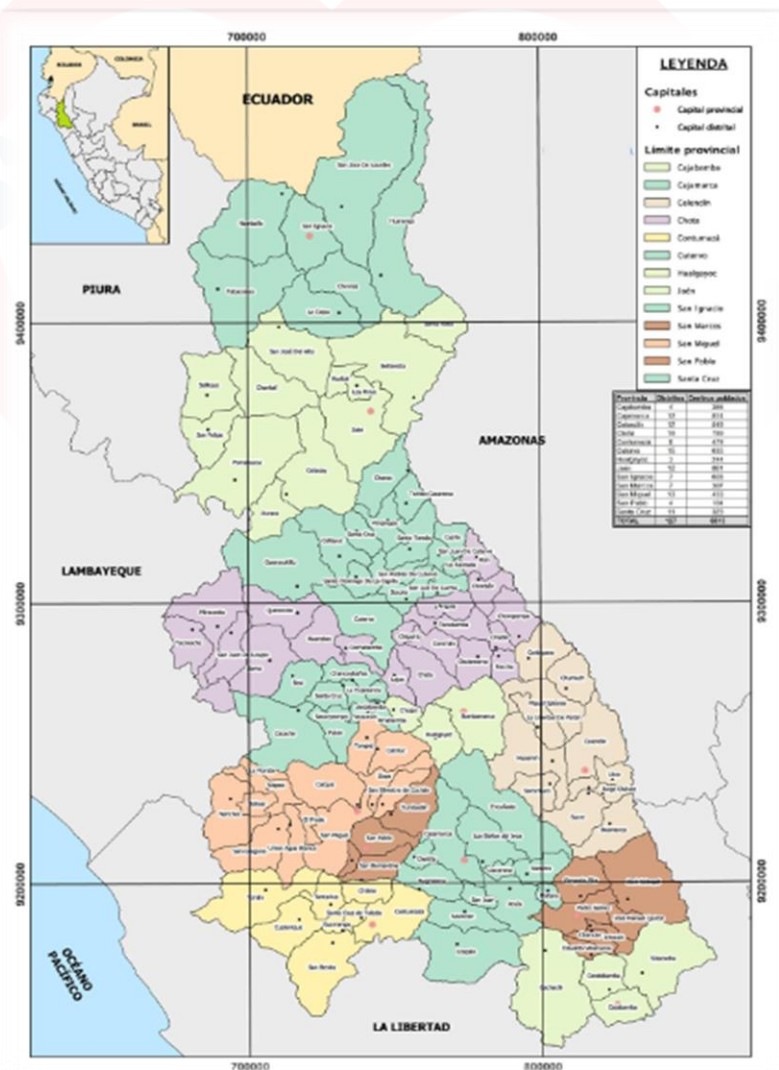
PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

dimensiones priorizadas en los sectores sociales, económicos, ambientales e institucional; potenciando infraestructura económica y social.

2.2.1. UBICACIÓN

La región de Cajamarca se encuentra en la zona nororiental del territorio peruano entre los 4.62° a 7.76° de latitud sur y 78.74° a 79.42° de longitud oeste, teniendo una superficie total de 32,877 Km²; a su vez presenta elevaciones de terreno entre 140 y 4,490 m.s.n.m.; su delimitación territorial comprende desde el norte con la República del Ecuador, por el este con la Región Amazonas, por el sur con la región La Libertad y por el oeste con las regiones de Lambayeque y Piura; alineándose como una de las regiones que presenta una variopinta diversidad de pisos ecológicos, variabilidad climática en sus diferentes provincias y un potencial enorme de riqueza biológica.

CUADRO N.º 01



MAPA POLÍTICO DE LA REGIÓN CAJAMARCA
Fuente: SINIA

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

2.2.2. POBLACIÓN

La región Cajamarca cuenta con una población mayoritariamente rural y distribuida en un amplio territorio caracterizado por la presencia de numerosos centros poblados y comunidades dispersas. En el año 2017 el XII Censo Nacional de Población determinó un total de 1,427,527 habitantes en la región, lo que representó el 4.57% de la población a nivel nacional. El Compendio Estadístico de Cajamarca del año 2025 publicado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI calcula una proyección poblacional al 2026 de 1,439,748 habitantes en la región; estos resultados presentan a la provincia de Cajamarca con la mayor población con un total de 397,960 habitantes, seguidas por las provincias de Jaén (207,093), San Ignacio (148,110), Chota (146,881) y Cutervo (118,781); siendo estas las provincias más pobladas, que en conjunto representan el 71% de la población regional.

CUADRO N.º 02

PROVINCIAS	Población proyectada/1						Tasa de crecimiento anual (%)
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
CAJAMARCA	1,455,245	1,454,217	1,451,436	1,447,707	1,443,839	1,439,748	-0.28
CAJAMARCA	390,645	392,571	394,113	395,441	396,729	397,960	0.31
CAJABAMBA	83,516	83,747	83,896	83,998	84,093	84,174	0.10
CELENDIN	83,575	82,965	82,172	81,283	80,381	79,457	-1.16
CHOTA	151,243	150,552	149,710	148,785	147,845	146,881	-0.66
CONTUMAZA	29,208	28,964	28,658	28,319	27,975	27,626	-1.26
CUTERVO	123,361	122,594	121,702	120,743	119,772	118,781	-0.83
HUALGAYOC	83,473	82,766	81,878	80,896	79,903	78,893	-1.28
JAEN	204,729	205,445	205,959	206,361	206,742	207,093	0.17
SAN IGNACIO	146,477	146,978	147,334	147,610	147,871	148,110	0.16
SAN MARCOS	51,882	52,012	52,090	52,141	52,186	52,223	0.07
SAN MIGUEL	46,468	45,681	44,805	43,889	42,980	42,072	-2.16
SAN PABLO	22,449	22,225	21,981	21,722	21,461	21,197	-1.25
SANTA CRUZ	38,219	37,717	37,138	36,519	35,901	35,281	-1.76

Nota Técnica: Las proyecciones de población 2021-2026 constituyen información preliminar y de carácter referencial, hasta que se disponga de los resultados definitivos del Censo 2025.

1/ Comprende las proyecciones de población por departamento 2021-2026.

PERÚ: POBLACIÓN TOTAL PROYECTADA AL 30 DE JUNIO DE CADA AÑO, DEPARTAMENTO CAJAMARCA 2021-2026

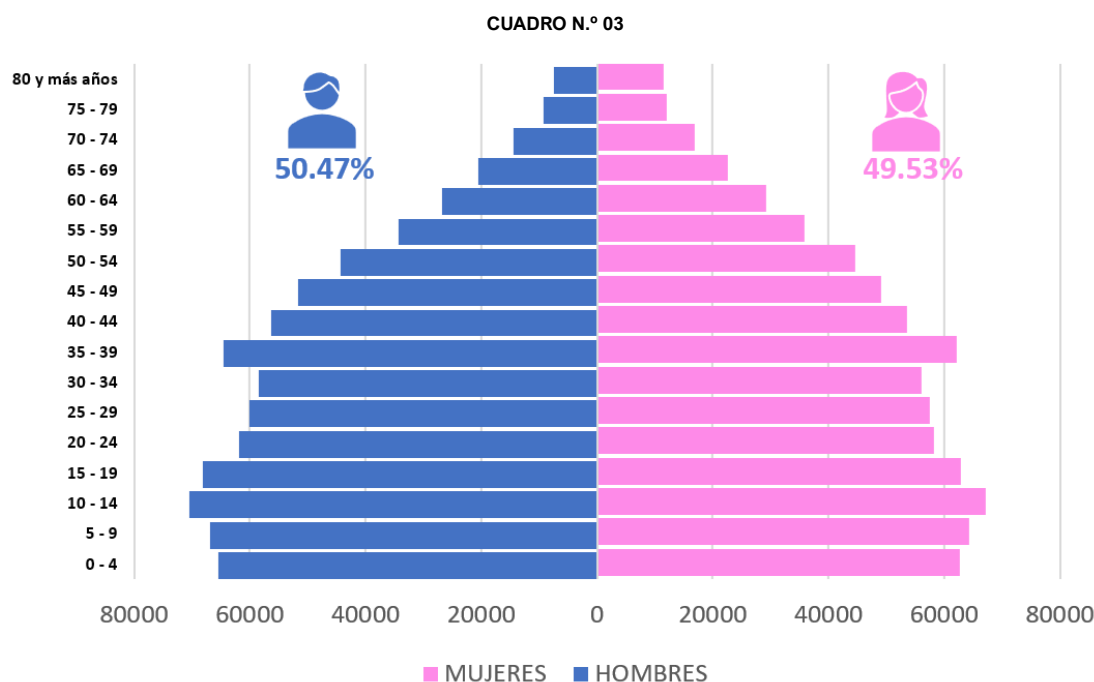
Fuente: INEI. COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025

Se puede determinar según las proyecciones del Compendio Estadístico de Cajamarca 2025, que las provincias con una mayor tasa de crecimiento poblacional anual negativa son encabezadas por la provincia de San Miguel (-2.16%), Santa Cruz (-1.76%) y Hualgayoc (-1.28%); sin embargo, las provincias de Cajamarca (0.31%), Jaen (0.17%) y San Ignacio (0.16%) son las que presentan mayores indicadores respecto a la tasa de crecimiento anual. A nivel regional la población de Cajamarca presenta un decrecimiento poblacional anual de -0.28%.

La estructura poblacional según edad en la región Cajamarca evidencia una importante presencia de población mayoritariamente en las edades de 36 a 64 años considerados adultos jóvenes que representarían el 35.71% y jóvenes en las edades

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

de 15 a 35 años con un 31.22% representando un total de 66.93% del total de la población regional; lo que representa una oportunidad estratégica para fortalecer el capital humano regional.



PIRÁMIDE: POBLACIÓN TOTAL ESTIMADA AL 30 DE JUNIO POR AÑO CALENDARIO, SEGÚN SEXO Y EDADES QUINQUENALES, 2025 –
REGIÓN CAJAMARCA

Fuente: INEI. COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025

2.2.3. CLIMA E HIDROGRAFÍA

Su territorio presenta una geografía predominantemente andina, con importantes áreas rurales y una gran dispersión poblacional, situación que representa tanto una oportunidad como un desafío para la integración territorial y la provisión eficiente de servicios públicos. Asimismo, la ubicación estratégica de Cajamarca favorece el desarrollo de actividades agropecuarias, forestales, mineras y turísticas, convirtiéndola en una región clave para el crecimiento económico del norte del país.

La región Cajamarca presenta una amplia diversidad climática y ecológica debido a su compleja configuración geográfica y altitudinal. Su territorio comprende zonas altoandinas, valles interandinos y áreas de ceja de selva, lo que permite el desarrollo de diversas actividades productivas, especialmente agropecuarias y forestales.

Asimismo, Cajamarca posee importantes recursos hídricos y cuencas hidrográficas que abastecen a gran parte del norte del país, constituyéndose en una región estratégica para la seguridad hídrica nacional. No obstante, los efectos del cambio climático, la deficiente gestión del agua y la presión sobre los ecosistemas vienen generando riesgos ambientales y conflictos vinculados al uso de los recursos naturales. En ese sentido, la gestión sostenible del territorio y del recurso hídrico debe convertirse en uno de los principales ejes para garantizar el desarrollo sostenible y la resiliencia regional.

2.3. DIAGNÓSTICO POR DIMENSIÓN ESTRATÉGICA

2.3.1. DIMENSIÓN SOCIAL

2.3.1.1. SALUD

a. Oferta, acceso y cobertura de servicios de salud

Los indicadores de oferta, acceso y cobertura de los servicios de salud permiten comprender el nivel de respuesta del sistema sanitario frente a las necesidades de la población en la región Cajamarca. Estos indicadores constituyen herramientas fundamentales para evaluar la disponibilidad de establecimientos, recursos humanos, equipamiento y servicios de salud, así como las condiciones que facilitan o limitan el acceso efectivo de los ciudadanos a una atención oportuna y de calidad.

CUADRO N.º 04



ESTABLECIMIENTOS DE SALUD ACTIVOS SEGÚN SECTOR, AMBITO Y CATEGORÍA – REGIÓN CAJAMARCA

Fuente: REUNIS - 2026

En el ámbito regional, la red de Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPRESS), conformada por Establecimientos públicos, privados y de gestión mixta, presenta una base de oferta sanitaria disponible de 1,486 establecimientos activos en todo el territorio; siendo el Gobierno Regional de Cajamarca quien administra un total de 891 establecimientos activos a través de la Dirección Regional de Salud de Cajamarca – DIRESA Cajamarca. Contando con Establecimiento de Salud según su distribución en las categorías de I-1 y I-2 con 746 puestos de salud, I-3 y I-4 con 132 centros de salud en primer nivel de atención, en segundo nivel II-1 y II-2 con 08 Hospitales/Clinicas y uno (01) de categoría II-E especializado.

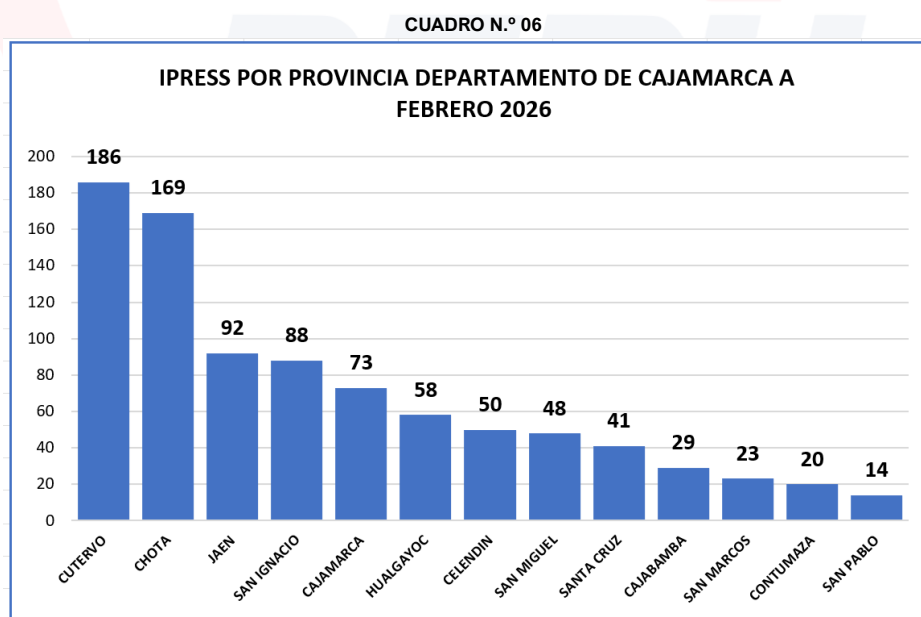
PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030



ESTABLECIMIENTOS DE SALUD ACTIVOS SEGÚN CATEGORÍA - REGIÓN CAJAMARCA

Fuente: REUNIS - 2026

Las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud- IPRESS en el departamento de Cajamarca activas y administradas por la DIRESA Cajamarca son 891 de las cuales las provincias de Cutervo y Chota cuentan con el mayor número de IPRESS activas con 20.88% y 18.97% del total, con 355 EESS respectivamente; seguidos por Jaén, San Ignacio y Cajamarca; a su vez las provincias de San Marcos, Contumazá y San Pablo presentan el 6.40% del total de IPRESS de la región con un total de 57 establecimientos de primer nivel de atención.



IPRESS DISTRIBUIDOS POR PROVINCIA- REGIÓN CAJAMARCA

Fuente: SUSALUD, RENIPRESS - 2026

Para el año 2023 se contaba con un total de 12,323 recursos humanos en salud, siendo 5,933 profesionales sanitarios asistenciales y 6,390 entre técnicos y administrativos la disponibilidad de trabajadores en los establecimientos de salud de la región Cajamarca. De los profesionales asistenciales el 41.4% lo constituyen los enfermeros(as), seguido de los médicos (19.7%) y las obstetras (19.2%); si tomamos en cuenta la Densidad de Profesionales en Salud solo se contaba con

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

un 29,8 por 10 mil habitantes, a predominio de enfermeros (15,2 por 10 mil habitantes), seguido por médicos (7,5 por 10 mil habitantes) y obstetras (7,1 por 10 mil habitantes); muy por debajo del objetivo 3 de la Agenda de Salud Sostenible para Las Américas 2018 - 2030, que establece como primera meta asegurar la disponibilidad adecuada de personal de la salud calificado, cultural y lingüísticamente adecuado y que, además, esté bien distribuido, fijando para esta meta el valor de 44,5 recursos humanos en salud por 10,000 habitantes.

CUADRO N.º 07

Grupo Ocupacional	276	1057 (CAS)	728	Terceros	Total, general	
Profesional Asistencial	3334	2454	71	74	5933	100.0
Médico	698	423	9	41	1171	19.7
Enfermero	1379	1041	27	9	2456	41.4
Obstetra	739	374	23	5	1141	19.2
Odontólogo	139	106	11	1	257	4.3
Biólogo	116	82			198	3.3
Ingeniero Sanitario	2	2		3	7	0.1
Médico Veterinario	17	6			23	0.4
Nutricionista	33	28		6	67	1.1
Psicólogo	59	184			243	4.1
Quím. Farmac.	80	112		6	198	3.3
Tecnólogo Médico	58	82	1	3	144	2.4
Trabajadora Social	11	14			25	0.4
Téc. Especializados	3				3	0.1
Profesional Administrativo	155	395		42	592	
Técnico Asistencial	2030	2088	32	24	4174	
Técnico Administrativo	316	538	2	64	920	
Auxiliar Asistencial	206	61	1	5	273	
Auxiliar Administrativo	78	319	7	27	431	
Total, general	6119	5855	113	236	12323	

IPRESS DISTRIBUIDOS POR PROVINCIA- REGIÓN CAJAMARCA

Fuente: SUSALUD, RENIPRESS - 2026

b. Infraestructura y equipamiento en Salud.

El Diagnóstico de Brechas de Infraestructura o Acceso a Servicios del Sector Salud (2027 - 2029) hace una recopilación y análisis de información de la situación actual y el progreso de cierre de brechas en infraestructura y servicios de salud encaminados por el gobierno nacional, gobiernos regionales y locales. En la región Cajamarca según el diagnóstico de brechas se requieren un total de 72 establecimientos de salud de primer nivel de atención lo que presenta una brecha del 7.41%, siendo Cajamarca la segunda región con mayor necesidad de nuevas instalaciones de salud.

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

CUADRO N.º 08

DEPARTAMENTO	OP: CANTIDAD ÓPTIMA DE PNA	PNA EXISTENTES 2024	POR IMPLEMENTAR	BRECHA
AMAZONAS	530	502	28	5.28%
ANCASH	500	443	57	11.40%
APURIMAC	420	416	3	0.71%
AREQUIPA	339	300	38	11.21%
AYACUCHO	483	439	44	9.11%
CAJAMARCA	972	898	72	7.41%
CALLAO	99	88	9	9.09%
CUSCO	445	391	50	11.24%
HUANCAVELICA	452	424	27	5.97%
HUANUCO	392	354	33	8.42%
ICA	193	173	20	10.36%
JUNIN	606	562	44	7.26%
LA LIBERTAD	402	344	57	14.18%
LAMBAYEQUE	241	212	28	11.62%
LIMA	1017	899	113	11.11%
LIMA METROPOLITANA	622	549	70	11.25%
LIMA REGIÓN	395	350	43	10.89%
LORETO	569	519	49	8.61%
MADRE DE DIOS	102	97	5	4.90%
MOQUEGUA	82	73	8	9.76%
PASCO	287	272	15	5.23%
PIURA	510	473	36	7.06%
PUNO	569	513	55	9.67%
SAN MARTIN	440	408	32	7.27%
TACNA	108	97	11	10.19%
TUMBES	65	60	5	7.69%
UCAYALI	265	243	22	8.30%
PERÚ	10088	9200	861	8.53%

ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DE PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN POR IMPLEMENTAR POR DEPARTAMENTO 2024

Fuente: RENIPRESS y Banco de Inversiones

Respecto a la cantidad de hospitales a nivel regional necesarios se deberá adoptar los criterios internacionales de camas por habitantes como indicador internacional para la suficiencia de la infraestructura hospitalaria; el diagnóstico de brechas para la región Cajamarca revela que se necesita un total de 15 nuevos hospitales presentando un déficit del 55.56 %, siendo la segunda región después de Piura que presenta una brecha de 57.14%; esto ha reflejado que existe a nivel regional una enorme limitante en infraestructura hospitalaria para la oferta de servicios especializados en la región.

CUADRO N.º 09

DEPARTAMENTO	CANTIDAD ÓPTIMA DE HOSPITALES	HOSPITALES EXISTENTES	HOSPITALES POR IMPLEMENTAR	BRECHA
AMAZONAS	11	8	3	27.27%
ANCASH	20	14	6	30.00%
APURIMAC	7	7	0	0.00%
AREQUIPA	14	12	2	14.29%
AYACUCHO	16	14	2	12.50%
CAJAMARCA	27	12	15	55.56%
CALLAO	10	7	3	30.00%
CUSCO	15	11	4	26.67%
HUANCAVELICA	11	5	6	54.55%
HUANUCO	6	5	0	0.00%
ICA	10	10	0	0.00%
JUNIN	17	13	3	17.65%
LA LIBERTAD	50	27	23	46.00%
LAMBAYEQUE	7	7	0	0.00%
LIMA	75	50	25	33.33%
LIMA METROPOLITANA	64	42	22	34.38%
LIMA REGIÓN	11	8	3	27.27%
LORETO	12	7	5	41.67%
MADRE DE DIOS	2	2	0	0.00%
MOQUEGUA	6	4	2	33.33%
PASCO	6	6	0	0.00%
PIURA	21	7	12	57.14%
PUNO	23	15	8	34.78%
SAN MARTIN	14	10	4	28.57%
TACNA	2	2	0	0.00%
TUMBES	3	2	1	33.33%
UCAYALI	5	4	0	0.00%
PERÚ	387	258	124	32.04%

HOSPITALES POR IMPLEMENTAR POR DEPARTAMENTO 2024

Fuente: RENIPRESS y Banco de Inversiones

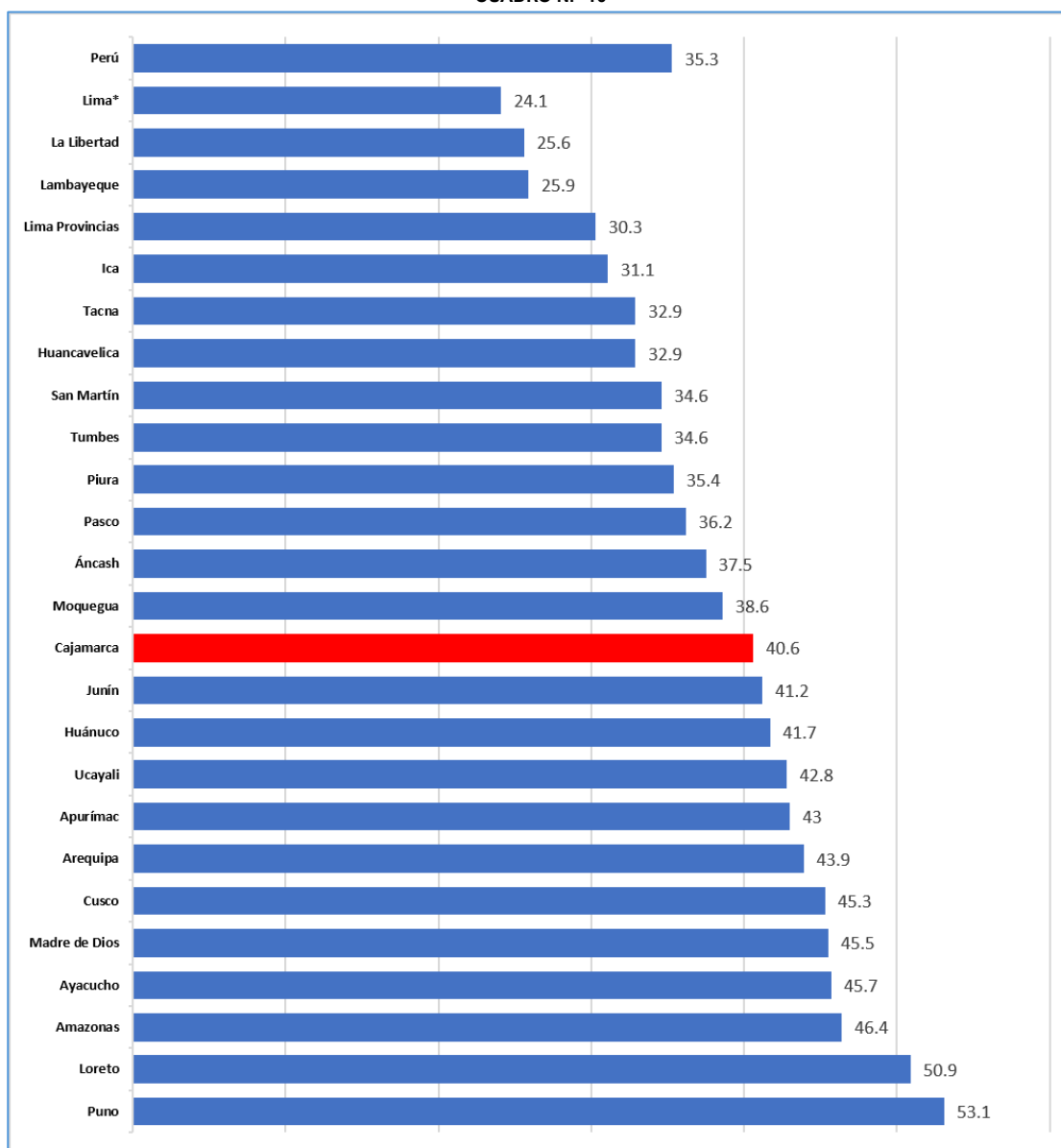
PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

c. Indicadores Sanitarios

• **Anemia en niños y niñas menores de 3 años**

En la región Cajamarca uno de los principales retos es la prevalencia de anemia infantil en menores de 3 años, este indicador está presente en todo el Perú, pero en el caso de Cajamarca pasó del 32.5% en el año 2024 al 40.6% para el año 2025. Ocupando el puesto 14 a nivel nacional de mayor presencia de población con anemia.

CUADRO N.º 10



PORCENTAJE DE NIÑOS DE 6 A 35 MESES DE EDAD CON PREVALENCIA DE ANEMIA

Fuente: INEI-ENDES. Cálculos IPE - 2025

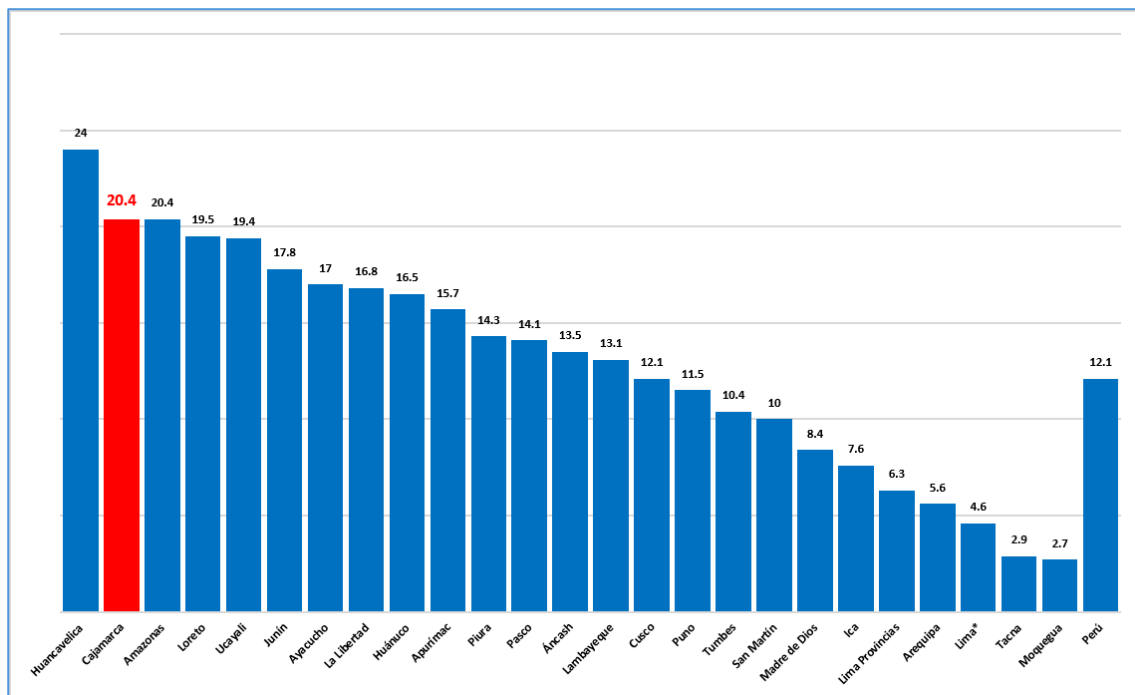
• **Desnutrición crónica en menores de 5 años**

En la región existe una tendencia aparentemente constante cuando se habla de tasa de desnutrición crónica en menores de 5 años, teniendo en el último quinquenio como cifra más baja de un 18.23% a una tasa de 20.4% en la

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

actualidad, ocupando junto con la región Amazonas el puesto 02 a nivel nacional.

CUADRO N.º 11



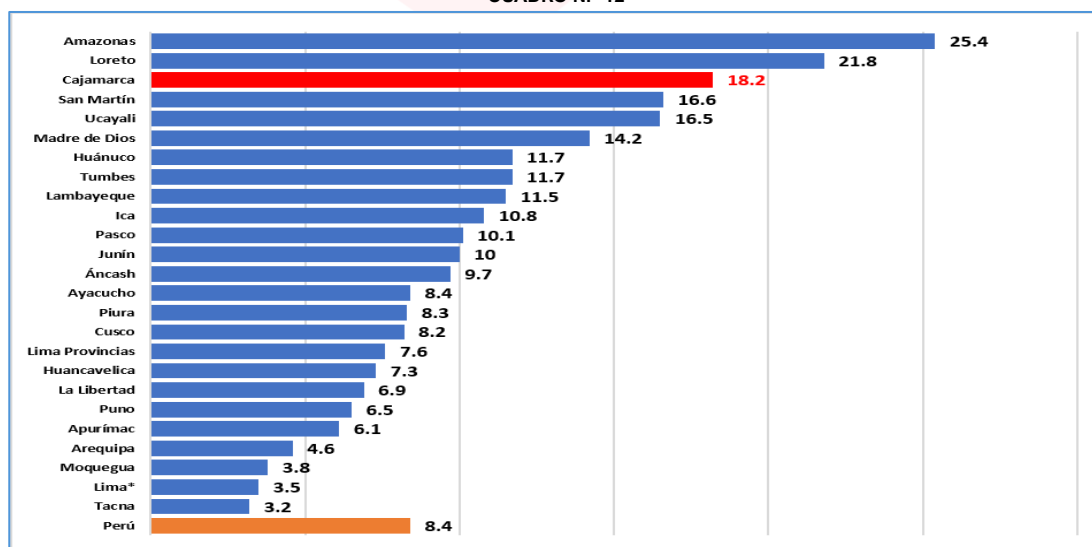
PORCENTAJE DE NIÑOS MENORES DE 05 AÑOS CON DESNUTRICIÓN CRÓNICA

Fuente: INEI-ENDES. Cálculos IPE - 2025

- Embarazo adolescente**

En el año 2024 del total de adolescentes entre los 15 a 19 años de edad que ya son madres o están embarazadas incrementaron a un 18.2% representando un incremento en 6.0 pp con respecto al año anterior; siendo las complicaciones presentes durante el embarazo y parto la segunda causa de muerte en las adolescentes a nivel regional.

CUADRO N.º 12



PORCENTAJE DE ADOLESCENTES DE 15 A 19 AÑOS – EMBARAZO ADOLESCENTE

Fuente: INEI-ENDES. Cálculos IPE - 2025

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

2.3.1.2. EDUCACIÓN

a. Oferta, cobertura y capacidad operativa

La región Cajamarca presenta un total de 9,382 instituciones educativas y programas del sistema educativo según el Compendio Estadístico de Cajamarca del año 2025 publicado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI, de los cuales en su gran mayoría son de gestión Pública (8,796) y ubicados en la zona rural del departamento (8,152).

CUADRO N.º 13

Modalidad y nivel educativo	Total	Gestión		Área		Pública		Privada	
		Pública	Privada	Urbana	Rural	Urbana	Rural	Urbana	Rural
Total	9,382	8,796	586	1,230	8,152	765	8,031	465	121
Básica Regular	9,122	8,629	493	1,008	8,114	628	8,001	380	113
Inicial	4,257	4,091	166	543	3,714	384	3,707	159	7
Primaria	3,752	3,556	196	280	3,472	146	3,410	134	62
Secundaria	1,113	982	131	185	928	98	884	87	44
Básica Alternativa	108	66	42	96	12	56	10	40	2
Básica Especial	34	32	2	31	3	31	1	-	2
Técnico-Productiva	54	32	22	41	13	22	10	19	3
Superior No Universitaria	64	37	27	54	10	28	9	26	1
Pedagógica	15	13	2	15	-	13	-	2	-
Tecnológica	48	23	25	38	10	14	9	24	1
Artística	1	1	-	1	-	1	-	-	-

IIIE. Y PROGRAMAS DEL SISTEMA EDUCATIVO POR TIPO DE GESTIÓN, ÁREA GEOGRÁFICA Y SEGÚN MODALIDAD Y NIVEL EDUCATIVO, 2024

Fuente: INEI. COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025

La región cuenta con un total de 33,733 número de personas que desempeñan labores docentes, directivas y pedagógicas, en cada institución educativa, sin diferenciar si la jornada es de tiempo completo o parcial; estando la mayoría vinculados al sector público (30,066) y desarrollando su labor en su mayoría en la zona rural del departamento (21,557).

CUADRO N.º 14

Modalidad y nivel educativo	Total	Gestión		Área		Pública		Privada	
		Pública	Privada	Urbana	Rural	Urbana	Rural	Urbana	Rural
Total	33,733	30,066	3,667	11,828	21,905	8,509	21,557	3,319	348
Básica Regular	31,374	28,394	2,980	9,732	21,642	7,076	21,318	2,656	324
Inicial 1/	5,466	4,881	585	1,814	3,652	1,239	3,642	575	10
Primaria	13,166	11,936	1,230	3,836	9,330	2,701	9,235	1,135	95
Secundaria	12,742	11,577	1,165	4,082	8,660	3,136	8,441	946	219
Básica Alternativa	579	409	170	528	51	365	44	163	7
Básica Especial	135	133	2	132	3	132	1	0	2
Técnico Productiva	287	189	98	251	36	158	31	93	5
Superior no universitaria	1,358	941	417	1,185	173	778	163	407	10
Pedagógica	360	315	45	360	-	315	-	45	-
Tecnológica	969	597	372	796	173	434	163	362	10
Artística	29	29	-	29	-	29	-	-	-

Nota: corresponde a la suma del número de personas que desempeñan labor docente, directiva o en el aula, en cada institución educativa, sin diferenciar si la jornada es de tiempo completo o parcial.

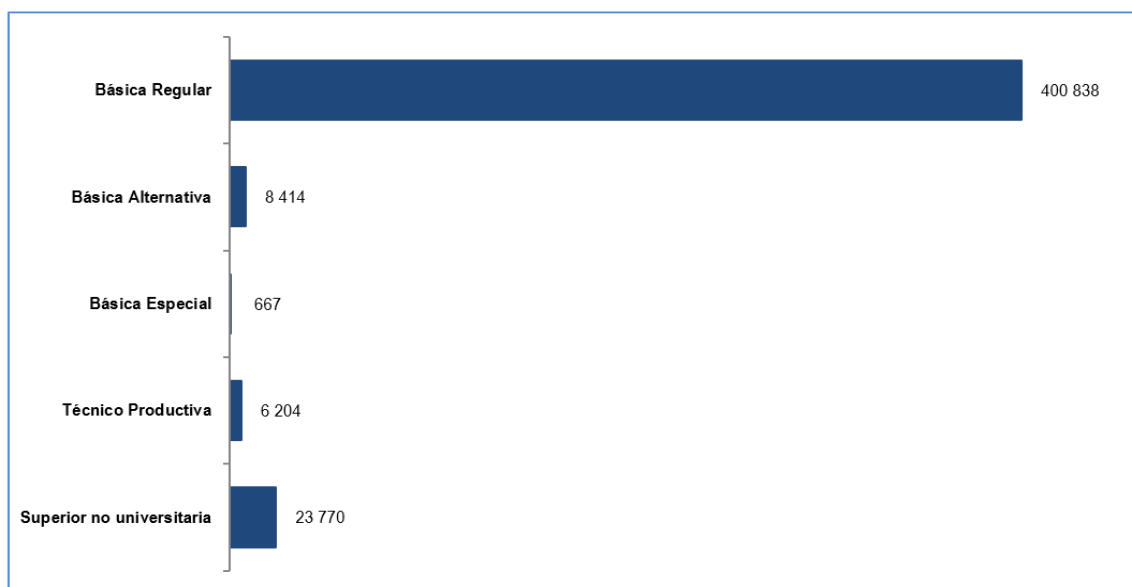
N.º DOCENTES EN EL SISTEMA EDUCATIVO POR TIPO DE GESTIÓN Y ÁREA, SEGÚN MODALIDAD Y NIVEL EDUCATIVO, 2024

Fuente: INEI. COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

Los índices referentes a Matrícula en los diferentes sistemas educativos en la región Cajamarca presentan un total de 439,893 estudiantes, siendo la educación pública (390,855) y de zona rural (236,165) las que concentran mayor cantidad de estudiantes; también se puede determinar que la mayoría de estudiantes es de sexo masculino (220,704).

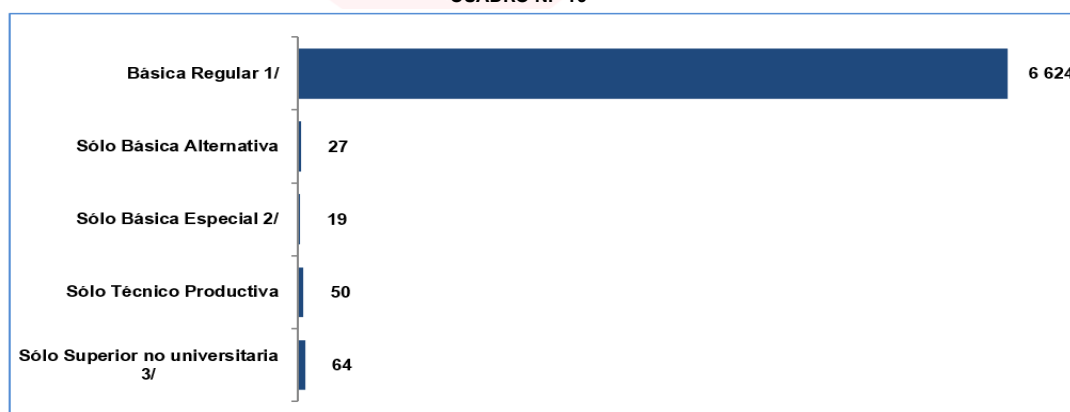
CUADRO N.º 15



MATRÍCULA EN EL SISTEMA EDUCATIVO SEGÚN MODALIDAD Y NIVEL EDUCATIVO, 2024
Fuente: INEI. COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025 – CENSO ESCOLAR

Cajamarca hasta el año 2024 presentaba un total de 6,784 locales educativos en la región, de los cuales la gran mayoría son administrados por el estado (6,395) frente a los de gestión privada (389); también se puede determinar que el 97.64% de locales educativos se concentran en las modalidades de educación básica regular de gestión pública.

CUADRO N.º 16



Nota: Excluye locales en que funcionan programas no escolarizados de educación inicial. La categoría gestión pública comprende locales educativos en que funciona al menos una institución educativa pública.

1/ Incluye locales en los que se ofrece además otra modalidad de la educación básica o técnico-productiva.

2/ Incluye locales en los que se ofrece además educación básica o técnico-productiva.

3/ Incluye locales en los que se ofrece además algún nivel de la educación básica o técnico-productiva, u otra modalidad de la educación superior.

N.º LOCALES EDUCATIVOS DEL SISTEMA EDUCATIVO, SEGÚN MODALIDAD, 2024
Fuente: INEI. COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025 – CENSO ESCOLAR

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

Los indicadores del sistema universitario presentan que la Universidad Nacional de Cajamarca aún concentra la mayoría de postulantes, ingresantes, alumnos matriculados y docentes a nivel regional, permaneciendo como la primera opción para la continuidad de estudios a nivel superior universitario; también podemos añadir que las Universidades de Jaén y Autónoma de Chota han consolidado su presencia como centros de formación profesional en la región, en sus determinados territorios

CUADRO N.º 17

Indicador	2020	2021	2022	2023
Número de Postulantes a Universidades Públicas				
Universidad Nacional de Cajamarca	9 458	5 129	11 017	12 938
Universidad Nacional de Jaén	1 392	2 284	2 875	3 692
Universidad Autónoma de Chota	1 256	1 730	-	1 277
Número de Ingresantes a Universidades Públicas				
Universidad Nacional de Cajamarca	1 800	1 637	1 892	1 996
Universidad Nacional de Jaén	400	469	508	409
Universidad Autónoma de Chota	350	350	349	174
Número de Alumnos(as) Matriculados en Universidades Públicas				
Universidad Nacional de Cajamarca	9 165	9 868	10 208	10 409
Universidad Nacional de Jaén	2 093	2 408	2 412	2 434
Universidad Autónoma de Chota	3 776	3 614	1 907	1 642
Número de docentes de Universidades Públicas				
Universidad Nacional de Cajamarca	680	690	727	663
Universidad Nacional de Jaén	127	147	130	149
Universidad Autónoma de Chota	125	128	137	148

INDICADORES GENERALES DEL SISTEMA UNIVERSITARIO 2020 - 2023
Fuente: INEI. COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025 - SUNEDU

b. Infraestructura Educativa

La región Cajamarca presenta un total de 4,087 locales educativos con instalaciones educativas que brindan servicios en condiciones inadecuadas poniendo en riesgo a los estudiantes, docentes y trabajadores; debemos adicionar que 3,436 locales educativos a nivel regional aun no tienen saneamiento físico legal, dificultando en algunos casos intervenciones públicas. A su vez solo 293 locales educativos han logrado cerrar la brecha de infraestructura.

A nivel rural aproximadamente 3,987 locales educativos presentan instalaciones en condiciones inadecuadas, anteriormente solo 257 locales educativos han logrado por medio de intervenciones públicas en infraestructura educativa lograr cerrar esa brecha en su localidad.

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

CUADRO N.º 18

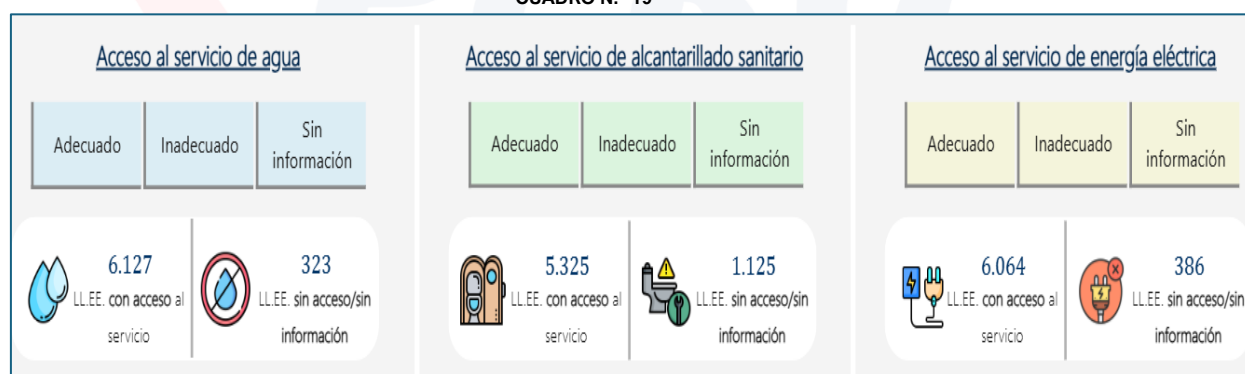


DIAGNÓSTICO REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA 2025 – REGIÓN CAJAMARCA

Fuente: DIPLAN – DIGEIE (MINEDU)

Los locales educativos en la región Cajamarca cuentan con servicios básicos como agua en un total de 6,450 instituciones con un acceso inadecuado de un total de 3,361 locales educativos que aún su fuente de abastecimiento de agua son ríos, acequias, manantiales u otros; sobre el acceso de servicios de alcantarillado sanitario se puede indicar que 2,433 locales educativos cuentan con un acceso inadecuado, de ellos un total de 1,023 no cuentan con este servicio y 1,042 locales aún usan pozos sin tratamiento. Por lo contrario, el servicio de energía eléctrica presenta un total de 5,994 locales educativos con adecuado acceso a este servicio.

CUADRO N.º 19



DIAGNÓSTICO REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA 2025 – REGIÓN CAJAMARCA

Fuente: DIPLAN – DIGEIE (MINEDU)

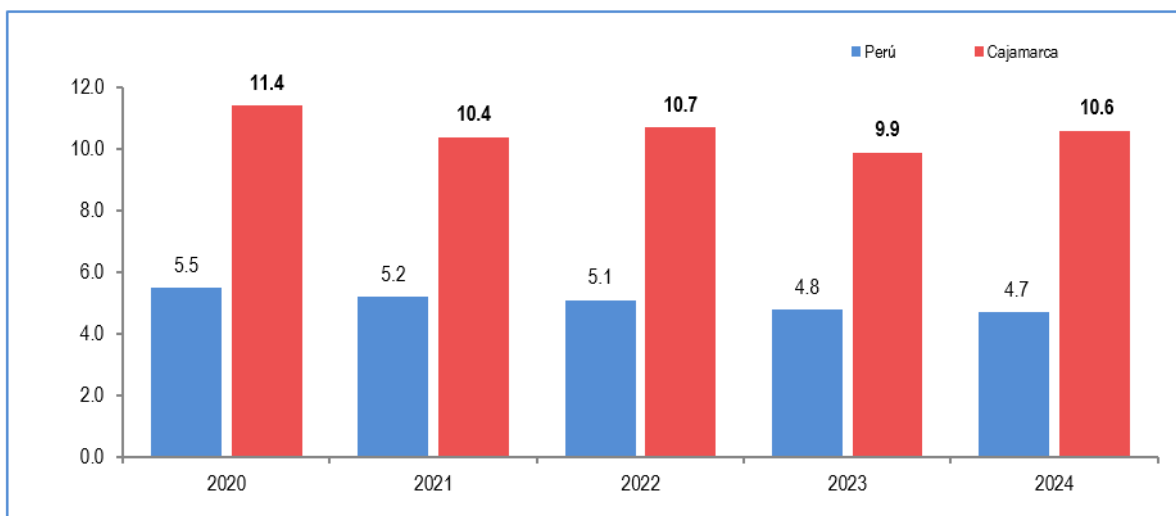
c. Indicadores Educativos

• Analfabetismo

Entre 2021 y 2024, la tasa de analfabetismo de Cajamarca se mantuvo alrededor del 10%, superando ampliamente el promedio nacional, que se ubicó por debajo del 5% desde el 2022. Esta situación refleja una brecha educativa persistente de aproximadamente 5 puntos porcentuales respecto al país, afectando principalmente a la población rural y evidenciando la necesidad de fortalecer las estrategias de alfabetización e inclusión educativa.

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

CUADRO N.º 20
(Porcentaje del total de población de 15 y más años de edad)



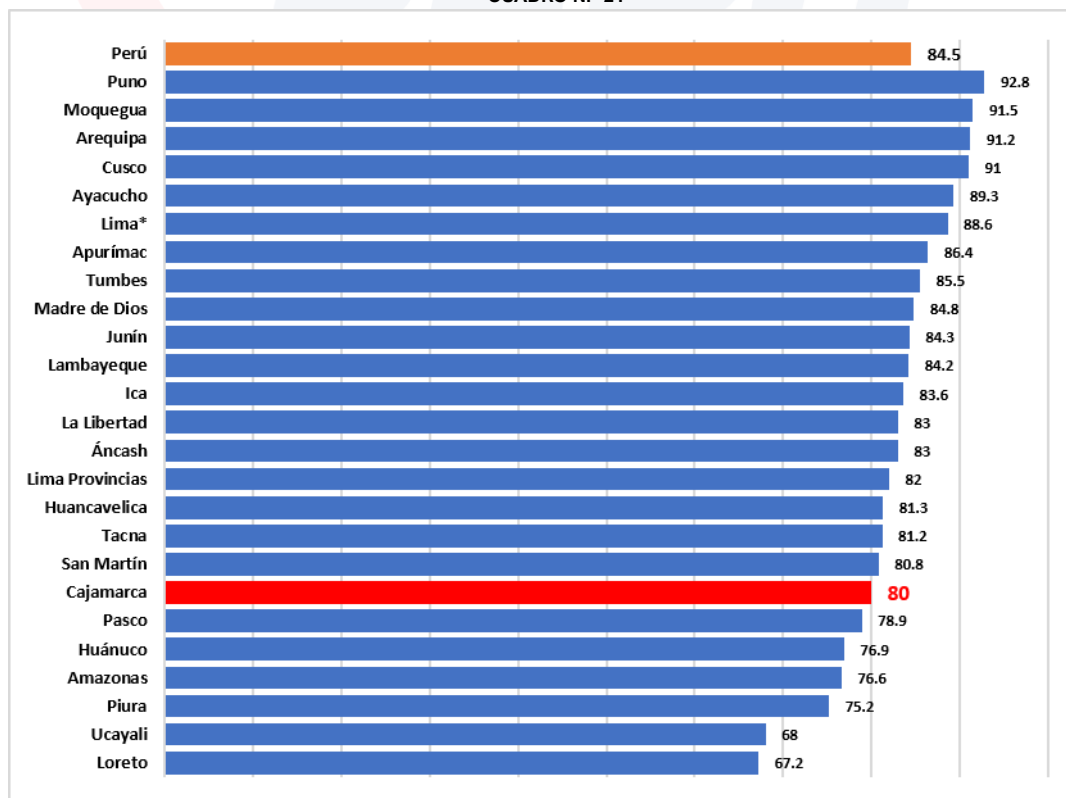
TASA DE ANALFABETISMO DE LA POBLACIÓN DE 15 Y MÁS AÑOS DE EDAD, 2020 – 2024

Fuente: INEI COMPENDIO ESTADÍSTICO 2025 - Encuesta Nacional de Hogares

- **Conclusión de la educación secundaria**

Entre los años 2021 y 2025, la tasa de conclusión de la educación secundaria de la población de 17-18 años en Cajamarca aumentó de 72.8% a 80.0%, teniendo un crecimiento de hasta 7.2 puntos porcentuales, evidenciando una mejora progresiva en la permanencia escolar a nivel regional.

CUADRO N.º 21



% DE LA POBLACIÓN DE 17-18 AÑOS QUE HA CULMINADO LA SECUNDARIA

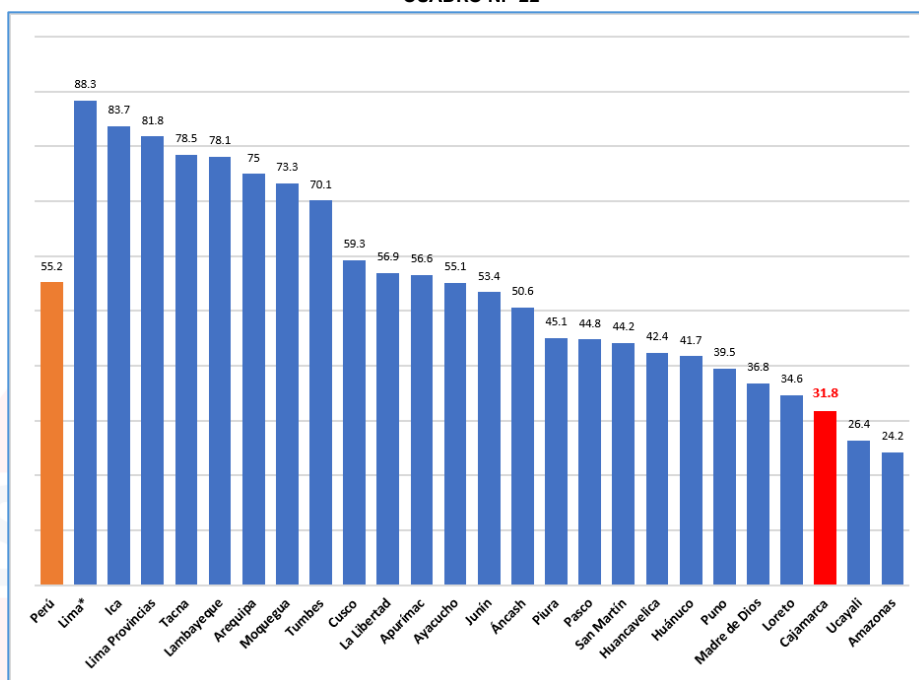
Fuente: INEI-ENAO CÁLCULOS IPE – 2025

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

- **Locales Educativos con acceso a internet**

La región Cajamarca presenta resultados bajos cuando se trata de locales educativos con acceso a internet, esta brecha, aunque presenta un crecimiento de 27.6% a 31.8% en el último año; aún se encuentra entre los departamentos con menor acceso, teniendo como promedio nacional 55.2%.

CUADRO N.º 22



% DE ESCUELAS DE PRIMARIA Y SECUNDARIA CON ACCESO A INTERNET

Fuente: MINEDU, CÁLCULOS IPE – 2025

- **Logros Educativos**

En comprensión lectora de los estudiantes de cuarto grado de primaria 34.1% se encuentran en inicio, 38.0% en proceso y 22.7% en el nivel satisfactorio, a su vez en razonamiento matemático 21.3% se encuentran en inicio, 40.0% en proceso y 20.6% en el nivel satisfactorio.

CUADRO N.º 23

Grado / característica	Previo al inicio %	En inicio %	En proceso %	Satisfactorio %
4° Grado de Primaria - Comprensión Lectora				
Año 2022	14.5	37.2	31.8	16.5
Año 2023	15.4	35.7	27.7	21.3
Año 2024	5.2	34.1	38.0	22.7
4° Grado de Primaria - Razonamiento Matemático				
Año 2022	28.1	24.4	33.1	14.4
Año 2023	25.4	22.7	34.7	17.1
Año 2024	18.1	21.3	40.0	20.6
2° Grado de Secundaria - Lectura				
Año 2019	25.8	47.6	18.8	7.8
Año 2022	21.1	43.5	25.3	10.1
Año 2023	19.6	45.6	25.6	9.2
2° Grado de Secundaria - Matemática				
Año 2019	38.6	33.9	15.5	12.0
Año 2022	38.7	37.8	16.0	7.5
Año 2023	38.1	43.2	13.7	5.0
2° Grado de Secundaria - Ciencia y Tecnología				
Año 2019	13.7	50.2	29.9	6.2
Año 2022	17.5	48.9	26.2	7.5
Año 2023	29.0	27.9	32.0	11.2

RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN CENSAL DE ESTUDIANTES DEL CUARTO GRADO DE PRIMARIA Y SEGUNDO GRADO DE SECUNDARIA, 2019, 2022 – 2024 Fuente: MINEDU

En el caso del nivel secundario los estudiantes del segundo grado de secundaria el 45.6% se encuentran en inicio, 25.6% en proceso y 9.2% en el nivel satisfactorio en lectura, a su vez en matemática 43.2% se encuentran en inicio, 13.7% en proceso y 5.0% en el nivel satisfactorio y en ciencia y tecnología 27.9% se encuentran en inicio, 32.0% en proceso y 11.2% en el nivel satisfactorio; esto evidencia que aún existen brechas educativas en la mayoría de los alumnos de educación básica regular que no logran el rendimiento esperado según el currículo nacional en el ámbito regional.

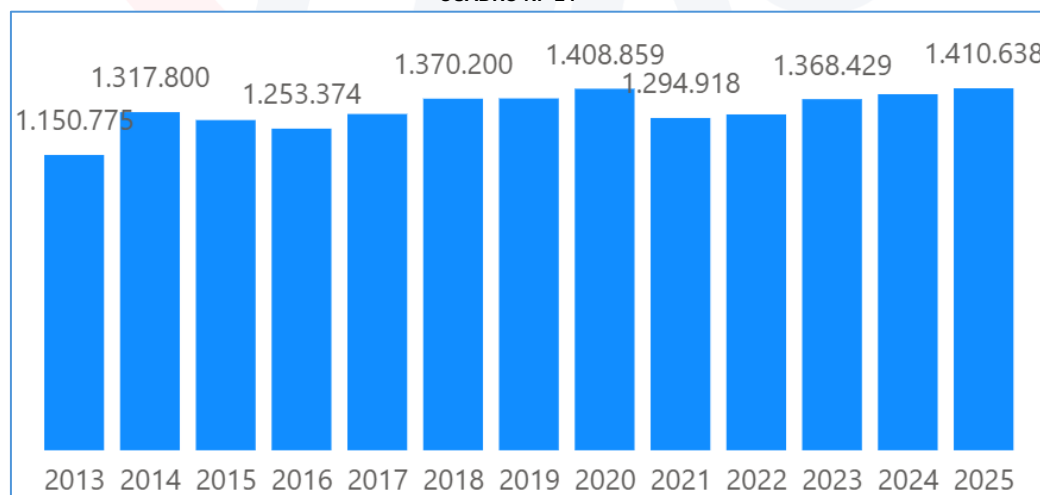
2.3.1.3. ACCESO A AGUA Y ALCANTARRILLADO

El acceso al agua potable y alcantarillado son indicadores importantes para el desarrollo en salud y humano. No obstante, Cajamarca mantiene importantes brechas en estos servicios, especialmente en las zonas rurales; estas limitaciones inciden directamente en la permanencia de enfermedades asociadas a condiciones inadecuadas de higiene y saneamiento, contribuyendo a los altos niveles de anemia y desnutrición crónica infantil que aún afectan a la región.

a. Acceso a agua

El departamento de Cajamarca muestra que el 91% de población que tiene acceso a la red pública de agua, teniendo un crecimiento de 1.3 puntos porcentuales con respecto al año anterior, esto implica no solo acceder a una red pública dentro de sus viviendas sino también de redes fuera de la vivienda o pilones de uso poblacional.

CUADRO N.º 24



POBLACIÓN CON ACCESO A RED PÚBLICA DE AGUA POR HABITANTES

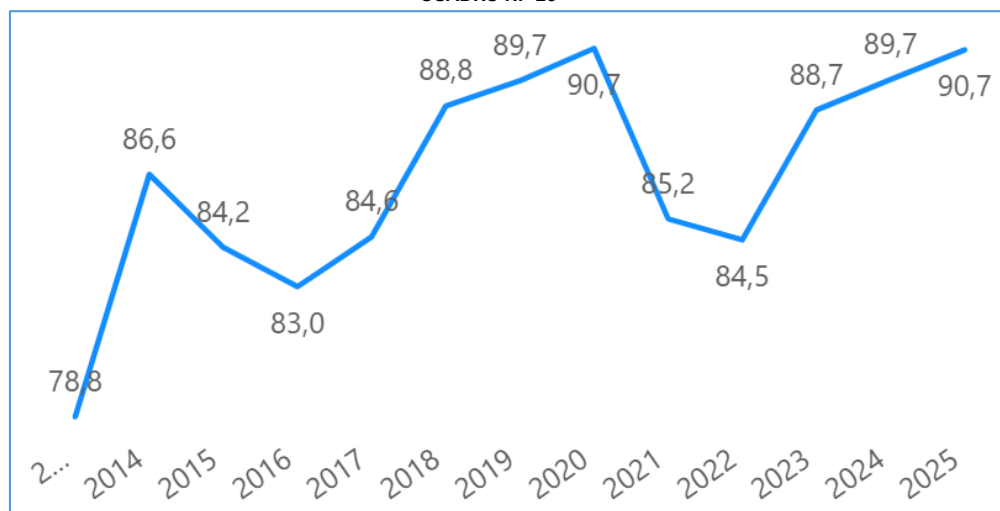
Fuente: SUNASS-ENAPRESS

En el caso de la cobertura de agua por hogar, la región presenta 474,976 hogares con acceso a la red pública de agua, demostrando un crecimiento sostenible desde el año 2022 que presentó un decrecimiento de -0.7% puntos porcentuales; cabe mencionar también que existe una brecha de 15.6% de hogares en la zona

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

rural sin ningún tipo de acceso a coberturas de agua de red pública en sus hogares.

CUADRO N.º 25



% HOGARES CON ACCESO A RED PÚBLICA DE AGUA

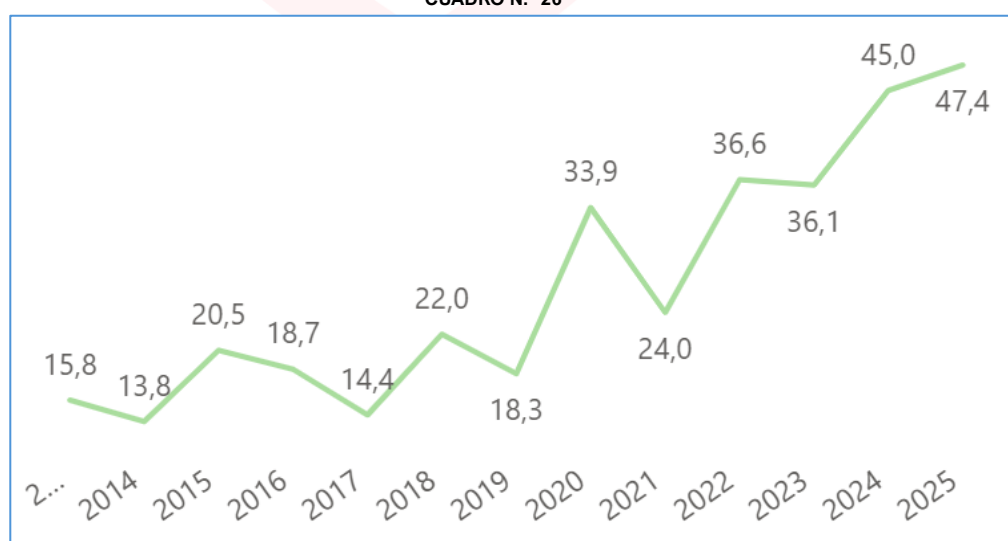
Fuente: SUNASS-ENAPRESS

b. Acceso a alcantarillado

Cajamarca muestra una brecha de 52.6% de población que tiene acceso a la red pública de alcantarillado en las zonas rurales, aunque se observa un crecimiento en la cobertura, aún solo el 65.2% a nivel regional puede acceder a una red pública dentro de sus viviendas, fuera de ellas o en letrina.

En el caso de la cobertura de red pública de alcantarillado por hogar, la región presenta 361,828 hogares con acceso, demostrando un crecimiento sostenible desde el año 2021, llegando al 2025 con un total de 69.1% de hogares con este servicio.

CUADRO N.º 26



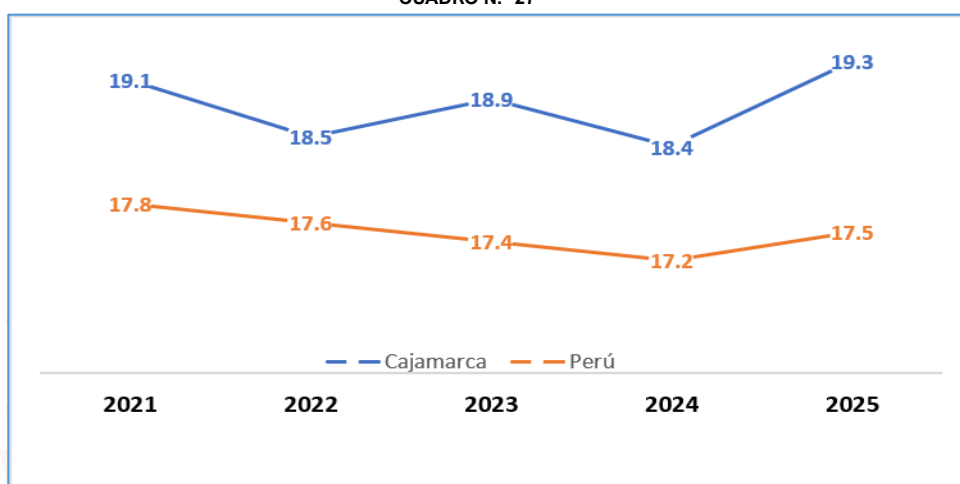
% POBLACIÓN CON ACCESO A RED PÚBLICA DE ALCANTARILLADO ÁREA RURAL

Fuente: SUNASS-ENAPRESS

c. Continuidad en la provisión de agua

La región Cajamarca presenta niveles de continuidad del servicio de agua superiores al promedio nacional durante todo el período 2021-2025. En 2025, el suministro alcanzó un promedio de 19.3 horas diarias, frente a las 17.5 horas registradas a nivel nacional. No obstante, aún persisten limitaciones para garantizar un suministro permanente durante las 24 horas del día, evidenciando la necesidad de continuar fortaleciendo la infraestructura y gestión de los servicios de agua potable en la región.

CUADRO N.º 27

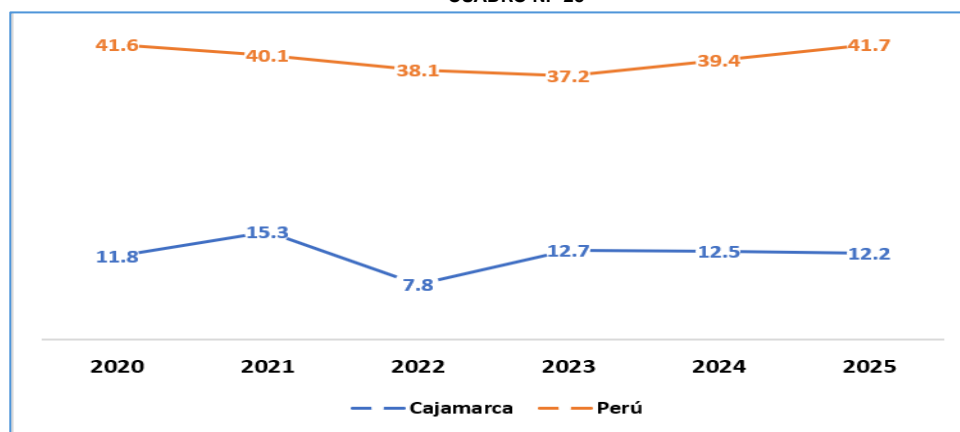


CONTINUIDAD EN LA PROVISIÓN DE AGUA – HORAS AL DÍA
Fuente: SUNASS, CÁLCULOS IPE – 2025

d. Acceso a agua segura

A pesar de los avances importantes en la cobertura de agua potable, el acceso a agua segura o debidamente tratada para el consumo humano sigue siendo una de las mayores brechas de saneamiento en la región Cajamarca. En 2025, solo el 12.2% de los hogares accedía a agua con niveles adecuados de cloro residual, muy por debajo del promedio nacional de 41.7%; esta brecha se extiende si hablamos del acceso de agua segura en las zonas rurales que es de 2.4%.

CUADRO N.º 28



CONTINUIDAD EN LA PROVISIÓN DE AGUA – HORAS AL DÍA
Fuente: SUNASS, CÁLCULOS IPE – 2025

2.3.1.4. SEGURIDAD CIUDADANA

a. Hechos delictivos

La región Cajamarca muestra que la mayor cantidad de denuncias son vinculadas a violencia familiar y hurtos en sus diferentes modalidades siendo en el año 2025 cifras que superan las 5,747 y 4,159 denuncias, respectivamente; paralelamente los delitos informáticos tienen una tendencia de crecimiento de apenas 29 denuncias en 2019 a 600 en 2025, y en modalidades derivadas de crímenes organizados como extorsión se multiplicó casi por diez.

CUADRO N.º 29

Delitos priorizados	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Violencia contra la mujer e integrantes	7,042	6,781	7,237	6,543	7,094	6,998	5,747
Hurto	4,005	2,788	4,314	5,531	6,620	5,791	4,159
Estafa	135	214	356	396	560	687	797
Robo	728	475	464	789	1,753	1,331	703
Delitos informáticos	29	62	120	236	314	563	600
Extorsión	33	29	70	131	295	397	314
Secuestro	44	44	38	50	40	45	45

DENUNCIAS SEGÚN DELITOS PRIORIZADOS POR EL SECTOR INTERIOR, 2019 - 2025

Fuente: MININTER

A nivel territorial, las provincias de Cajamarca y Jaén son las que más concentran la gran mayoría de denuncias, con picos que superaron los 9,700 y 5,700 casos en el año 2024, teniendo indicadores similares el 2025; asimismo las provincias de Santa Cruz, Contumazá y San Pablo son las que presentan bajos índices de denuncias; también debemos recordar que muchas de las denuncias ciudadanas son copadas por organizaciones de seguridad ciudadana como las rondas campesinas.

CUADRO N.º 30

Provincia.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cajamarca	7,677	5,997	7,308	8,385	9,748	9,792	7,269
Jaen	3,758	3,778	4,260	4,884	5,745	5,541	5,340
Hualgayoc	1,017	1,120	1,242	1,237	1,240	1,264	1,395
San Ignacio	910	932	1,144	1,161	1,055	1,151	1,239
Chota	1,362	1,398	1,609	1,536	1,755	1,528	1,229
Cajabamba	911	996	1,067	1,111	1,365	1,281	1,162
Cutervo	1,020	803	1,033	1,275	1,510	1,639	1,013
Celendin	905	838	1,000	1,059	1,181	1,156	976
San Marcos	503	536	693	640	662	866	709
San Miguel	233	369	407	473	530	494	406
Santa Cruz	313	229	309	267	324	406	342
Contumaza	302	383	376	357	284	352	315
San Pablo	177	186	204	157	167	248	156

TOTAL DENUNCIAS POR PROVINCIAS, 2019 - 2025

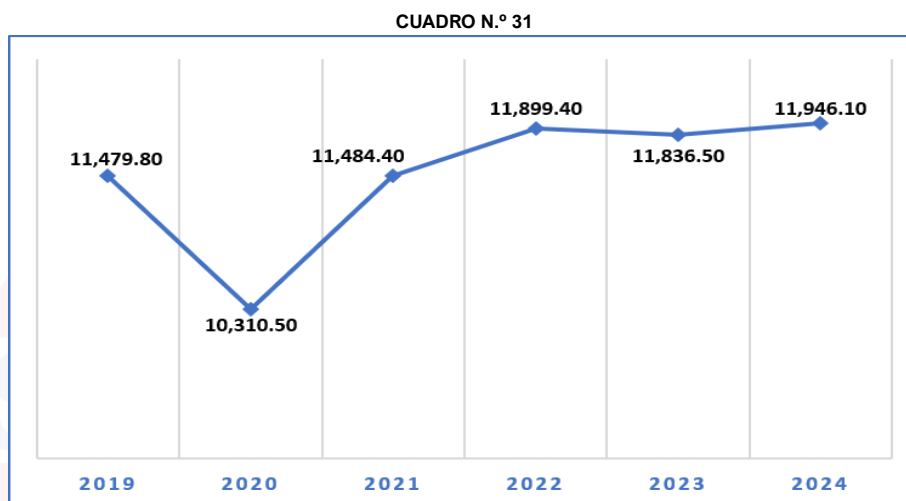
Fuente: MININTER

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

2.3.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA

2.3.2.1. ENTORNO ECONÓMICO REGIONAL

La región Cajamarca constituye una de las economías más importantes del interior del país, aportando de manera contrastante desde el 2020 alrededor del 2,3% del Valor Agregado Bruto (VAB) nacional. Su desempeño económico se sustenta en una estructura productiva diversificada, donde convergen actividades estratégicas como la minería, la agricultura, la ganadería, el comercio, la construcción y los servicios.



PBI REAL - VAB EN MILLONES DE SOLES (2019 - 2024)
Fuente: IPE - INCORE 2025

En las estimaciones para el año 2024 los sectores de servicios han concentrado aproximadamente el 24.7% del VAB regional, seguido por actividades de construcción con 13.6% superando a las actividades de extracción de petróleo, gas y minerales con 12.8%, mientras que el sector agropecuario aporta con un 11.2% a la producción regional, siendo los principales ejes económicos de Cajamarca.

CUADRO N.º 32

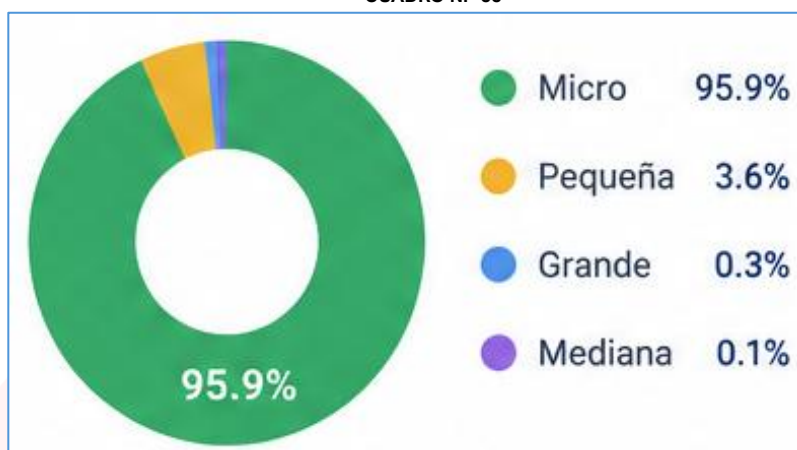
Actividades	VAB	%
Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	1,335,630	11.2
Pesca y Acuicultura	401	0.0
Extracción de Petróleo, Gas y Minerales	1,527,096	12.8
Manufactura	712,569	6.0
Electricidad, Gas y Agua	202,477	1.7
Construcción	1,629,276	13.6
Comercio	1,113,230	9.3
Transporte, Almacén, Correo y Mensajería	504,887	4.2
Alojamiento y Restaurantes	233,432	2.0
Telecom. y otros Serv. de Información	539,069	4.5
Administración Pública y Defensa	1,198,541	10.0
Otros servicios	2,949,537	24.7
Valor Agregado Bruto	11,946,145	100.0

PBI REAL - VAB EN MILLONES DE SOLES (2019 - 2024)
Fuente: IPE - INCORE 2025

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

Sobre la estructura empresarial regional se puede determinar que existe un total de 62,028 empresas formales, de las cuales el 0.3% son grandes y 0.1% medianas empresas, el 95.9% son microempresas y el 3.6% son pequeñas empresas, además 61,732 empresas, es decir el 99.5% son MYPE; de las cuales el 85.3% presentan actividades económicas en los sectores de comercio y servicios.

CUADRO N.º 33



DINÁMICA EMPRESARIAL CAJAMARCA 2025

Fuente: MINISTERIO DE PRODUCCIÓN

2.3.2.2. ACTIVIDAD PRODUCTIVA

2.3.2.2.1. Sector Agropecuario

A enero de 2026, la actividad agropecuaria mostró resultados positivos, con un crecimiento interanual de 8.1%. Este avance fue impulsado principalmente por el subsector agrícola, que aumentó 7.3%; en particular, los cultivos orientados al abastecimiento del mercado interno crecieron 5.2%. Entre los productos más dinámicos se encuentran el arroz cáscara y la papa, cuya producción se benefició de una mayor disponibilidad de recursos hídricos durante la siembra.

Asimismo, los cultivos destinados a la exportación y a la agroindustria registraron un crecimiento notable de 24.4%, sobre todo por la ampliación de las superficies cosechadas de palta, cultivo que continúa ganando terreno en los mercados de mayor demanda. La actividad pecuaria mostró una evolución levemente positiva, con un incremento de 0.7%, esto debido principalmente al crecimiento en la producción de carnes vacuno y leche, actividades clave para la economía rural y el ingreso de numerosas familias productoras.

En la campaña agrícola 2025-2026, entre agosto de 2025 y enero de 2026 se instalaron 128,8 mil hectáreas de cultivos, cifra que representa un crecimiento de 10.5% respecto al mismo tramo de la campaña 2024-2025, reflejando una mayor dinamización productiva y mejores condiciones para la agricultura en la región.

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

CUADRO N.º 34

Subsectores	Estructura Porcentual 2025	Enero			Contribución al crecimiento ^{2/}
		2025	2026	Var. %	
AGRÍCOLA	65,4			17,3	7,3
Orientada al mercado externo y agroindustria	29,1			24,4	2,0
Café	23,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Maíz amarillo duro	2,4	0,9	1,5	63,5	0,5
Cacao	0,4	0,1	0,1	2,9	0,0
Palta	0,4	0,5	1,5	204,5	1,4
Mango	0,3	4,3	5,6	30,1	0,9
Orientada al mercado interno	36,3			15,5	5,2
Papa	8,8	21,0	27,5	30,9	3,5
Arroz cáscara	9,0	4,6	6,9	50,3	2,3
Rye grass	1,9	116,5	121,6	4,4	0,2
Maíz amiláceo	2,1	0,0	0,0	-70,0	0,0
Frijol grano seco	1,5	0,0	0,1	0,0	0,0
Alfalfa	1,4	16,3	15,4	-5,5	-0,1
Arveja grano verde	1,3	0,9	1,9	96,4	0,9
Arveja grano seco	1,2	0,2	0,0	-100,0	-0,3
Trigo	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Otros	8,1			-14,8	-1,5
PECUARIO	34,6			1,5	0,9
Leche	19,4	32,9	33,3	1,1	0,4
Carne de vacuno ^{3/}	11,4	1,8	1,9	2,8	0,5
Carne de porcino ^{3/}	1,6	0,5	0,5	1,1	0,0
Carne de ave ^{3/}	0,9	0,3	0,3	0,6	0,0
Carne de ovino ^{3/}	0,6	0,1	0,1	-3,3	0,0
Huevo	0,4	0,2	0,2	-1,6	0,0
Otros	0,2			-4,5	0,0
SECTOR AGROPECUARIO	100,0			8,1	8,1

CAJAMARCA: SECTOR AGROPECUARIO – ENERO 2026 (Miles de toneladas)

Fuente: MIDAGRI – BCRP

a. Perfil Productivo Regional

El sector agropecuario es una de las principales actividades económicas en la región Cajamarca y representa el sustento de miles de familias rurales. La región cuenta con una superficie agropecuaria de 1,317,914 hectáreas, de las cuales aproximadamente el 40% se destina a actividades agrícolas, mientras que el 60% restante corresponde a áreas no agrícolas. Asimismo, alrededor de 339,979 personas participan directamente en la producción agropecuaria, lo que evidencia su importancia estratégica como eje de inversión regional; sin embargo, persisten importantes limitaciones que restringen su productividad y competitividad. Entre ellas destaca que únicamente el 36,46% de la superficie agropecuaria dispone de título de propiedad, situación que dificulta el acceso a financiamiento e inversión.

Del mismo modo, apenas el 23,43% de la superficie agrícola cuenta con sistemas de riego, lo que mantiene una alta dependencia de las condiciones climáticas. A ello se suma que solo el 53,03% de la producción agrícola se orienta al mercado, finalmente, el acceso al financiamiento continúa siendo una limitante para el productor ya que únicamente el 4,13% de los productores accede a crédito financiero formal. Estos desafíos evidencian la necesidad de impulsar políticas y estrategias orientadas a fortalecer la productividad, la formalización y la competitividad del agro cajamarquino.

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

CUADRO N.º 35



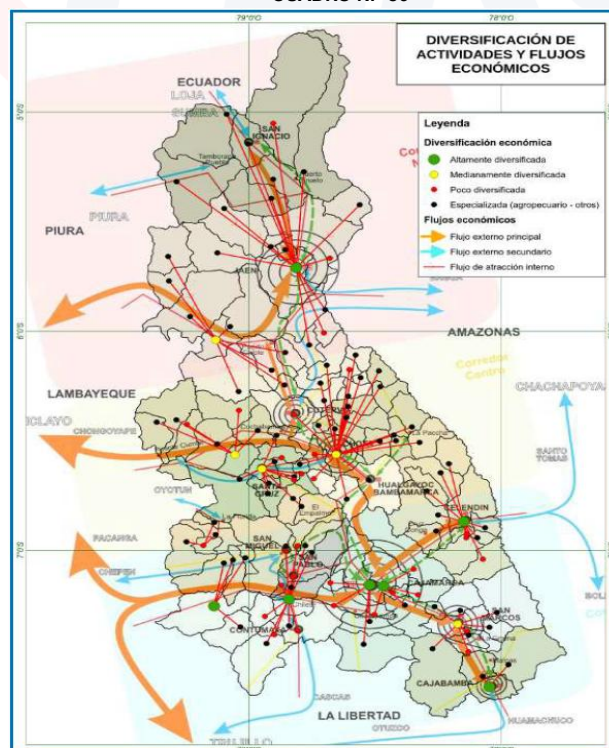
PERFIL PRODUCTIVO REGIONAL - 2025

Fuente: MIDAGRI

b. Potencial Productivo regional

Desde una perspectiva de planificación territorial, Cajamarca se articula en tres corredores económicos definidos por sus dinámicas comerciales y aptitudes productivas agrícolas: el Corredor Norte, que integra las provincias de San Ignacio y Jaén; el Corredor Centro, conformado por Cutervo, Santa Cruz, Chota y Hualgayoc; y el Corredor Sur, que comprende Cajamarca, San Miguel, San Pablo, Celendín, Contumazá, San Marcos y Cajabamba. En esta estructura, los principales nodos de articulación comercial se localizan en las provincias de Jaén, Cutervo, Chota, Cajamarca, San Marcos y Cajabamba, los cuales concentran y dinamizan los flujos de producción regional.

CUADRO N.º 36



DINÁMICAS ECONÓMICAS Y DIVERSIFICACIÓN DE ACTIVIDADES, DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA

Fuente: GORECAJ

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

Resaltando las potencialidades agrarias del departamento de Cajamarca en los últimos años, se puede mencionar las siguientes:

Café: Cajamarca es la segunda región productora de café en exportación, pasando de 76.8 mil toneladas en 2024 a 80.2 mil toneladas en 2025, representando el 36% del Valor Bruto de producción regional en el mismo año; teniendo como los principales mercados de destino son: EEUU, Alemania, Colombia, Bélgica, Suecia y Corea del Sur. Actualmente se produce café en las provincias de Chota, Santa Cruz, Cutervo, Jaén y San Ignacio, siendo estas últimas las que concentran el 80% de las hectáreas instaladas.

Leche y ganado vacuno: Cajamarca es una de las principales productoras a nivel nacional de leche fresca y carne de ganado vacuno focalizado en las provincias de Cajamarca, Hualgayoc, San Miguel, Celendín y Cutervo; el 2025 su producción fue de 408.9 mil toneladas de leche fresca, representando el 19.9% de la participación del VBP y 49.4 mil toneladas de carne de vacuno, representando el 12.6% de la producción nacional.

Arroz: Cajamarca se ha consolidado como una de las principales regiones productoras de arroz del norte del país, con una producción que supera las 185.2 mil toneladas anuales de arroz cáscara, concentrada principalmente en las provincias de Jaén y San Ignacio. Este cultivo constituye el 8.9% de participación en el VBP, una de las actividades agrícolas de mayor dinamismo económico de la región, generando empleo y dinamizando las cadenas de comercialización, transporte y servicios asociados.

Papa: Cajamarca se mantiene entre las principales regiones productoras de papa del Perú, registrando una producción superior a las 328 mil toneladas anuales en los últimos años. Este cultivo se desarrolla principalmente en las provincias de Chota, Cutervo, Cajamarca, Celendín, Hualgayoc y San Miguel, donde constituye una de las actividades que generan mayor empleo para la agricultura familiar. La región destaca además por su diversidad de variedades nativas y comerciales, siendo una fuente de desarrollo de cadenas de valor orientadas a la agroindustria, la producción de semilla certificada y la comercialización en mercados especializados.

Maíz amarillo duro: Cajamarca se posiciona como una de las regiones productoras de maíz amarillo duro más importantes de la macrorregión norte; registrando una producción superior a las 59.5 mil toneladas el año 2025. Asimismo, el maíz amarillo duro representa una importante fuente de ingresos para los productores de la zona norte y posee un significativo potencial de crecimiento mediante la incorporación de tecnología, asistencia técnica y fortalecimiento de las cadenas de comercialización

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

Tara: Cajamarca ha logrado consolidarse como el principal productor y comercializador de tara en el Perú teniendo una producción de 8.7 toneladas a finales del 2024; su producción se focaliza en Cajabamba, San Marcos, San Pablo, Cajamarca.

CUADRO N.º 37

Corredor Económico / Provincias	Productos Tradicionales	Productos Emergentes	Productos con Potencial de Desarrollo	Negocios y Cadenas Productivas Destacadas
Zona Norte Jaén y San Ignacio	Café, arroz, madera, ganadería de carne, yuca, plátano de seda y maíz amarillo duro.	Cacao, piña, plátano, naranja, limón, papaya, frijol y productos forestales maderables.	Granadilla, cuyes, apicultura, maracuyá, piscicultura (tilapia y trucha), miel de abeja, aves de corral y caprinos.	Cafés especiales, cacao fino de aroma, acuicultura, arroz de calidad, maíz amarillo duro y cadenas de valor asociadas al plátano.
Zona Centro Cutervo, Chota, Santa Cruz y Hualgayoc	Ganadería lechera, derivados lácteos, carne de vacuno, papa, maíz amiláceo, frijol, arveja y trigo.	Cuyes, café, palta, caña de azúcar, tara, hortalizas y yuca.	Aguaymanto, granadilla, piña, quinua, papaya, guadua (caña de Guayaquil), tomate de árbol y porcinos.	Producción de leche y derivados, carne de vacuno, granadilla, papa, quinua y maíz amiláceo.
Zona Sur Jequetepeque, Cajamarca, San Pablo, San Miguel, Contumazá y Celendín	Tara, palta, ganadería de leche, mango, arroz, arveja verde, trigo y maíz amarillo duro.	Chirimoya, palta, uva y aguaymanto.	Quinua, granadilla, lúcuma, tarwi, pushgay, saúco y especies forestales (eucalipto, pino, laurel y romerillo).	Arveja grano seco, tara, cuyes, palta, berries (aguaymanto, arándano y saúco), maíz morado, productos forestales, pitahaya, yacón, hongos comestibles, quinua roja y bambú.
Zona Sur Crisnejas, Cajabamba y San Marcos	Menestras, tara, cuyes, ganadería lechera, derivados lácteos y papa.	Cultivos andinos y cadenas pecuarias de pequeña escala con potencial de tecnificación.	Desarrollo de productos agroindustriales derivados de la tara, lácteos especializados y mejoramiento genético de cuyes.	Producción de tara, cuyes, lácteos, papa y menestras orientadas a mercados regionales y nacionales.

DIAGNÓSTICO DE OPORTUNIDADES - EDIR (ARD) DIRECCIÓN REGIONAL DE AGRICULTURA CAJAMARCA

Fuente: GORECAJ

c. Infraestructura de riego

La infraestructura de riego es uno de los activos más importantes para el desarrollo agropecuario de Cajamarca. Según la Autoridad Administrativa del Agua (AAA) Marañón, el departamento dispone de unos 2,087.5 kilómetros de canales de riego inventariados, que son clave para conducir y distribuir el agua hacia las áreas agrícolas. Gracias a esta red se sostiene la producción de cultivos estratégicos como café, papa, maíz, arroz, cacao y otros productos de consumo cotidiano, lo que repercute directamente en la seguridad alimentaria y en la economía de miles de familias rurales.

La distribución de esos canales no es uniforme en todo el territorio. Por ejemplo, el ámbito de Condebamba concentra la mayor longitud registrada, con 343.06 kilómetros, en cambio, el sistema de canales del Crisnejas cuenta con apenas 27.20 kilómetros, lo que pone de manifiesto las marcadas diferencias en disponibilidad de infraestructura entre cuencas y valles de la región.

A pesar de la cobertura existente, uno de los retos centrales para Cajamarca es mejorar la eficiencia en el uso del agua. Gran parte de la red opera con canales abiertos, lo que ocasiona pérdidas por filtración, evaporación y una distribución poco eficiente del recurso. Por ello, medidas como la tecnificación del riego, el revestimiento de canales y la construcción de reservorios son intervenciones

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

estratégicas para elevar la productividad agrícola, aumentar la resiliencia frente al cambio climático y asegurar una gestión más sostenible del agua en la región.

CUADRO N.º 38

Nº	 Nombre de canales	 Longitud (kilómetros)	 Participación (%)	 Acumulado (%)
1	Canales Las Yangas	102.82	4.92 %	4.92 %
2	Canales Marañón	33.77	1.62 %	6.54 %
3	Canales Cajamarquino	340.26	16.30 %	22.84 %
4	Canales Condebamba	343.03	16.43 %	39.27 %
5	Canales Chotano	458.88	21.96 %	61.23 %
6	Canales Llaucano	122.29	5.85 %	67.08 %
7	Canales Chamaya – Huacabamba	335.26	16.06 %	83.14 %
8	Canales Chinchipe	126.16	6.04 %	89.18 %
9	Canales Crisnejas	27.19	1.30 %	90.48 %
10	Canales Mashcon	197.82	9.47 %	100.00 %
	TOTAL	2,087.52	100.00 %	100.00 %

INVENTARIO REGIONAL DE CANALES DE RIEGO, CAJAMARCA
Fuente: Autoridad Administrativa del Agua Marañón, 2022

- **Programa Regional de Siembra y cosecha de Agua**

El departamento de Cajamarca presenta 527,165.6 hectáreas de superficie agrícola, apenas el 23,43% de la referida superficie está bajo riego, lo que mantiene una alta dependencia de las condiciones climáticas.

El Gobierno regional de Cajamarca a través de la Dirección Regional de Agricultura ha venido desarrollando el Programa Regional de “Siembra y Cosecha de Agua”, que tiene como objetivo de inversión la instalación de infraestructura de riego en todas las provincias y distritos de la región con una meta de 15 mil reservorios, 200 Qochas y la reforestación de un total de 30 mil hectáreas con el objetivo de incorporar 40 mil hectáreas a la frontera agrícola.

CUADRO N.º 39

NOMBRE RESUMIDO	POBLACIÓN Y FAMILIAS BENEFICIADAS		INFRAESTRUCTURA		ÁREA BAJO RIEGO
	Población Beneficiaria (personas)	Familias Beneficiadas (familias)	Nº Reservorios	Volumen de Agua Almacenada (m³/año)	Área bajo riego (ha)
Reservorios Cajabamba	8,452	2,142	1,322	170,011.90	850.06
Reservorios San Marcos	5,258	1,441	1,069	247,499.48	1,237.50
Reservorios Cajamarca	11,077	3,550	1,550	464,937.03	2,324.69
Reservorios Contumazá	3,330	909	660	104,034.10	520.17
Reservorios San Pablo	5,379	1,318	1,026	306,967.56	1,534.84
Reservorios San Miguel	9,669	2,680	1,313	417,723.59	2,088.62
Reservorios Celendín	16,106	4,307	2,106	396,891.74	1,984.46
Reservorios Jaén	10,574	2,669	1,588	511,930.98	2,559.65
Reservorios San Ignacio	8,151	1,940	1,678	929,435.47	4,647.18
TOTAL	77,996	20,956	12,312	3,549,431.85	17,747.17

PROGRAMA REGIONAL DE SIEMBRA Y COSECHA DE AGUA, RESERVORIOS INSTALADOS POR PROVINCIA
Fuente: DRAC Cajamarca 2025

El Programa Regional de “Siembra y Cosecha de Agua” ha tenido como finalidad captar y guardar el agua de las lluvias en reservorios y Qochas. Como reserva hídrica para las áreas de cultivo en temporada de estiaje; hasta finales del año 2025 se ha logrado instalar un total de 12,312 reservorios a nivel de 9 provincias del departamento de Cajamarca y más de 17,747.17 hectáreas bajo riego con una capacidad anual de 3,549, 431.8 m³ de volumen hídrico. Se apunta a culminar en esta primera etapa con 15 mil reservorios instalados en campo.

2.3.2.2.2. Sector Extracción de petróleo, gas y minerales

La actividad minera en la región Cajamarca mostró un importante dinamismo al inicio de 2026. Durante enero, el sector registró un crecimiento de 42,4 % en comparación con el mismo mes del año anterior, impulsado principalmente por el incremento en la producción de oro y plata de las principales unidades mineras de la región, destacando las operaciones de la empresa Minera Yanacocha y Compañía Minera Coimolache. Gracias a este desempeño, Cajamarca se consolidó como la principal región productora de oro del país, aportando cerca del 30 % de la producción nacional, con más de 84 mil onzas troy extraídas durante el mes.

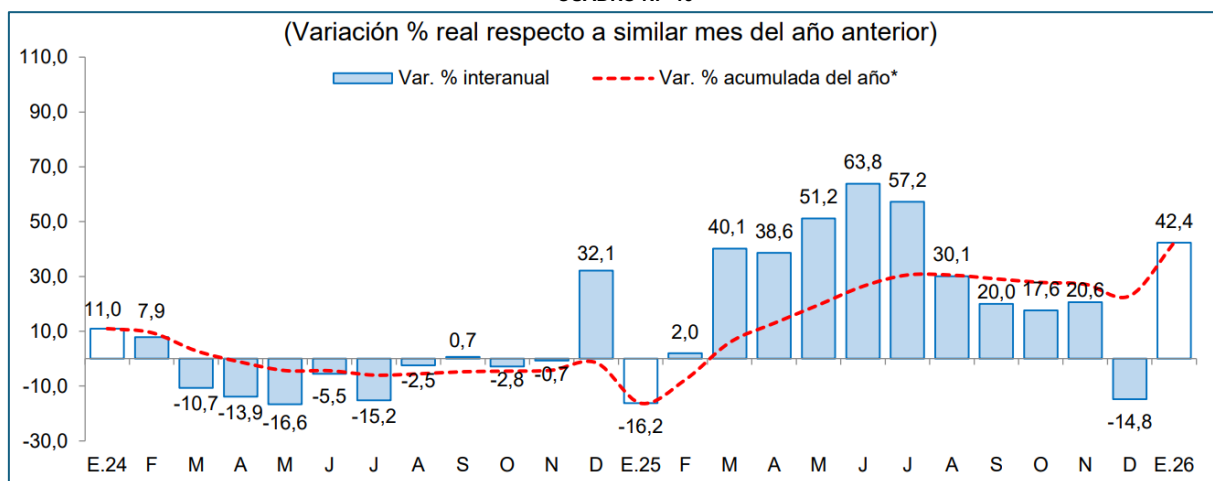
Este resultado permitió revertir la contracción observada en el mes previo y reafirmó el papel estratégico de la minería en la economía regional. La estructura productiva minera de Cajamarca continúa sustentándose principalmente en la extracción de oro, mineral que representó más del 85 % del valor total de la producción minera regional durante enero de 2026, evidenciando la alta especialización aurífera del departamento.

En cuanto al comportamiento de los mercados internacionales, el precio del oro alcanzó niveles históricamente elevados durante el primer trimestre de 2026, favorecido por la creciente demanda de activos de refugio frente a la incertidumbre geopolítica y financiera global. En febrero de 2026, la cotización promedio superó los US\$ 5 100 por onza troy, registrando un incremento mensual de 8,1 % y un crecimiento interanual superior al 76 %, situación que fortaleció la rentabilidad y las perspectivas de inversión del sector minero regional.

Por su parte, el mercado del cobre mostró una evolución más moderada. En febrero de 2026, el precio promedio se ubicó alrededor de US\$ 12 856 por tonelada métrica, registrando una ligera disminución de 1,6 % respecto al mes anterior, asociada principalmente al aumento de inventarios en los mercados internacionales y a una menor actividad comercial durante las festividades del Año Nuevo Chino. No obstante, en términos interanuales, el metal rojo mantuvo una tendencia favorable, con un crecimiento de 38,1 % respecto a febrero de 2025, reflejando expectativas positivas sobre la demanda global vinculada a la transición energética y al desarrollo tecnológico.

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

CUADRO N.º 40



EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN MINERA – DEPARTAMENTO CAJAMARCA

Fuente: BCRP – MINEM 2026

• **Potencial cartera de proyectos de inversión minera**

La región Cajamarca continúa consolidándose como uno de los principales territorios de interés para la inversión minera en el Perú. De acuerdo con la Cartera de Proyectos de Inversión Minera 2025 del Ministerio de Energía y Minas (MINEM), Cajamarca concentra una de las mayores carteras de inversión minera del país. A cierre de diciembre de 2025, la cartera minera regional estaba conformada por ocho importantes proyectos, los cuales representan una inversión estimada de US\$ 16,714 millones. Entre ellos destacan Conga (US\$ 4,800 millones), operado por Minera Yanacocha S.R.L.; El Galeno (US\$ 3,500 millones), a cargo de Lumina Copper S.A.C.; Michiquillay (US\$ 2,500 millones), desarrollado por Southern Perú Copper Corporation; Yanacocha Sulfuros (US\$ 2,500 millones) y La Granja (US\$ 2,400 millones).

CUADRO N.º 41

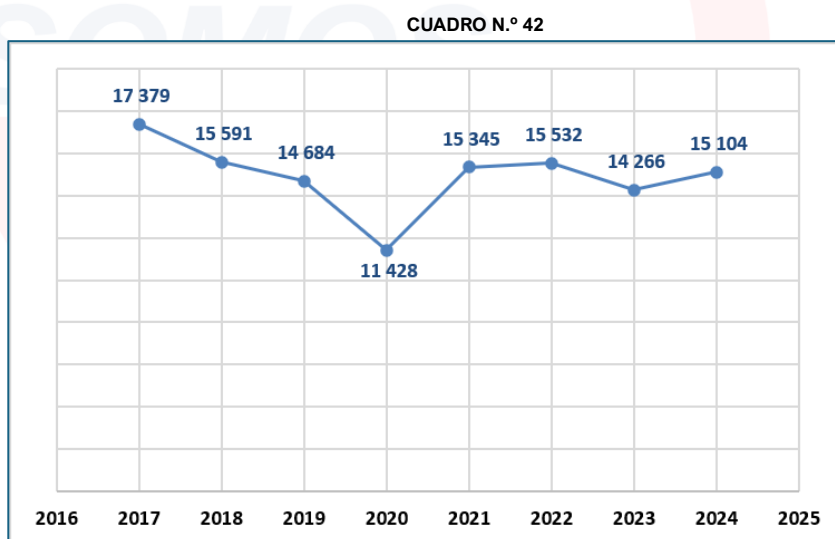
Proyecto	Operador	Mineral principal	Inversión Millones de US \$
Coimolache Sulfuros	Compañía Minera Coimolache S.A.	Cobre	598
Conga	Minera Yanacocha S.R.L.	Oro	4 800
El Galeno	Lumina Copper S.A.C.	Cobre	3 500
La Granja	Minera La Granja S.A.C.	Cobre	2 400
Michiquillay	Southern Perú Copper Corporation, Suc. del Perú	Cobre	2 500
Reposición Shahuindo	Shahuindo S.A.C.	Oro	289
Reposición Tantahuatay	Compañía Minera Coimolache S.A.	Oro	127
Yanacocha Sulfuros	Minera Yanacocha S.R.L.	Cobre	2 500
TOTAL			16 714

CARTERA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MINERA, SEGÚN OPERADOR, DICIEMBRE 2025

Fuente: MINEM 2026

- **Empleabilidad en el sector minero departamental**

Durante el período 2017-2024, la minería en Cajamarca ha continuado siendo una importante fuente de empleo para miles de familias de la región, aunque con variaciones significativas a lo largo de los años. El mayor nivel de empleo directo se registró en 2017 con 17,379 puestos de trabajo, mientras que en 2020 se alcanzó el nivel más bajo, con 11,428 empleos, debido principalmente a las restricciones y paralizaciones ocasionadas por la pandemia de la COVID-19. A partir de 2021, el sector inició un proceso de recuperación sostenida, logrando generar 15,104 empleos directos en 2024, si bien esta cifra aún se encuentra por debajo de los niveles observados al inicio del período, refleja la capacidad de recuperación de la actividad minera y su aporte a la economía regional. Además, el impacto de este sector trasciende el empleo directo, ya que por cada trabajador minero se estima que se generan alrededor de ocho empleos indirectos en actividades vinculadas al transporte, comercio, servicios y proveedores locales, fortaleciendo así el dinamismo económico y las oportunidades de desarrollo en Cajamarca.



EMPLEO DIRECTO GENERADO POR LA MINERÍA, 2017 - 2024

Fuente: MINEM

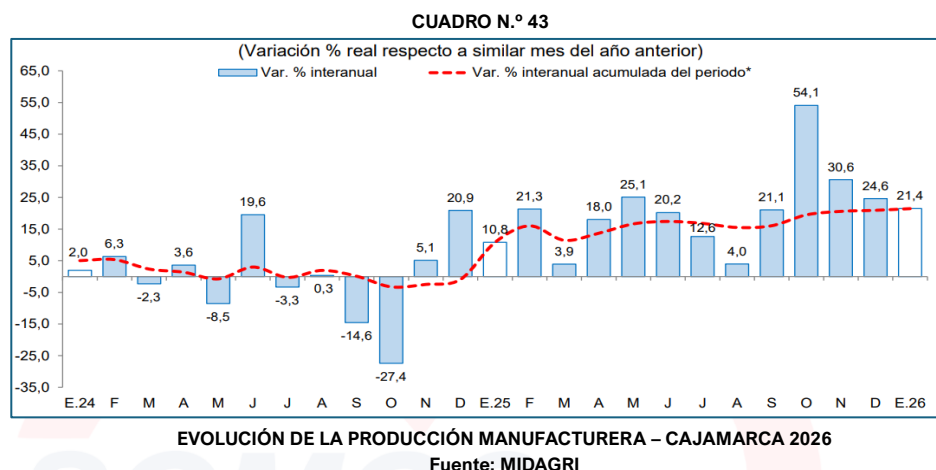
2.3.2.2.3. Sector Manufactura

La manufactura en Cajamarca solo en enero de 2026, este sector creció un 21,4% frente al mismo mes del año pasado, potenciado sobre todo por la industria láctea: queso, yogurt, manjar blanco, mantequilla. La actividad molinera, por su parte, tuvo un salto notable del 50,3 % gracias al mayor procesamiento de arroz pilado. Estos números no son casualidad. Cajamarca alberga una de las cuencas lecheras más importantes del país, y eso se traduce en presencia real de grandes empresas como Nestlé y Gloria, cuyas plantas recogen 300 mil y 200 mil litros de leche al día, respectivamente. Gloria, además, procesa hasta 170 toneladas diarias

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

de queso y 120 de manjar blanco, lo que significa empleo, ingresos y oportunidades concretas para miles de ganaderos y agricultores de la región.

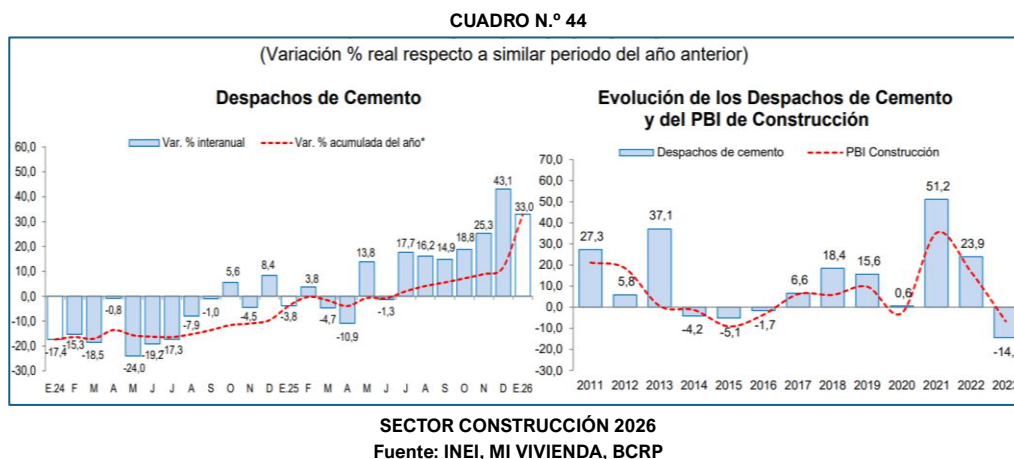
Sin embargo, las brechas de inversión están en las micro y pequeñas empresas, que aún enfrentan barreras serias para crecer, formalizarse e innovar. Fortalecer ese eslabón es clave si queremos que el desarrollo manufacturero de Cajamarca sea de verdad sostenible y llegue a quienes más lo necesitan.



2.3.2.2.4. Sector Construcción

El sector construcción en Cajamarca mantiene un crecimiento importante, en enero de 2026, los despachos de cemento llegaron a 48,1 mil toneladas métricas, lo que representa un aumento del 33% frente a enero del año anterior, cuando se habían despachado 36,1 mil toneladas.

Detrás de ese crecimiento hay obras públicas que avanzan, pero también familias que por fin pudieron acceder a una vivienda propia. Programas como Crédito Mi vivienda y Techo Propio han jugado un rol importante en eso. El primero desembolsó de manera acumulada S/ 95 millones entre 2004 y 2024, beneficiando a 1087 familias cajamarquinas; siendo el año 2022 donde se desembolsaron más créditos e.



2.3.2.2.5. Sector Turismo

Cajamarca tiene en el turismo una de sus apuestas más sólidas para crecer de forma sostenida. Su combinación de paisajes naturales, vestigios arqueológicos, herencia cultural e historia viva le da una identidad que pocas regiones del país pueden igualar. Y las cifras del 2025 confirman que esa apuesta está dando frutos: según MINCETUR, los establecimientos de hospedaje recibieron 1,007,610 visitantes, un 18,8% más que en 2024. De ellos, el 98,3% fueron turistas nacionales y el 1,7% extranjeros. En paralelo, la oferta de alojamiento también creció: la región cuenta hoy con 1,119 establecimientos, lo que significa un incremento del 34,2% frente a los niveles previos a la pandemia.

La mejora en conectividad aérea ha sido otro factor clave. El aeropuerto Armando Revoredo Iglesias movilizó 334,897 pasajeros durante 2025, superando en un 45,9% los registros prepandemia. A inicios del 2026 se ha mantenido esa tendencia: entre enero y marzo se registraron 92,365 pasajeros, un 20,2% más que en el mismo trimestre del año anterior.

CUADRO N.º 45

	Comparativo Anual							
	Año						Var.% Anual	
	2019	2021	2022	2023	2024	2025	25/19	25/24
1. Llegada de visitantes a principales Lugares Turísticos								
Centro Arqueológico Ventanillas de Otuzco	115 377	32 747	66 698	84 230	93 411	86 633	↓ -24,9%	↓ -7,3%
Nacional	113 315	32 507	64 897	80 960	90 065	83 707	↓ -26,1%	↓ -7,1%
Extranjero	2 062	240	1 801	3 270	3 346	2 926	↑ 41,9%	↓ -12,6%
Complejo Monumental Belén	129 009	53 262	91 690	106 628	111 511	92 378	↓ -28,4%	↓ -17,2%
Nacional	124 184	53 200	90 083	103 803	109 760	86 252	↓ -30,5%	↓ -21,4%
Extranjero	4 825	62	1 607	2 825	1 751	6 126	↑ 27,0%	↑ 249,9%
	Año						Var.% Anual	
	2019	2021	2022	2023	2024	2025	25/19	25/24
2. Llegadas al Aeropuerto Mayor General FAP Armando Revoredo Iglesias								
Número de Pasajeros	229 466	145 640	233 253	319 957	333 604	334 897	↑ 45,9%	↑ 0,4%
	Año						Var.% Anual	
	2019	2021	2022	2023	2024	2025	25/19	25/24
3. N° Establecimientos Hospedaje	833	859	931	1 003	1 087	1 119	↑ 34,2%	↑ 2,9%
4. N° Arribos a Hospedajes	1025 993	714 189	863 739	723 762	848 034	1007 610	↓ -1,8%	↑ 18,8%
Nacional	1005 109	710 567	850 987	713 025	836 062	990 780	↓ -1,4%	↑ 18,5%
Extranjero	20 884	3 622	12 752	10 737	11 972	16 830	↓ -19,4%	↑ 40,6%
5. Arribos en establecimientos categorizados								
Cuatro Estrellas	26 848	21 498	28 287	30 432	30 837	33 078	↑ 23,2%	↑ 7,3%
Tres Estrellas	155 800	149 718	201 411	180 959	178 351	190 025	↑ 22,0%	↑ 6,5%
Dos Estrellas	237 475	209 214	211 331	250 700	303 210	333 025	↑ 40,2%	↑ 9,8%
Una Estrella	33 754	16 461	20 932	19 858	34 432	40 250	↑ 19,2%	↑ 16,9%

PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR TURISMO – CAJAMARCA ENERO 2026

Fuente MINCETUR/VMT/DGIETA - DIAITA.

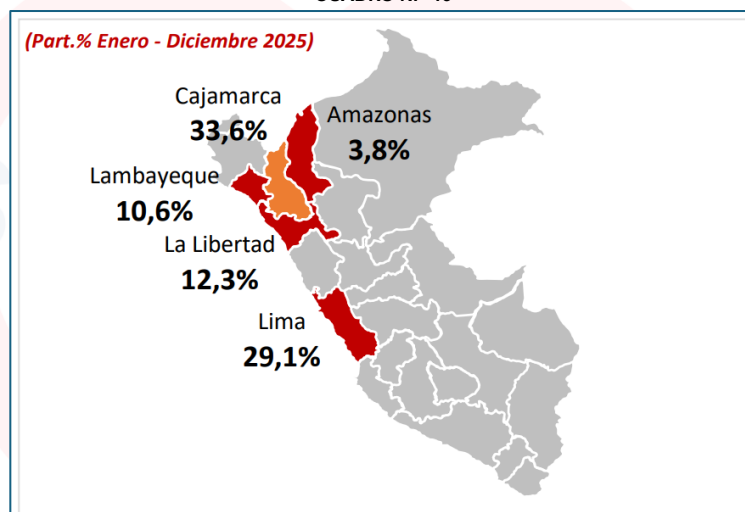
Los atractivos más emblemáticos de la región siguen convocando visitantes. Entre enero y abril de 2026, las Ventanillas de Otuzco recibieron 32,101 personas, el

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

Complejo Monumental Belén (30,166 visitantes), Cumbemayo (11,659 visitantes) y Kuntur Wasi (1,143 visitantes). Estas cifras hablan de un patrimonio que aún se puede potenciar, y que demanda inversión en infraestructura de acceso, señalización, servicios y circuitos que conecten las distintas provincias de la región.

Además de los sitios ya mencionados, Cajamarca alberga el Parque Nacional de Cutervo, el Santuario Nacional Tabaconas - Namballe, la Granja Porcón, bosques de neblina, cataratas y una rica tradición gastronómica y vivencial. Es una oferta única en el norte del país, capaz de atraer distintos perfiles de viajeros: como aquellos interesados en turismo de naturaleza, turismo cultural, experiencias vivenciales y patrimonio histórico. Esa diversidad, bien gestionada, puede traducirse en empleo e ingresos reales para miles de familias cajamarquinas.

CUADRO N.º 46



ARRIBOS NACIONALES: PRINCIPALES MERCADOS EMISORES
Fuente MINCETUR/VMT/DGIETA - DIAITA.

En el sector turismo, Cajamarca tiene un registro de 140 recursos turísticos, de los cuales 53 son sitios naturales, 53 manifestaciones culturales, 11 realizaciones técnicas, 13 manifestaciones folclóricas, 9 acontecimientos programados y 01 emprendimiento de turismo rural comunitario, dicha información se registra en el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR).

2.3.2.2.6. Sector Transporte y Comunicaciones

a. Red Vial

La red vial de Cajamarca refleja dos realidades claramente diferenciadas, por un lado, una red vial que en extensión es de las más grandes del país: 15,935.6 kilómetros en total según datos del MTC a junio de 2025; de esos kilómetros totales, 1,733.9 km pertenecen a la Red Vial Nacional, 935.7 km a la Red Departamental y 13,265.9 km. Correspondientes a la Red Vecinal. Casi el 83% de la red vecinal es la columna vertebral de la conectividad cajamarquina con

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

caminos rurales, que interconectan centros poblados con mercados, escuelas, postas y capitales de provincia.

Donde mejor se circula es en la red nacional. El 89 % de ella está pavimentada, con 1,544 kilómetros asfaltados que permiten articular Cajamarca con los grandes corredores económicos del norte del país. Tres ejes son los más importantes: la carretera Fernando Belaunde Terry, conocida como IIRSA Norte, que une Jaén y San Ignacio con la costa y la Amazonía; la Longitudinal de la Sierra Norte, que conecta las provincias cajamarquinas con La Libertad y el resto de la sierra; y la vía Chiclayo–Chota, clave para el movimiento comercial y turístico entre Cajamarca y la costa.

De los 935.7 kilómetros de la red departamental, apenas 97.4 km se encuentran asfaltados. Los restantes 838.3 km corresponden a vías afirmadas o trochas carrozables. En la red vecinal la situación es aún más crítica: de 13,265.9 Km, solo 358.8 Km tienen pavimento, los 12,907.1 km restantes carecen de pavimento. Eso se traduce en costos de transporte más altos para los agricultores, productos que llegan con mayores costos logísticos y menores condiciones de competitividad.

Cerrar esa brecha no es solo una cuestión de infraestructura: es una condición para que el desarrollo llegue donde todavía no llega. Priorizar la pavimentación, el mejoramiento y el mantenimiento vial en las zonas con mayor dispersión poblacional y potencial productivo es, en la práctica, una de las decisiones de política pública con mayor impacto directo sobre la vida de las familias cajamarquinas.

CUADRO N.º 47

DEPARTAMENTO	LONGITUD TOTAL	NACIONAL			DEPARTAMENTAL 1/			VECINAL 2/		
		SUB TOTAL	Pavimentada	No Pavimentada	SUB-TOTAL	Pavimento	No Pavimentada	SUB-TOTAL	Pavimento	No Pavimentada
TOTAL	176,936.3	27,679.8	22,875.1	4,804.6	27,828.5	7,700.2	20,128.2	121,428.1	3,945.0	117,483.1
Amazonas	3,903.7	1,155.1	849.9	305.2	585.0	51.2	533.9	2,163.6	42.6	2,121.0
Áncash	10,767.6	1,885.1	1,436.3	448.7	1,222.7	525.1	697.7	7,659.9	138.9	7,520.9
Apurímac	8,359.0	1,282.5	1,049.5	232.9	1,298.1	302.3	995.8	5,778.4	80.9	5,697.6
Arequipa	10,322.3	1,495.2	1,271.4	223.9	1,749.7	1,009.4	740.4	7,077.3	605.9	6,471.4
Ayacucho	12,678.7	1,805.1	1,706.3	98.7	1,774.0	633.7	1,140.3	9,099.6	145.3	8,954.3
Cajamarca	15,935.6	1,733.9	1,544.0	189.9	935.7	97.4	838.3	13,265.9	358.8	12,907.1
Callao	51.6	44.7	44.7	0.0	6.9	5.2	1.7	0.0	0.0	0.0
Cusco	17,779.1	2,097.4	1,665.1	432.2	2,863.1	864.5	1,998.7	12,818.6	349.1	12,469.5
Huancavelica	8,511.4	1,445.4	1,191.9	253.5	2,008.5	570.5	1,438.0	5,057.5	117.2	4,940.3
Huánuco	8,209.1	1,333.5	929.6	403.9	792.0	28.9	763.1	6,083.6	101.4	5,982.2
Ica	3,721.5	698.2	696.1	2.1	744.9	214.7	530.2	2,278.4	192.1	2,086.3
Junín	12,264.5	1,826.5	1,118.4	708.1	1,105.5	169.5	936.0	9,332.5	300.6	9,031.9
La Libertad	8,931.8	1,335.6	949.5	386.1	1,936.0	107.2	1,828.8	5,660.3	162.6	5,497.7
Lambayeque	3,459.7	515.1	450.6	64.5	689.7	213.0	476.8	2,254.9	39.8	2,215.1
Lima	7,626.3	1,683.4	1,416.8	266.6	1,599.1	225.2	1,373.8	4,343.8	172.8	4,171.0
Loreto	1,095.6	128.9	88.6	40.3	320.7	97.2	223.6	646.0	88.4	557.5
Madre de Dios	2,090.4	399.4	399.4	0.0	340.0	88.0	252.0	1,350.9	6.4	1,344.5
Moquegua	2,949.2	470.3	470.3	0.0	903.1	238.3	664.7	1,575.8	157.8	1,418.0
Pasco	3,677.1	564.6	387.3	177.3	910.8	178.8	732.1	2,201.7	24.8	2,176.9
Piura	8,965.8	1,782.4	1,669.5	112.9	637.0	170.0	467.0	6,546.4	375.0	6,171.5
Puno	13,642.3	2,020.8	1,807.9	212.9	2,354.1	1,401.3	952.8	9,267.4	104.8	9,162.6
San Martín	5,645.1	815.1	779.9	35.2	965.3	192.7	772.6	3,864.8	40.8	3,823.9
Tacna	2,650.6	630.7	594.5	36.2	487.4	177.1	310.3	1,532.5	297.2	1,235.4
Tumbes	1,009.1	138.5	138.5	0.0	287.5	99.0	188.4	583.2	39.5	543.7
Ucayali	2,689.1	392.7	219.0	173.6	1,311.5	40.2	1,271.3	984.9	2.3	982.6

INFRAESTRUCTURA VIAL EXISTENTE DEL SINAC, SEGÚN DEPARTAMENTO 2025

Fuente: MTC - PVN, PVD, DGPP y OGPP

b. Telecomunicaciones

En los últimos años, el acceso a los servicios de telecomunicaciones en Cajamarca ha experimentado importantes cambios, impulsados principalmente por la expansión de la telefonía móvil y el crecimiento de la conectividad digital. La telefonía fija continúa mostrando una tendencia decreciente, en línea con lo que ocurre a nivel nacional, la telefonía móvil se ha consolidado como el principal medio de comunicación utilizado por la población. Según información del OSIPTEL, el servicio de telefonía fija mantiene una participación cada vez menor dentro del mercado de telecomunicaciones, debido al mayor uso de dispositivos móviles y servicios digitales. A nivel nacional, el acceso a telefonía fija en los hogares se redujo hasta representar el 4,6 % en 2024.

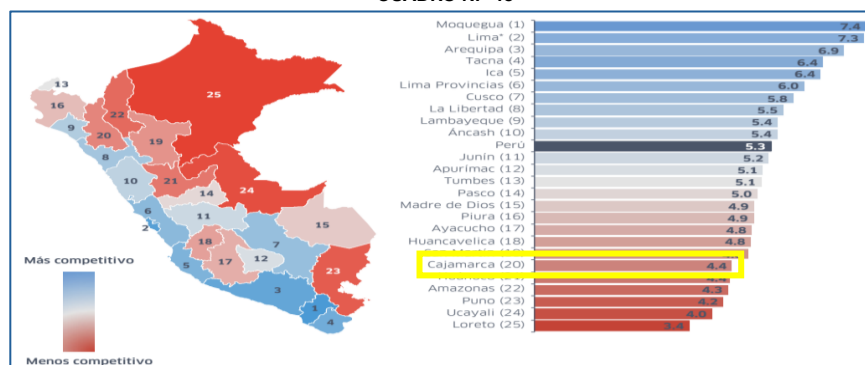
Por su parte, la telefonía móvil continúa ampliando su cobertura y presencia en el territorio. El mercado peruano registró más de 42,7 millones de líneas móviles en servicio al cierre de 2024, reflejando un crecimiento sostenido respecto a años anteriores. Este comportamiento también se observa en Cajamarca, donde la masificación de la telefonía móvil ha contribuido significativamente a mejorar la comunicación entre la población urbana y rural, fortaleciendo además el acceso a servicios digitales, comerciales, educativos y financieros. La creciente adopción de tecnologías móviles evidencia avances significativos en la conectividad regional.

2.3.2.3. COMPETITIVIDAD REGIONAL

2.3.2.3.1. Desempeño Competitivo de la Región Cajamarca

El Índice de Competitividad Regional (INCORE) 2025, elaborado por el Instituto Peruano de Economía (IPE), ubica a la región Cajamarca en el puesto 20 de las 25 regiones evaluadas, con un puntaje de 4.4 sobre 10. Si bien este resultado representa una ligera mejora respecto al puntaje registrado en 2024 (4.2 puntos), la región continúa ubicándose entre las de menor competitividad del país. Cajamarca registra una mejora gradual respecto al año 2016, cuando obtuvo 3.6 puntos, lo que evidencia un avance limitado de 0.8 puntos en casi diez años.

CUADRO N.º 48



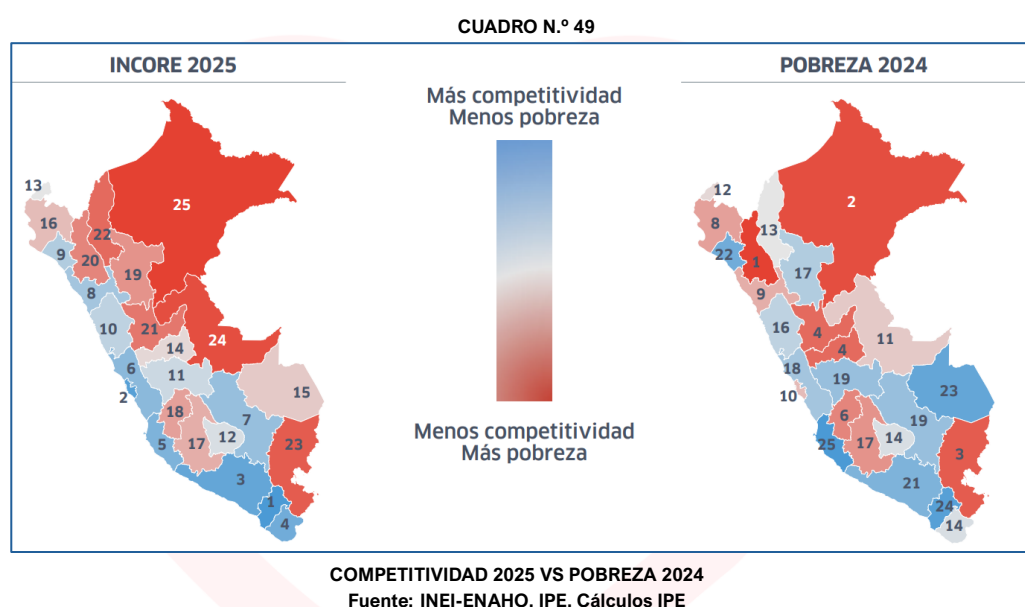
ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL 2025

Fuente: IPE

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

El análisis por pilares del INCORE revela un perfil de competitividad heterogéneo, pero predominantemente bajo. Cajamarca presenta oportunidades de mejora en todos los pilares evaluados. El pilar de mayor fortaleza relativa es Infraestructura (puesto 16), mientras que los más críticos son Laboral (puesto 22) y Entorno Económico (puesto 18).

La región figura entre las ocho con mayor pobreza del país en 2024, confirmando la correlación negativa entre baja competitividad y altos niveles de pobreza que el INCORE evidencia a nivel nacional. Esta situación es estructural: Cajamarca combina bajos ingresos laborales, alta informalidad y limitado acceso a servicios de calidad, configurando un ciclo persistente de baja productividad y limitada competitividad.



Los resultados del INCORE 2025 evidencian que la principal limitación para el desarrollo de Cajamarca no radica en la ausencia de potencialidades económicas, sino en la persistencia de brechas estructurales en capital humano, infraestructura, productividad e institucionalidad. La región dispone de importantes ventajas comparativas asociadas a su riqueza minera, agropecuaria, hídrica, ambiental y turística; sin embargo, aún enfrenta dificultades para convertir dichas ventajas en mayores niveles de competitividad y bienestar para la población.

En este contexto, el fortalecimiento de la competitividad regional constituye un desafío transversal para el desarrollo de Cajamarca, requiriendo acciones orientadas al cierre de brechas territoriales, la mejora de la productividad, la ampliación de oportunidades económicas y el fortalecimiento de las capacidades institucionales que permitan impulsar un crecimiento más inclusivo y sostenible.

CUADRO N.º 50

ÍNDICE Y PILARES	2025		2024		2016	
	Ranking (de 25)	Puntaje (0-10)	Ranking (de 25)	Puntaje (0-10)	Ranking (de 25)	Puntaje (0-10)
INCORE	20	4.4	20	4.2	20	3.6
 Entorno económico	18	3.4	17	2.9	19	2.2
 Laboral	22	3.7	23	3.4	24	3.0
 Infraestructura	16	5.3	16	5.0	16	5.0
 Salud	22	5.0	16	5.5	20	2.7
 Educación	21	4.3	21	3.8	19	4.2
 Instituciones	17	4.7	15	4.8	15	4.8

ÍNDICES Y PILARES DE EVALUACIÓN INCORE 2016, 2024 Y 2026

Fuente: IPE

2.3.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL

2.3.3.1. CONTEXTO Y PROBLEMÁTICA AMBIENTAL REGIONAL

La región Cajamarca cuenta con ecosistemas estratégicos entre ellos jalcas, cabeceras de cuenca, bosques montanos, amazónicos y estacionalmente secos; que proveen servicios ecosistémicos fundamentales para la regulación hídrica, la conservación de biodiversidad y el almacenamiento de carbono. Sin embargo, estas funciones se ven crecientemente comprometidas por presiones como la expansión desordenada del uso del suelo, la deforestación, los incendios forestales y una limitada capacidad de control institucional.

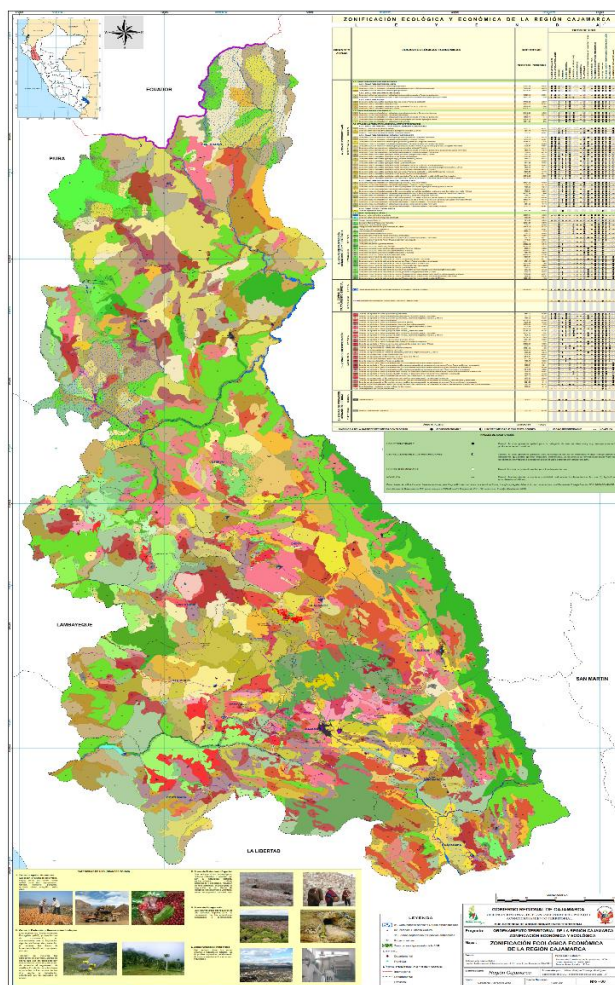
Entre las manifestaciones más críticas de este deterioro destacan: la contaminación de fuentes hídricas superficiales y subterráneas por deficiencias de saneamiento, presencia de metales pesados y afectación de ecosistemas reguladores; la degradación ambiental y el incremento de la conflictividad socioambiental asociados a la minería ilegal e informal, particularmente en San Ignacio, Hualgayoc, Cajabamba y Celendín; la persistencia de pasivos ambientales mineros en Hualgayoc, con drenaje ácido y depósitos abandonados que representan un riesgo continuo para la salud pública y las cuencas; la pérdida progresiva de cobertura boscosa por cambio de uso de suelo y tala ilegal; las brechas en la gestión integral de residuos sólidos, con áreas degradadas y prácticas inadecuadas de disposición final; y, de manera transversal, debilidades en educación, cultura y ciudadanía ambiental, que limitan la participación social y la corresponsabilidad en la gestión sostenible del territorio.

Finalmente, se identifican debilidades en materia de educación, cultura y ciudadanía ambiental, situación que limita la consolidación de procesos

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

sostenibles de participación social, vigilancia comunitaria y corresponsabilidad territorial en la gestión ambiental regional.

CUADRO N.º 51



ZONIFICACIÓN ECOLÓGICA Y ECONÓMICA DE LA REGIÓN CAJAMARCA
Fuente: SIAR - GORECAJ

2.3.3.2. **GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD DEL AGUA Y SALUD PÚBLICA**

La calidad del agua para consumo humano en la región Cajamarca constituye una de las principales problemáticas ambientales y sanitarias del territorio regional. La contaminación microbiológica y química de las fuentes de abastecimiento viene generando riesgos directos sobre la salud pública, principalmente en zonas rurales donde existen limitaciones en los sistemas de tratamiento, desinfección y monitoreo sanitario.

Según el monitoreo realizado por la Dirección Ejecutiva de Salud Ambiental (DESA) durante el año 2025, el 60.03 % de las muestras analizadas (27,282 de 45,449) resultaron no aptas para consumo humano por exceder los Límites Máximos Permisibles (LMP) establecidos en el D.S. N.º 031-2010-SA. La mayor

incidencia de incumplimientos se concentra en las provincias de Jaén (14,161 muestras) y Cajamarca (7,357), seguidas por San Ignacio y Chota.

La carga contaminante presenta un componente microbiológico crítico, registrándose 13,639 muestras positivas para coliformes fecales, 23,040 con presencia de coliformes totales y 409 muestras con *Escherichia coli*, principalmente en Jaén y San Ignacio. Asimismo, se detectó presencia de huevos y larvas de helmintos en 592 muestras y organismos de vida libre en otras 564, situación que incrementa los riesgos de enfermedades gastrointestinales y parasitarias en la población.

En el componente químico, se identificaron excedencias de mercurio, plomo, uranio y zinc asociadas principalmente a actividades extractivas, pasivos ambientales mineros y posibles fuentes de contaminación antrópica. Destaca el caso del reservorio ubicado en San José de Lourdes (San Ignacio), donde se registró una concentración de mercurio de 0.405 mg/L, valor que supera ampliamente el límite permitido de 0.001 mg/L establecido en la normativa sanitaria vigente.

A ello se suma la presencia de altos niveles de turbiedad en 4,772 muestras analizadas, condición que reduce la eficiencia de los procesos de cloración y favorece la persistencia de microorganismos patógenos en los sistemas de abastecimiento.

La problemática regional se encuentra asociada además a factores estructurales vinculados a:

- limitada cobertura e infraestructura de saneamiento rural;
- deficiencias en la operación y mantenimiento de sistemas de agua;
- insuficiente vigilancia sanitaria permanente;
- degradación de fuentes hídricas y cabeceras de cuenca;
- presencia de actividades mineras ilegales e informales;
- limitada capacidad técnica de operadores comunales;
- y débil articulación interinstitucional para la gestión preventiva de riesgos sanitarios y ambientales.

En este contexto, la gestión integral de la calidad del agua constituye una prioridad estratégica regional debido a su relación directa con la salud pública, la prevención de enfermedades de origen hídrico, la protección de los ecosistemas y la garantía del derecho de la población a acceder a agua segura y de calidad.

2.3.3.3. SEGURIDAD HÍDRICA REGIONAL Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

La región Cajamarca presenta una creciente vulnerabilidad frente a los efectos del cambio climático debido a la limitada capacidad de regulación, almacenamiento y aprovechamiento sostenible del recurso hídrico. Esta situación afecta directamente la seguridad hídrica regional y compromete la disponibilidad de agua para consumo poblacional, actividades agropecuarias y sostenibilidad de los ecosistemas altoandinos.

La problemática hídrica regional se encuentra estrechamente vinculada a las características fisiográficas del territorio cajamarquino, conformado por ecosistemas de jalca, cabeceras de cuenca, laderas de montaña y microcuencas altamente sensibles a los procesos de degradación ambiental. Durante la temporada de lluvias, gran parte del recurso hídrico se pierde por escorrentía superficial debido a la limitada capacidad de retención e infiltración de los suelos; mientras que, en la época

de estiaje, se generan déficits críticos de agua que afectan tanto a las poblaciones rurales como a las actividades productivas de la región.

Esta situación se ha intensificado como consecuencia de la degradación progresiva de los ecosistemas reguladores del ciclo hidrológico, principalmente por la deforestación, el cambio de uso del suelo, el sobrepastoreo, las quemas agropecuarias y la pérdida de cobertura vegetal nativa en zonas de cabecera de cuenca. La reducción de la cobertura forestal y de vegetación natural ha disminuido significativamente la capacidad de infiltración y almacenamiento hídrico de los suelos, afectando la recarga de acuíferos y provocando la reducción progresiva de manantiales, puquiales y ojos de agua que abastecen a numerosos sistemas rurales de consumo humano y riego.

A nivel territorial, diversas microcuencas de la región presentan procesos avanzados de erosión, compactación y degradación de suelos, situación que incrementa la sedimentación de canales y reservorios, reduce la productividad agrícola y eleva la susceptibilidad frente a sequías, deslizamientos e inundaciones asociadas a eventos climáticos extremos. A ello se suma la limitada implementación de mecanismos de siembra y cosecha de agua, infraestructura natural y soluciones basadas en ecosistemas orientadas a mejorar la regulación hídrica en zonas altoandinas.

En el componente de infraestructura hidráulica, persisten importantes brechas en almacenamiento, conducción y distribución del agua. Gran parte de los sistemas de riego rurales continúan operando mediante canales de tierra con elevados niveles de filtración y pérdidas por conducción, mientras que numerosos sistemas

hidráulicos presentan deficiencias de mantenimiento y limitada capacidad operativa, afectando la eficiencia del uso del recurso hídrico y limitando el desarrollo productivo de las comunidades rurales.

Asimismo, en el ámbito institucional y social persisten debilidades en la gestión integrada del recurso hídrico, expresadas en la limitada articulación interinstitucional, insuficiente planificación territorial por cuencas, baja capacidad técnica de organizaciones de usuarios y limitada cultura de conservación del agua. Esta situación genera conflictos recurrentes por el acceso y uso del recurso hídrico, principalmente durante los períodos de estiaje y en zonas con alta presión sobre las fuentes naturales.

En este contexto, la seguridad hídrica regional constituye una prioridad estratégica para Cajamarca, requiriéndose un enfoque de gestión territorial sostenible que articule la conservación de ecosistemas, la recuperación de infraestructura natural, la modernización hidráulica y el fortalecimiento de capacidades locales para garantizar la disponibilidad y sostenibilidad del agua en un escenario de cambio climático.

2.3.3.4. CONTROL DE LA MINERÍA ILEGAL Y FORMALIZACIÓN RESPONSABLE

La minería ilegal e informal constituye una de las principales amenazas ambientales, sociales y de gobernanza territorial en la región Cajamarca, debido a los impactos que genera sobre los ecosistemas, los recursos hídricos, la salud pública, la seguridad ciudadana y las actividades económicas sostenibles del territorio. Su expansión progresiva ha provocado procesos de degradación ambiental asociados a la remoción no controlada de suelos, contaminación por sustancias tóxicas, afectación de fuentes de agua, deforestación y generación de pasivos ambientales en diversas provincias de la región.

Asimismo, esta problemática ha trascendido el ámbito estrictamente ambiental, configurándose como un fenómeno de alta complejidad vinculado al crimen organizado, la conflictividad social y la débil gobernanza territorial. En determinadas zonas de la región se ha identificado la presencia de organizaciones vinculadas a actividades ilícitas conexas, tales como extorsión, tráfico ilegal de insumos químicos, trata de personas, violencia y ocupación irregular del territorio, generando escenarios de inseguridad y debilitamiento de la autoridad del Estado.

Entre los años 2024 y 2025 se registraron 171 denuncias ambientales vinculadas a minería ilegal en la región Cajamarca, concentrándose principalmente en las provincias de San Ignacio (54 denuncias), Cajabamba (33) y Hualgayoc (30). Particularmente en la provincia de Hualgayoc, se estima que la extracción ilegal

representa entre el 30 % y 35 % de la producción aurífera total, evidenciando la magnitud del problema y la creciente presión sobre el territorio y los ecosistemas.

La expansión de la minería ilegal viene generando además procesos de transformación económica y social en zonas rurales. En provincias fronterizas como San Ignacio, el avance de actividades extractivas ilegales está desplazando progresivamente actividades agropecuarias sostenibles, especialmente la producción cafetalera, afectando la economía local y promoviendo cambios en el uso del territorio. Esta situación incrementa la vulnerabilidad de las comunidades rurales

y favorece el surgimiento de conflictos sociales por el acceso y control de recursos naturales.

En el ámbito ambiental y sanitario, la actividad minera ilegal representa un alto riesgo debido al uso inadecuado de sustancias peligrosas y a la ausencia de medidas de manejo ambiental. Se han identificado afectaciones potenciales sobre fuentes de agua utilizadas para consumo humano y riego, especialmente en zonas cercanas a labores mineras ilegales y pasivos ambientales. Asimismo, persiste una limitada capacidad de monitoreo y control permanente sobre la calidad ambiental en territorios de alta incidencia minera.

Respecto al proceso de formalización minera, a mayo de 2026 la región Cajamarca registra 526 inscripciones en el Registro Integral de Formalización Minera (REINFO), de las cuales 425 se encuentran vigentes y 101 suspendidas. No obstante, se han identificado superposiciones de registros sobre concesiones con certificación ambiental, pasivos ambientales mineros y zonas de interés arqueológico, evidenciando debilidades en el ordenamiento territorial y en los mecanismos de evaluación y control del proceso de formalización.

Asimismo, persisten limitaciones institucionales para el control efectivo de la minería ilegal, relacionadas con insuficiente articulación interinstitucional, limitados recursos logísticos y operativos, debilidad en los mecanismos de fiscalización y limitada presencia del Estado en zonas críticas de intervención. Esta situación dificulta la implementación de estrategias sostenidas de prevención, control y recuperación ambiental en territorios afectados.

En este contexto, el fortalecimiento de la gobernanza ambiental y territorial frente a la minería ilegal constituye una prioridad estratégica regional, requiriéndose acciones integrales orientadas al control efectivo de actividades ilícitas, fortalecimiento del proceso de formalización minera responsable, recuperación ambiental de zonas degradadas y promoción de alternativas de desarrollo sostenible para las poblaciones vulnerables.

2.3.3.5. RECUPERACIÓN DE PASIVOS AMBIENTALES MINEROS (PAM)

La persistencia de pasivos ambientales mineros (PAM) en la región Cajamarca constituye una de las principales fuentes de degradación ambiental y afectación de los ecosistemas altoandinos, generando riesgos directos sobre la calidad del agua, los suelos, la biodiversidad y la salud de las poblaciones ubicadas en las zonas de influencia minera histórica. La presencia de labores abandonadas, desmontes, depósitos de relaves y bocaminas sin medidas adecuadas de cierre continúa ocasionando procesos de contaminación y alteración ambiental en diversas microcuencas de la región.

De acuerdo con el Inventario Inicial de Pasivos Ambientales Mineros aprobado mediante Resolución Ministerial N.º 056-2025-MINEM/DM, la región Cajamarca registra un total de 893 pasivos ambientales mineros, constituyéndose como una de las regiones con mayor carga de PAM a nivel nacional. La provincia de Hualgayoc concentra aproximadamente el 91.2 % del total regional, equivalente a 814 pasivos ambientales, principalmente ubicados en áreas vinculadas a la cuenca del río Tingo y antiguos centros de explotación minera. Asimismo, se identifican pasivos ambientales en las provincias de San Pablo, San Miguel, Cajamarca y Cajabamba, evidenciando una problemática ambiental de alcance regional.

La tipología de los pasivos ambientales presentes en Cajamarca revela que gran parte corresponde a depósitos de residuos mineros y labores mineras abandonadas, tales como socavones, tajos y desmontes, los cuales constituyen fuentes permanentes de drenaje ácido de mina y liberación de metales pesados hacia los cuerpos de agua y suelos circundantes. Esta situación incrementa la vulnerabilidad

ambiental y sanitaria de las poblaciones que dependen de las cuencas afectadas para el abastecimiento de agua y el desarrollo de actividades agropecuarias.

La problemática se agrava debido a la existencia de superposiciones entre actividades vinculadas al proceso de formalización minera y áreas identificadas como pasivos ambientales mineros. Se ha identificado la presencia de inscripciones del Registro Integral de Formalización Minera (REINFO) superpuestas a zonas con PAM en distintos distritos de la región, situación que genera riesgos ambientales adicionales, dificulta las acciones de remediación y debilita la gestión territorial y ambiental de dichas áreas.

Asimismo, persisten limitaciones en los procesos de remediación y cierre de pasivos ambientales debido a restricciones presupuestales, limitada articulación interinstitucional, complejidades técnicas y ausencia de intervenciones integrales sostenidas en las zonas críticas. Esta situación contribuye a la permanencia de

áreas degradadas, afectación de servicios ecosistémicos y conflictos socioambientales asociados a la percepción de abandono ambiental histórico.

En este contexto, la recuperación de pasivos ambientales mineros constituye una prioridad estratégica regional orientada a reducir riesgos ambientales y sanitarios, recuperar ecosistemas degradados, proteger las fuentes hídricas y fortalecer la sostenibilidad ambiental del territorio regional.

2.3.3.6. CONSERVACIÓN DE BOSQUES, RESTAURACIÓN ECOSISTÉMICA Y PREVENCIÓN DE INCENDIOS FORESTALES

La conservación de los ecosistemas forestales en la región Cajamarca constituye un componente estratégico para la sostenibilidad ambiental, la regulación hídrica, la conservación de la biodiversidad y la adaptación frente al cambio climático. Sin embargo, en los últimos años se viene registrando una progresiva degradación de los ecosistemas boscosos debido a procesos de deforestación, cambio de uso del suelo, expansión agropecuaria no planificada, tala ilegal, incendios forestales y pérdida de cobertura vegetal en zonas ecológicamente frágiles.

La problemática forestal regional afecta tanto a los bosques amazónicos ubicados principalmente en las provincias de Jaén y San Ignacio, como a los ecosistemas de bosque estacionalmente seco presentes en el valle del Marañón y otras zonas interandinas. La reducción de cobertura forestal viene comprometiendo la provisión de servicios ecosistémicos esenciales, tales como la regulación hídrica, conservación de suelos, captura de carbono, mantenimiento de la biodiversidad y protección frente a procesos de erosión y deslizamientos.

De acuerdo con información del Programa Nacional de Conservación de Bosques y la plataforma GEOBOSQUES, la región Cajamarca registró una pérdida acumulada aproximada de 24,008 hectáreas de bosque amazónico entre los años 2001 y 2023, con una pérdida promedio superior a mil hectáreas por año. Asimismo, los ecosistemas de bosque estacionalmente seco presentaron una reducción significativa de cobertura durante los últimos años, principalmente asociada al cambio de uso del suelo y expansión de actividades agropecuarias.

A nivel territorial, los distritos de San José de Lourdes y Namballe, en la provincia de San Ignacio, constituyen algunas de las zonas con mayor pérdida acumulada de cobertura forestal. Situación similar se registra en sectores de la provincia de Jaén, donde la expansión agrícola y la presión sobre ecosistemas forestales continúan incrementando los niveles de degradación ambiental.

Paralelamente, los incendios forestales representan una amenaza creciente para la estabilidad de los ecosistemas regionales. Durante el año 2024 se registraron cientos de hectáreas afectadas por incendios forestales y quemas de cobertura vegetal, eventos asociados principalmente al uso inadecuado del fuego en

actividades agropecuarias, períodos prolongados de sequía y aumento de temperaturas vinculadas a la variabilidad climática. Estas emergencias generan pérdida de biodiversidad, degradación de suelos, afectación de fuentes hídricas y liberación significativa de emisiones de gases de efecto invernadero.

La degradación forestal también incrementa la vulnerabilidad de las poblaciones rurales frente a eventos climáticos extremos, afectando la disponibilidad de agua, la productividad agrícola y la estabilidad de los territorios rurales. A ello se suman limitaciones en vigilancia forestal, control territorial, capacidades técnicas locales y mecanismos sostenibles de conservación y restauración ecosistémica.

En este contexto, la conservación de bosques, la restauración de ecosistemas degradados y la prevención de incendios forestales constituyen prioridades estratégicas regionales orientadas a fortalecer la resiliencia climática, proteger los servicios ecosistémicos y garantizar la sostenibilidad ambiental del territorio cajamarquino.

2.3.3.7. GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS, RECUPERACIÓN AMBIENTAL Y ECONOMÍA CIRCULAR

La inadecuada gestión de los residuos sólidos constituye una de las principales problemáticas ambientales y sanitarias de la región Cajamarca, debido a sus efectos directos sobre la calidad ambiental, la salud pública y la sostenibilidad de los ecosistemas. La disposición inadecuada de residuos sólidos municipales, especiales y peligrosos viene generando procesos de degradación ambiental, contaminación de suelos y cuerpos de agua, afectación paisajística y riesgos sanitarios para la población, principalmente en zonas urbanas periféricas y áreas rurales.

En la región Cajamarca persisten importantes brechas en infraestructura para la gestión y disposición final de residuos sólidos, situación que ha favorecido la proliferación de botaderos informales y áreas degradadas por residuos sólidos en distintas provincias y distritos. Estas condiciones limitan el manejo ambientalmente adecuado de los residuos y generan impactos negativos sobre los ecosistemas, la calidad de vida de la población y las actividades económicas vinculadas al turismo, agricultura y servicios.

De acuerdo con el inventario oficial aprobado mediante Resolución N.º 00011-2026-OEFA/DSIS, la región Cajamarca registra 169 áreas degradadas por residuos sólidos (ADR), ubicándose en el primer lugar con mayor afectación ambiental a nivel nacional. En dichas áreas se han identificado prácticas altamente contaminantes como la quema de residuos sólidos, disposición inadecuada de residuos hospitalarios e industriales, segregación informal sin condiciones de

seguridad y acumulación de residuos en zonas cercanas a cuerpos de agua y centros poblados.

La problemática regional también evidencia limitaciones en la implementación de modelos de valorización y economía circular. La baja segregación en la fuente, el limitado aprovechamiento de residuos reaprovecharlos y la escasa formalización de recicladores restringen el desarrollo de cadenas de valorización ambiental y reducen las oportunidades para generar empleo verde y aprovechamiento sostenible de residuos.

Asimismo, persisten debilidades institucionales y operativas en los gobiernos locales relacionadas con planificación, fiscalización, operación de sistemas de limpieza pública y formulación de proyectos de inversión en residuos sólidos. Esta situación se ve agravada por la limitada cultura ambiental de la población respecto a segregación, reducción y reaprovechamiento de residuos.

En este contexto, la gestión integral de residuos sólidos y la transición hacia un modelo de economía circular constituyen una prioridad estratégica regional orientada a reducir la degradación ambiental, fortalecer la salud pública, promover la valorización de residuos y mejorar la sostenibilidad ambiental del territorio regional.

2.3.3.8. EDUCACIÓN, CIUDADANÍA Y GOBERNANZA AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE REGIONAL

La limitada cultura ambiental y la débil apropiación social de los principios de sostenibilidad constituyen factores estructurales que contribuyen al deterioro progresivo de los ecosistemas y a la persistencia de prácticas que afectan la calidad ambiental en la región Cajamarca. Esta situación se refleja en comportamientos inadecuados vinculados al manejo de residuos sólidos, uso indiscriminado del fuego en actividades agropecuarias, contaminación de fuentes hídricas, deforestación, limitada valoración de los servicios ecosistémicos y baja participación ciudadana en la gestión ambiental territorial.

La problemática ambiental regional evidencia además brechas significativas en educación ambiental formal, no formal y comunitaria, limitando la generación de capacidades locales para la prevención, vigilancia y solución de conflictos socioambientales. En diversos territorios rurales persiste una limitada articulación entre instituciones educativas, gobiernos locales, organizaciones sociales y entidades públicas responsables de la gestión ambiental, dificultando la consolidación de una ciudadanía ambiental activa y corresponsable.

Asimismo, los procesos de fortalecimiento de capacidades ambientales presentan limitada cobertura territorial y escasa adecuación a las características culturales, productivas y ambientales de las provincias de la región. Esta situación restringe

la incorporación de enfoques de sostenibilidad, adaptación al cambio climático, economía circular y conservación de ecosistemas en las dinámicas locales de desarrollo.

En el ámbito institucional, persisten debilidades en los mecanismos de participación ciudadana, vigilancia ambiental comunitaria y acceso a información ambiental, reduciendo la capacidad de respuesta frente a problemáticas relacionadas con contaminación hídrica, incendios forestales, degradación de ecosistemas y actividades extractivas de alto impacto ambiental.

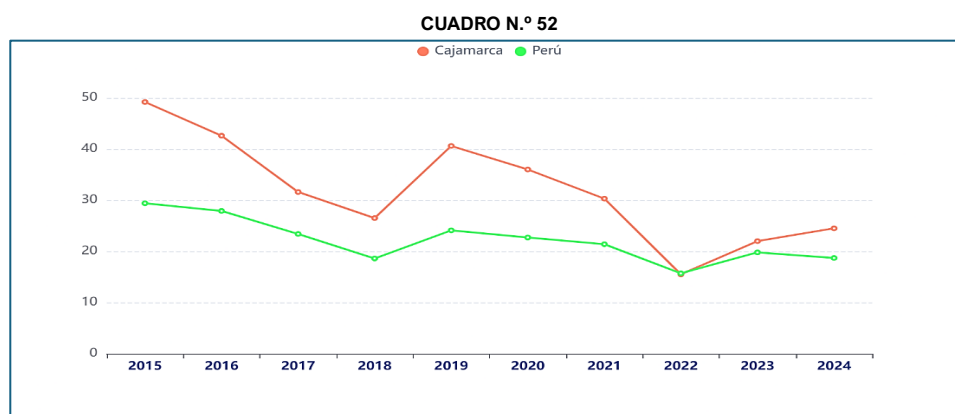
En ese contexto, la educación y ciudadanía ambiental constituyen componentes estratégicos para fortalecer la gobernanza ambiental regional, promover cambios sostenibles de comportamiento y consolidar procesos participativos orientados a la conservación de los recursos naturales y el desarrollo sostenible de la región Cajamarca.

2.3.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

2.3.4.1. PERCEPCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA REGIONAL

La percepción ciudadana sobre la calidad de la gestión pública en el departamento de Cajamarca refleja una decreciente legitimidad institucional de carácter estructural que se ha profundizado durante la última década. A nivel nacional, el deterioro es sostenido y alarmante: la aprobación del Gobierno Central cayó del 44.0% en 2019 a apenas el 10.3% en 2024, mientras que la confianza en los gobiernos regionales descendió del 24.1% al 17.4% en el mismo periodo, y la aprobación de los gobiernos locales provinciales y distritales pasó del 28.3% y 32.5% en 2019 al 21.2% y 29.8% en 2024, respectivamente.

En este contexto de desconfianza generalizada, Cajamarca presenta una posición relativamente favorable dentro del ranking nacional en cuanto a la aprobación de su Gobierno Regional, con un 24.5% de la población adulta calificando su gestión como buena o muy buena en 2025, frente al 22.0% registrado en 2024 y al 23.0% de 2016, ubicándose en el puesto 8 de 25 regiones en este indicador.



PERCEPCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA REGIONAL 2015 - 2024

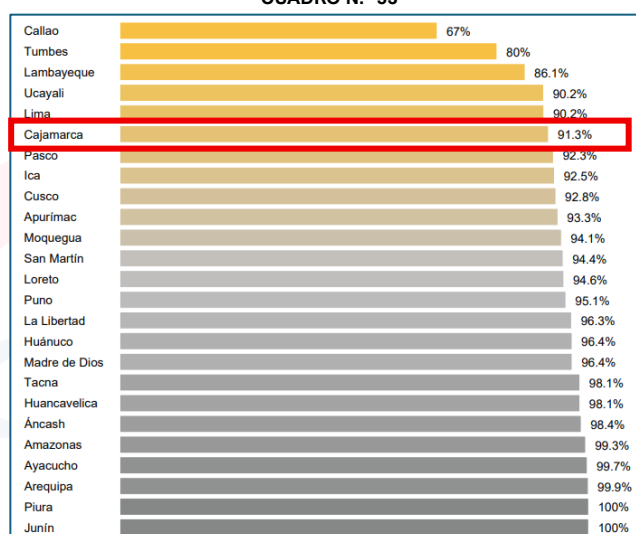
Fuente: ENAHO-INEI. Cálculos IPE.

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

2.3.4.2. EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

El Gobierno Regional de Cajamarca administró durante el año 2025 un presupuesto de inversión pública cercano a los S/ 977 millones, alcanzando una ejecución de 91.3%, porcentaje superior al promedio registrado por los gobiernos regionales del país. Este resultado evidencia una mejora sostenida en la capacidad de ejecución de inversiones respecto a años anteriores, consolidando a Cajamarca entre las regiones con mejor desempeño en la utilización de recursos destinados al cierre de brechas.

CUADRO N.º 53

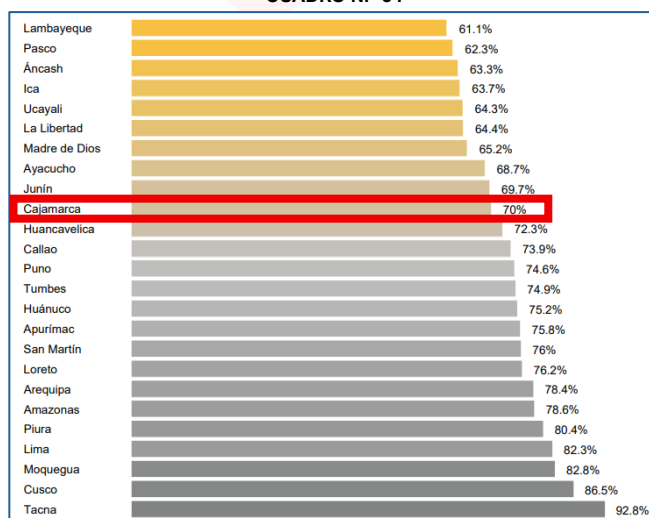


EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LOS GOBIERNOS REGIONALES - 2025

Fuente: MEF - ComexPerú

A diferencia del Gobierno Regional, la ejecución de la inversión pública a nivel de gobiernos locales en Cajamarca mostró resultados menos favorables durante el año 2025, las municipalidades de la región alcanzaron una ejecución promedio de 78.1% de su presupuesto de inversión, ubicándose por debajo del promedio nacional de gobiernos locales.

CUADRO N.º 54



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LOS GOBIERNOS REGIONALES - 2025

Fuente: MEF - ComexPerú

III. ESTRATEGIAS DE DESARROLLO REGIONAL

Las estrategias contenidas en el presente Plan de Gobierno Regional se sustentan en una visión integral de desarrollo orientada a transformar las potencialidades de Cajamarca en oportunidades concretas de bienestar para su población. Para ello, se propone la implementación de **Programas Regionales Estratégicos**, concebidos como instrumentos integradores que articulan proyectos de inversión, servicios públicos, programas de desarrollo y acciones de gestión, con el propósito de acelerar el cierre de brechas y fortalecer la competitividad regional. Esta visión programática permitirá orientar los recursos hacia intervenciones de alto impacto, promoviendo un desarrollo más equilibrado, inclusivo y sostenible en todo el territorio.

En este marco, **la infraestructura social y económica** constituye el principal eje articulador de las propuestas del presente Plan de Gobierno, al representar una condición indispensable para mejorar la calidad de vida de la población y potenciar el crecimiento regional. La mejora de la infraestructura en educación, salud, agua y saneamiento, conectividad vial y digital, riego y servicios de apoyo a la producción permitirá fortalecer el capital humano, dinamizar las actividades económicas, incrementar la productividad y generar mayores oportunidades de desarrollo. Las estrategias se organizan en las dimensiones social, económica, ambiental e institucional, integrando acciones orientadas a aprovechar de manera sostenible las potencialidades de Cajamarca y consolidar las bases para un territorio más competitivo y con mayores oportunidades para todos

3.1. DIMENSIÓN SOCIAL

SECTOR	PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
SALUD	La desnutrición crónica infantil en menores de 5 años en Cajamarca alcanzó 20.4% (2024), ubicando a la región entre las cinco con mayor tasa del país.	Reducir la desnutrición crónica infantil mediante intervenciones integrales de nutrición, salud materno-infantil y acceso a agua y saneamiento	Prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de 5 años (%)	Reducir la prevalencia de desnutrición crónica infantil en menores de 5 años de 20,4% (2024) a 15,0% al 31 de diciembre de 2030, mediante intervenciones articuladas de salud, nutrición, agua y saneamiento, con una

				reducción promedio anual de 0,9 puntos porcentuales.
	La anemia en niñas y niños de 6 a 35 meses en Cajamarca afectó al 40.6% en 2025, manteniéndose entre las regiones con mayor prevalencia del país.	Reducir la prevalencia de anemia infantil y en mujeres en edad fértil mediante suplementación con hierro, consejería nutricional y fortalecimiento del primer nivel de atención	Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 35 meses y en mujeres en edad fértil (%)	Reducir la anemia en niñas y niños de 6 a 35 meses de 40,6% (2025) a 25,0% al 2030, y disminuir la anemia en mujeres en edad fértil en al menos 5 puntos porcentuales respecto a la línea de base regional.
	Cajamarca presenta la mayor brecha del país en establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada (865 establecimientos identificados sin intervención integral de infraestructura y equipamiento en los últimos 5 años).	Implementar el Programa Regional de intervención integral en establecimientos de salud del primer nivel de atención. (infraestructura y equipamiento).	Número de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada adecuada (intervenidos integralmente)	Intervenir integralmente 300 establecimientos de salud del primer nivel entre 2027 y 2030, ejecutando como mínimo 75 intervenciones anuales con infraestructura, equipamiento y puesta en funcionamiento.
	Limitada cobertura de atención en salud mental y ausencia de centros especializados en zonas rurales de las 13 provincias	Fortalecer la implementación de Centros de Salud Mental en las ciudades de mayor prevalencia.	Número de centros de Salud Mental implementados	Ampliar la red de Centros de Salud Mental Comunitaria (CSMC) de 9 a 20 en toda la región al 2030.
EDUCACIÓN	La brecha de infraestructura educativa en Cajamarca asciende a aproximadamente S/16,513 millones (a dic. 2023).	Implementar el Programa Regional de intervención integral en Educación (infraestructura, ampliación de la cobertura de servicios básicos y equipamiento).	Monto de la brecha de infraestructura educativa regional (millones de soles) y porcentaje de ejecución de inversión pública en educación.	Reducir en 20% la brecha de infraestructura educativa regional respecto a la línea base de S/16 513 millones (2023), alcanzando una brecha máxima de S/13 210 millones al 2030 y manteniendo una

				ejecución anual de inversión educativa igual o superior al 90%.
	Solo el 25.7% de los colegios públicos de Cajamarca cuentan con electricidad, agua por red pública y desagüe, dejando a aproximadamente 145 mil estudiantes sin al menos uno de estos servicios esenciales		Porcentaje de instituciones educativas públicas con los tres servicios básicos (agua, desagüe y electricidad)	Reducir en 20% la brecha de infraestructura educativa regional respecto a la línea base de S/16 513 millones (2023), alcanzando una brecha máxima de S/13 210 millones al 2030 y manteniendo una ejecución anual de inversión educativa igual o superior al 90%.
	Al 2025, solo el 35.3% de locales escolares públicos de Cajamarca cuenta con acceso a agua y el 41.3% dispone de saneamiento, por debajo del promedio nacional (53.6% y 59.5% respectivamente)		Porcentaje de locales escolares públicos con acceso a agua potable y a saneamiento	Incrementar el acceso a agua potable escolar de 35,3% a 55% y el saneamiento de 41,3% a 60% al 2030, priorizando instituciones rurales.
	El acceso a internet en instituciones educativas públicas de Cajamarca es de aproximadamente 26%, por debajo del promedio nacional (34%)		Porcentaje de instituciones educativas públicas con acceso a internet	Incrementar de 26% a 50% las instituciones educativas públicas con acceso efectivo a internet al 2030, conectando al menos 6 puntos porcentuales adicionales cada año.
	Débil infraestructura, equipamiento, conectividad y calidad educativa en los institutos y escuelas de educación superior no universitaria	Implementar el Programa Regional de Intervención Integral de la institutos y escuela de educación superior (infraestructura y equipamiento).	Porcentaje de institutos y escuelas de educación superior no universitaria que cuentan con condiciones adecuadas de infraestructura, equipamiento y conectividad.	Incrementar al 70% los institutos y escuelas de educación superior con infraestructura y equipamiento adecuados al 2030.

La deuda social del magisterio en Cajamarca supera los S/ 930 millones, afectando a miles de docentes activos, cesantes y jubilados que mantienen acreencias reconocidas administrativa y judicialmente.	Fortalecer la gestión, priorización y pago progresivo de la deuda social de docentes activos, cesantes y jubilados, mediante la articulación de recursos regionales y transferencias del Gobierno Nacional.	Monto de asignación de recursos para pagos de deuda social.	Duplicar el monto de recursos asignados para pago de deuda social de docentes activos, cesantes y jubilados.
La tasa de analfabetismo en Cajamarca alcanza aproximadamente el 10.6%, afectando principalmente a mujeres y población rural.	Reducir las brechas de alfabetización mediante el fortalecimiento de programas de educación básica alternativa y alfabetización funcional dirigidos a población vulnerable.	Tasa de analfabetismo (%)	Reducir la tasa de analfabetismo regional de 10,6% a 7,0% al 2030, focalizando la intervención en mujeres y población rural.
Escasa infraestructura deportiva limita la formación de talentos, la práctica deportiva y el aprovechamiento del tiempo libre de la población joven.	Desarrollar la red regional de infraestructura deportiva y recreativa orientada a la masificación del deporte y la formación de talentos regionales.	Número de complejos deportivos estratégicos implementados o modernizados.	Implementar o modernizar 13 complejos deportivos estratégicos (uno en cada capital provincial) orientados a la masificación deportiva para diciembre de 2030.

3.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA

SECTOR	PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD	Alta incidencia de plagas, enfermedades y limitaciones en los servicios de prevención y control sanitario que afectan la productividad agropecuaria regional.	Implementar el Programa Regional de Sanidad Agraria para Cajamarca , fortaleciendo los servicios de prevención, vigilancia, control fitosanitario y zoonosanitario para mejorar la	Numero de productores agropecuarios incorporados y con asistencia técnica del programa.	Reducir en 30% la incidencia de plagas y enfermedades priorizadas que afectan las cadenas productivas de café, cacao, palta, papa y ganadería de la región Cajamarca, con

		productividad y sostenibilidad de las actividades agropecuarias.		asistencia técnica especializada a por lo menos 40 000 productores agropecuarios al 2030.
	Limitada productividad, asociatividad y acceso a mercados de los productores de café y cacao, reduciendo su competitividad y generación de ingresos.	Implementar el Programa Regional de Desarrollo de las Cadenas Productivas de Café y Cacao , fortaleciendo la asistencia técnica, la asociatividad, la certificación, la transformación productiva y la articulación comercial de los productores.	Número de productores de café y cacao incorporados al programa.	Incorporar 25 000 productores de café y cacao al programa de fortalecimiento productivo y comercial al 2030.
	Baja productividad, limitada asistencia técnica y escasa articulación comercial de la cadena productiva de palta.	Implementar el Programa Regional de Servicios de Apoyo al Desarrollo Productivo de la Cadena de Palta, promoviendo la innovación tecnológica, el fortalecimiento organizacional y el acceso a mercados especializados.	Hectáreas de palta incorporadas al programa de fortalecimiento productivo (Toneladas por hectárea)	Incrementar la productividad promedio de la cadena productiva de palta de 8 toneladas por hectárea (línea base 2026) a 12 toneladas por hectárea al 31 de diciembre de 2030, beneficiando a 5 000 productores mediante servicios de asistencia técnica especializada, manejo fitosanitario, certificación de calidad y articulación comercial, logrando además que al menos el 40% de las organizaciones de productores establezcan acuerdos comerciales formales con mercados nacionales o de exportación.

	Baja productividad y limitada articulación de las cadenas agroalimentarias vinculadas a la seguridad alimentaria regional.	Implementar el Programa de Reactivación de Cadenas Vinculadas a la Seguridad Alimentaria , mediante proyectos productivos de arroz, papa, maíz y trigo, incorporando asistencia técnica, tecnificación y acceso a mercados.	Número de productores beneficiados y hectáreas incorporadas a programas productivos.	Beneficiar a más de 20,000 productores e incrementar en 30% la productividad de las cadenas priorizadas al 2030.
	Escaso valor agregado de la producción agropecuaria y débil capacidad empresarial de las asociaciones productivas.	Implementar el Programa de Impulso a la Agroindustria , mediante talleres intensivos de capacitación, asistencia técnica, desarrollo de productos con valor agregado, formalización y acceso a financiamiento.	Número de asociaciones capacitadas y emprendimientos agroindustriales fortalecidos.	Capacitar al menos 500 asociaciones y emprendedores rurales e incrementar en 40% la producción con valor agregado al 2030.
	Limitada innovación tecnológica y escasa articulación entre el sector productivo, la academia y el Estado para mejorar la competitividad regional.	Promover la innovación, la investigación aplicada y la transformación digital en los sectores productivos de la región, fortaleciendo las capacidades de emprendedores, productores, asociaciones, empresas e instituciones, con el fin de incrementar la competitividad, generar valor agregado y fomentar el desarrollo económico sostenible.	Número de emprendimientos, asociaciones y empresas beneficiadas con programas de innovación y transformación digital.	Beneficiar a más de 5,000 emprendedores y productores, implementar un Centro Regional de Innovación y lograr que al menos 1,000 organizaciones productivas incorporen herramientas tecnológicas y digitales al 2030.
	Limitado acceso de cooperativas y asociaciones agropecuarias a financiamiento para innovación, equipamiento, transformación productiva y acceso a mercados,	Implementar la continuidad del PROCOMPITE Regional, promoviendo el cofinanciamiento de planes de negocio, la innovación productiva y la generación de	Número de cooperativas y asociaciones agropecuarias beneficiadas con fondos PROCOMPITE.	Financiar no menos de 200 planes de negocio de cooperativas y asociaciones agropecuarias al 2030.

	afectando su competitividad y sostenibilidad económica.	valor agregado en las principales cadenas productivas de la región.		
AGRICULTURA Y RIEGO	Solo el 23.4% de la superficie agrícola de Cajamarca está bajo riego, mientras más del 75% no lo está, a pesar de ser la tercera región con mayor superficie agrícola del país	Implementar la 2da Etapa con Ampliación y Mejoramiento al Programa Regional de Siembra y cosecha de Agua	Porcentaje de superficie agrícola bajo riego	Incrementar del 23.4% al 35% de la superficie agrícola bajo riego, con al menos 15,000 reservorios, 200 Qochas y 50,000 hectáreas de riego tecnificado parcelario al 2030.
	La infraestructura de canales de riego en Cajamarca presenta importantes tramos sin revestir, generando pérdidas de agua por filtración; solo en el sistema del centro poblado Tual existen más de 120 km de canales, de los cuales aún falta revestir varios kilómetros, además de contar con cerca de 400 reservorios y 12 sistemas de riego en operación que requieren mantenimiento	Ejecutar el Programa de revestimiento y mantenimiento de canales de riego para reducir las pérdidas de agua y mejorar la eficiencia hídrica	Kilómetros de canales de riego revestidos y/o rehabilitados	Revestir y/o rehabilitar al menos 60 km adicionales de canales de riego en la región, priorizando los sistemas identificados con mayor pérdida de agua al 2030.
	Limitada inserción de los productores en mercados nacionales e internacionales de alto valor.	Implementar el Programa de Impulso a la Agroexportación , fortaleciendo las cadenas de café, cacao, palta y berries mediante proyectos productivos que incluyan asistencia técnica, certificaciones, infraestructura productiva y acceso a mercados internacionales.	Valor de exportaciones agropecuarias regionales y número de productores exportadores.	Incrementar en 50% el valor de las exportaciones agropecuarias y duplicar el número de organizaciones exportadoras.
	La informalidad en la tenencia de la tierra limita la productividad, el acceso al crédito y la	Fortalecer la titulación de predios agropecuarios, fortaleciendo la seguridad jurídica para impulsar la	Porcentaje de predios rurales agropecuarios Titulados.	Incrementar en 20 puntos porcentuales la formalización de predios rurales respecto a la línea base 2026, Beneficiando a

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

	incorporación de los productores a cadenas de valor competitivas.	inversión y competitividad del sector agrario.		las de 10,000 familias de productores.
	El Programa Regional de Riego Tecnificado Mediante Sistema de Represas, que contempla 9 represas (Chipuluc, La Colpa, Catache, Quengo Río, San Silvestre de Cochán, Sendamal, Udimá, Shumba, entre otras) para irrigar más de 25,000 ha.	Implementar la ejecución de represas priorizadas para masificar el riego y enfrentar la temporada de sequía en la región.	Número de represas con expediente técnico aprobado y/o en ejecución.	Iniciar la ejecución de al menos 4 de las 9 represas priorizadas, habilitando almacenamiento de agua para riego de al menos 5,000 ha adicionales.
TURISMO	Limitado desarrollo del turismo regional	Convertir a Cajamarca en el principal destino turístico del norte del Perú, promoviendo la inversión en infraestructura turística, la conservación y puesta en valor del patrimonio cultural y natural, el desarrollo de rutas turísticas integradas, la promoción de la marca regional, el fortalecimiento de la calidad de los servicios turísticos y de las capacidades de los actores del sector, generando oportunidades económicas sostenibles para la población y posicionando a la región como un referente turístico nacional e internacional.	Número de visitantes turísticos y generación de empleo turístico.	Incrementar en 50% el flujo turístico regional durante el periodo 2027-2030.
TRANSPORTES	La red vial departamental a nivel nacional tiene apenas 16.5% de vías pavimentadas, muy por debajo de la meta del	Implementar el Programa Regional de mejoramiento Infraestructura de la red vial departamental de Cajamarca ,	Numero de Plantas de Asfalto Instaladas	Instalar 10 de Plantas de Asfalto operativas en provincias estratégicas de la Región antes del 2030.

	Bicentenario (70%); Cajamarca cuenta actualmente con 850 km de vías departamentales, una red reducida frente al tamaño y geografía de la región	mejorando la Infraestructura vial estratégica y conectividad interprovincial, con la Instalación de Plantas de Asfalto en provincias estratégicas de la Región.	Kilómetros de la red vial departamental de Cajamarca pavimentada o afirmada en buen estado.	Incrementar 900km de red vial departamental de Cajamarca pavimentada o afirmada en buen estado.
	La red vial vecinal a nivel nacional tiene solo 10.5% de vías pavimentadas; en Cajamarca, los planes viales provinciales (p. ej. Chota, Jaén) reportan tramos significativos en mal estado o intransitables (en Chota, 76.1 km en mal estado y 21.2 km intransitables en una sola vía), lo que limita la conectividad rural, especialmente en época de lluvias		Porcentaje de la red vial vecinal de Cajamarca en buen o regular estado de transitabilidad.	Incrementar de menos del 25% (estimado en planes viales provinciales) al 50% el porcentaje de la red vial vecinal de Cajamarca en buen/regular estado
	El proceso de reclasificación de 1,100 km de vías vecinales a departamentales en Cajamarca (iniciado en 2019, con 700 km de trabajo de campo ya realizados) aún no concluye, lo que limita el acceso a presupuesto regular de mantenimiento del MTC y del Gobierno Regional para estos tramos		Kilómetros de vías reclasificadas de vecinal a departamental con presupuesto de mantenimiento asignado	Concluir la reclasificación de los 1,100 km proyectados, ampliando la red vial departamental de Cajamarca de 850 km a 1,950 km con mantenimiento presupuestado.

3.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL

SECTOR	PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
AMBIENTAL	Deterioro de la calidad de los recursos hídricos por vertimientos de aguas residuales, pasivos ambientales, actividades extractivas y deficiente tratamiento de efluentes.	Mejorar la calidad de los recursos hídricos para la protección de la salud de la población y los ecosistemas.	Número de puntos de monitoreo y tratamiento de aguas residuales que cumplen los Estándares de Calidad Ambiental (ECA) para Agua.	Incrementar en 30% el tratamiento de aguas residuales y número de puntos de monitoreo que cumplen los ECA para Agua al 2030.
	Reducción de la disponibilidad hídrica para consumo humano y actividades productivas debido a la degradación de ecosistemas reguladores y los efectos del cambio climático.	Incrementar la seguridad hídrica regional.	Número de infraestructura hidráulica de siembra y cosecha de agua con visión andina implementados.	Incrementar en 500 km la construcción, revestimiento con bocatomas de canales hidráulicos al 2030
	Incremento de la minería ilegal, contaminación por metales pesados y existencia de pasivos ambientales mineros sin remediación.	Reducir los impactos ambientales de la minería ilegal y fortalecer la recuperación de áreas degradadas por actividades mineras.	Número de actividades de pequeña minería monitoreados e intervenidos y número de acciones de control a la minería ilegal ejecutadas.	Monitorear el 100% de actividades extractivas para el cumplimiento de criterios técnicos y legales al 2030
	Deforestación, degradación de bosques, incendios forestales recurrentes y pérdida de biodiversidad.	Conservar y restaurar los ecosistemas forestales estratégicos para fortalecer la resiliencia climática regional.	Número de hectáreas conservadas y restauradas; % reducción de la tasa de deforestación.	Conservar 120,000 ha, restaurar 40,000 ha de bosques y reducir en 30% la pérdida anual de cobertura forestal al 2030.
	Reducción de la disponibilidad hídrica para consumo humano y actividades productivas debido a la degradación de ecosistemas reguladores y los efectos del cambio climático.	Incrementar la seguridad hídrica regional.	Número de infraestructura hidráulica de siembra y cosecha de agua con visión andina implementados.	Incrementar en 500km la construcción, revestimiento con bocatomas de canales hidráulicos al 2030

3.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

SECTOR	PROBLEMA IDENTIFICADO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META
GOBERNANZA Y GESTIÓN PÚBLICA	Limitada articulación entre las 34 Unidades Ejecutoras y débil conducción estratégica desde la sede central	Fortalecer la gobernanza regional mediante la integración y articulación efectiva del sistema institucional	Nivel de articulación institucional entre UE	Modernizar la gestión pública regional mediante la transformación digital, el fortalecimiento de capacidades técnicas, la implementación de sistemas de monitoreo y seguimiento de inversiones, la articulación con los gobiernos locales y la mejora continua de los servicios públicos orientados al cierre de brechas regionales. Gestión integrada de las 34 Unidades ejecutoras con toma de decisiones basada en información en tiempo real
MODERNIZACIÓN DEL ESTADO	Procesos administrativos burocráticos, lentos y con baja digitalización	Modernizar la gestión pública mediante la transformación digital y simplificación administrativa	% de procesos y servicios institucionales digitalizados	Implementar un proceso integral de modernización institucional mediante la digitalización de procedimientos administrativos, la interoperabilidad de sistemas, la gestión documental electrónica, el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y la mejora de la calidad de atención al ciudadano. Digitalización progresiva de los procesos administrativos del GORE

PLAN DE GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA 2027 - 2030

PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Limitada articulación entre el planeamiento estratégico, la programación multianual de inversiones y la asignación presupuestaria para el cierre de brechas regionales	Fortalecer la planificación estratégica y la gestión presupuestaria orientada a resultados y al cierre de brechas regionales	% de inversiones y recursos presupuestales alineados a los objetivos estratégicos regionales	Implementar un modelo de gestión estratégica del desarrollo regional mediante la articulación del PDRC, PEI, POI, PMI y Presupuesto Institucional, priorizando inversiones de alto impacto social y económico, fortaleciendo los sistemas de seguimiento y evaluación, y orientando la asignación de recursos al cierre efectivo de brechas territoriales y poblacionales. Contar con un sistema integrado de planeamiento y presupuesto basado en resultados.
TRANSPARENCIA, INTEGRIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Limitada participación ciudadana en la gestión pública y percepción de falta de transparencia en el uso de los recursos públicos	Fortalecer la transparencia, integridad institucional y control ciudadano	Nivel de cumplimiento de mecanismos de transparencia	Implementar un modelo de gobierno abierto mediante el fortalecimiento de los mecanismos de transparencia, rendición de cuentas, control social, participación ciudadana y acceso a la información pública, promoviendo una gestión íntegra y orientada al ciudadano. Gobierno abierto implementado en el GORE Cajamarca
DESARROLLO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN ORGANIZACIONAL	Instrumentos de gestión desactualizados, duplicidad de funciones y ausencia de gestión por procesos	Optimizar la estructura organizacional mediante gestión por procesos y modernización institucional	% de instrumentos de gestión actualizados	Implementar un modelo de gestión institucional basado en procesos, mediante la actualización de instrumentos de gestión, optimización organizacional, fortalecimiento

				de la articulación interáreas, simplificación administrativa y mejora continua de la gestión institucional orientada a resultados.
DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Apartamiento de personal especializado, pérdida de capacidades y débil gestión del talento humano	Fortalecer el desarrollo del talento humano y las capacidades institucionales para garantizar una gestión pública eficiente, innovadora y orientada a resultados	% de puestos críticos cubiertos y personal capacitado	Implementar un sistema integral de gestión del talento humano que permita preservar el conocimiento institucional, fortalecer las competencias del personal, desarrollar nuevos liderazgos, promover una cultura organizacional basada en la colaboración y el mérito, y asegurar la continuidad de capacidades técnicas para mejorar la calidad de los servicios públicos y la gestión de las inversiones regionales.

IV. PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN

Desde el marco normativo vigente, incluyendo la Ley N.º 27867 - Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, Ley N.º 27806 - La Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública y Política Nacional de Modernización de Gestión Pública a 2030, los gobiernos regionales tienen la responsabilidad de informar oportunamente a la población sobre el uso de los recursos públicos, los avances de sus políticas y los resultados obtenidos.

En ese sentido, el Partido Democrático Somos Perú asume la rendición de cuentas no únicamente como una exigencia legal, sino como un instrumento continuo de mejora de la gestión. Para ello, se asumen los siguientes compromisos:

- Llevar a cabo audiencias públicas de rendición de cuentas, tanto presenciales como virtuales, para informar periódicamente sobre los avances físicos y financieros del Plan de Gobierno, así como de las principales inversiones y programas regionales.
- Elaborar y difundir informes semestrales y anuales de seguimiento, que incluyan indicadores de cumplimiento, avance de metas y resultados concretos alcanzados.
- Poner en marcha mecanismos digitales de transparencia y participación que faciliten el acceso oportuno a la información pública y permitan a la ciudadanía presentar propuestas, sugerencias y observaciones de manera continua.
- Fortalecer los espacios de participación y concertación regional, impulsando la articulación con la sociedad civil, organizaciones productivas, colegios profesionales, universidades y otros actores del desarrollo regional.
- Asegurar que el Presupuesto Participativo Regional se ejecute de forma transparente y participativa, vinculando las prioridades de inversión con los objetivos y metas del Plan de Gobierno.
- Mantener actualizados los Portales de Transparencia Estándar y los sistemas de información institucional, garantizando que la ciudadanía pueda acceder con facilidad a información relevante sobre la gestión regional.
- Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación institucional que permitan medir periódicamente el cumplimiento de los compromisos de gobierno, impulsando la mejora continua y una gestión orientada a resultados.

Firmado Digitalmente por: REQUELMÉ
QUILICHE PONTI, CARLOS IGNACIO
Personero
Fecha: 19.06.26 16:57:20 (-0500)

A través de estas acciones, el Gobierno Regional de Cajamarca buscará consolidar una gestión pública transparente, eficiente y cercana a la ciudadanía, afianzando la confianza institucional y aportando al desarrollo integral y competitivo de la región.