



**ALIANZA
PARA EL
PROGRESO**

PLAN DE **GOBIERNO REGIONAL**

2027 - 2030



LAS 13 PROPUESTAS DE MOISÉS

Un solo propósito:
**Transformar
CAJAMARCA**

**Y CONSTRUIR UN MEJOR FUTURO
PARA TODOS**

MOISÉS GONZALES

GOBERNADOR DE CAJAMARCA



ÍNDICE GENERAL

Pág.

1. CAJAMARCA Y SU VERDADERA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA.....	2
2. INFORMACIÓN GENERAL DEL CANDIDATO Y ORGANIZACIÓN POLÍTICA.....	3
3. DIAGNOSTICO SITUACIONAL DE LA REGIÓN CAJAMARCA.....	6
3.1 CARACTERIZACIÓN REGIONAL	6
4. RADIOGRAFÍA DE CAJAMARCA: INDICADORES Y BRECHAS PARA EL CAMBIO REGIONAL.....	26
4.1 PRINCIPALES INDICADORES DE COMPETITIVIDAD REGIONAL AL AÑO 2025.....	49
4.2 PROBLEMÁTICA PRINCIPAL DE LA REGIÓN CAJAMARCA.....	59
5. VISIÓN DE DESARROLLO REGIONAL AL 2030.....	77
6. ENFOQUE CENTRAL DEL PLAN DE GOBIERNO.....	79
7. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN.....	81
8. PROPUESTAS EMBLEMÁTICAS DEL PLAN DE GOBIERNO.....	85
9. FINANCIAMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO	118
10. METAS AL 2030	126
11. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	146

1. “CAJAMARCA Y SU VERDADERA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA”

PRESENTACIÓN

Queridos hermanos y hermanas de Cajamarca:

Nuestra región atraviesa uno de los momentos más importantes de su historia. Durante muchos años hemos visto cómo Cajamarca, a pesar de su enorme riqueza y potencial, continúa enfrentando profundas brechas sociales, pobreza, falta de oportunidades y abandono del Estado.

Hoy Cajamarca necesita mucho más que pequeñas obras o promesas improvisadas. Necesita una verdadera transformación regional.

Por ello, presentamos este Plan de Gobierno Regional 2027–2030, construido con una visión técnica, territorial y humana del desarrollo. Un plan que nace escuchando a nuestra gente, recorriendo nuestras provincias y entendiendo las verdaderas necesidades de la población.

Creemos firmemente que Cajamarca puede convertirse en una región moderna, competitiva y con oportunidades para todos.

Pero el desarrollo no llegará solo. Necesitamos construir una región que invierta en su gente, fortalezca su producción, modernice su infraestructura y recupere la confianza de la ciudadanía.

Nuestro compromiso es trabajar por las 13 provincias de Cajamarca sin exclusiones, impulsando proyectos emblemáticos de alto impacto y obras concretas que permitan cerrar brechas históricas y generar bienestar para toda la población.

Las 13 Propuestas de Moisés representan precisamente ese compromiso: llevar desarrollo, oportunidades y esperanza a cada rincón de nuestra región.

Queremos una Cajamarca:

- con agua,
- con carreteras,
- con agroindustria,
- con empleo,
- con educación de calidad,
- con jóvenes emprendedores,
- y con un Estado eficiente y transparente.

Este plan no es un documento de promesas vacías. Es una hoja de ruta para construir juntos una nueva etapa de desarrollo regional.

“Ha llegado el momento de transformar Cajamarca.”

2. INFORMACION GENERAL DEL CANDIDATO Y ORGANIZACIÓN POLITICA

2.1 Datos del candidato

Moisés González Cruz

Formación profesional

Moisés González Cruz es un líder político y gestor público cajamarquino, nacido en el distrito de Querocotillo, provincia de Cutervo. Su formación y experiencia se han desarrollado principalmente en el sector agropecuario y la gestión pública, manteniendo una estrecha vinculación con las necesidades de las comunidades rurales, los productores agrarios y los gobiernos locales. Su trayectoria le ha permitido adquirir conocimientos en administración pública, planificación territorial, gestión de proyectos de inversión y desarrollo económico local.

Experiencia pública y privada

Cuenta con una amplia experiencia en la gestión pública. Se desempeñó como **Gobernador de Querocotillo** durante el período 2007–2010. Posteriormente fue elegido **Alcalde Distrital de Querocotillo** para dos períodos consecutivos (2011–2014 y 2015–2018), liderando proyectos de infraestructura, desarrollo social y fortalecimiento de los servicios públicos locales.

En las elecciones parlamentarias extraordinarias de 2020 fue elegido **Congresista de la República por la región Cajamarca**, representando a la población cajamarquina en el Parlamento Nacional durante el período 2020–2021. Desde esta función impulsó iniciativas relacionadas con el desarrollo regional, la descentralización y el fortalecimiento de las oportunidades para las provincias del interior del país.

Posteriormente, en las elecciones municipales de 2022 fue elegido **Alcalde Provincial de Cutervo para el período 2023–2026**, desde donde viene promoviendo importantes proyectos de inversión en infraestructura vial, salud, deporte y desarrollo urbano, logrando gestionar recursos para obras de impacto provincial.

Asimismo, su experiencia en actividades productivas vinculadas al sector rural le ha permitido conocer de cerca la realidad de los agricultores, ganaderos y emprendedores de Cajamarca, fortaleciendo su visión de desarrollo basada en la producción, el empleo y la competitividad regional.

Trayectoria social y política

La trayectoria política de Moisés González Cruz se caracteriza por más de una década de participación activa en la gestión pública y la representación ciudadana. Su carrera se inició en el ámbito local, trabajando junto a las comunidades rurales y promoviendo el desarrollo de Querocotillo y la provincia de Cutervo. Posteriormente amplió su labor al ámbito nacional como congresista de la República y, más adelante, retornó a la gestión municipal como alcalde provincial.

A lo largo de su vida pública ha impulsado proyectos orientados a mejorar la infraestructura vial, fortalecer los servicios de salud, promover la educación, apoyar al sector agropecuario y generar oportunidades para la juventud. Su trabajo político ha estado vinculado a la búsqueda de

mayores inversiones para Cajamarca y al fortalecimiento de las capacidades productivas de las provincias de la región.

Su experiencia como autoridad distrital, provincial y representante ante el Congreso de la República le otorga una visión integral de las necesidades y desafíos de Cajamarca, consolidándolo como un líder con conocimiento del territorio, capacidad de gestión y compromiso con el desarrollo regional.

2.2 Organización política

Historia y principios del partido

Alianza para el Progreso es una organización política fundada con el propósito de construir un país con mayores oportunidades, inclusión social y desarrollo para todos los peruanos.

Desde su creación, el partido ha impulsado una visión de desarrollo basada en:

- la democracia, descentralización, la justicia social, la inversión en capital humano y el fortalecimiento de las regiones.

Alianza para el Progreso nace como una alternativa política orientada a acercar el Estado a la población, promoviendo una gestión moderna, eficiente y comprometida con las necesidades reales de la ciudadanía.

Sus principios se sustentan en:

- la defensa de la democracia,
- el respeto al Estado de derecho,
- la igualdad de oportunidades,
- la lucha contra la pobreza,
- la inclusión social,
- y la búsqueda permanente del desarrollo humano sostenible.

El partido considera que el verdadero progreso del país debe construirse desde las regiones, fortaleciendo la educación, la producción, la infraestructura y las capacidades de las personas.

Lineamientos ideológicos

Alianza para el Progreso promueve una visión humanista, descentralista y democrática del desarrollo.

Su propuesta política busca impulsar:

- crecimiento económico con inclusión social,
- igualdad de oportunidades,
- desarrollo territorial equilibrado,
- fortalecimiento institucional,
- transparencia en la gestión pública,
- y sostenibilidad ambiental.

El partido sostiene que el desarrollo no debe beneficiar solamente a unos pocos, sino llegar a todas las familias, especialmente a los sectores históricamente olvidados.

Por ello, promueve:

- inversión en educación y salud, fortalecimiento del agro y la producción, generación de empleo, apoyo al emprendimiento, modernización del Estado y desarrollo de infraestructura social y productiva.

Asimismo, reconoce la importancia de proteger el medio ambiente y garantizar un crecimiento sostenible que preserve los recursos naturales para las futuras generaciones.

APP cree en un Estado eficiente y cercano a la población, capaz de promover inversiones, cerrar brechas sociales y garantizar oportunidades de desarrollo para todos.

Compromiso con Cajamarca

Alianza para el Progreso asume el firme compromiso de trabajar por una verdadera transformación regional de Cajamarca.

Nuestro compromiso es construir una región: más competitiva, más integrada, más productiva y con igualdad de oportunidades para todos.

Creemos que Cajamarca no puede seguir ocupando los primeros lugares en pobreza teniendo enormes potencialidades productivas, recursos naturales y capital humano.

Por ello, proponemos un modelo de desarrollo regional basado en cuatro pilares fundamentales:

- Capital humano.
- Infraestructura social y productiva.
- Instituciones de calidad.
- Medio ambiente y sostenibilidad.

Nuestro compromiso con Cajamarca significa:

- invertir en las personas,
- combatir la anemia y la desnutrición,
- mejorar la educación,
- impulsar la agricultura y la agroindustria,
- desarrollar infraestructura vial y de riego,
- fortalecer la competitividad regional,
- proteger nuestras fuentes de agua,
- y generar empleo y oportunidades para la juventud.

Asimismo, impulsaremos una gestión pública: descentralizada, transparente, moderna, eficiente y orientada a resultados.

“Las 13 Propuestas de Moisés representan el compromiso de llevar desarrollo a las 13 provincias de Cajamarca, sin exclusiones y con justicia territorial.”

Creemos que el verdadero desarrollo regional se construye invirtiendo en la gente, fortaleciendo la producción y generando oportunidades para todas las familias cajamarquinas.

“Nuestro compromiso es transformar Cajamarca en una región moderna, competitiva y con oportunidades para todos.”

3. DIAGNOSTICO SITUACIONAL DE LA REGION CAJAMARCA

3.1 Caracterización regional

POBLACION Y TERRITORIO

El departamento de Cajamarca, ubicado al norte del país y con una extensión territorial de 32,877 km², representa una de las regiones más importantes y estratégicas del Perú por su riqueza hídrica, agrícola, forestal y humana. Está conformado por 13 provincias, 127 distritos y 6,513 centros poblados, de los cuales 6,319 son rurales, reflejando la esencia agrícola y campesina de nuestra región.

En el año 2022, Cajamarca alcanzó una población estimada de 1,447,810 habitantes, donde el 65.47% vive en zonas rurales y solo el 34.53% en áreas urbanas, convirtiéndose en el departamento con mayor población rural del país. Esta realidad demuestra el enorme reto histórico que enfrenta la región: llevar desarrollo, servicios básicos y oportunidades a miles de familias que durante años han vivido olvidadas por el Estado.

Cajamarca posee 10 cuencas hidrográficas y 6 intercuencas que alimentan las vertientes del Pacífico y del Atlántico, constituyéndose en una región clave para la seguridad hídrica nacional. Sin embargo, pese a su riqueza natural, enfrenta graves problemas ambientales. Según el MIDAGRI (2019), existe una brecha del 92.46% de superficie sin acondicionamiento para recarga hídrica, lo que limita el aprovechamiento sostenible del agua para la agricultura y las actividades productivas.

A ello se suma la contaminación de fuentes de agua ocasionada por la minería ilegal, el vertimiento de residuos sólidos y aguas servidas, la deforestación y la falta de programas integrales de manejo de cuencas. Aunque la Autoridad Nacional del Agua realizó 10 monitoreos en 2021 y existen planes de gestión en 11 microcuencas, los esfuerzos siguen siendo insuficientes frente a la magnitud del problema.

El deterioro ambiental también se refleja en el uso y conservación de los suelos. Cajamarca cuenta con 815,317.67 hectáreas de uso agrícola y 148,216.54 hectáreas de uso agroindustrial; sin embargo, las áreas manejadas y conservadas mediante zanjas de infiltración cayeron drásticamente de 629 hectáreas en 2013 a solo 42 hectáreas en 2019, evidenciando el abandono de políticas de conservación productiva.

La pérdida de bosques y ecosistemas es otra amenaza crítica para la región. De las 3,331,800 hectáreas del territorio departamental, solo 344,175.21 hectáreas corresponden a bosque húmedo amazónico, representando el 10.33% del territorio. Desde el año 2010 al 2021, Cajamarca perdió 13,831.29 hectáreas de bosque debido principalmente a la deforestación, incendios forestales, expansión agrícola y crecimiento urbano desordenado.

Aunque en 2020 se reforestaron 1,537 hectáreas, la cifra está muy por debajo de las alcanzadas en 2010 y 2011, cuando se superaron las 6 mil hectáreas anuales. Además, la región aún tiene 662,488.67 hectáreas con potencial para reforestación y enfrenta una preocupante brecha del 98% de ecosistemas forestales degradados que requieren recuperación urgente.

Cajamarca alberga además 7 ecorregiones y una extraordinaria diversidad ecológica, pero en 2020 se registraron 325,266.21 hectáreas de ecosistemas degradados, equivalentes al 9.76% del

territorio regional. Asimismo, cuenta con 6 Áreas Naturales Protegidas, 3 Áreas de Conservación Regional y 8 Áreas de Conservación Privada que abarcan 227,008.17 hectáreas, representando el 6.81% del territorio departamental.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso con una transformación profunda y responsable de Cajamarca. Creemos en una región donde el desarrollo económico vaya de la mano con la protección del agua, los bosques y la agricultura familiar. Nuestro objetivo es recuperar las cuencas, impulsar programas masivos de reforestación, tecnificar el agro, garantizar agua para las comunidades y generar oportunidades para nuestros jóvenes y productores.

Cajamarca no puede seguir siendo una región rica en recursos pero pobre en oportunidades. Ha llegado el momento de construir una región moderna, sostenible y con justicia social. Con trabajo, capacidad y compromiso, devolveremos la esperanza a miles de familias cajamarquinas y haremos de Cajamarca un verdadero motor de desarrollo para el norte del Perú.

GESTION DE RIESGOS Y DESASTRES

En Gestión del Riesgo de Desastres (GRD). Nuestro departamento se encuentra permanentemente expuesto a fenómenos naturales y eventos climáticos extremos que afectan directamente la vida, la economía y la seguridad de miles de familias cajamarquinas. Sequías, heladas, inundaciones y friaje golpean cada año a la población más vulnerable, especialmente a quienes viven del campo y de la agricultura.

Las cifras reflejan la magnitud de esta problemática. Las sequías representan el mayor peligro para la población, afectando potencialmente a 1,507,185 personas; seguido de las heladas con 1,241,232 personas expuestas, las inundaciones con 580,124 personas y el friaje con 88,676 personas. Esta situación evidencia el abandono histórico y la falta de planificación efectiva para proteger a nuestra población rural y urbana.

Las provincias más afectadas por inundaciones en nivel “Muy Alto” son Cajamarca, con 252,575 personas expuestas; Jaén, con 118,510; y Chota, con 60,492 personas. Del mismo modo, frente al peligro de remoción de masas, las provincias de Cajamarca (246,388 personas), Jaén (109,548 personas) y Chota (48,237 personas) registran los mayores niveles de vulnerabilidad.

La gravedad del problema se refleja también en el incremento de emergencias. Según el SINIA, Cajamarca pasó de registrar 85 emergencias en el año 2011 a 984 emergencias en el 2021, mostrando una variación porcentual anual promedio de 74.48%. Detrás de estas cifras existen familias afectadas, viviendas destruidas, carreteras interrumpidas y miles de agricultores que pierden el esfuerzo de toda una vida.

La agricultura, principal motor económico de Cajamarca, también ha sufrido enormes pérdidas. En el año 2004 se destruyeron 12,763 hectáreas de cultivo y en el 2016 la cifra alcanzó las 20,492 hectáreas destruidas. Incluso en el 2021 todavía se reportaron 4,147.72 hectáreas afectadas principalmente por eventos hidrometeorológicos. Estas pérdidas golpean directamente la economía familiar y profundizan la pobreza en las zonas rurales.

A pesar de ello, miles de cajamarquinos continúan viviendo en condiciones de alta vulnerabilidad. El 61.90% de la población urbana vive en barrios marginales, asentamientos improvisados o viviendas inadecuadas, una cifra incluso mayor al 60.10% registrado en el 2013.

Esto demuestra que el crecimiento urbano desordenado y la falta de planificación territorial siguen poniendo en riesgo la vida de nuestra gente.

La falta de preparación institucional también es alarmante. Solo 3 gobiernos locales de todo el departamento cuentan con Planes de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres, representando apenas el 2.36% de municipalidades. Además, entre 2020 y 2021, únicamente 22 gobiernos locales elaboraron estudios de vulnerabilidad, equivalente al 17.32% del total.

En cuanto a la capacidad técnica, Cajamarca cuenta apenas con 47 profesionales certificados como evaluadores de riesgo de desastres al año 2022. Asimismo, aunque 79 municipalidades conformaron grupos de trabajo en GRD, todavía 48 municipalidades —el 37.80% del total— no han implementado estos espacios fundamentales para la prevención y atención de emergencias.

La capacidad de respuesta también sigue siendo insuficiente. En el año 2021, solo 1,189 centros poblados contaban con capacidad de respuesta y resiliencia frente a emergencias, representando apenas el 19.15% del total de centros poblados de la región.

Desde Alianza para el Progreso creemos que esta realidad debe cambiar. No podemos permitir que cada temporada de lluvias, heladas o sequías siga convirtiéndose en tragedia para nuestras familias. Cajamarca necesita un gobierno que priorice la prevención, la planificación y la protección de la vida humana.

Nuestro compromiso es fortalecer la Gestión del Riesgo de Desastres mediante infraestructura resiliente, sistemas de alerta temprana, defensa ribereña, capacitación comunitaria, fortalecimiento municipal y mayor inversión pública. Apostamos por una Cajamarca preparada, segura y resiliente, donde ninguna familia vuelva a sentirse abandonada frente a un desastre natural.

Porque proteger la vida de los cajamarquinos no puede seguir siendo una promesa olvidada. Es momento de construir una región fuerte, organizada y preparada para enfrentar el futuro con esperanza, dignidad y desarrollo para todos.

SALUD

El sistema de salud en Cajamarca enfrenta profundas brechas estructurales que afectan directamente la calidad de vida de miles de familias, especialmente en las zonas rurales y más vulnerables. A pesar de algunos avances en los últimos años, la región aún presenta serias deficiencias en cobertura, atención especializada, infraestructura y prevención de enfermedades.

Durante la pandemia del COVID-19, las instancias de articulación multisectorial e intergubernamental cumplieron un rol fundamental; sin embargo, actualmente solo el 31% continúa operativa, evidenciando un debilitamiento institucional que afecta la capacidad de respuesta sanitaria. Asimismo, de las 9 Redes Integrales de Salud (RIS) previstas para Cajamarca, únicamente 5 han sido implementadas, representando un avance del 56%.

En relación con la salud general de la población, los problemas de salud no crónicos afectaban al 41.2% de la población en 2010 y aunque se redujeron al 33.2% en 2020, todavía representan una amenaza importante para el bienestar de miles de cajamarquinos. Esta situación demuestra la necesidad urgente de fortalecer la atención primaria, el diagnóstico temprano y el acceso oportuno a tratamientos médicos.

Uno de los avances más importantes se ha dado en el acceso a seguros de salud, pasando del 74.6% de cobertura en 2010 al 86.6% en 2020, e incluso alcanzando el 94.3% en 2021 según DIRESA. Sin embargo, aún existen familias que no cuentan con protección adecuada ni acceso a servicios de calidad, especialmente en las zonas rurales más alejadas.

La salud infantil sigue siendo uno de los mayores desafíos de la región. La tasa de mortalidad infantil pasó de 18% en 2010 a 12% en 2015; sin embargo, volvió a incrementarse hasta 19% en 2017 y 2018, reduciéndose posteriormente a 14.4% en 2021. Esta problemática está vinculada a la pobreza, la limitada atención prenatal y las deficiencias en el cuidado de los recién nacidos.

En cuanto a la anemia infantil, Cajamarca logró reducir la prevalencia en niños menores de 5 años de 50.8% en 2010 a 20% en 2021, un avance importante impulsado por programas sociales y estrategias de inclusión. No obstante, provincias como Hualgayoc aún registran niveles alarmantes de 32.2% y San Pablo 25.8%, mientras que Jaén presenta 10.9% y Celendín 14.8%.

La desnutrición crónica infantil también continúa siendo una problemática crítica. Aunque se redujo de 40.5% en 2010 a 21.8% en 2021, Cajamarca todavía se encuentra muy por encima del promedio nacional de 11.5%. Además, el 46.9% de niños menores de cinco años se encuentra en riesgo de sufrir desnutrición crónica. Las provincias más afectadas son Hualgayoc con 31.5%, San Pablo con 29% y San Miguel con 22.1%.

En vacunación infantil, solo el 69.16% de niños menores de 36 meses cuenta con vacunas completas para su edad, dejando una brecha superior al 30%. Provincias como San Pablo alcanzan 75.24%, mientras que Contumazá apenas llega al 62.06%.

En salud materna, el porcentaje de partos atendidos por personal especializado creció de 60.8% en 2009 a 87.2% en 2020, reflejando avances importantes. Asimismo, la mortalidad materna disminuyó de 31 fallecimientos en 2013 a 20 en 2020; sin embargo, durante la pandemia aumentó nuevamente a 28 muertes en 2021, afectando principalmente a las provincias de Cajamarca, Celendín, San Marcos, Cajabamba y Chota.

La mortalidad neonatal también mostró mejoras, reduciéndose de 12.1% en 2010 a 8.3% en 2021. Sin embargo, el bajo peso al nacer continúa siendo preocupante, alcanzando 9.38% en 2021, cifra superior al promedio nacional. La provincia de Cajamarca presenta el nivel más alto con 13.38%.

Otro problema crítico es el embarazo adolescente. En 2010, el 14% de adolescentes entre 15 y 19 años eran madres o estaban embarazadas; entre 2017 y 2018 la cifra subió a 19.9%, y aunque en 2021 bajó a 15.5%, sigue superando ampliamente el promedio nacional.

Las enfermedades crónicas no transmisibles también muestran un crecimiento alarmante. La hipertensión arterial afectó al 21.7% de la población en 2020; los casos de diabetes aumentaron de 146 en 2008 a 502 en 2020; y la tasa de mortalidad por cáncer alcanzó 109.7 por cada 100 mil habitantes en 2016.

La salud de las mujeres también enfrenta desafíos importantes. El porcentaje de mujeres con enfermedades crónicas pasó de 26.9% en 2010 a 36.3% en 2021, incrementando el impacto económico y emocional sobre miles de hogares cajamarquinos.

En cuanto a enfermedades transmisibles, la incidencia de tuberculosis se redujo de 233 casos en 2017 a 110 en 2021, mientras que el VIH/SIDA pasó de 3.8 a 1.8 en el mismo periodo. Sin

embargo, estos problemas siguen representando retos pendientes para la salud pública regional.

La salud mental se ha convertido en una preocupación creciente. En 2021, el 6.40% de la población recibió atención por trastornos mentales y problemas psicosociales, reflejando el fuerte impacto emocional y social que atraviesan muchas familias cajamarquinas.

Respecto al COVID-19, la cobertura de vacunación alcanzó el 81.2% con primera dosis en 2022; sin embargo, disminuyó al 74.3% con segunda dosis y apenas al 41.5% con tercera dosis. Las provincias con menor cobertura fueron Hualgayoc con 29.3% y Celendín con 25.23%.

Finalmente, Cajamarca continúa enfrentando una grave brecha de profesionales de salud. El número de médicos por cada 10 mil habitantes apenas pasó de 4.4 en 2010 a 6.94 en 2020, muy por debajo de lo necesario para garantizar una atención digna y especializada, especialmente en los establecimientos de segundo nivel.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso de construir un sistema de salud humano, moderno y descentralizado. Apostamos por fortalecer el primer nivel de atención, ampliar la infraestructura hospitalaria, cerrar brechas de personal médico, combatir la anemia y la desnutrición infantil, mejorar la salud mental y garantizar atención digna y oportuna para todos los cajamarquinos.

Porque la salud no puede seguir siendo un privilegio de unos pocos. La salud debe ser un derecho garantizado para cada niño, madre, adulto mayor y familia de Cajamarca.

EDUCACION

La educación en Cajamarca continúa siendo uno de los principales desafíos para el desarrollo humano y social de la región. A pesar de algunos avances importantes en cobertura y acceso educativo, todavía persisten profundas brechas de calidad, desigualdad y oportunidades, especialmente en las zonas rurales y en la población femenina.

El analfabetismo sigue siendo una de las expresiones más dolorosas de la exclusión social en Cajamarca. En el año 2020, la tasa de analfabetismo alcanzó el 11.4%, convirtiendo a la región en el tercer departamento con mayor índice del país, solo por debajo de Huancavelica (17.7%) y Apurímac (16.8%). Esta realidad refleja años de abandono histórico y falta de inversión sostenida en educación básica para las poblaciones más vulnerables.

La situación es aún más preocupante en las mujeres. En 2011, el analfabetismo femenino alcanzaba el 20.8%; aunque logró reducirse a 15.1% en 2021, volvió a incrementarse a 16% en 2022. Estas cifras evidencian que miles de mujeres cajamarquinas todavía enfrentan enormes barreras para acceder a educación de calidad, limitando sus oportunidades laborales, económicas y sociales.

En cuanto al acceso educativo, en 2021 la tasa neta de asistencia escolar alcanzó el 92.7% en educación inicial, 98.6% en primaria y 87.5% en secundaria. Sin embargo, solo el 53.3% de estudiantes de primaria y el 78% de secundaria asisten al nivel educativo correspondiente a su edad, mostrando problemas de retraso escolar y desigualdad educativa que afectan principalmente a las familias rurales.

Los niveles de aprendizaje también muestran resultados preocupantes. Según la Evaluación Censal de Estudiantes, el porcentaje de alumnos de segundo de secundaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemática apenas pasó de 3.1% en 2016 a 5% en 2021. Asimismo, en segundo y cuarto de primaria el rendimiento satisfactorio aumentó de 9.6% en 2010 a 23% en 2017, pero retrocedió durante la pandemia hasta 16.7% en 2021. Esto demuestra que aún no estamos formando estudiantes con las competencias necesarias para afrontar el futuro y competir en igualdad de oportunidades.

A pesar de ello, existen señales positivas. El porcentaje de personas mayores de 15 años que culminaron la secundaria aumentó significativamente de 29.9% en 2011 a 42.3% en 2021, reflejando avances importantes en acceso y permanencia educativa.

La deserción escolar también mostró una reducción progresiva entre 2016 y 2020; sin embargo, todavía persisten brechas preocupantes. En 2020, la deserción alcanzó el 5.4% en secundaria y el 9.6% en primaria, afectando principalmente a estudiantes de zonas rurales y familias en situación de pobreza.

La desigualdad territorial en la educación es evidente. Mientras el 42% de estudiantes matriculados pertenece al área urbana, el 58% corresponde al área rural. En educación básica regular, el 61.85% de las matrículas proviene de zonas rurales, confirmando que Cajamarca sigue siendo una región mayoritariamente rural que necesita políticas educativas diferenciadas, inclusivas y descentralizadas.

El gasto público por alumno ha mostrado incrementos importantes entre 2008 y 2019. En educación inicial pasó de S/ 1,231 a S/ 2,349; en primaria de S/ 1,200 a S/ 1,770; y en secundaria de S/ 1,489 a S/ 2,777. Sin embargo, estos esfuerzos todavía no se reflejan plenamente en mejores resultados de aprendizaje ni en igualdad de oportunidades.

En educación superior, Cajamarca mantiene una importante brecha respecto al promedio nacional. En 2017, solo el 17.95% de la población mayor de 15 años contaba con estudios superiores, muy por debajo del promedio nacional de 32.46%. Para el año 2020, las universidades nacionales registraron 17,626 estudiantes matriculados, destacando la Universidad Nacional de Jaén con 22.1% y la Universidad Autónoma de Chota con 21.53% de participación estudiantil.

Asimismo, la oferta universitaria se concentra principalmente en ingeniería y tecnología con 41.66%, seguida por ciencias sociales con 31.25%, lo que representa una oportunidad importante para impulsar la innovación, el emprendimiento y el desarrollo regional.

La identidad cultural también enfrenta grandes desafíos. Solo el 15% de la población mayor de 14 años visitó centros patrimoniales, históricos o museos en 2019, cifra que aumentó ligeramente a 16.5% en 2021. Estos indicadores reflejan la necesidad urgente de fortalecer el orgullo cultural, proteger nuestro patrimonio histórico y promover el turismo cultural en todas las provincias de Cajamarca.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso con una educación inclusiva, moderna y de calidad para todos los cajamarquinos. Apostamos por erradicar el analfabetismo, fortalecer la educación rural, cerrar brechas digitales, mejorar el rendimiento escolar y garantizar mayores oportunidades para nuestros jóvenes y mujeres.

Creemos que la educación no solo transforma vidas, sino que también construye desarrollo, justicia social y libertad. Cajamarca necesita una revolución educativa que devuelva esperanza a nuestras familias y permita que ningún niño, joven o mujer vuelva a quedarse atrás.

SEGURIDAD CIUDADANA

La situación de percepción de la seguridad ciudadana y la delincuencia muestran una tendencia creciente en sus diferentes manifestaciones. De acuerdo a la información proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI, el porcentaje de población mayor de 15 años con percepción de inseguridad se incrementó de 25.9% en 2016 hasta el 75.9% en 2021, asimismo, por información de la PNP Cajamarca, la tasa de denuncias por comisión de delitos se incrementó de 25.9 por cada 10 mil habitantes, en el año 2016 a 88.3 por cada 10 mil habitantes en el año 2020. Las provincias con mayores tasas de criminalidad superando el promedio departamental son: Jaén (17.87%), Cajamarca (15.25%) y Cajabamba (11.48%).

EMPLEO

En materia de empleo y condiciones laborales, Cajamarca enfrenta profundas brechas estructurales que limitan el desarrollo económico y social de miles de familias. Según el Índice de Competitividad Regional – INCORE 2022, Cajamarca obtuvo un índice laboral de apenas 2.5, ubicándose en el puesto 23 a nivel nacional, reflejando una realidad marcada por la informalidad, el subempleo y la baja productividad.

De acuerdo con el INEI 2020, el departamento contaba con una Población en Edad de Trabajar (PET) de 1,138.6 mil personas, distribuida casi equitativamente entre hombres (48.4%) y mujeres (51.6%). Sin embargo, pese al potencial humano existente, solo el 37.8% de la población accede a un empleo adecuado, es decir, con jornadas superiores a 35 horas semanales e ingresos mayores al mínimo referencial.

La informalidad laboral continúa siendo uno de los principales problemas de Cajamarca. En 2022, la tasa de empleo formal fue apenas de 10.40%, evidenciando que la gran mayoría de trabajadores no cuenta con protección laboral, estabilidad ni acceso pleno a beneficios sociales.

La estructura económica del empleo muestra además una fuerte dependencia de actividades extractivas y de baja productividad. En 2020, el 64% de la PEA ocupada trabajaba en actividades extractivas, seguida por servicios no personales con 11.7%, comercio con 10.7%, industria manufacturera con 5.1%, construcción y servicios personales con 3.9% cada uno, y hogares con apenas 0.6%.

Asimismo, el empleo independiente representa el 45.5% de la PEA ocupada, mientras que el 27.6% corresponde a trabajadores familiares no remunerados, reflejando la precariedad laboral que enfrentan miles de familias cajamarquinas. Solo el 17.5% corresponde a asalariados privados y el 6.8% a asalariados públicos.

Aunque la tasa de actividad económica alcanza el 78.3%, la calidad del empleo sigue siendo limitada. La tasa de desempleo fue de 4.70%; sin embargo, detrás de esta cifra existe una alta proporción de trabajadores subempleados y con ingresos insuficientes para cubrir sus necesidades básicas.

La productividad laboral también refleja las dificultades económicas de la región. En 2010, la productividad alcanzaba S/ 1,264.9, pero cayó a S/ 1,161.3 en 2020, mostrando una variación

negativa de -8.19% producto principalmente de la crisis generada por la pandemia del COVID-19. Afortunadamente, en 2021 se observó una recuperación hasta alcanzar S/ 1,349.40.

Uno de los problemas más graves es el trabajo infantil. Según el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, en 2022 el 51.5% de niñas, niños y adolescentes realizaban al menos una actividad económica por semana, situación que vulnera sus derechos y limita su acceso a una educación y desarrollo adecuados.

En cuanto al nivel educativo de la población ocupada, el 41.2% cuenta solo con educación primaria, el 34.6% secundaria, el 9.2% educación superior no universitaria y apenas el 7.8% educación universitaria. Además, un preocupante 7% no cuenta con ningún nivel educativo.

A pesar de ello, se observa una mejora progresiva en la fuerza laboral con educación superior, pasando de 16.4% en 2010 a 20.8% en 2022. Sin embargo, las diferencias salariales continúan siendo enormes y reflejan la desigualdad estructural del mercado laboral.

Los ingresos promedio mensuales muestran una dura realidad: los trabajadores subempleados perciben apenas S/ 366.4, mientras que quienes cuentan con empleo adecuado alcanzan ingresos de S/ 1,967.1. Asimismo, los trabajadores con educación universitaria ganan en promedio S/ 2,599.7, frente a S/ 310.6 de quienes no tienen ningún nivel educativo.

La desigualdad salarial entre hombres y mujeres también sigue siendo alarmante. Según INCORE 2022, los ingresos laborales masculinos superan en 37.7% a los femeninos, evidenciando una grave brecha de equidad que afecta especialmente a las mujeres cajamarquinas.

En el ámbito financiero, el acceso al crédito mostró avances importantes. En 2010, solo el 12.4% de la población adulta contaba con algún crédito formal; para 2021 esta cifra aumentó a 22.9%, representando un crecimiento de 84.7%. Sin embargo, todavía existe una gran parte de la población excluida del sistema financiero.

Otro problema preocupante es el incremento de casos de hostigamiento y violencia sexual laboral. Entre los años 2020 y 2022, los casos aumentaron en 105%, afectando principalmente a mujeres y evidenciando la necesidad urgente de fortalecer la protección de derechos laborales y la igualdad de género.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso de impulsar una economía regional más justa, moderna e inclusiva. Apostamos por la generación de empleo digno, la formalización laboral, el fortalecimiento de la educación técnica y superior, el apoyo al emprendimiento y la reducción de las brechas salariales y sociales.

Creemos que el trabajo digno es la base del desarrollo humano y que ningún cajamarquino debe seguir viviendo en condiciones de precariedad, informalidad o exclusión. Cajamarca necesita oportunidades reales para crecer con justicia social, igualdad y esperanza para todas las familias.

INSTITUCIONALIDAD

La gobernanza territorial en Cajamarca enfrenta importantes desafíos relacionados con la eficiencia de la gestión pública, la transparencia, la articulación institucional y la participación ciudadana. A pesar de los avances alcanzados en algunos indicadores, persisten brechas estructurales que limitan el desarrollo sostenible y la capacidad del Estado para responder a las necesidades de la población.

Uno de los principales problemas es el limitado presupuesto público per cápita. Según el Índice de Competitividad Regional – INCORE 2022, Cajamarca cuenta con un presupuesto mensual per cápita de apenas S/ 458, cifra inferior al promedio nacional de S/ 547. Esta situación reduce la capacidad de inversión y limita la ejecución de proyectos estratégicos para mejorar los servicios públicos y la calidad de vida de la población.

A ello se suma la baja capacidad de ejecución presupuestal. El promedio de ejecución pública en todos los niveles de gobierno alcanza solo el 61.2%, ubicando a Cajamarca en el puesto 22 a nivel nacional. La mayor ejecución corresponde al gobierno nacional con 78.55%, seguido por los gobiernos locales con 62.2%, mientras que el gobierno regional apenas alcanza 44.6%.

A nivel provincial, San Pablo registra la mayor ejecución presupuestal con 83.8%, seguido de San Miguel con 77.9% y San Marcos con 77.8%. En contraste, las provincias con menor ejecución son Cajabamba con 60.6%, Santa Cruz con 65.2% y Cajamarca con 65.3%.

Pese a estas limitaciones, Cajamarca muestra avances importantes en institucionalidad. Dentro del pilar de instituciones del INCORE 2022, la región obtuvo una calificación de 5.9 sobre 10, posicionándose en el puesto 7 a nivel nacional. Asimismo, el 30.30% de la población adulta considera que la gestión del Gobierno Regional es buena o muy buena, reflejando una percepción moderadamente positiva de la ciudadanía.

En materia de transformación digital, Cajamarca se ha convertido en referente nacional. La Dirección Regional de Transformación Digital logró digitalizar más de 60 servicios públicos en cuatro años, lo que representa aproximadamente el 10% del total de servicios requeridos a nivel departamental. Este avance permitió que Cajamarca sea reconocida como la primera región digital del Perú y la primera en cumplir compromisos tecnológicos con la ciudadanía, a pesar de las limitaciones de conectividad y acceso a internet en muchas zonas rurales.

Sin embargo, la corrupción continúa siendo uno de los mayores problemas que afectan la confianza ciudadana y el desarrollo regional. Se estima que Cajamarca pierde anualmente el 12.7% de su Producto Bruto Interno debido a actos de corrupción e inconducta funcional. A pesar de ello, únicamente el Gobierno Regional cuenta con un Programa de Integridad y Lucha contra la Corrupción, representando apenas el 7.14% de avance entre gobiernos regionales y provinciales frente a esta problemática.

En cuanto a la articulación pública y privada, en los últimos años se ha incrementado la participación del sector privado mediante el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI). Solo en 2022 se ejecutaron 10 proyectos por un monto de S/ 56.3 millones. No obstante, la cooperación técnica internacional ha disminuido considerablemente, concentrando sus intervenciones principalmente en las provincias de Cajamarca y Cajabamba.

Los principales aportes de cooperación internacional provienen de Estados Unidos con 36.54%, España con 34.24%, Canadá con 10.04% y Suecia con 8.78%, concentrando el 89.6% del presupuesto ejecutado mediante entidades de cooperación internacional entre 2019 y 2021.

Respecto a la participación ciudadana y concertación territorial, los espacios multiactor vinculados al desarrollo representan apenas el 18.75% de los espacios mapeados a nivel regional. Aunque existe participación desde el enfoque de la cuádruple hélice —Estado, empresa privada, sociedad civil y academia—, predominan los actores gubernamentales. En el Consejo de Coordinación Regional (CCR), por ejemplo, el 61.11% de los integrantes pertenece al sector público.

Asimismo, la rendición de cuentas sigue siendo limitada. Ninguno de los espacios regionales vinculados al desarrollo territorial participó en la evaluación y seguimiento del Plan de Desarrollo Regional Concertado, reflejando un débil involucramiento de la sociedad civil, la empresa privada y la academia en los procesos de vigilancia y control ciudadano.

Cajamarca también forma parte de la Mancomunidad Regional Macro Región Nor Oriente, integrada por ocho departamentos y considerada una de las macro regiones con mayor potencial económico y productivo del país. Esta macro región representa el 44.6% del territorio nacional, el 28.8% de la población del Perú, el 17.5% del Valor Agregado Bruto nacional, el 30.4% de las exportaciones no tradicionales, el 38.1% de la producción agropecuaria, el 45.5% de la producción pesquera y acuícola y el 66% de las reservas de oro del país.

Sin embargo, pese a su enorme potencial estratégico, la mancomunidad enfrenta graves problemas de sostenibilidad financiera y ausencia de implementación efectiva. En 2022, el avance de acuerdos implementados desde el Gobierno Regional de Cajamarca fue de 0%.

De igual manera, la estrategia de integración fronteriza con la República del Ecuador, impulsada mediante el Comité de Frontera Zamora Chinchipe, también registró un avance de 0% en 2022, evidenciando la necesidad urgente de fortalecer la integración económica, comercial y social fronteriza.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso de construir una gestión pública moderna, transparente y eficiente, que priorice la inversión social, fortalezca la lucha contra la corrupción y promueva una verdadera participación ciudadana.

Creemos en un gobierno cercano a la gente, con capacidad de ejecución, transparencia y articulación territorial. Cajamarca necesita instituciones sólidas, líderes honestos y una gobernanza participativa que convierta los recursos y potencialidades de nuestra región en oportunidades reales de desarrollo, bienestar y progreso para todas las familias cajamarquinas.

INNOVACION TECNOLOGICA

La investigación, la innovación y la transformación tecnológica en Cajamarca aún presentan profundas brechas que limitan la competitividad y el desarrollo sostenible del departamento. El ecosistema de investigación científica, desarrollo e innovación tecnológica (I+D+I) continúa siendo incipiente y con escasa conexión con las verdaderas necesidades productivas y sociales del territorio.

Uno de los principales desafíos es la falta de inversión y articulación institucional. En el año 2022, Cajamarca registró un 0% de inversión privada y 0% de alianzas interinstitucionales en investigación, desarrollo e innovación, evidenciando la débil vinculación entre el sector académico, empresarial y público para impulsar soluciones tecnológicas y científicas orientadas al desarrollo regional.

La producción científica regional también muestra un rezago significativo. El número de publicaciones en revistas indexadas no ha superado las 16 publicaciones anuales, cifra considerablemente inferior a la registrada en departamentos con poblaciones similares como Arequipa, La Libertad, Cusco y Piura, que en 2017 alcanzaron entre 57 y 124 publicaciones anuales, según el CONCYTEC.

En cuanto a las áreas de investigación, el 31.25% de los investigadores concentró sus estudios en ciencias agrícolas, reflejando la importancia del sector agropecuario para la región. Sin embargo, persiste una limitada presencia en revistas científicas de alto impacto (Q1 y Q2), lo que restringe la visibilidad y el aporte del conocimiento generado desde Cajamarca.

Además, existe una preocupante desconexión entre la investigación y las demandas productivas regionales. En 2022, la articulación entre investigaciones y cadenas de valor priorizadas del departamento fue de 0%, lo que demuestra que el conocimiento científico todavía no se traduce en soluciones concretas para fortalecer la agricultura, la agroindustria, el turismo, la minería responsable y otros sectores estratégicos.

En materia de innovación tecnológica, los avances son aún limitados. Entre 2017 y 2021, Cajamarca acumuló solo 4 patentes de invención, mientras que las patentes de modelo de utilidad alcanzaron un total de 24 entre 2011 y 2021, según datos de INDECOPI.

Pese a estas limitaciones, el departamento registra un Coeficiente de Invención de 0.52, ubicándose en el puesto 11 del ranking nacional, indicador que evidencia potencial innovador y capacidad creativa aún insuficientemente aprovechada.

Sin embargo, estos avances no han logrado traducirse en emprendimientos tecnológicos dinámicos o startups vinculadas a las cadenas productivas regionales. Para el año 2022, Cajamarca registró un 0% de startups asociadas a sus sectores estratégicos, mostrando la ausencia de un ecosistema emprendedor innovador capaz de generar empleo, valor agregado y competitividad.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso creemos que Cajamarca no puede seguir rezagada en la economía del conocimiento. Apostamos por impulsar una verdadera revolución tecnológica y científica que articule universidades, empresas, productores y Estado, fortaleciendo la investigación aplicada, la digitalización y la innovación productiva.

Nuestro compromiso es promover centros de innovación, financiamiento para investigación, incubadoras de negocios y alianzas estratégicas que permitan convertir el conocimiento en oportunidades reales de desarrollo. Porque el futuro de Cajamarca no solo depende de sus recursos naturales, sino también de la capacidad de su gente para innovar, emprender y construir una región más competitiva, moderna y con mayores oportunidades para las nuevas generaciones.

CRECIMIENTO ECONOMICO

El crecimiento económico de Cajamarca presenta importantes desafíos relacionados con la sostenibilidad, la inclusión y la diversificación productiva. Según el Índice de Competitividad Regional – INCORE 2022, el Producto Bruto Interno (PBI) Real del departamento alcanzó los S/ 11,469 millones (año base 2007) en el año 2021, mostrando un leve crecimiento respecto al año 2018, cuando el PBI fue de S/ 11,209 millones, registrándose una variación de apenas 2.32%.

Entre los años 2010 y 2021, el crecimiento promedio anual fue de solo 1.2%, reflejando un avance económico lento y poco inclusivo, agravado por los efectos de la pandemia del COVID-19 y por la limitada diversificación de las actividades productivas. Esta situación se explica principalmente por el insuficiente impulso a sectores sostenibles como la agricultura, el turismo, la artesanía y por la disminución de la actividad minera durante la última década.

La estructura empresarial de Cajamarca está conformada por 54,615 empresas, de las cuales el 95.2% son microempresas, el 3.4% pequeñas empresas y apenas el 0.3% corresponde a medianas y grandes empresas. Las principales actividades económicas empresariales se concentran en servicios con 42.9%, comercio con 40.6% y manufactura con 7.3%.

Las micro y pequeñas empresas (MyPEs) representan el 98.7% del total de empresas del departamento, constituyéndose en el principal motor económico regional. Sin embargo, Cajamarca solo concentra el 2.3% de las microempresas y el 1.9% de las pequeñas empresas del total nacional, evidenciando la necesidad de fortalecer el emprendimiento, la formalización y el acceso a financiamiento y mercados.

En cuanto al comercio exterior, Cajamarca exportó en el año 2020 un total de USD 2,801.5 millones, de los cuales el 99.3% correspondió a exportaciones tradicionales, principalmente productos agrícolas como café y productos mineros como oro, cobre y otros metales. Solo el 0.7% correspondió a exportaciones no tradicionales, entre ellas tara, artesanías y otros productos agropecuarios.

Las exportaciones tradicionales crecieron 13.1% entre 2010 y 2020, pasando de USD 2,459.5 millones a USD 2,782 millones. Por su parte, las exportaciones no tradicionales registraron un crecimiento de 66.7%, pasando de USD 11.7 millones en 2010 a USD 19.5 millones en 2020, aunque todavía representan una proporción muy reducida de las exportaciones regionales.

La estructura productiva de Cajamarca continúa sustentándose principalmente en los sectores agrario y minero. En 2021, el Valor Agregado Bruto (VAB) departamental fue de S/ 11,469 millones, representando el 2.3% del VAB nacional. Dentro de esta estructura destacan el sector minero con 13.14% y el sector agrario con 12.44%.

El Valor Agregado Bruto de agricultura, ganadería, caza y silvicultura alcanzó S/ 1,427 millones en 2021, mostrando una variación positiva de 5.1% respecto al año 2018. Asimismo, las agroexportaciones alcanzaron USD 323,263.5 miles, registrando un crecimiento de 145.8% respecto al año 2014, cuando se exportaban USD 131,500 miles.

La productividad laboral agraria alcanzó S/ 433.7 en 2021, indicador que refleja la necesidad de modernizar e incrementar la competitividad del sector agropecuario.

Cajamarca cuenta con un enorme potencial agrario, siendo la tercera región con mayor superficie agrícola del país, con 523 mil hectáreas, después de Huánuco y La Libertad. El 59.3% de las tierras agrícolas se ubican en la sierra y el 32.3% en la selva, lo que permite una gran diversidad productiva.

El departamento se organiza en tres corredores económicos: el corredor norte integrado por San Ignacio y Jaén; el corredor centro conformado por Cutervo, Santa Cruz, Chota y Hualgayoc; y el corredor sur integrado por Cajamarca, San Miguel, San Pablo, Celendín, Contumazá, San Marcos y Cajabamba.

Entre sus principales fortalezas productivas destacan:

- Tercer productor nacional de café, concentrado en Chota, Santa Cruz, Cutervo, Jaén y San Ignacio.
- Primer productor nacional de leche fresca y carne de ganado vacuno.
- Primer productor de cuyes del país, con más de 2 millones 400 mil cuyes.

- Principal productor y comercializador de tara del Perú, con 8,624 toneladas producidas en 2018.

En el sector minero, el Valor Agregado Bruto registró una fuerte caída de -55.2% entre 2011 y 2021, pasando de S/ 3,362 millones a S/ 1,507 millones. A pesar de esta reducción, Cajamarca mantiene una posición estratégica en minería aurífera, concentrando el 43% de las reservas probadas y probables de oro del Perú, equivalentes a 979 Toneladas Métricas Finas (TMF), ubicándose en el primer lugar nacional y séptimo a nivel internacional.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso de impulsar un crecimiento económico más inclusivo, sostenible y descentralizado. Apostamos por fortalecer las cadenas productivas agrarias, promover la industrialización regional, generar empleo digno, apoyar a las micro y pequeñas empresas y diversificar la economía regional.

Creemos que Cajamarca no puede seguir dependiendo únicamente de actividades extractivas. Nuestra región tiene el potencial de convertirse en un gran eje agroexportador, turístico y productivo del norte del Perú. El verdadero desarrollo llegará cuando la riqueza de Cajamarca se transforme en oportunidades, bienestar y progreso para todas las familias cajamarquinas.

TURISMO

La actividad turística y artesanal de Cajamarca constituye uno de los sectores con mayor potencial para dinamizar la economía regional, generar empleo y fortalecer nuestra identidad cultural. El departamento cuenta con 253 recursos turísticos, reflejando una enorme riqueza histórica, arqueológica, natural, cultural y gastronómica que aún no ha sido plenamente aprovechada.

Entre los principales atractivos arqueológicos destacan Ventanillas de Otuzco, Cumbemayo y Layzón en la provincia de Cajamarca; Kuntur Wasi en San Pablo y Montegrande en Jaén, evidenciando el inmenso valor histórico y cultural que posee la región.

En cuanto a los recursos naturales y de biodiversidad, sobresalen el Parque Nacional de Cutervo, el Santuario Nacional Tabaconas Namballe, los bosques de Huamantanga y Sondor en Jaén, el bosque de protección Pagaibamba en Chota y Granja Porcón, espacios que representan una enorme oportunidad para impulsar el ecoturismo y el turismo sostenible.

Asimismo, destacan atractivos turísticos como las cataratas de La Bella Encantadora en San Ignacio y Condac en Chota, las Grutas de Negropampa y la riqueza gastronómica y cultural presente en cada una de las provincias cajamarquinas. A ello se suma el importante potencial del turismo termal, especialmente en Chancay Baños y Baños del Inca, reconocidos a nivel nacional.

Sin embargo, el turismo fue uno de los sectores más golpeados por la pandemia del COVID-19. El arribo de turistas registró una variación negativa de -37.1%, pasando de 816,735 visitantes en 2014 a solo 513,532 en 2020. Además, la permanencia promedio sigue siendo reducida, alcanzando apenas 2.5 días para turistas nacionales y 0.7 días para turistas extranjeros, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la oferta turística integral y mejorar los servicios.

El departamento cuenta con 12,674 establecimientos vinculados a servicios turísticos, representando el 4.1% del total nacional, concentrándose principalmente en las provincias de Cajamarca, Chota, Jaén y San Ignacio.

En el ámbito artesanal, Cajamarca mantiene viva una importante tradición cultural y productiva. Según el MINCETUR, a marzo de 2020 existían 6,887 artesanos registrados, de los cuales el 82.5% son mujeres y el 17.5% hombres, reflejando el enorme aporte de la mujer cajamarquina en la preservación de nuestras tradiciones y economía familiar.

La principal actividad artesanal es el rubro textil, que concentra el 67.2% de los artesanos, seguido por sombreros y tocados con 19.7%, productos de fibra vegetal con 2.9%, cerámica con 1.9%, trabajos en madera con 1.8% y otras líneas artesanales con 6.5%.

Estos datos demuestran que el turismo y la artesanía representan una gran oportunidad para diversificar la economía regional, generar empleo y fortalecer nuestra identidad cultural. Sin embargo, aún existen brechas en infraestructura turística, promoción, conectividad y acceso a mercados.

Desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso de impulsar el turismo sostenible, fortalecer las cadenas productivas artesanales y convertir a Cajamarca en uno de los principales destinos turísticos del país.

Creemos en una región que valore su historia, proteja su patrimonio y transforme su riqueza cultural y natural en oportunidades para miles de familias. Cajamarca tiene todo para convertirse en un motor turístico y cultural del norte del Perú; solo necesita planificación, inversión y liderazgo comprometido con su gente y su identidad.

AMBIENTAL

La calidad ambiental en Cajamarca enfrenta serios desafíos relacionados con el tratamiento de aguas residuales, el manejo de residuos sólidos, la contaminación ambiental y los conflictos socioambientales. Estas problemáticas afectan directamente la salud de la población, la sostenibilidad de los recursos naturales y la calidad de vida de miles de familias cajamarquinas.

En materia de inversión ambiental, según el Sistema Nacional de Información Ambiental – SINIA, el gasto público ambiental representó apenas el 0.98% del gasto total en el año 2018, evidenciando una reducción respecto a los años 2014 y 2013, cuando alcanzó 1.40% y 1.31% respectivamente. Esta limitada inversión dificulta la implementación de políticas ambientales sostenibles y el cierre de brechas en saneamiento y gestión ambiental.

Uno de los problemas más críticos es el tratamiento de aguas residuales. En el departamento se han construido 8 Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), distribuidas en Cajabamba (2), Celendín (2), Contumazá (1), San Ignacio (1), San Marcos (1) y Santa Cruz (1). Sin embargo, actualmente solo 4 PTAR se encuentran operativas, ubicadas en Cajabamba y Celendín, lo que significa que únicamente el 15.38% de provincias cuenta con infraestructura de tratamiento.

De las 13 provincias de Cajamarca, solo Cajabamba, Celendín y Jaén realizan tratamiento de aguas residuales mediante pozas de oxidación y lagunas anaeróbicas y facultativas, mientras que la mayoría de provincias continúa vertiendo sus aguas directamente a los ríos, incrementando la contaminación hídrica.

La situación se agrava al observar que el porcentaje de aguas residuales tratadas disminuyó de 53.80% en 2010 a 42.08% en 2018. Además, en el año 2020 se vertieron 8,156,639 m³ de aguas residuales domésticas sin tratamiento a cuerpos naturales de agua, representando un incremento de 54.14% respecto al año 2011, cuando se registraban 5,291,617 m³.

En cuanto a residuos sólidos, Cajamarca generó 157,737.53 toneladas en 2021, aunque el mayor pico se registró en 2015 con 192,962.20 toneladas. La provincia de Cajamarca fue la que más residuos generó con 62,597.99 toneladas anuales, seguida de Jaén con 29,755.88 toneladas, mientras que San Pablo registró la menor cantidad con 1,014.14 toneladas.

Respecto a infraestructura para disposición final, el departamento cuenta únicamente con 2 rellenos sanitarios: uno ubicado en el distrito de Jesús, provincia de Cajamarca, beneficiando a 5 distritos; y otro en Tongod, provincia de San Miguel, beneficiando solo a un distrito. A pesar de ello, la disposición de residuos sólidos municipales en rellenos sanitarios pasó de 47,728.14 toneladas en 2014 a 64,222.77 toneladas en 2021.

Persisten además problemas estructurales como la deficiente gestión integral de residuos sólidos, la escasa cultura de segregación en los hogares y la limitada infraestructura ambiental.

Las áreas degradadas por residuos sólidos municipales también muestran una tendencia preocupante. En 2018 se registraron 35.02 hectáreas degradadas, en 2019 fueron 32.05 hectáreas y en 2021 aumentaron a 37.68 hectáreas degradadas.

La problemática ambiental también se refleja en los conflictos socioambientales vinculados principalmente a la actividad minera. Según la Defensoría del Pueblo, a julio de 2022 Cajamarca registraba 8 conflictos socioambientales, de los cuales 4 estaban activos y 4 latentes. Los conflictos activos se concentran en la provincia de Hualgayoc y están relacionados con actividades mineras iniciadas entre los años 2008 y 2022.

Asimismo, el departamento registra 1,156 pasivos ambientales mineros, de los cuales 32 presentan riesgo muy alto y 251 riesgo alto, según la Contraloría General de la República.

Las denuncias ambientales también reflejan el deterioro ambiental existente. En 2022 se contabilizaron 36 denuncias ambientales, aunque el pico más alto se registró en 2021 con 55 denuncias.

En materia de educación ambiental, el Programa Municipal EDUCCA ha logrado implementarse en 27 gobiernos locales provinciales y distritales entre los años 2017 y 2020, representando apenas el 21.26% del total de gobiernos locales del departamento. Este programa busca fortalecer la cultura ambiental y la participación ciudadana en el cuidado del medio ambiente.

Frente a esta realidad, desde Alianza para el Progreso reafirmamos nuestro compromiso de impulsar una gestión ambiental responsable, sostenible y orientada a proteger la vida, el agua y los recursos naturales de Cajamarca.

Creemos que el desarrollo no puede construirse destruyendo el medio ambiente. Cajamarca necesita más inversión ambiental, tratamiento adecuado de aguas residuales, gestión moderna de residuos sólidos, recuperación de ecosistemas y una verdadera cultura de educación ambiental.

Nuestro compromiso es trabajar por una región limpia, sostenible y saludable, donde el crecimiento económico vaya de la mano con la protección de nuestros recursos naturales y el bienestar de las futuras generaciones cajamarquinas.

AGRICULTURA FAMILIAR

La agricultura familiar en Cajamarca constituye uno de los pilares fundamentales de la economía regional y de la seguridad alimentaria de miles de familias rurales. Según la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar – ENAF (2015–2021), este sector se caracteriza por el predominio del trabajo familiar, el acceso limitado a tierra, agua y capital, así como por una economía basada en múltiples fuentes de ingreso y una marcada heterogeneidad productiva.

A nivel nacional, la agricultura familiar representa el 97% de las más de 2.2 millones de Unidades Agropecuarias (UA) registradas en el CENAGRO 2012, concentrando además a más de 3 millones de trabajadores agrícolas, equivalentes al 83% del total nacional.

En Cajamarca, de acuerdo con el IV Censo Nacional Agropecuario – CENAGRO 2012, existen 329,650 unidades agropecuarias con tierras, distribuidas en 534,575 parcelas, que abarcan una superficie total de 1,409,291.75 hectáreas. La agricultura familiar representa el 95% del total de las unidades agropecuarias del departamento, evidenciando el enorme peso social y económico de este sector en la región.

Asimismo, las unidades agropecuarias poseen en promedio 1.57 parcelas por productor, con una superficie promedio de 1.66 hectáreas por unidad agropecuaria y 1.06 hectáreas por parcela, lo que refleja una fuerte fragmentación de la propiedad rural y la presencia extendida del minifundio.

Respecto al destino de la producción agrícola, el 53% de las hectáreas cultivadas se orienta a la venta, mientras que el 32% se destina al autoconsumo familiar, el 14% sirve como alimento para animales y apenas el 1% es utilizado para reserva de semillas. Estas cifras muestran que gran parte de la agricultura familiar continúa siendo de subsistencia y con limitada capacidad de inserción competitiva en los mercados.

En cuanto a las condiciones de riego, el 81% de la superficie agrícola se desarrolla bajo secano y solo el 19% cuenta con riego. De este porcentaje irrigado, el 65% utiliza riego por gravedad, el 8% por aspersión, apenas el 0.3% por goteo y el 2% combina gravedad y aspersión, evidenciando el limitado acceso a tecnologías modernas de riego y la alta vulnerabilidad frente al cambio climático y las sequías.

La agricultura familiar cajamarquina dispone de 313,881.83 hectáreas de superficie agrícola, de las cuales el 5% no se encuentra trabajada. Además, persiste una importante brecha de formalización de la propiedad rural, ya que el 46% de las parcelas no cuenta con título de propiedad ni se encuentra en trámite de titulación.

Otro problema estructural es la baja asociatividad y limitada inclusión productiva de los agricultores. El 91.9% de productores agrarios no pertenece a ninguna asociación, comité o cooperativa. Asimismo, el 96% de productores relacionados con la agricultura familiar no ha recibido asistencia técnica, capacitación ni asesoría empresarial, limitando seriamente su productividad y competitividad.

En relación al financiamiento, apenas el 4% de los productores agrarios logró acceder a créditos del sistema financiero formal, reflejando las enormes dificultades de acceso al capital y a oportunidades de inversión para modernizar la actividad agrícola.

Todo ello evidencia que la agricultura familiar en Cajamarca enfrenta graves limitaciones relacionadas con la baja rentabilidad, poca diversificación productiva, presencia de minifundio, escasa asociatividad, reducidas capacidades técnicas y organizativas, alta informalidad y deficientes mecanismos de acceso a créditos y fondos concursables.

Frente a esta realidad, nuestro compromiso es impulsar una verdadera transformación del agro cajamarquino, fortaleciendo la agricultura familiar como motor del desarrollo regional, garantizando acceso al agua, tecnificación del riego, titulación de tierras, asistencia técnica permanente, financiamiento accesible y mercados justos para nuestros productores.

Porque creemos que el futuro de Cajamarca se construye desde el campo, defendiendo al agricultor, fortaleciendo la producción local y llevando desarrollo con justicia social a cada comunidad rural del departamento.

PERSONAS VULNERABLES

La situación de las personas vulnerables en Cajamarca refleja profundas brechas sociales, económicas y de acceso a servicios básicos que requieren una respuesta integral, humana y decidida desde el Estado y la sociedad.

Según el Censo 2017, Cajamarca registró 113,550 personas con discapacidad, equivalente al 8.46% de la población total. Sin embargo, al inicio del año 2022, el Registro Nacional de Personas con Discapacidad del Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad (CONADIS) solo tenía registradas 17,549 personas, representando apenas el 26.6% de la población proyectada con discapacidad.

La inclusión laboral de este grupo continúa siendo limitada. De las 20,601 personas con discapacidad en edad de trabajar identificadas por el Censo 2017, solo el 43% se encontraba laborando en el año 2022, dejando una brecha de exclusión laboral del 57%. Esta situación evidencia barreras físicas, sociales y económicas que restringen el acceso al empleo digno e inclusivo.

En el caso de las mujeres, persiste una preocupante desigualdad laboral. La tasa de empleo formal femenino disminuyó de 11.4% en 2012 a solo 8.3% en 2021, reflejando mayores niveles de informalidad, discriminación y limitadas oportunidades económicas para las mujeres cajamarquinas.

En educación inclusiva, el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) reportó hasta junio de 2021 un total de 2,976 niños con discapacidad incorporados a la educación básica regular, alternativa o técnico productiva. No obstante, aún existe una importante brecha de atención educativa para miles de niños y adolescentes con discapacidad.

Respecto a programas de protección social, el Programa CONTIGO pasó de atender 1,188 personas con discapacidad severa en situación de pobreza en 2016 a 11,650 beneficiarios en 2021. Sin embargo, la cobertura aún resulta insuficiente frente a las 14,677 personas inscritas en CONADIS que requieren atención y soporte permanente.

Otro grupo vulnerable prioritario son los adultos mayores. Según el Censo 2017, representan el 8.3% de la población departamental. De ellos, 122,153 personas están afiliadas al Programa del Adulto Mayor – PAM y 63,287 adultos mayores reciben apoyo económico mediante el programa

Pensión 65 en las 13 provincias y 127 distritos del departamento, con bonos bimensuales de S/ 250 dirigidos a personas en extrema pobreza.

La situación de niños, niñas y adolescentes también evidencia altos niveles de vulnerabilidad. Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), el 70.5% de niños y adolescentes en situación de abandono realiza algún tipo de trabajo. Asimismo, en 2019 la Defensoría Municipal registró 7,977 casos relacionados con abandono o violencia infantil.

La violencia familiar y de género continúa incrementándose en Cajamarca. Las denuncias por violencia familiar aumentaron de 4,196 casos en 2016 a 7,475 casos en 2020. En 2021, la Policía Nacional del Perú registró 290 denuncias por violencia sexual contra mujeres menores de 18 años y un total de 8,067 denuncias por violencia contra mujeres y varones.

Las provincias con mayor número de denuncias por violencia sexual fueron Cajamarca (76 casos), Jaén (44), San Marcos (31), Chota (29), San Ignacio (27) y Cutervo (25).

Aunque el porcentaje de mujeres de 15 a 49 años víctimas de violencia física y/o sexual por parte de su pareja disminuyó de 12.7% en 2012 a 7.8% en 2021, esta problemática sigue siendo alarmante debido al alto subregistro y al incremento de casos de feminicidio y violencia extrema.

Otro problema crítico es la trata de personas. Las denuncias pasaron de 3 casos en 2010 a 17 casos en 2020, evidenciando un crecimiento preocupante de este delito que afecta principalmente a poblaciones vulnerables.

Asimismo, persiste una débil implementación de acuerdos en los espacios de concertación público-privada orientados a proteger a mujeres, niños, adolescentes, personas con discapacidad y adultos mayores. La falta de recursos, seguimiento y voluntad política limita que muchas políticas sociales se traduzcan en acciones concretas y efectivas en el territorio.

Frente a esta realidad, el compromiso político y social debe centrarse en construir una Cajamarca más inclusiva, humana y solidaria, donde las personas vulnerables sean prioridad en las políticas públicas. Es urgente fortalecer la protección social, promover empleo inclusivo, garantizar acceso a educación y salud de calidad, prevenir la violencia y ampliar las oportunidades para que nadie quede excluido del desarrollo regional.

Porque una región verdaderamente grande no se mide solo por su crecimiento económico, sino por cómo protege y dignifica a sus ciudadanos más vulnerables.

INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA

El desarrollo de una infraestructura social, productiva, de innovación y de energías renovables en el departamento de Cajamarca presenta importantes desafíos estructurales. Según el Índice de Competitividad Regional – INCORE 2022, el departamento registra un Índice de Infraestructura de 4.7 sobre 10 puntos (IPE, 2022), reflejando brechas significativas en conectividad, servicios básicos y equipamiento estratégico.

En cuanto a la infraestructura productiva, aún persiste la necesidad de culminar el asfaltado o pavimentado del corredor vial Celendín – Balsas, con aproximadamente 82.2 km pendientes. Asimismo, el departamento mantiene una brecha de vías no pavimentadas o afirmadas de 54.61% (MTC, 2021), considerando carreteras nacionales, departamentales y vecinales. A ello se suma la ausencia de infraestructura ferroviaria y de plataformas logísticas especializadas como

truck centers. En el ámbito agrario, el sistema de riego resulta insuficiente, cubriendo solo el 25.3% de la superficie agraria total (MIDAGRI, 2020), pese a contar con 2,087.52 kilómetros de canales inventariados. En materia de conectividad digital, únicamente el 30.70% de los hogares accede a internet (INEI, 2022), siendo las provincias con menor cobertura San Miguel (1.63%), San Ignacio (2.10%), Santa Cruz (2.21%) y San Marcos (2.60%).

Respecto a la infraestructura social, Cajamarca cuenta con 6,810 instituciones educativas, de las cuales 6,357 son públicas y 453 privadas. Sin embargo, para el año 2018 solo el 20.25% se encontraba en buen estado de conservación física y apenas el 12.50% disponía simultáneamente de agua potable, desagüe y energía eléctrica (MINEDU, 2021). Además, el acceso a internet en las instituciones educativas continúa siendo limitado: solo el 18.8% de las escuelas primarias y el 45.2% de las secundarias de educación básica regular cuentan con conectividad digital (MINEDU, 2021).

En el sector salud, el departamento dispone de 1,457 Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud – IPRESS (SUSALUD, 2022), de las cuales 868 están activas y bajo administración del Gobierno Regional de Cajamarca. El 98.6% corresponde al primer nivel de atención (I-1, I-2, I-3 e I-4), predominando las IPRESS categoría I-1 con un 68% del total departamental. Provincias como Cajabamba, Celendín, Cutervo y Hualgayoc no cuentan con establecimientos categoría I-4, mientras que Contumazá, San Ignacio, San Marcos, San Miguel, San Pablo y Santa Cruz carecen de establecimientos de segundo nivel de atención. Solo Cajabamba, Celendín, Chota, Cutervo, Hualgayoc y Jaén poseen IPRESS categoría II-1.

La mejor capacidad instalada se concentra en la provincia de Cajamarca, donde operan el Hospital Regional Docente Cajamarca categoría II-2 y el Hospital Especializado Simón Bolívar categoría II-E. No obstante, el departamento no cuenta con establecimientos de salud de tercer nivel de atención. A nivel provincial, Cutervo concentra el 21.3% (185) de IPRESS y Chota el 19% (165); asimismo, ambas provincias poseen el mayor número de establecimientos I-1, con 24.9% (147) y 21% (124), respectivamente. En contraste, San Pablo registra solo el 1.5% (13) y Contumazá el 2.3% de establecimientos de salud. En términos generales, apenas el 2.76% de las IPRESS cuenta con capacidad instalada adecuada (DIRESA, 2022).

En servicios básicos, Cajamarca presenta una brecha de acceso a electricidad de 5.63% (INEI, 2022), con marcadas diferencias entre zonas urbanas y rurales. En acceso al agua potable mediante red pública, la brecha departamental alcanza el 10.9% (INEI, 2022). Las provincias con mayores porcentajes de viviendas sin acceso a agua son Chota (28.6%), Cutervo (28.4%), San Miguel (27.6%) y Hualgayoc (27.4%) (INEI, 2017). La desigualdad territorial es evidente: mientras la brecha urbana es de 3.67%, en las zonas rurales asciende al 29.51%. Las áreas rurales de Jaén (37.19%), Cutervo (34.58%), Contumazá (34.14%) y Hualgayoc (33.65%) presentan los mayores déficits.

Según SUNASS (2022), de una población de 1,040,628 habitantes, el 88.34% cuenta con acceso a agua potable, mientras que el 11.66% permanece sin cobertura. Sin embargo, persisten serias deficiencias en la calidad del servicio, especialmente en las zonas rurales, donde apenas el 2.6% de la población consume agua debidamente clorada. Esta situación responde a limitaciones en la administración, operación y mantenimiento de los sistemas de abastecimiento. Asimismo, el acceso a alcantarillado presenta una brecha departamental de 46% (INEI, 2022), siendo las provincias con mayores carencias San Miguel (75.5%), San Pablo (75.5%), San Marcos (71.8%) y Celendín (70.5%). Estas brechas están estrechamente vinculadas a la alta ruralidad, dispersión poblacional y niveles de pobreza del departamento.

En relación con la infraestructura de investigación, desarrollo e innovación, Cajamarca cuenta con cuatro universidades: la Universidad Nacional de Cajamarca (UNC), la Universidad Nacional de Jaén (UNJ), la Universidad Nacional Autónoma de Chota (UNACH) y la Universidad Privada del Norte (UPN) sede Cajamarca. Las tres primeras son de gestión estatal, posicionando al departamento como una de las regiones con mayor oferta de universidades públicas del país. Sin embargo, ninguna registra una evaluación sobresaliente según el ranking histórico de la SUNEDU. Complementariamente, existen cuatro centros de investigación: tres públicos —INIA, CITE Forestal-Madera y el Laboratorio Regional del Agua— y uno privado —CITE Lácteos de CEDEPAS Norte—, todos ubicados en la provincia de Cajamarca. Se estima que solo el 25% de esta infraestructura está vinculada a cadenas productivas priorizadas.

Finalmente, en materia de energías renovables, Cajamarca evidencia un desarrollo aún limitado. Destaca el Parque Eólico Duna y Huambos, ubicado en la provincia de Chota, que genera energía limpia para el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) y abastece a las provincias de Chota, Cutervo y Santa Cruz. No obstante, la participación de las energías renovables no convencionales representa apenas el 1.05% de la producción total del SEIN (COES SINAC, 2022).

4. RADIOGRAFIA DE CAJAMARCA INDICADORES Y BRECHAS PARA EL CAMBIO REGIONAL

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
TERRITORIO				
1	Porcentaje de superficie sin acondicionamiento para recarga hídrica en la región Cajamarca.	Mide la proporción de superficie de las cuencas hidrográficas de Cajamarca que no cuenta con condiciones adecuadas para la recepción, infiltración y almacenamiento natural del agua proveniente de las precipitaciones, limitando la sostenibilidad del recurso hídrico para consumo humano, agricultura y actividades productivas	92.46% de la superficie regional presenta déficit de acondicionamiento para recarga hídrica.	Este indicador evidencia la enorme vulnerabilidad hídrica de Cajamarca y la falta histórica de inversión en infraestructura natural y siembra y cosecha de agua. La región pierde gran parte del agua de lluvia por escorrentía, afectando directamente a miles de agricultores, la seguridad hídrica y el desarrollo productivo de las provincias rurales.
2	Porcentaje de superficie agrícola sin manejo y conservación de suelos mediante zanjales de infiltración en la región Cajamarca.	Mide la proporción de hectáreas que no cuentan con prácticas de manejo y conservación de suelos orientadas a mejorar la infiltración de agua, reducir la erosión y proteger la productividad agrícola sostenible en el territorio regional.	La región Cajamarca presenta una brecha aproximada del 95% en manejo y conservación de suelos mediante zanjales de infiltración, evidenciando una drástica reducción de áreas acondicionadas para infiltración hídrica y protección de suelos agrícolas.	Este indicador evidencia el abandono de las políticas de conservación hídrica y recuperación de suelos en las zonas rurales de Cajamarca, afectando directamente la seguridad hídrica, la productividad agraria y la capacidad de adaptación frente al cambio climático.
3	Pérdida anual de cobertura boscosa	Mide la cantidad de hectáreas de bosque perdidas anualmente en la región Cajamarca como consecuencia de la deforestación, incendios forestales, expansión de la frontera agrícola y crecimiento urbano desordenado.	2017: 2,222.46 hectáreas perdidas. 2021: 383.76 hectáreas perdidas.	Este indicador evidencia la presión creciente sobre los ecosistemas forestales de Cajamarca y la pérdida progresiva de cobertura vegetal, afectando la conservación de fuentes de agua, biodiversidad y equilibrio climático regional.
4	Superficie anual reforestada	Mide la cantidad de hectáreas reforestadas anualmente en la región Cajamarca para la recuperación de ecosistemas degradados y la conservación ambiental.	2010: 6,850 hectáreas reforestadas. 2011: 6,026 hectáreas reforestadas. 2020: 1,537 hectáreas reforestadas.	La disminución de las áreas reforestadas refleja el debilitamiento de las políticas ambientales y forestales en la región, reduciendo la capacidad de recuperación de ecosistemas y aumentando la vulnerabilidad frente al cambio climático.
5	Superficie pendiente de reforestación	Mide la extensión total de hectáreas con aptitud forestal que requieren procesos de reforestación y recuperación ambiental en la región Cajamarca	662,488.67 hectáreas pendientes de reforestación al año 2025.	Este indicador evidencia la enorme deuda ambiental existente en Cajamarca y la necesidad urgente de implementar políticas masivas de forestación, recuperación de cabeceras de cuenca y conservación de ecosistemas.
6	Brecha de ecosistemas forestales degradados	Mide el porcentaje de superficie con ecosistemas forestales degradados que requieren restauración y/o recuperación ambiental en la región Cajamarca.	98% de superficie con ecosistemas forestales degradados.	Este indicador refleja la grave crisis ambiental de Cajamarca. La pérdida de bosques amenaza el agua, la agricultura y el futuro de nuestra región, haciendo urgente recuperar y proteger nuestros ecosistemas para las próximas generaciones.
7	Pérdida de superficie de cobertura vegetal	Mide la cantidad de hectáreas de cobertura vegetal perdidas anualmente en la región Cajamarca debido a deforestación, expansión agrícola, incendios forestales y crecimiento urbano desordenado.	2010: 9,006.66 hectáreas perdidas. 2015: 2,753.59 hectáreas perdidas. 2018: 70.59 hectáreas perdidas.	Este indicador refleja la presión ambiental sobre los ecosistemas de Cajamarca y la necesidad de fortalecer políticas de conservación, recuperación forestal y ordenamiento territorial sostenible.
8	Superficie de Áreas Naturales Protegidas y de Conservación	Mide la extensión total de hectáreas protegidas bajo modalidades de conservación ambiental en la región Cajamarca.	6 Áreas Naturales Protegidas (ANP). 3 Áreas de Conservación Regional (ACR). 8 Áreas de Conservación Privada (ACP). 227,008.17 hectáreas protegidas al 2021. Representa el 6.81% del territorio regional.	Este indicador evidencia el importante patrimonio natural de Cajamarca y la necesidad de ampliar las áreas de conservación para proteger el agua, la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos de la región.
9	Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE)	Mide la cantidad de mecanismos implementados para financiar la conservación, recuperación y uso sostenible de ecosistemas estratégicos.	2 iniciativas MERESE hidrológicos implementadas: MERESE EPS Maraón. MERESE EPS SEDACAJ – Jequetepeque.	Este indicador refleja avances iniciales en la protección de fuentes hídricas; sin embargo, todavía existe una gran brecha en financiamiento ambiental y conservación sostenible de los ecosistemas regionales.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
	RIESGOS Y DESASTRES			
10	Población expuesta a sequías	Mide la cantidad de población vulnerable expuesta al riesgo de sequías en el departamento de Cajamarca.	1,507,185 personas expuestas a sequías.	La sequía representa el principal riesgo climático para Cajamarca, afectando directamente la seguridad hídrica, la producción agrícola y la economía de miles de familias rurales.
11	Población expuesta a heladas	Mide la cantidad de población vulnerable expuesta a eventos de heladas en la región Cajamarca.	1,241,232 personas expuestas a heladas.	Las heladas generan graves impactos en la agricultura, ganadería y salud de la población altoandina, incrementando la vulnerabilidad social y económica de las provincias rurales.
12	Población expuesta a inundaciones	Mide la cantidad de población expuesta a peligros de inundación en el departamento de Cajamarca.	580,124 personas expuestas a inundaciones. Provincias con mayor exposición: Cajamarca: 252,575 personas. Jaén: 118,510 personas. Chota: 60,492 personas.	Este indicador refleja la alta vulnerabilidad territorial y la necesidad urgente de fortalecer la planificación urbana, infraestructura de drenaje y prevención de desastres.
13	Población expuesta a movimientos en masa	Mide la cantidad de población vulnerable expuesta a deslizamientos y remoción de masas.	Cajamarca: 246,388 personas expuestas. Jaén: 109,548 personas expuestas. Chota: 48,237 personas expuestas.	La exposición a movimientos en masa evidencia la ocupación de zonas de alto riesgo y la débil planificación territorial en el departamento.
14	Emergencias registradas por desastres naturales y antrópicos	Mide la cantidad de emergencias registradas por fenómenos naturales y eventos antrópicos en el departamento de Cajamarca.	Valor promedio anual 74.48%. 2011: 85 emergencias registradas. 2021: 984 emergencias registradas.	El incremento sostenido de emergencias evidencia una creciente vulnerabilidad climática y la necesidad de fortalecer la prevención y capacidad de respuesta regional.
15	Superficie agrícola destruida por emergencias	Mide la cantidad de hectáreas de cultivo destruidas por fenómenos naturales y emergencias.	2004: 12,763 hectáreas destruidas. 2016: 20,492 hectáreas destruidas. 2021: 4,147.72 hectáreas destruidas.	Este indicador refleja el impacto directo de los desastres sobre la agricultura familiar y la economía rural cajamarquina.
16	Población afectada por emergencias y desastres	Mide el porcentaje de población afectada anualmente por emergencias y desastres naturales.	2018: 0.14%. 2019: 0.11%. 2020: 0.09%. 2021: 0.08%.	Aunque existe una reducción porcentual, miles de familias continúan siendo afectadas cada año por eventos climáticos extremos.
17	Población urbana en condiciones vulnerables	Mide el porcentaje de población urbana que vive en barrios marginales, asentamientos improvisados o viviendas inadecuadas.	2013: 60.10%. 2016: 61.90%.	Este indicador evidencia el crecimiento urbano desordenado y la alta vulnerabilidad social de la población frente a desastres naturales y riesgos antrópicos.
18	Gobiernos locales con Planes de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (PPRRD)	Mide el porcentaje de gobiernos locales que cuentan con instrumentos técnicos de gestión del riesgo de desastres.	3 gobiernos locales cuentan con PPRRD. Representa solo el 2.36% del total de gobiernos locales.	La baja implementación de instrumentos de prevención refleja debilidad institucional y limitada capacidad de gestión territorial frente a riesgos y emergencias.
19	Gobiernos locales con estudios de vulnerabilidad	Mide el porcentaje de gobiernos locales que elaboraron estudios e informes de vulnerabilidad territorial.	22 gobiernos locales elaboraron estudios. Representa el 17.32% del total.	La limitada generación de estudios técnicos dificulta la planificación preventiva y la reducción del riesgo de desastres.
20	Profesionales certificados en evaluación de riesgos	Mide la cantidad de profesionales certificados como evaluadores de riesgo de desastres en Cajamarca.	47 profesionales certificados al 2025.	Existe una limitada capacidad técnica especializada para enfrentar los desafíos de prevención y gestión de riesgos en la región.
21	Gobiernos locales sin grupo de trabajo de GRD	Mide el porcentaje de municipalidades que no han constituido grupos de trabajo en Gestión del Riesgo de Desastres.	48 municipalidades sin grupo de trabajo. Representa el 37.80% del total de gobiernos locales.	Este indicador refleja debilidad institucional y limitada preparación de los gobiernos locales frente a emergencias y desastres.
22	Centros poblados con capacidad de respuesta y resiliencia	Mide el porcentaje de centros poblados con capacidad de respuesta organizada frente a emergencias y desastres.	1,189 centros poblados con capacidad de respuesta. Representa el 19.15% del total regional.	La mayoría de centros poblados de Cajamarca aún carecen de capacidades adecuadas para responder ante eventos extremos y emergencias.
23	Ejecución presupuestal en Gestión del Riesgo de Desastres	Mide el nivel de ejecución del presupuesto destinado a prevención y atención de desastres.	2024: PIM S/ 18,279,469 con ejecución del 81%. 2025: PIM S/ 24,859,244 con ejecución del 96%.	La inversión en Gestión del Riesgo de Desastres continúa siendo insuficiente frente a la creciente vulnerabilidad climática y territorial que enfrenta Cajamarca.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
	SALUD			
24	Cobertura de aseguramiento en salud	Mide el porcentaje de población que cuenta con acceso a algún tipo de seguro de salud en el departamento de Cajamarca.	Persisten brechas de cobertura y acceso a servicios de salud oportunos y especializados, siendo necesario avanzar hacia una cobertura universal del 100%.	El acceso a un seguro de salud no solo representa un derecho fundamental, sino una condición básica para garantizar igualdad de oportunidades y protección social a las familias cajamarquinas.
25	Tasa de mortalidad infantil	Mide el número de defunciones de niños menores de un año por cada mil nacidos vivos	2010: 18‰ 2015: 12‰ 2017: 19‰ 2018: 19‰ 2021: 14.4‰	Aunque se evidencia una reducción en la última década, la mortalidad infantil continúa reflejando problemas estructurales relacionados con pobreza, deficiente atención prenatal y limitaciones en los servicios de salud materno infantil.
26	Prevalencia de anemia en niños menores de 5 años	Mide el porcentaje de niños menores de cinco años que presentan anemia en el departamento de Cajamarca.	SEGÚN INCORE -2025 2024: 32.5% 2025: 40.6% Provincias con mayor prevalencia: Hualgayoc: 32.2% San Pablo: 25.8% Provincias con menor prevalencia: Jaén: 10.9% Celendín: 14.8%	El aumento de la anemia de 32.5% a 40.6% refleja una dura realidad: miles de niños cajamarquinos están creciendo sin las condiciones mínimas para desarrollarse plenamente. Este retroceso evidencia el abandono histórico de la infancia y una profunda deuda social con nuestras familias más pobres. Combatir la anemia no es solo una meta de salud, es defender el futuro de Cajamarca.
27	Desnutrición Crónica Infantil (DCI)	Mide el porcentaje de niños menores de cinco años con retraso en el crecimiento debido a deficiencias nutricionales permanentes.	Valor del indicador: 2024: 18.6.5% 2025: 20.4% Promedio nacional 2025: 12.1% Provincias con mayor DCI: Hualgayoc: 31.5% San Pablo: 29.0% San Miguel: 22.1% Provincias con menor DCI: Jaén: 11.2% Celendín: 16.2%	El aumento de la desnutrición crónica infantil de 18.6% a 20.4% refleja una realidad dolorosa: miles de niños cajamarquinos siguen creciendo con hambre, pobreza y sin oportunidades. Este retroceso evidencia el abandono histórico del campo y la falta de políticas efectivas para proteger a la infancia. Una región con niños desnutridos es una región cuyo futuro está siendo limitado.
28	Niños menores de 5 años en riesgo de desnutrición crónica Definición del indicador:	Mide el porcentaje de niños menores de cinco años con alto riesgo de desarrollar desnutrición crónica infantil.	46.9% de niños en situación de riesgo.	Este indicador refleja la persistencia de condiciones de pobreza, inseguridad alimentaria y limitado acceso a servicios de salud y nutrición en miles de hogares cajamarquinos.
29	Cobertura de vacunación completa en niños menores de 36 meses	Mide el porcentaje de niños menores de 36 meses que cuentan con el esquema nacional de vacunación completo según su edad.	Cobertura regional 2025:57.86% Brecha de vacunación: Aproximadamente 42% de niños no cuenta con vacunación completa. Provincias con mayor cobertura: San Pablo: 75.24% Hualgayoc: 74.35% Santa Cruz: 72.28% Provincias con menor cobertura: Contumazá: 62.06% Celendín: 63.25% San Marcos: 63.30% San Miguel: 64.29%	La brecha de vacunación evidencia limitaciones en el acceso oportuno a servicios de salud preventiva, especialmente en zonas rurales y dispersas del departamento.
30	Partos atendidos por personal especializado	Mide el porcentaje de partos atendidos por personal de salud especializado en establecimientos de salud.	Valor del indicador: 2009: 60.8% 2020: 87.2%	El incremento de partos institucionales refleja avances importantes en el acceso a servicios de salud materna; sin embargo, aún persisten brechas en zonas rurales y alejadas.

N° INDICADOR DE BRECHA		DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
SALUD				
31	Mortalidad materna	Mide el número de fallecimientos de mujeres durante el embarazo, parto o puerperio.	2013: 31 fallecimientos. 2020: 20 fallecimientos. 2021: 28 fallecimientos. Provincias con mayor número de casos en 2021: Cajamarca: 8 casos. Celendín: 4 casos. San Marcos: 4 casos. Cajabamba: 3 casos. Chota: 3 casos.	Aunque se registraron avances en años anteriores, el incremento de muertes maternas durante la pandemia evidenció la fragilidad del sistema de salud y las profundas brechas de atención en la región.
32	Mortalidad neonatal	Mide la tasa de fallecimientos de recién nacidos durante los primeros 28 días de vida.	Valor del indicador: 2010: 12.1‰ 2016: 11.1‰ 2021: 8.3‰	La reducción de la mortalidad neonatal refleja mejoras en la atención materno infantil; sin embargo, todavía existen desafíos relacionados con atención oportuna y calidad de servicios de salud.
33	Niños con bajo peso al nacer	Mide el porcentaje de recién nacidos con peso inferior al adecuado para su desarrollo saludable.	Valor del indicador: 2020: 9.5% 2021: 9.38% Promedio nacional referencial: 5.9% Provincias con mayor porcentaje: Cajamarca: 13.38% Celendín: 10.58% San Marcos: 9.94% Hualgayoc: 9.42% Provincias con menor porcentaje: Contumazá: 2.34% Santa Cruz: 3.88% San Ignacio: 4.31%	Las cifras evidencian persistentes problemas nutricionales y limitaciones en la atención prenatal, especialmente en provincias rurales.
34	Embarazo adolescente	Mide el porcentaje de adolescentes entre 15 y 19 años que están embarazadas o ya son madres.	Valor del indicador: 2010: 14% 2017-2018: 19.9% 2021: 15.5% Promedio nacional: Entre 8.3% y 12.6%.	El embarazo adolescente continúa siendo uno de los principales problemas sociales de Cajamarca, reflejando pobreza, falta de educación sexual y limitadas oportunidades para miles de jóvenes.
35	Prevalencia de hipertensión arterial	Mide el porcentaje de población afectada por hipertensión arterial.	Valor del indicador: 2020: 21.7%	El incremento de enfermedades crónicas no transmisibles representa un nuevo desafío para el sistema regional de salud.
36	Casos de diabetes registrados	Mide el número de casos diagnosticados de diabetes en la región.	2008: 146 casos. 2020: 502 casos.	El crecimiento acelerado de la diabetes evidencia cambios en los estilos de vida, debilidad preventiva y mayor carga sobre los servicios de salud.
37	Mortalidad por enfermedades oncológicas	Mide la tasa de mortalidad por cáncer por cada 100 mil habitantes.	Valor del indicador: 2016: 109.7 fallecimientos por cada 100,000 habitantes.	Las enfermedades oncológicas representan una creciente amenaza para la salud pública regional y evidencian limitaciones en diagnóstico temprano y tratamiento especializado.
38	Mujeres con enfermedades crónicas	Mide el porcentaje de mujeres que presentan enfermedades persistentes o de larga duración.	Valor del indicador: 2010: 26.9% 2021: 36.3%	El incremento de enfermedades crónicas en mujeres afecta directamente la calidad de vida, la economía familiar y el bienestar social de miles de hogares cajamarquinos.
39	Incidencia de tuberculosis (TBC)	Mide la tasa de incidencia de tuberculosis en la región Cajamarca.	Valor del indicador: 2017: 233 casos. 2021: 110 casos.	La reducción de casos representa avances en prevención y tratamiento; sin embargo, la tuberculosis sigue siendo un desafío de salud pública.

N° INDICADOR DE BRECHA		DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
SALUD				
40	Incidencia de VIH/SIDA	Mide la tasa de incidencia de VIH/SIDA en el departamento.	Valor del indicador: 2017: 3.8 2021: 1.8	Aunque existe una reducción en la incidencia, aún persisten retos relacionados con prevención, educación sexual y acceso a diagnóstico oportuno.
41	Atención por trastornos mentales y problemas psicosociales	Mide el porcentaje de población atendida por problemas de salud mental y trastornos psicosociales.	Valor del indicador: 2021: 6.40% de la población atendida.	El incremento de problemas de salud mental evidencia una crisis silenciosa que afecta especialmente a jóvenes y familias vulnerables.
42	Cobertura de vacunación COVID-19	Mide el porcentaje de población vacunada contra el COVID-19 según número de dosis aplicadas.	Valor del indicador: Primera dosis: 81.2% Segunda dosis: 74.3% Tercera dosis: 41.5% Provincias con menor cobertura de tercera dosis: Celendín: 25.23% Hualgayoc: 29.3%	La reducción progresiva en cobertura evidencia debilidades en campañas de vacunación y persistencia de desconfianza en parte de la población.
43	Médicos por cada 10 mil habitantes	Mide la disponibilidad de médicos en relación con la población total.	Valor del indicador: 2024: 8.27 médicos por cada 10 mil habitantes. 2025: 8.48 médicos por cada 10 mil habitantes.	A pesar del incremento, Cajamarca continúa presentando una de las mayores brechas de personal médico y especialistas del país.
44	Cobertura de aseguramiento en salud	Mide el porcentaje de población que cuenta con algún tipo de seguro de salud.	Valor del indicador: 2020: 86% 2021: 94.3%	El incremento del aseguramiento representa un avance importante en inclusión social; sin embargo, persisten brechas en calidad de atención, medicamentos y acceso efectivo a servicios especializados.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
EDUCACION				
45	Tasa de analfabetismo	Mide el porcentaje de población de 15 años a más que no sabe leer ni escribir	Valor del indicador: 2020: 11.4% Posición nacional: Cajamarca ocupa el tercer lugar con mayor analfabetismo del país.	El analfabetismo continúa siendo una de las mayores expresiones de desigualdad y exclusión social en Cajamarca, afectando principalmente a las zonas rurales y de pobreza extrema.
46	Tasa de analfabetismo femenino	Mide el porcentaje de mujeres mayores de 15 años que no saben leer ni escribir.	Valor del indicador: 2011: 20.8% 2021: 15.1% 2022: 16%	El incremento reciente del analfabetismo femenino refleja una profunda deuda social con las mujeres cajamarquinas, limitando sus oportunidades de desarrollo, autonomía y participación en la sociedad.
47	Tasa neta de asistencia escolar – Nivel inicial	Mide el porcentaje de niños de 3 a 5 años que asisten al nivel inicial.	Valor del indicador: 2021: 92.7%	La cobertura educativa en nivel inicial muestra avances importantes; sin embargo, aún existen brechas de acceso en zonas rurales dispersas.
48	Tasa neta de asistencia escolar – Nivel primaria	Mide el porcentaje de niños de 6 a 11 años que asisten a educación primaria.	Valor del indicador: 2021: 98.6%	La cobertura en primaria es alta, aunque persisten problemas relacionados con calidad educativa y permanencia escolar.
49	Tasa neta de asistencia escolar – Nivel secundaria	Mide el porcentaje de adolescentes de 12 a 16 años que asisten a educación secundaria.	Valor del indicador: 2021: 87.5%	La menor cobertura en secundaria refleja dificultades económicas, distancia geográfica y deserción escolar en adolescentes rurales.
50	Población que estudia en el grado correspondiente a su edad – Primaria	Mide el porcentaje de estudiantes que cursan el nivel educativo acorde a su edad.	Valor del indicador: 2021: 53.3%	Este indicador evidencia retraso escolar y limitaciones en la trayectoria educativa de miles de estudiantes cajamarquinos.
51	Población que estudia en el grado correspondiente a su edad – Secundaria	Mide el porcentaje de estudiantes de secundaria que cursan el grado adecuado según su edad.	Valor del indicador: 2021: 78.0%	Persisten brechas educativas vinculadas a repitencia, abandono escolar y desigualdad territorial.
52	Rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas – 2° de secundaria	Mide el porcentaje de estudiantes con nivel satisfactorio en comprensión lectora y matemáticas.	Valor del indicador: 2016: 3.1% 2021: 5%	Los bajos niveles de aprendizaje reflejan una grave crisis en la calidad educativa regional y limitan las oportunidades futuras de los jóvenes cajamarquinos.
53	Rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas – Primaria	Mide el porcentaje de estudiantes de primaria con logros satisfactorios en lectura y matemáticas.	Valor del indicador: 2010: 9.6% 2017: 23% 2021: 16.7%	La caída en los aprendizajes durante la pandemia evidenció profundas desigualdades en acceso a educación de calidad y conectividad.
54	Población mayor de 15 años con secundaria completa	Mide el porcentaje de población mayor de 15 años que culminó educación secundaria.	Valor del indicador: 2011: 29.9% 2021: 42.3%	El incremento refleja avances en acceso educativo, aunque aún persisten importantes brechas frente al promedio nacional.
55	Mide el porcentaje de estudiantes que abandonan sus estudios en secundaria.	Mide el porcentaje de estudiantes que abandonan sus estudios en secundaria.	Valor del indicador: 2020: 5.4%	La deserción escolar continúa afectando principalmente a estudiantes de familias rurales y de bajos ingresos.
56	Deserción escolar – Primaria	Mide el porcentaje de estudiantes que abandonan sus estudios en primaria.	Valor del indicador: 2020: 9.6%	El abandono escolar temprano limita el desarrollo humano y perpetúa los ciclos de pobreza y exclusión social.
57	Matrícula educativa según área urbana y rural	Mide la distribución de estudiantes matriculados entre zonas urbanas y rurales.	Valor del indicador: Área urbana: 42% Área rural: 58%	La mayor concentración de estudiantes en zonas rurales exige políticas diferenciadas para cerrar brechas de infraestructura y calidad educativa.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
EDUCACION				
58	Matrícula en Educación Básica Regular según área territorial	Mide la distribución porcentual de matrículas en educación básica regular entre áreas urbanas y rurales.	valor del indicador: Urbana: 38.15% Rural: 61.85%	La ruralidad sigue marcando el rostro educativo de Cajamarca, donde miles de estudiantes enfrentan limitaciones de conectividad, infraestructura y acceso docente.
59	Gasto público por alumno – Nivel inicial	Mide la inversión pública anual por estudiante en educación inicial.	Valor del indicador: 2008: S/ 1,231 2019: S/ 2,349	Aunque existe mayor inversión, aún no se refleja plenamente en mejoras significativas de calidad educativa.
60	Gasto público por alumno – Nivel primaria	Mide la inversión pública anual por estudiante de primaria.	Valor del indicador: 2008: S/ 1,200 2019: S/ 1,770	Aunque la inversión por alumno en primaria aumentó de S/ 1,200 a S/ 1,770, sigue siendo insuficiente para cerrar las brechas educativas de Cajamarca. Esta situación refleja una deuda histórica con la educación rural y limita las oportunidades de miles de niños cajamarquinos.
61	Gasto público por alumno – Nivel secundaria	Mide la inversión pública anual por estudiante de secundaria.	Valor del indicador: 2008: S/ 1,489 2019: S/ 2,777	El incremento del gasto educativo debe traducirse en mejores aprendizajes, infraestructura moderna y acceso equitativo a oportunidades educativas.
62	Población mayor de 15 años con educación superior	Mide el porcentaje de población mayor de 15 años con educación superior universitaria o técnica.	Valor del indicador: Cajamarca 2017: 17.95% Promedio nacional: 32.46%	La baja formación superior limita la competitividad regional y reduce las oportunidades laborales para los jóvenes cajamarquinos.
63	Estudiantes matriculados en universidades públicas	Mide el número total de estudiantes matriculados en universidades nacionales del departamento.	Valor del indicador: 2020: 17,626 estudiantes. Participación institucional: Universidad Nacional de Jaén: 22.1% Universidad Autónoma de Chota: 21.53%	El crecimiento universitario representa una oportunidad para fortalecer el capital humano y el desarrollo regional.
64	Oferta de carreras universitarias por áreas académicas	Mide la distribución de carreras universitarias ofertadas en Cajamarca según áreas del conocimiento	Valor del indicador: Ingeniería y tecnología: 41.66% Ciencias sociales: 31.25%	La oferta académica regional debe alinearse con las necesidades productivas, tecnológicas y de innovación que requiere Cajamarca para impulsar su desarrollo sostenible.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
CULTURA - IDENTIDAD CULTURAL				
65	Frecuencia de visitas a centros patrimoniales, históricos y museos	Mide el porcentaje de población mayor de 14 años que visita al menos una vez al año centros patrimoniales, sitios históricos o museos en el departamento de Cajamarca.	Valor del indicador: 2019: 15% 2021: 16.5%	El bajo nivel de visitas refleja la limitada valoración y promoción de la identidad cultural e histórica de Cajamarca. Esta situación evidencia la necesidad de fortalecer las políticas culturales, el turismo interno y la educación patrimonial para recuperar el orgullo por nuestra historia, costumbres y riqueza cultural regional.
N° SEGURIDAD CIUDADANA				
66	Percepción de inseguridad ciudadana	Mide el porcentaje de población mayor de 15 años que considera que puede ser víctima de algún hecho delictivo en su entorno.	Valor del indicador: 2016: 25.9% 2021: 75.9%	El incremento de la percepción de inseguridad refleja el deterioro de la tranquilidad y confianza ciudadana en Cajamarca. Hoy, miles de familias viven con temor frente al crecimiento de la delincuencia y la violencia, evidenciando la necesidad urgente de fortalecer la seguridad ciudadana y la presencia del Estado.
67	Tasa de denuncias por comisión de delitos	Mide la cantidad de denuncias registradas por delitos por cada 10 mil habitantes.	Valor del indicador: 2016: 25.9 denuncias por cada 10 mil habitantes. 2020: 88.3 denuncias por cada 10 mil habitantes.	El incremento sostenido de denuncias evidencia el crecimiento de la criminalidad y la mayor exposición de la población a hechos delictivos en la región.
68	Provincias con mayores niveles de criminalidad	Mide el porcentaje de incidencia delictiva en las provincias con mayor nivel de criminalidad en Cajamarca.	Valor del indicador: Jaén: 17.87% Cajamarca: 15.25% Cajabamba: 11.48%	Las provincias con mayor dinamismo económico y crecimiento urbano presentan también mayores niveles de delincuencia, lo que exige estrategias integrales de prevención, patrullaje, inteligencia y recuperación de espacios públicos.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
EMPLEO				
69	Índice de competitividad laboral	Mide el desempeño y competitividad del mercado laboral regional.	Valor del indicador: INCORE 2025: Cajamarca ocupa el puesto 22 en el pilar laboral y el puesto 20 en competitividad regional.	Cajamarca continúa entre las regiones con menor competitividad laboral del país, reflejando un mercado laboral precario, baja productividad y escasas oportunidades de empleo digno.
70	Empleo informal	Mide el porcentaje de trabajadores que laboran sin acceso a derechos laborales ni protección social.	2025: 86.6% de informalidad laboral. Solo 13.4% cuenta con empleo formal.	La informalidad laboral se ha convertido en una de las principales expresiones de pobreza y exclusión en Cajamarca. Miles de trabajadores sobreviven sin estabilidad, seguro, pensión ni derechos laborales.
71	Tasa de empleo adecuado	Mide el porcentaje de trabajadores con jornadas e ingresos adecuados.	INCORE 2025: Cajamarca permanece por debajo del promedio nacional en empleo adecuado e ingresos laborales.	La mayoría de cajamarquinos trabaja en condiciones precarias, con bajos ingresos y limitada estabilidad laboral.
72	Tasa de empleo formal	Mide el porcentaje de trabajadores con empleo regulado por la legislación laboral.	2025: 13.4% de empleo formal.	El reducido nivel de formalidad evidencia la débil capacidad regional para generar empleo de calidad y atraer inversiones sostenibles.
73	Tasa de desempleo	Mide el porcentaje de personas desocupadas que buscan empleo activamente.	Valor del indicador: 2022: 4.70%	Aunque la tasa de desempleo es relativamente baja, gran parte del empleo generado es informal y de baja calidad.
74	Productividad laboral	Mide el nivel de producción generado por cada trabajador ocupado.	Valor del indicador: 2020: S/ 1,161.3 2021: S/ 1,349.4	Aunque existe una recuperación posterior a la pandemia, Cajamarca aún mantiene bajos niveles de productividad debido a su dependencia de actividades de baja rentabilidad y escaso valor agregado.
75	Trabajo infantil	Mide el porcentaje de niñas, niños y adolescentes que realizan actividades económicas.	Valor del indicador: 2022: 51.5%	Más de la mitad de menores trabaja en Cajamarca, reflejando una dolorosa realidad de pobreza, exclusión y falta de oportunidades para miles de familias rurales.
76	Fuerza laboral con educación superior	Mide el porcentaje de trabajadores con educación superior técnica o universitaria.	Valor del indicador: 2010: 16.4% 2022: 20.8%	Aunque existe una mejora progresiva, Cajamarca todavía enfrenta una limitada formación técnica y profesional que restringe su competitividad laboral.
77	Ingreso promedio según nivel educativo	Mide los ingresos laborales promedio de acuerdo al nivel educativo alcanzado	Valor del indicador: Superior universitaria: S/ 2,599.7 Superior no universitaria: S/ 1,360.7 Secundaria: S/ 735.4 Primaria: S/ 492.1 ~~Sin educación: S/ 310.6~~ Valor del indicador 2020:	La educación continúa siendo el principal factor para acceder a mejores ingresos y romper el círculo de pobreza en Cajamarca.
78	PEA ocupada según nivel educativo	Mide el nivel educativo alcanzado por la población ocupada.	Sin nivel educativo: 7.0% Primaria: 41.2% Secundaria: 34.6% Superior no universitaria: 9.2% ~~Superior universitaria: 7.8%~~ Valor del indicador:	La mayoría de trabajadores posee niveles educativos básicos, limitando la productividad y el acceso a mejores ingresos.
79	Ingreso promedio mensual según condición laboral	Mide los ingresos laborales promedio mensuales.	Subempleados: S/ 366.4 Empleo adecuado: S/ 1,967.1 Valor del indicador:	La gran diferencia salarial refleja profundas desigualdades económicas y precariedad laboral en la región.
80	Brecha salarial de género	Mide la diferencia de ingresos entre hombres y mujeres.	Valor del indicador: INCORE 2025 / ENAHO 2024: los ingresos masculinos superan en 27.2% a los femeninos.	La desigualdad salarial refleja una profunda brecha de género que limita el desarrollo económico y la autonomía de las mujeres cajamarquinas.
81	Acceso al crédito financiero formal	Mide el porcentaje de población adulta con acceso a créditos formales	Valor del indicador: 2010: 12.4% 2021: 22.9%	Aunque existe mayor inclusión financiera, miles de familias rurales aún permanecen excluidas del sistema financiero formal.
82	Casos de hostigamiento y violencia sexual laboral	Mide el incremento de casos de violencia y hostigamiento sexual en el trabajo.	Valor del indicador: Incremento de 105% entre 2020 y 2022.	El incremento de violencia laboral evidencia la persistencia de desigualdad, discriminación y vulnerabilidad que afecta principalmente a las mujeres trabajadoras.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
INSTITUCIONAL				
83	Presupuesto público per cápita mensual	Mide el gasto público promedio asignado mensualmente por habitante en el departamento.	Valor del indicador: Cajamarca: S/ 458 por habitante. Promedio nacional: S/ 547.	Cajamarca continúa recibiendo menos recursos públicos que el promedio nacional, situación que limita la capacidad del Estado para cerrar brechas históricas en salud, educación, infraestructura y desarrollo rural.
84	Ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Cajamarca	Mide el porcentaje del presupuesto institucional efectivamente ejecutado por el Gobierno Regional.	Valor actualizado del indicador: 2025: aproximadamente 97% de ejecución presupuestal según el Portal de Transparencia Económica del MEF.	El Gobierno Regional de Cajamarca muestra una alta capacidad de ejecución presupuestal durante el 2025, evidenciando mejoras en la gestión administrativa y financiera. Sin embargo, el verdadero reto no solo es ejecutar recursos, sino garantizar que esa inversión se traduzca en obras de calidad, servicios eficientes y reducción real de brechas sociales. Cada sol ejecutado debe convertirse en esperanza para las familias cajamarquinas. La población no espera cifras; espera hospitales funcionando, carreteras terminadas, agua potable, empleo y oportunidades para vivir con dignidad.
85	Ejecución presupuestal por niveles de gobierno	Mide el porcentaje de ejecución de inversiones según nivel gubernamental.	Valores actualizados referenciales: Gobierno Nacional: 78.55% Gobiernos Locales: 62.2% Gobierno Regional Cajamarca: 97% en 2025.	El Gobierno Regional presenta una importante recuperación en capacidad de gasto e inversión frente a años anteriores, aunque aún persisten diferencias de desempeño entre gobiernos locales del departamento.
86	Provincias con mayor ejecución presupuestal de las inversiones	Mide el porcentaje de ejecución presupuestal en provincias con mejor desempeño.	Valor del indicador: San Ignacio: 92.3.8% Cutervo : 80.8% Contumaza : 80%	Estas provincias muestran mejores capacidades de gestión pública y mayor dinamismo en la ejecución de inversiones para su población.
87	Provincias con menor ejecución presupuestal de inversiones	Mide el porcentaje de ejecución presupuestal en provincias con menor desempeño.	Santa cruz : 33.3% San Pablo: 38.5% Cajamarca: 56.5%	Las provincias con menor ejecución siguen enfrentando dificultades en planificación y gestión, retrasando obras prioritarias para miles de ciudadanos.
88	Pilar de instituciones – INCORE 2025	Mide el desempeño institucional y de gobernanza regional.	Valor del indicador: 4.4 de 10. Puesto 17 de 25 regiones.	El resultado de 4.4 sobre 10 en el INCORE 2025, ubicando a Cajamarca en el puesto 17 de 25 regiones del país, refleja que nuestra región aún enfrenta profundas brechas en competitividad, gestión pública y desarrollo territorial. Este indicador evidencia años de abandono, limitada capacidad para transformar la riqueza regional en bienestar para la población y escasa articulación entre inversión, productividad y servicios públicos de calidad. A pesar de ser una de las regiones más ricas en recursos naturales del Perú, Cajamarca continúa rezagada en oportunidades, empleo, educación, salud e infraestructura. Este resultado debe convertirse en un llamado urgente a construir una gestión moderna, eficiente y cercana a la gente, que priorice el cierre de brechas y recupere la confianza de la población en sus instituciones.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
INSTITUCIONAL				
89	Percepción positiva de la gestión regional	Mide el porcentaje de población que considera buena o muy buena la gestión regional.	Valor del indicador: puesto 8 de 25 regiones valor de 24.5%	El hecho de que Cajamarca ocupe el puesto 8 de 25 regiones en institucionalidad, pero que solo el 24.5% de la población considere buena o muy buena la gestión regional, refleja una profunda desconexión entre los avances institucionales y la percepción ciudadana. Si bien existen capacidades administrativas y ciertos avances en gestión pública, la población todavía no siente que esos resultados mejoren realmente su calidad de vida. La gente sigue esperando mejores hospitales, carreteras, seguridad, agua potable y oportunidades para sus familias. Este indicador demuestra que no basta con tener instituciones mejor calificadas; el verdadero desafío es recuperar la confianza del pueblo mediante una gestión transparente, eficiente y cercana a las necesidades de la población cajamarquina
90	Servicios públicos digitalizados	Mide el avance de la transformación digital regional.	Valor actualizado: Más de 60 servicios digitalizados. Aproximadamente 10% de servicios regionales.	Cajamarca se posiciona como una de las regiones con mayores avances en gobierno digital; no obstante, persisten brechas de conectividad rural.
91	Pérdida económica por corrupción	Mide el porcentaje del PBI regional perdido por actos de corrupción.	Valor del indicador: 12.7% del PBI departamental.	La corrupción sigue arrebatándole oportunidades al pueblo cajamarquino, desviando recursos que deberían convertirse en desarrollo y bienestar.
92	Gobiernos con programas de integridad y lucha anticorrupción	Mide el porcentaje de gobiernos regionales y provinciales que cuentan con programas anticorrupción.	Valor del indicador: 7.14%	Existe un bajo compromiso institucional frente a la prevención y lucha contra la corrupción en el territorio regional.
93	Proyectos mediante Obras por Impuestos (Oxi)	Mide el número y monto de proyectos ejecutados mediante Obras por Impuestos.	Valor del indicador: 10 proyectos ejecutados. S/ 56.3 millones invertidos.	La participación privada mediante Oxi representa una oportunidad clave para acelerar inversiones y cerrar brechas históricas.
94	Participación de cooperación internacional	Mide la participación de países cooperantes en proyectos regionales.	Valor del indicador: Estados Unidos: 36.54% España: 34.24% Canadá: 10.04% Suecia: 8.78%	La cooperación internacional continúa siendo un aliado importante para impulsar programas sociales y ambientales en Cajamarca.
95	Espacios de participación multiactor	Mide el porcentaje de espacios regionales de concertación y participación.	Valor del indicador: 18.75%	La participación multisectorial aún es limitada, debilitando la gobernanza participativa y territorial.
96	Participación del sector gobierno en el CCR	Mide la representación estatal dentro del Consejo de Coordinación Regional.	Valor del indicador: 61.11%	Predomina la presencia gubernamental frente a sociedad civil, empresa privada y academia.
97	Rendición de cuentas del PDRC	Mide la participación de actores regionales en la evaluación del Plan de Desarrollo Regional Concertado.	Valor del indicador: 0%	La ausencia de vigilancia multisectorial refleja debilidad en transparencia y control ciudadano.
98	Macro Región Nor Oriente	Mide el potencial territorial y económico de la macroregión.	Valor del indicador: 44.6% del territorio nacional. 28.8% de la población nacional. 66% de reservas de oro del país.	La Macro Región Nor Oriente concentra enormes recursos naturales y potencial económico aún insuficientemente aprovechado.
99	Implementación de acuerdos macroregionales	Mide el porcentaje de acuerdos implementados por el Gobierno Regional.	Valor del indicador: 0%	Existe una débil articulación regional y limitada capacidad para convertir acuerdos en acciones concretas.
100	Avance de integración fronteriza Cajamarca – Ecuador	Mide el avance de proyectos y acciones de integración fronteriza.	Valor del indicador: 0%	Cajamarca aún no aprovecha plenamente su ubicación estratégica fronteriza para impulsar integración económica y comercial con Ecuador.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
INNOVACION TECNOLOGICA				
101	Inversión privada en Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I)	Mide el nivel de inversión privada destinada a investigación científica, innovación tecnológica y desarrollo productivo.	Valor del indicador: 2022: 0%	Cajamarca aún no logra consolidar un ecosistema regional de innovación y tecnología. La ausencia de inversión privada en I+D+I refleja la débil articulación entre empresa, academia y Estado, limitando la generación de conocimiento, productividad y competitividad regional.
102	Alianzas interinstitucionales para innovación y desarrollo	Mide el porcentaje de alianzas estratégicas establecidas para fortalecer investigación, tecnología e innovación.	Valor del indicador: 2022: 0%	La inexistencia de alianzas demuestra la falta de articulación territorial para impulsar investigación aplicada y soluciones tecnológicas orientadas al desarrollo regional.
103	Publicaciones científicas indexadas	Mide el número anual de investigaciones publicadas en revistas científicas indexadas.	Valor del indicador: Menos de 16 publicaciones anuales. Comparación nacional: Regiones similares como Arequipa, La Libertad, Cusco y Piura registraron entre 57 y 124 publicaciones anuales.	La baja producción científica refleja las limitaciones históricas en investigación, financiamiento y formación especializada en Cajamarca, reduciendo la capacidad regional para generar innovación y conocimiento competitivo.
104	Investigadores orientados a ciencias agrícolas	Mide el porcentaje de investigadores que desarrollan estudios en ciencias agrícolas.	Valor del indicador: 31.25%	Existe un importante potencial de investigación en ciencias agrícolas; sin embargo, aún falta vincular estas investigaciones con las cadenas productivas y necesidades reales del territorio.
105	Publicaciones científicas en revistas de alto impacto (Q1 y Q2)	Mide la producción científica publicada en revistas indexadas de mayor impacto internacional.	Valor del indicador: Baja participación en revistas Q1 y Q2.	La limitada presencia en publicaciones de alto impacto evidencia brechas en calidad investigativa, financiamiento y articulación académica internacional.
106	Articulación entre investigación y cadenas de valor regionales	Mide el nivel de vinculación entre investigaciones científicas y demandas productivas del territorio.	Valor del indicador: AÑO 2022: 0%	La investigación regional aún no responde a las verdaderas necesidades de los productores, emprendedores y cadenas de valor estratégicas de Cajamarca.
107	Patentes de invención	Mide el número de patentes registradas como resultado de innovación tecnológica.	Valor del indicador: 4 patentes acumuladas entre 2017 y 2021.	La baja generación de patentes refleja un ecosistema de innovación aún débil y con escasa capacidad para transformar conocimiento en tecnología y desarrollo económico.
108	Patentes de modelo de utilidad	Mide el número de innovaciones prácticas registradas como modelos de utilidad.	Valor del indicador: 24 patentes acumuladas entre 2011 y 2021.	Aunque existe cierta capacidad innovadora local, todavía es insuficiente para impulsar procesos de industrialización y competitividad regional.
109	Coeficiente de invención regional	Mide el nivel de innovación tecnológica y generación de patentes en relación con la población.	Valor del indicador: 0.52 Puesto 11 a nivel nacional.	Cajamarca presenta avances moderados en innovación; sin embargo, aún se encuentra lejos de consolidar un verdadero sistema regional de ciencia y tecnología.
110	Startups vinculadas a cadenas de valor regionales	Mide el porcentaje de emprendimientos dinámicos y tecnológicos relacionados con actividades estratégicas del departamento.	Valor del indicador: 2022: 0%	La ausencia de startups evidencia las limitaciones para generar emprendimientos innovadores capaces de diversificar la economía regional y generar empleo de calidad para los jóvenes cajamarquinos.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
CRECIMIENTO ECONOMICO				
111	Producto Bruto Interno Real (PBI Real)	Mide el valor total de bienes y servicios producidos en Cajamarca a precios constantes.	Valor del indicador actualizado: 2018: S/ 11,209 millones 2021: S/ 11,469 millones 2025: crecimiento acumulado de 4.4% en el primer semestre y 5.8% en el segundo trimestre, según reportes económicos regionales	Aunque Cajamarca muestra señales de recuperación económica después de la pandemia, el crecimiento sigue siendo insuficiente para cerrar las profundas brechas sociales y productivas de la región. El incremento del PBI regional aún no se traduce de manera efectiva en mejores ingresos, empleo formal ni reducción de pobreza para miles de familias cajamarquinas. La economía regional continúa dependiendo principalmente de la minería y de actividades primarias, mientras sectores estratégicos como agricultura, turismo, agroindustria y emprendimiento todavía no reciben el impulso necesario para generar un desarrollo verdaderamente inclusivo y sostenible. El gran desafío político para Cajamarca es transformar su enorme riqueza natural en bienestar real para la población, promoviendo inversión productiva, empleo digno y oportunidades para las futuras generaciones. Cajamarca necesita transformar su crecimiento económico en desarrollo humano, apostando por agroindustria, turismo, innovación, infraestructura y generación de empleo digno para su población.
112	Estructura empresarial departamental	Mide la composición de empresas según tamaño empresarial.	Valor del indicador: Total de empresas: 54,615 Microempresas: 95.2% Pequeñas empresas: 3.4% Grandes y medianas empresas: 0.3%	La economía regional depende principalmente de micro y pequeñas empresas con limitada capacidad de crecimiento, financiamiento e innovación.
113	Participación sectorial de empresas	Mide la distribución empresarial según actividad económica.	Valor del indicador: Servicios: 42.9% Comercio: 40.6% Manufactura: 7.3%	La estructura empresarial muestra baja industrialización y escaso valor agregado en la producción regional.
114	Participación nacional de las MyPEs cajamarquinas	Mide la participación de las micro y pequeñas empresas de Cajamarca respecto al total nacional.	Valor del indicador: Microempresas: 2.3% del total nacional Pequeñas empresas: 1.9% del total nacional	Las MyPEs cajamarquinas tienen limitada presencia y competitividad en el mercado nacional.
115	Crecimiento anual de las MyPEs	Mide la variación anual del número de micro y pequeñas empresas.	Valor del indicador: Variación 2017–2018: +5.5%	Existe dinamismo emprendedor en la región; sin embargo, muchas empresas aún operan en condiciones de informalidad y baja productividad.
116	Exportaciones totales del departamento	Mide el valor total de exportaciones regionales.	2020: USD 2,801.5 millones	Cajamarca continúa siendo una región altamente exportadora, aunque con fuerte dependencia de actividades extractivas tradicionales.
117	Exportaciones tradicionales	Mide la participación de productos tradicionales en las exportaciones regionales.	Valor del indicador: 2020: 99.3% del total exportado 2010: USD 2,459.5 millones 2020: USD 2,782 millones Variación: +13.1%	La economía exportadora de Cajamarca sigue concentrada en minería y productos agrícolas tradicionales, evidenciando poca diversificación productiva.
118	Exportaciones no tradicionales	Mide la participación de productos con valor agregado y diversificación económica.	Valor del indicador: 2020: 0.7% del total exportado 2010: USD 11.7 millones 2020: USD 19.5 millones Variación: +66.7%	Aunque las exportaciones no tradicionales muestran crecimiento, aún representan una mínima parte de la economía regional.
119	Participación del VAB regional en el VAB nacional	Mide el aporte económico de Cajamarca al total nacional.	Valor del indicador: 2021: 2.3% del VAB nacional	Cajamarca mantiene una participación limitada en la economía nacional pese a su enorme potencial productivo y minero.
120	Participación sectorial del VAB regional	Mide los principales sectores que sostienen la economía regional.	Valor del indicador: Minería: 13.14% Agrario: 12.44%	La economía cajamarquina depende principalmente de la agricultura y minería, sectores vulnerables a crisis económicas y conflictos sociales.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
CRECIMIENTO ECONOMICO				
121	Valor Agregado Bruto agrario	Mide el valor económico generado por las actividades agrícolas y pecuarias.	Valor del indicador: 2018: S/ 1,358 millones 2021: S/ 1,427 millones Variación: +5.1%	El agro sigue siendo uno de los principales motores económicos y sociales de Cajamarca, sosteniendo miles de familias rurales.
122	Valor de agroexportaciones	Mide el valor de productos agropecuarios exportados.	Valor del indicador: 2014: USD 131.5 millones 2021: USD 323.3 millones Variación: +145.8%	Las agroexportaciones muestran un importante potencial de crecimiento y diversificación productiva para la región.
123	Productividad laboral agraria	Mide la producción económica generada por trabajador agropecuario.	Valor del indicador: 2021: S/ 433.7	La baja productividad agraria refleja limitaciones en tecnología, infraestructura y acceso a mercados.
124	Superficie agrícola regional	Mide la extensión de tierras agrícolas disponibles.	Valor del indicador: 523 mil hectáreas Tercer departamento con mayor superficie agrícola del Perú.	Cajamarca posee una de las mayores fortalezas agrarias del país, con enorme potencial para seguridad alimentaria y agroexportación.
125	Distribución geográfica agrícola	Mide la ubicación de la superficie agrícola según territorio.	Valor del indicador: Sierra: 59.3% Selva: 32.3%	La diversidad geográfica permite desarrollar múltiples cadenas productivas agrícolas y pecuarias.
126	Producción de café	Mide la importancia regional en la producción nacional de café.	Cajamarca: tercer productor nacional de café.	El café representa una actividad estratégica para miles de familias y para las exportaciones regionales.
127	Producción de leche fresca y carne vacuna	Mide la producción pecuaria regional.	Cajamarca: primer productor nacional en leche y cuarto lugar en producción de carne de vacuno.	La ganadería es uno de los principales pilares económicos y de identidad rural de Cajamarca.
128	Producción de cuyes	Mide el volumen de crianza regional de cuyes.	Valor del indicador: Más de 2.4 millones de cuyes Primer productor nacional.	La crianza de cuyes constituye una importante fuente de ingresos y seguridad alimentaria rural.
129	Producción de tara	Mide la producción regional de tara.	Valor del indicador: 2018: 8,624 toneladas Principal productor nacional.	La tara representa una oportunidad estratégica para fortalecer agroindustria y exportaciones sostenibles.
130	Valor Agregado Bruto minero	Mide el aporte económico de la actividad minera.	Valor del indicador: 2011: S/ 3,362 millones 2021: S/ 1,507 millones Variación: -55.2%	La fuerte caída de la actividad minera evidencia la necesidad urgente de diversificar la economía regional y reducir la dependencia extractiva.
131	Reservas de oro	Mide las reservas auríferas del departamento.	Valor del indicador: 979 TMF 43% de reservas nacionales de oro Primer lugar nacional Séptimo lugar internacional.	Cajamarca posee una riqueza minera extraordinaria; sin embargo, el gran desafío es transformar esos recursos en desarrollo, empleo y bienestar para la población.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
	TURISMO			
132	Recursos turísticos identificados	Mide la cantidad de recursos turísticos existentes en el departamento de Cajamarca.	Valor del indicador: 253 recursos turísticos registrados.	Cajamarca posee una enorme riqueza turística, histórica, cultural y natural, constituyéndose en una de las regiones con mayor potencial turístico del país.
133	Arribo de turistas	Mide la cantidad de turistas que visitan el departamento de Cajamarca.	Valor del indicador: 2014: 816,735 turistas 2020: 513,532 turistas Variación: -37.1%	La fuerte caída del turismo evidencia el impacto de la pandemia del COVID-19 sobre la economía regional, afectando empleo, comercio y servicios turísticos.
134	Permanencia promedio de turistas nacionales	Mide el promedio de días de permanencia de turistas nacionales en Cajamarca.	Valor del indicador: 2.5 días promedio.	La baja permanencia limita el gasto turístico y refleja la necesidad de fortalecer circuitos, servicios y experiencias turísticas integradas.
135	Permanencia promedio de turistas extranjeros	Mide el promedio de estadía de turistas extranjeros en el departamento.	Valor del indicador: 0.7 días promedio	La corta permanencia evidencia debilidades en promoción internacional, conectividad y oferta turística competitiva.
136	Prestadores de servicios turísticos	Mide la cantidad de establecimientos turísticos existentes en la región.	Valor del indicador: 12,674 establecimientos turísticos Representan el 4.1% del total nacional.	Cajamarca cuenta con una importante base de servicios turísticos; sin embargo, aún existe potencial para mejorar calidad, formalización y competitividad.
137	Artesanos registrados	Mide la cantidad de artesanos formalmente registrados en el departamento.	Valor del indicador: 6,887 artesanos registrados (2020).	La artesanía representa una importante actividad económica y de preservación cultural para miles de familias cajamarquinas.
138	Participación femenina en artesanía	Mide la participación de mujeres dentro de la actividad artesanal.	Valor del indicador: Mujeres: 82.5% Hombres: 17.5%	La artesanía constituye una actividad clave para la autonomía económica de las mujeres rurales y la preservación de la identidad cultural regional.
139	Especialización artesanal en textiles	Mide la participación de artesanos dedicados a textiles.	Valor del indicador: 67.2%	Los textiles representan la principal línea artesanal de Cajamarca y poseen alto potencial turístico y comercial.
140	Producción artesanal de sombreros y tocados	Mide la participación de artesanos dedicados a sombreros y tocados.	Valor del indicador: 19.7%	La producción artesanal tradicional fortalece la identidad cultural y el patrimonio histórico de Cajamarca.
141	Producción artesanal en fibra vegetal	Mide la participación de artesanos dedicados a productos de fibra vegetal.	Valor del indicador: 2.9%	La producción artesanal sostenible basada en recursos naturales aún tiene potencial de crecimiento y comercialización.
142	Producción artesanal en cerámica	Mide la participación de artesanos dedicados a cerámica.	Valor del indicador: 1.9%	La cerámica artesanal mantiene tradiciones ancestrales que forman parte del patrimonio cultural cajamarquino.
143	Producción artesanal en madera	Mide la participación de artesanos dedicados a trabajos en madera.	Valor del indicador: 1.8%	La artesanía en madera refleja conocimientos tradicionales que requieren promoción y acceso a mercados.
144	Otras líneas artesanales	Mide la participación de otras actividades artesanales en la región.	Valor del indicador: 6.5%	La diversidad artesanal de Cajamarca constituye una oportunidad para fortalecer turismo cultural, exportación y emprendimientos locales.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
AMBIENTAL				
145	Gasto público ambiental	Mide el porcentaje del presupuesto público destinado a gestión y protección ambiental respecto al gasto total.	Valor del indicador: 2013: 1.31% 2014: 1.40% 2018: 0.98%	La reducción del gasto ambiental evidencia la baja prioridad histórica otorgada a la protección de los recursos naturales y la sostenibilidad ambiental en Cajamarca.
146	Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) construidas	Mide la cantidad de PTAR implementadas en el departamento.	Valor del indicador: 8 PTAR construidas.	La infraestructura de tratamiento de aguas residuales es insuficiente frente al crecimiento urbano y la contaminación hídrica existente.
147	PTAR operativas	Mide el número de PTAR actualmente en funcionamiento.	Valor del indicador: 4 PTAR operativas.	La mitad de las plantas construidas no funcionan, limitando el tratamiento adecuado de aguas residuales y agravando la contaminación de ríos y quebradas.
148	Cobertura provincial de tratamiento de aguas residuales	Mide el porcentaje de provincias que cuentan con alguna PTAR	Valor del indicador: 15.38% de provincias cuentan con PTAR.	Existe una enorme brecha en saneamiento ambiental, especialmente en provincias que continúan vertiendo aguas residuales sin tratamiento.
149	Tratamiento de aguas residuales por EPS	Mide el porcentaje de aguas residuales tratadas por empresas prestadoras de servicios.	Valor del indicador: 2010: 53.80% 2018: 42.08%	La disminución en el tratamiento de aguas residuales refleja el deterioro de la capacidad de saneamiento y protección ambiental en la región.
150	Vertimiento de aguas residuales sin tratamiento	Mide el volumen de aguas residuales domésticas vertidas sin tratamiento.	Valor del indicador: 2011: 5,291,617 m³ 2020: 8,156,639 m³ Variación: +54.14%	El incremento del vertimiento de aguas contaminadas representa una amenaza directa para la salud pública, la agricultura y las fuentes hídricas de Cajamarca.
151	Generación de residuos sólidos	Mide la cantidad anual de residuos sólidos generados en el departamento.	Valor del indicador: 2015: 192,962.20 toneladas 2021: 157,737.53 toneladas	La elevada generación de residuos sólidos continúa siendo uno de los principales desafíos ambientales y urbanos del departamento.
152	Variación anual de residuos sólidos	Mide el incremento o reducción anual de residuos sólidos generados.	Valor del indicador: 2015 respecto al 2014: +32.51% 2016 respecto al 2015: -25.38%	Las variaciones reflejan deficiencias en planificación ambiental, reciclaje y manejo integral de residuos sólidos.
153	Provincias con mayor generación de residuos sólidos	Mide la cantidad de residuos sólidos generados por provincia.	Valor del indicador 2021: Cajamarca: 62,597.99 toneladas Jaén: 29,755.88 toneladas San Pablo: 1,014.14 toneladas	Las provincias con mayor urbanización y actividad económica concentran los mayores niveles de contaminación por residuos sólidos.
154	Rellenos sanitarios existentes	Mide la cantidad de rellenos sanitarios operativos en el departamento.	Valor del indicador: 2 rellenos sanitarios.	La limitada infraestructura para disposición final segura evidencia una grave brecha en gestión ambiental y saneamiento.
155	Disposición de residuos sólidos en rellenos sanitarios	Mide la cantidad de residuos sólidos municipales dispuestos adecuadamente.	Valor del indicador: 2014: 47,728.14 toneladas 2021: 64,222.77 toneladas	Aunque existe un incremento en disposición segura de residuos, aún persisten enormes limitaciones en cobertura e infraestructura ambiental.
156	Áreas degradadas por residuos sólidos	Mide la superficie afectada por acumulación inadecuada de residuos sólidos	Valor del indicador: 2018: 35.02 hectáreas 2019: 32.05 hectáreas 2021: 37.68 hectáreas	El aumento de áreas degradadas evidencia el deficiente manejo de residuos y el creciente impacto ambiental sobre el territorio.

157	Conflictos socioambientales	Mide la cantidad de conflictos relacionados con problemas ambientales y actividades extractivas.	Valor del indicador: 8 conflictos socioambientales 4 activos 4 latentes	Los conflictos reflejan la falta de diálogo, confianza y sostenibilidad en el aprovechamiento de los recursos naturales.
158	Pasivos ambientales mineros	Mide la cantidad de pasivos ambientales generados por actividades mineras.	Valor del indicador: 1,156 pasivos ambientales mineros 32 de riesgo muy alto 251 de riesgo alto	La enorme cantidad de pasivos ambientales constituye una amenaza permanente para la salud, el agua y los ecosistemas de Cajamarca.
159	Denuncias ambientales	Mide el número de denuncias registradas por afectaciones ambientales.	Valor del indicador: 2021: 55 denuncias 2022: 36 denuncias	Las denuncias ambientales evidencian una creciente preocupación ciudadana frente a la contaminación y daños al medio ambiente.
160	Gobiernos locales con programa EDUCCA	Mide el porcentaje de gobiernos locales que implementan programas de educación y ciudadanía ambiental.	Valor del indicador: 27 gobiernos locales implementaron EDUCCA Representan el 21.26% del total.	La limitada cobertura de educación ambiental demuestra la necesidad de fortalecer la conciencia ciudadana y la cultura ambiental en todo el territorio regional.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
	AGRICULTURA FAMILIAR			
161	Participación de la Agricultura Familiar en las Unidades Agropecuarias	Mide el porcentaje de unidades agropecuarias pertenecientes a la agricultura familiar respecto al total de unidades agropecuarias del departamento.	Valor del indicador: Agricultura familiar: 95% de las unidades agropecuarias. Total de unidades agropecuarias: 329,650 UA.	La agricultura familiar sostiene la economía y la seguridad alimentaria de Cajamarca. Nueve de cada diez productores agrícolas pertenecen a este sector, demostrando que el verdadero motor del campo cajamarquino son las familias campesinas. Sin embargo, este enorme potencial sigue enfrentando abandono histórico, minifundio, baja rentabilidad y escaso apoyo técnico y financiero.
162	Número de Unidades Agropecuarias y Parcelas	Mide la cantidad de unidades agropecuarias y parcelas existentes en el departamento.	Valor del indicador: 329,650 unidades agropecuarias. 534,575 parcelas agrícolas. Promedio de 1.57 parcelas por unidad agropecuaria.	La estructura agraria de Cajamarca está altamente fragmentada, evidenciando predominio del minifundio, lo que limita la productividad, mecanización y competitividad del agro regional.
163	Superficie Agrícola Total	Mide la extensión total de superficie agrícola utilizada por las unidades agropecuarias.	Valor del indicador: 1,409,291.75 hectáreas totales. 313,881.83 hectáreas de superficie agrícola en agricultura familiar.	Cajamarca posee un enorme potencial agrícola; sin embargo, gran parte de sus tierras aún presentan baja productividad y limitado acceso a infraestructura de riego y tecnificación.
164	Tamaño Promedio de la Agricultura Familiar	Mide el promedio de hectáreas y parcelas que posee cada unidad agropecuaria familiar.	Valor del indicador: 1.66 hectáreas promedio por unidad agropecuaria. 1.06 hectáreas promedio por parcela.	El pequeño tamaño de las parcelas limita las economías de escala y mantiene a miles de familias en condiciones de subsistencia y vulnerabilidad económica.
165	Destino de la Producción Agrícola	Mide el uso principal de la superficie agrícola en la agricultura familiar.	Valor del indicador: 53% destinado a venta. 32% destinado al autoconsumo. 14% destinado a alimentación animal. 1% destinado a semilla.	Aunque más de la mitad de la producción agrícola llega al mercado, todavía una tercera parte se orienta al autoconsumo, reflejando economías rurales de subsistencia y bajos niveles de integración comercial.
166	Cobertura de Riego Agrícola	Mide el porcentaje de superficie agrícola bajo riego y en secano.	Valor del indicador: 81% de superficie agrícola en secano. 19% bajo riego. Detalle del riego: 65% riego por gravedad. 8% por aspersión. 0.3% por goteo. 2% mixto gravedad-aspersión.	La dependencia del secano demuestra la enorme vulnerabilidad del agro cajamarquino frente al cambio climático y las sequías. El acceso al agua sigue siendo una deuda histórica con el campesinado.
167	Tierras Agrícolas No Trabajadas	Mide el porcentaje de tierras agrícolas que no se encuentran en producción.	Valor del indicador: 5% de tierras agrícolas no trabajadas.	La falta de inversión, asistencia técnica y acceso a mercados provoca que parte del potencial agrícola regional permanezca improductivo.
168	Brecha de Titulación de Predios Agrarios	Mide el porcentaje de parcelas sin título de propiedad ni trámite de titulación.	Valor del indicador: 46% de parcelas sin título de propiedad.	Casi la mitad de productores agrícolas trabaja tierras sin seguridad jurídica, limitando el acceso a créditos, programas estatales e inversiones productivas.
169	Asociatividad Agraria	Mide el porcentaje de productores que pertenecen a asociaciones, comités o cooperativas.	Valor del indicador: 91.9% de productores no pertenece a ninguna organización agraria.	La débil asociatividad limita la capacidad de negociación, comercialización y acceso a mercados competitivos para miles de pequeños productores.
170	Acceso a Asistencia Técnica Agraria	Mide el porcentaje de productores que recibieron capacitación o asistencia técnica.	Valor del indicador: 96% de productores no recibió asistencia técnica ni capacitación.	El agricultor cajamarquino ha sido abandonado por décadas. Produce con esfuerzo y experiencia heredada, pero sin acompañamiento técnico ni innovación que le permita salir de la pobreza rural.
171	Acceso a Crédito Agrario Formal	Mide el porcentaje de productores que accedieron a financiamiento del sistema financiero formal.	Valor del indicador: Solo 4% accedió a créditos formales.	La exclusión financiera del pequeño agricultor impide invertir, tecnificar y ampliar la producción, perpetuando ciclos de pobreza y baja productividad.
172	Indicador Estratégico de Problemática Agraria	Mide las principales limitaciones estructurales de la agricultura familiar.	Principales problemas identificados: Minifundio agrícola. Baja rentabilidad productiva. Escasa diversificación. Poca asociatividad. Débil asistencia técnica. Limitado acceso a créditos y fondos concursables. Alta informalidad rural.	La agricultura familiar no necesita asistencialismo; necesita oportunidades, tecnificación, agua, mercados y un Estado que vuelva a mirar al campo como el corazón productivo de Cajamarca.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
POBLACION VULNERABLE				
173	Población con Discapacidad	Mide el porcentaje de personas con discapacidad respecto a la población total del departamento.	Valor del indicador: 113,550 personas con discapacidad (Censo 2017). Representa el 8.46% de la población regional.	Miles de cajamarquinos viven enfrentando barreras físicas, económicas y sociales. La inclusión de las personas con discapacidad sigue siendo una deuda pendiente del Estado y de la sociedad.
174	Registro de Personas con Discapacidad – CONADIS	Mide el porcentaje de personas con discapacidad registradas oficialmente en CONADIS.	Valor del indicador: 17,549 personas registradas al 2022. Cobertura de registro: 26.6% de la población proyectada con discapacidad. Brecha: 73.4% de personas con discapacidad aún no registradas oficialmente.	Existe una enorme invisibilización de las personas con discapacidad, lo que limita su acceso a programas sociales, beneficios y políticas públicas.
175	Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad	Mide el porcentaje de personas con discapacidad en edad de trabajar que acceden al mercado laboral.	Valor del indicador: 20,601 personas con discapacidad en edad PEA. Solo 43% se encontraba laborando en 2022. Brecha laboral: 57% no accede a empleo.	Más de la mitad de personas con discapacidad sigue excluida del trabajo digno. Cajamarca no puede hablar de desarrollo mientras miles de ciudadanos continúan siendo marginados por falta de oportunidades.
176	Tasa de Empleo Formal Femenino	Mide el porcentaje de mujeres con empleo formal respecto a la población femenina en edad de trabajar.	Valor del indicador: 2012: 11.4% 2021: 8.3% Variación: Reducción de 3.1 puntos porcentuales.	La caída del empleo formal femenino refleja una profunda desigualdad económica y social. Las mujeres cajamarquinas continúan enfrentando barreras estructurales para acceder a empleo digno y estable.
177	Acceso Educativo de Niños con Discapacidad	Mide el número de niños y adolescentes con discapacidad que acceden al sistema educativo.	Valor del indicador: 2,976 estudiantes con discapacidad atendidos por el sistema educativo al 2021.	Aunque existen avances, miles de niños con discapacidad siguen enfrentando barreras para acceder a una educación inclusiva y de calidad.
178	Cobertura del Programa CONTIGO	Mide el porcentaje de personas con discapacidad severa en pobreza atendidas por el Programa CONTIGO.	Valor del indicador: Personas atendidas 2021: 11,650 Personas inscritas en CONADIS: 14,677 Cobertura: 79.4% atendidos.	Aunque se avanzó en cobertura social, todavía existen miles de personas con discapacidad severa esperando apoyo del Estado para vivir con dignidad.
179	Población Adulta Mayor	Mide el porcentaje de adultos mayores respecto a la población total regional.	Valor del indicador: 8.3% de la población total (Censo 2017).	El envejecimiento poblacional exige fortalecer políticas de salud, protección económica y atención integral para los adultos mayores.
180	Cobertura del Programa Pensión 65	Mide el número de adultos mayores beneficiarios del programa social Pensión 65	Valor del indicador: 63,287 beneficiarios en Cajamarca.	Miles de adultos mayores sobreviven gracias a programas sociales, reflejando la persistencia de pobreza extrema y abandono histórico en las zonas rurales.
181	Trabajo Infantil	Mide el porcentaje de niños, niñas y adolescentes en situación vulnerable que realizan actividades laborales.	70.5% realiza algún tipo de trabajo.	En Cajamarca, miles de niños cambian la escuela por el trabajo para ayudar a sus familias. Esta realidad golpea el futuro de toda una generación.
182	Casos de Niños en Abandono o Violencia	Mide la cantidad de casos atendidos relacionados con abandono y violencia infantil.	Valor del indicador: 7,977 casos atendidos en 2019.	La niñez cajamarquina continúa enfrentando graves situaciones de violencia, abandono y vulnerabilidad social.
183	Denuncias por Violencia Familiar	Mide la cantidad de denuncias registradas por violencia familiar.	Valor del indicador: 2016: 4,196 denuncias 2020: 7,475 denuncias Variación: Incremento de 78.1%.	La violencia familiar se ha convertido en una crisis silenciosa que destruye hogares y afecta principalmente a mujeres, niños y adolescentes.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
POBLACION VULNERABLE				
184	Violencia Sexual contra Menores	Mide el número de denuncias por violencia sexual contra mujeres menores de edad.	Valor del indicador: 290 casos registrados en 2021. Provincias con más casos: Cajamarca: 76 Jaén: 44 San Marcos: 31 Chota: 29 San Ignacio: 27 Cutervo: 25	Cada denuncia representa una infancia destruida y una sociedad que no logró proteger a sus niñas y adolescentes.
185	Violencia contra Mujeres por Parte de la Pareja	Mide el porcentaje de mujeres de 15 a 49 años que sufrieron violencia física y/o sexual por parte de su pareja.	Valor del indicador: 2012: 12.7% 2021: 7.8%	Aunque existe reducción en los casos reportados, la violencia de género sigue siendo una de las principales amenazas contra la dignidad y seguridad de las mujeres.
186	Denuncias por Trata de Personas	Mide el número de denuncias registradas por trata de personas.	Valor del indicador: 2010: 3 casos 2020: 17 casos Variación: Incremento de 466.7%.	El crecimiento de la trata de personas evidencia redes criminales que se aprovechan de la pobreza y vulnerabilidad de la población más débil.
187	Implementación de Acuerdos en Espacios de Concertación	Mide el nivel de cumplimiento de acuerdos adoptados en instancias de concertación público-privada.	Situación identificada: Bajo porcentaje de acuerdos implementados. Acuerdos no vinculantes.	La falta de cumplimiento de acuerdos refleja debilidad institucional y poca voluntad política para atender realmente a las poblaciones vulnerables.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
	INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA			
188	Índice de infraestructura regional	Mide el nivel de desarrollo de la infraestructura social, productiva y de servicios básicos del departamento.	Valor del indicador: 5.3/10 puntos (INCORE 2025) Puesto 16 de 25 regiones	El bajo nivel de infraestructura evidencia el abandono histórico del territorio y limita seriamente el desarrollo económico, social y productivo de Cajamarca.
189	Brecha de vías no pavimentadas	Mide el porcentaje de carreteras que no cuentan con pavimento o asfaltado.	Valor del indicador o brecha: 54.61% de vías no pavimentadas (MTC 2021)	Más de la mitad de las carreteras continúan en condiciones deficientes, aislando comunidades y encareciendo el transporte de productos y personas.
190	Corredor Celendín – Balsas pendiente de asfaltado	Mide la extensión vial estratégica que aún requiere asfaltado.	Valor del indicador o brecha: 82.2 km pendientes	La falta de culminación de esta vía refleja la débil prioridad estatal para integrar económicamente a las provincias del interior.
191	Cobertura de riego agrario	Mide el porcentaje de superficie agrícola con acceso a infraestructura de riego.	Valor del indicador: 25.3% de cobertura (MIDAGRI 2020) Brecha: 74.7% depende de lluvias	La agricultura regional continúa vulnerable al cambio climático y con baja productividad debido a la limitada infraestructura hídrica.
192	Longitud de canales de riego	Mide la infraestructura hidráulica inventariada para riego agrícola.	Valor del indicador: 2,087.52 km de canales	La infraestructura existente es insuficiente para atender la demanda agrícola y garantizar seguridad alimentaria.
193	Hogares con acceso a internet	Mide el porcentaje de hogares con conexión a internet.	Valor del indicador: 30.70% (INEI 2022) Brecha: 69.3% sin acceso	La brecha digital limita el acceso a educación, innovación, comercio y oportunidades de desarrollo
194	Cobertura de internet en provincias críticas	Mide el acceso provincial a internet en hogares.	Valor del indicador: San Miguel: 1.63% San Ignacio: 2.10% Santa Cruz: 2.21% San Marcos: 2.60%	Las provincias rurales enfrentan exclusión tecnológica extrema y menor competitividad territorial.
195	Instituciones educativas existentes	Mide el total de instituciones educativas públicas y privadas del departamento.	Valor del indicador: 6,810 instituciones educativas 6,357 públicas 453 privadas	La gran cantidad de instituciones educativas exige mayores inversiones en calidad, infraestructura y conectividad.
196	Instituciones educativas en buen estado	Mide el porcentaje de colegios con adecuada conservación física.	Valor del indicador: 20.25% (2018) Brecha: 79.75% en condiciones deficientes	Miles de estudiantes estudian en infraestructura precaria, afectando la calidad educativa y el bienestar escolar.
197	Instituciones educativas con servicios básicos	Mide el porcentaje de escuelas que cuentan con agua, desagüe y electricidad.	Valor del indicador: 12.50% Brecha: 87.5% sin servicios completos	La precariedad de los servicios básicos escolares refleja profundas desigualdades territoriales.
198	Instituciones educativas con acceso a internet – Primaria	Mide el porcentaje de colegios primarios con internet.	Valor del indicador: 18.8% Brecha: 81.2% sin conectividad	La niñez rural enfrenta desventajas tecnológicas que limitan sus oportunidades educativas.
199	Instituciones educativas con acceso a internet – Secundaria	Mide el porcentaje de colegios secundarios con internet.	Valor del indicador: 45.2% Brecha: 54.8% sin conectividad	La limitada conectividad digital dificulta la formación competitiva de los jóvenes cajamarquinos.
200	Número de IPRESS	Mide el total de establecimientos de salud existentes.	Valor del indicador: 1,457 IPRESS	Aunque existe amplia cobertura territorial, predominan establecimientos básicos y con limitada capacidad resolutive.
201	IPRESS activas administradas por el GORE	Mide los establecimientos activos administrados por el Gobierno Regional.	Valor del indicador: 868 establecimientos	El sistema regional de salud enfrenta grandes desafíos para garantizar atención especializada y de calidad
202	Predominio del primer nivel de atención	Mide la proporción de establecimientos del primer nivel de atención.	Valor del indicador: 98.6%	La atención especializada sigue siendo insuficiente, obligando a la población a trasladarse fuera de sus provincias.
203	IPRESS categoría I-1	Mide el porcentaje de postas médicas básicas dentro de la red regional.	Valor del indicador: 68%	El sistema sanitario regional continúa centrado en atención básica y no en servicios hospitalarios complejos.
204	Provincias sin IPRESS I-4	Identifica provincias sin establecimientos I-4.	Valor del indicador: Cajabamba, Celendín, Cutervo y Hualgayoc	La ausencia de establecimientos de mayor capacidad limita la atención integral en salud.

N°	INDICADOR DE BRECHA	DEFINICION	VALOR DE LA BRECHA	INTERPRETACION POLITICA Y TERRITORIAL
	INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA			
205	Provincias sin hospitales de segundo nivel	Mide provincias sin servicios especializados de salud.	6 provincias afectadas	La desigualdad territorial en salud obliga a miles de familias a viajar largas distancias para recibir atención.
206	Capacidad instalada hospitalaria	Mide el porcentaje de establecimientos con adecuada capacidad instalada.	Valor del indicador: 2.76% Brecha: 97.24% insuficiente	La infraestructura hospitalaria regional es extremadamente limitada para cubrir la demanda poblacional.
207	Brecha de acceso a electricidad	Mide el porcentaje de hogares sin acceso a electricidad.	Valor del indicador o brecha: 5.63%	Miles de familias aún viven sin acceso pleno a energía eléctrica, afectando su calidad de vida.
208	Brecha de acceso a agua potable	Mide el porcentaje de viviendas sin acceso a agua por red pública.	Valor del indicador o brecha: 10.9%	Persisten desigualdades críticas en acceso al agua, principalmente en zonas rurales.
209	Brecha rural de acceso al agua	Mide la diferencia de acceso al agua entre áreas rurales y urbanas.	Valor del indicador: Rural: 29.51% Urbana: 3.67%	La población rural continúa siendo la más excluida del acceso a servicios básicos.
210	Cobertura de agua potable	Mide el porcentaje de población con acceso a agua potable.	Valor del indicador: 88.34% Brecha: 11.66% sin cobertura	Aún existen miles de hogares sin acceso garantizado a agua segura y de calidad.
211	Agua rural debidamente clorada	Mide el porcentaje de población rural que consume agua clorada.	Valor del indicador: 2.6% Brecha: 97.4% consume agua insegura	La baja calidad del agua representa un grave problema de salud pública y abandono estatal.
212	Brecha de alcantarillado	Mide el porcentaje de viviendas sin acceso a alcantarillado.	Valor del indicador o brecha: 46%	La falta de saneamiento perpetúa enfermedades, contaminación y pobreza estructural.
213	Oferta universitaria regional	Mide el número de universidades existentes en el departamento.	Valor del indicador: 4 universidades	Existe potencial académico regional, pero aún limitado en investigación e innovación competitiva.
214	Centros de investigación e innovación	Mide el número de centros dedicados a investigación y transferencia tecnológica.	Valor del indicador: 4 centros	La infraestructura científica aún es insuficiente para impulsar el desarrollo tecnológico regional.
215	Infraestructura vinculada a cadenas productivas	Mide el porcentaje de infraestructura de innovación alineada a cadenas productivas priorizadas.	Valor del indicador: 25% Brecha: 75% no articulada	La investigación regional todavía no responde plenamente a las necesidades productivas del territorio.
216	Participación de energías renovables no convencionales	Mide la participación de energías renovables en el sistema eléctrico nacional.	Valor del indicador: 1.05%	El potencial energético renovable de Cajamarca continúa subutilizado pese a su enorme capacidad territorial.
217	Parque Eólico Duna y Huambos	Mide la existencia de infraestructura regional de generación de energía limpia.	Valor del indicador: 1 parque eólico operativo Ubicación: Chota	El desarrollo de energías limpias aún es incipiente y requiere mayor inversión para convertir a Cajamarca en referente energético sostenible.

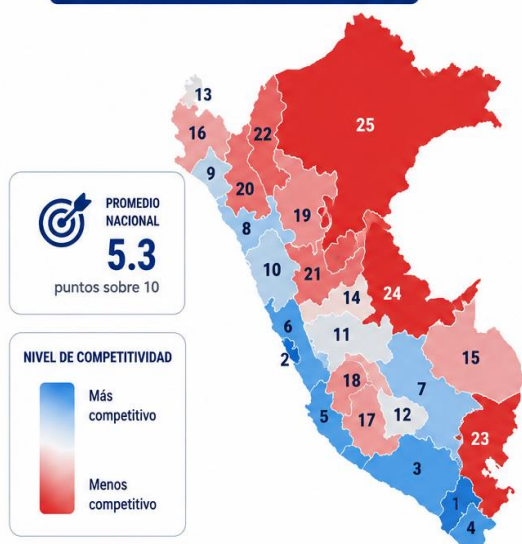
4.1 PRINCIPALES INDICADORES DE COMPETITIVIDAD REGIONAL- 2025

1 ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL 2025

(Puesto entre 25 regiones; puntaje del 0 al 10)



PERÚ: COMPETITIVIDAD REGIONAL 2025



PROMEDIO NACIONAL

5.3

puntos sobre 10

NIVEL DE COMPETITIVIDAD



Más competitivo

Menos competitivo



Este índice mide la capacidad de las regiones para generar bienestar sostenible a través de la **eficiencia, innovación y calidad institucional**.

Nota: Lima* comprende Lima Metropolitana y Callao.
Fuente: IPE.

RANKING (PUESTO)

PUNTAJE (0-10)

1	Moquegua	7.4
2	Lima*	7.3
3	Arequipa	6.9
4	Tacna	6.4
5	Ica	6.4
6	Lima Provincias	6.0
7	Cusco	5.8
8	La Libertad	5.5
9	Lambayeque	5.4
10	Áncash	5.4
▶ PROMEDIO NACIONAL		5.3
11	Junín	5.2
12	Apurímac	5.1
13	Tumbes	5.1
14	Pasco	5.0
15	Madre de Dios	4.9
16	Piura	4.9
17	Ayacucho	4.8
18	Huancavelica	4.8
19	San Martín	4.8
20	Cajamarca	4.4
21	Huánuco	4.4
22	Amazonas	4.3
23	Puno	4.2
24	Ucayali	4.0
25	Loreto	3.4



Cajamarca ocupa el puesto 20 de 25 regiones con un puntaje de 4.4 / 10.



Mejorar la competitividad regional es clave para impulsar el desarrollo y reducir brechas.

Del **Índice de Competitividad Regional 2025**, se observa que **Cajamarca ocupa el puesto 20 de 25 regiones del Perú**, con un puntaje de **4.4**, ubicándose **por debajo del promedio nacional (5.3)**. Esto refleja una situación de competitividad baja frente a otras regiones del país.

Comentario sobre Cajamarca

Cajamarca muestra una **brecha importante en desarrollo y competitividad**, pese a tener un gran potencial económico, minero, agropecuario y turístico. Estar en el puesto 20 evidencia limitaciones estructurales en varios aspectos:

Infraestructura deficiente

Persisten problemas en conectividad vial, acceso a agua potable, saneamiento y servicios básicos, especialmente en zonas rurales.

Bajo nivel de industrialización y valor agregado

Aunque Cajamarca es fuerte en agricultura, ganadería y minería, gran parte de su producción sigue siendo primaria, con poca transformación industrial.

Débil capital humano

Hay retos en educación, innovación, salud y capacitación técnica, lo que limita productividad y atracción de inversiones.

Alta ruralidad y desigualdad territorial

La región tiene provincias muy dispersas (como San Marcos, Celendín, Cutervo, San Ignacio, etc.), donde el acceso a servicios y oportunidades es desigual.

Potencial desaprovechado

Cajamarca posee ventajas competitivas claras:

- minería (oro y cobre),
- agroexportación (café, cacao, palta, lácteos),
- turismo histórico y ecológico,
- recursos hídricos y energéticos.

Interpretación política y de gestión

Este resultado sugiere que **el principal reto de Cajamarca no es la falta de recursos, sino la capacidad de transformar su potencial en desarrollo sostenible**. Por eso nuestra estrategia regional como APP es enfocarse en:

- ✓ carreteras y conectividad logística
- ✓ tecnificación agrícola y riego
- ✓ industrialización agropecuaria
- ✓ educación técnica y universitaria
- ✓ mejor uso del canon minero
- ✓ fortalecimiento institucional y seguridad jurídica
- ✓ cierre de brechas urbano-rurales

Cajamarca **no es una región pobre en recursos, pero sí rezagada en competitividad**.

El puesto 20 revela que necesita una visión de desarrollo más articulada entre minería, agroindustria, infraestructura y capital humano para convertirse en un motor económico del norte del Perú.

Si lo ves desde una perspectiva política, **es una región con mucho potencial de crecimiento, pero que requiere gestión eficiente y planificación territorial sólida**.



Respecto al pilar de **Entorno Económico del INCORE 2025**, Cajamarca se ubica en el **puesto 18 de 25 regiones**, con un puntaje de **3.4**, lo que la coloca en la parte baja del ranking nacional y por debajo de regiones con mayor dinamismo económico.

Este resultado refleja que Cajamarca aún enfrenta **debilidades en su entorno económico y financiero**, pese a ser una región con alto potencial productivo.

- **Bajo dinamismo económico formal**
La región todavía muestra limitaciones en la generación de empleo formal, crecimiento empresarial y presencia de grandes inversiones fuera del sector minero.
- **Brechas en inclusión financiera**
Un puntaje bajo puede reflejar menor acceso de la población a servicios financieros como crédito, cuentas bancarias, billeteras digitales y financiamiento productivo, especialmente en zonas rurales.
- **Economía concentrada en actividades primarias**
Cajamarca depende en gran medida de minería, agricultura y ganadería, pero con poca diversificación e industrialización, lo que reduce competitividad económica.
- **Desigualdad territorial**
Mientras ciudades como Cajamarca o Jaén tienen mayor actividad comercial, muchas provincias rurales aún presentan baja conectividad económica y escaso acceso a mercados.

Lectura estratégica

El puesto 18 indica que **Cajamarca tiene capacidad económica, pero todavía no logra traducir plenamente sus recursos en un entorno económico sólido y moderno.**

Las prioridades tienen que centrarse en:

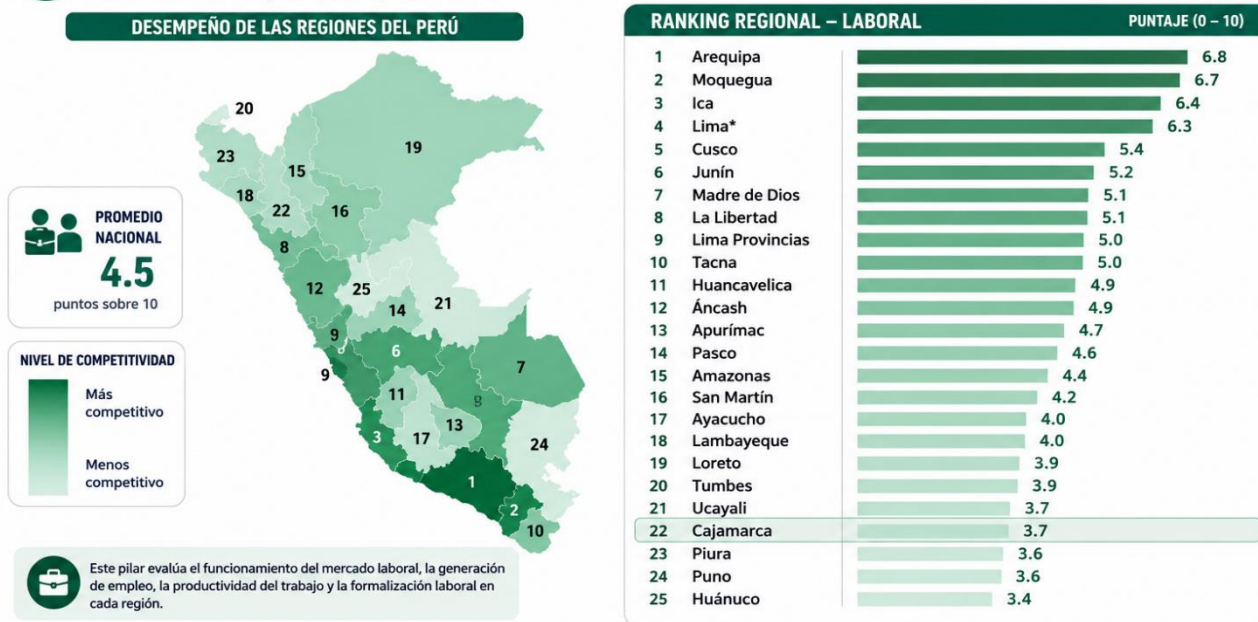
- ✓ mayor inclusión financiera y digital
- ✓ impulso a MYPES y agroindustria
- ✓ infraestructura logística y conectividad
- ✓ formalización empresarial
- ✓ atracción de inversión privada
- ✓ diversificación económica más allá de la minería

Conclusión

Cajamarca **no está entre las regiones más competitivas en entorno económico**, pero su posición también muestra una oportunidad clara: si mejora acceso financiero, infraestructura y productividad, puede escalar significativamente en competitividad regional. El reto principal es **transformar su riqueza productiva en crecimiento económico más inclusivo y sostenible.**

3 RESULTADOS DE LABORAL – INCORE 2025

(puesto entre 25 regiones, puntaje del 0 al 10)



Cajamarca ocupa el puesto 22 de 25 regiones en el pilar Laboral, con un puntaje de 3.7 / 10.

Mejorar la calidad del empleo, la productividad y la formalización laboral es clave para lograr un desarrollo inclusivo y sostenible.

Nota: Lima* comprende Lima Metropolitana y Callao.
Fuente: IPE.

En empleo Cajamarca ocupa el puesto 22 en el pilar Laboral del INCORE 2025, con un puntaje de 3.7, ubicándose entre las regiones con menor competitividad laboral del país. Este resultado evidencia limitaciones estructurales relacionadas con la baja formalidad laboral, la limitada generación de empleo de calidad y las brechas en acceso a oportunidades para jóvenes y trabajadores. En comparación con regiones líderes como Arequipa, Cajamarca muestra un rezago importante en indicadores vinculados a productividad, inserción laboral y condiciones de empleo, factores que afectan directamente el crecimiento económico y el bienestar de la población.

Lectura estratégica

La posición de Cajamarca en el pilar Laboral del INCORE 2025 evidencia la necesidad de implementar acciones prioritarias para fortalecer su competitividad laboral. Entre las principales prioridades estratégicas destacan:

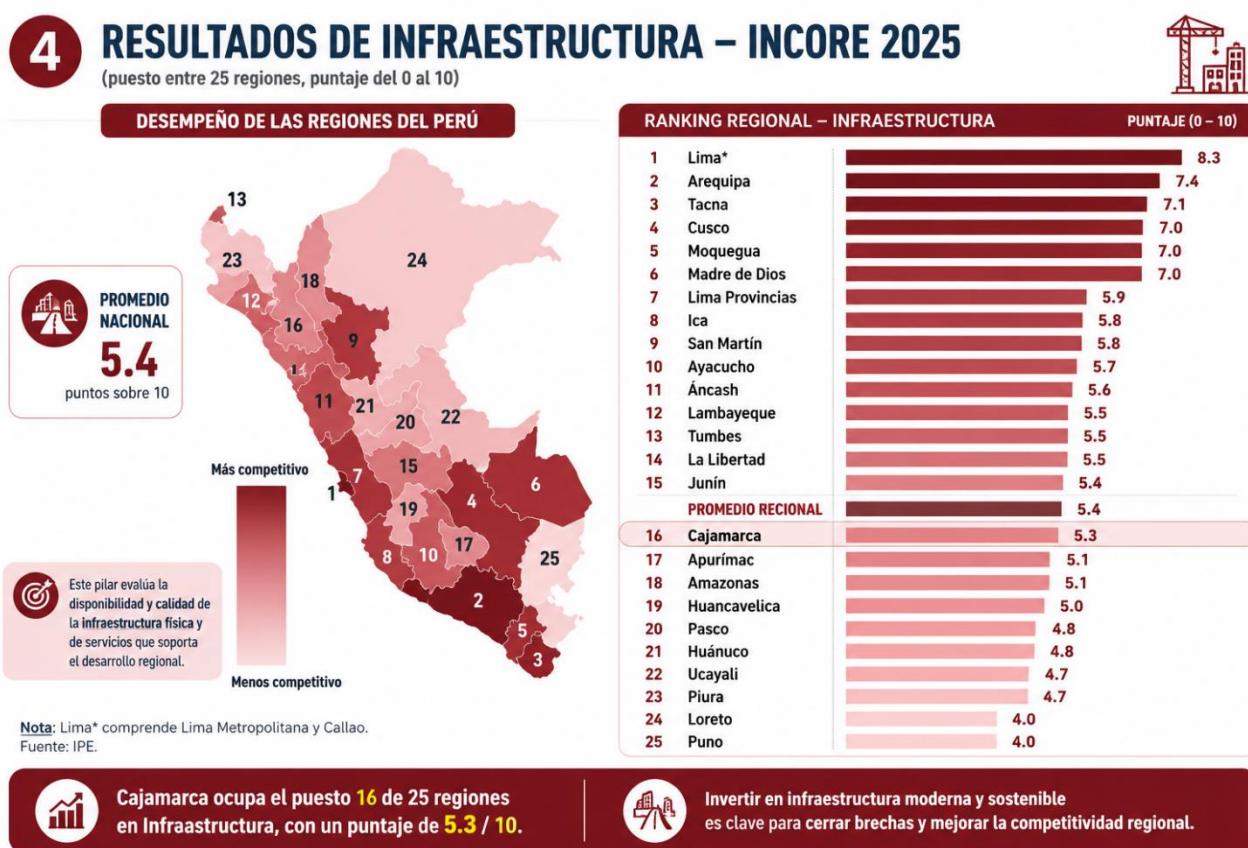
1. **Impulsar la formalización laboral y empresarial**, promoviendo incentivos y asistencia técnica para reducir los altos niveles de informalidad.
2. **Fortalecer la capacitación técnica y profesional**, alineando la oferta educativa con las demandas de sectores clave como agricultura, minería, comercio y turismo.
3. **Generar mayores oportunidades para jóvenes**, mediante programas de inserción laboral, emprendimiento y prácticas preprofesionales que reduzcan la población que no estudia ni trabaja.
4. **Mejorar la calidad del empleo**, fomentando condiciones laborales más estables, mejores ingresos y acceso a beneficios sociales.
5. **Promover la articulación entre sector público, privado y academia**, con el fin de desarrollar políticas de empleo sostenibles y orientadas al crecimiento regional.

6. **Reducir brechas territoriales y de género**, garantizando mayor acceso a oportunidades laborales para mujeres y población rural.

Estas prioridades permitirían fortalecer el capital humano de la región y mejorar progresivamente el desempeño laboral de Cajamarca en los próximos años.

Conclusión

El desempeño de Cajamarca en el pilar Laboral del INCORE 2025 evidencia que la región enfrenta desafíos significativos para mejorar su competitividad y calidad del empleo. Aunque cuenta con potencial económico y recursos importantes, es fundamental implementar estrategias integrales que impulsen la formalización, la capacitación y la inclusión laboral. Solo mediante una articulación efectiva entre autoridades, empresas e instituciones educativas será posible fortalecer el capital humano y generar un mercado laboral más competitivo y sostenible para la región.



Cajamarca ocupa el puesto 16 en el pilar Infraestructura del INCORE 2025, con un puntaje de 5.3, ubicándose en una posición intermedia a nivel nacional. Este resultado evidencia avances moderados en infraestructura y conectividad; sin embargo, aún persisten importantes brechas que limitan la competitividad regional. Las principales dificultades se relacionan con la calidad y cobertura de la infraestructura vial, telecomunicaciones y acceso a servicios básicos, especialmente en las zonas rurales. Estas limitaciones afectan la integración territorial, el acceso a mercados y la prestación eficiente de servicios para la población y las actividades productivas.

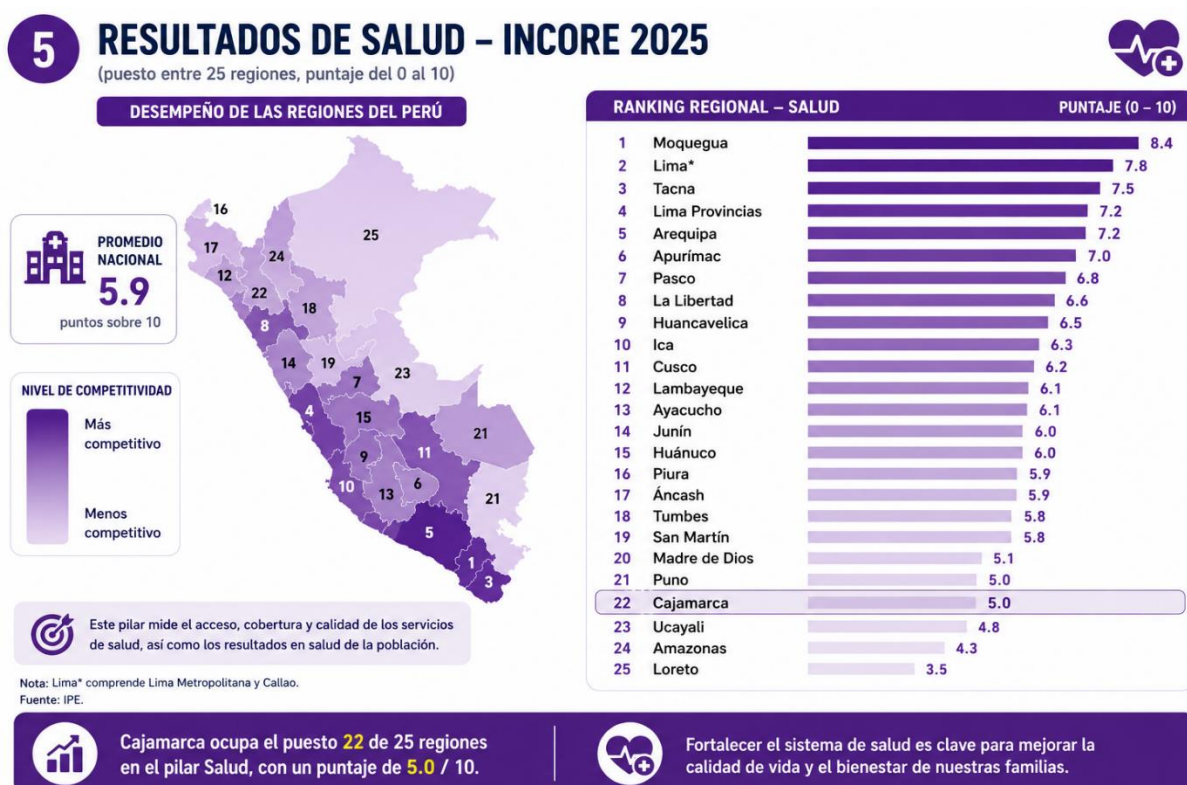
Lectura estratégica

La situación de Cajamarca en infraestructura plantea la necesidad de priorizar acciones estratégicas orientadas a mejorar la conectividad y reducir brechas territoriales. Entre las principales prioridades destacan:

1. **Mejorar la infraestructura vial regional y rural**, facilitando la integración entre provincias y el acceso a mercados, servicios y centros de producción.
2. **Fortalecer la conectividad digital y telecomunicaciones**, ampliando el acceso a internet y tecnologías de información, especialmente en zonas rurales y alejadas.
3. **Incrementar la cobertura y calidad de servicios básicos**, como agua, saneamiento y energía, para mejorar las condiciones de vida de la población.
4. **Promover inversiones públicas y privadas en infraestructura**, orientadas a sectores estratégicos como agricultura, minería, turismo y comercio.
5. **Reducir las brechas urbano-rurales**, garantizando un desarrollo más equilibrado e inclusivo dentro de la región.
6. **Fortalecer la planificación y gestión de proyectos**, asegurando una ejecución eficiente y sostenible de las obras de infraestructura.

Conclusión

El desempeño de Cajamarca en el pilar Infraestructura del INCORE 2025 muestra que la región mantiene retos importantes para fortalecer su competitividad y desarrollo territorial. Si bien presenta avances respecto a otras regiones con menor desempeño, aún requiere inversiones sostenidas y una adecuada planificación para cerrar brechas de conectividad y servicios básicos. La mejora de la infraestructura será clave para dinamizar la economía regional, incrementar la productividad y generar mayores oportunidades de desarrollo para la población.



Los Resultados de Salud del INCORE 2025 muestra que el departamento de Cajamarca ocupa el puesto 22 de 25 regiones del país, obteniendo apenas 5.0 puntos sobre 10. Este resultado evidencia una situación crítica del sistema de salud regional y confirma las profundas brechas históricas que enfrenta la población cajamarquina en acceso, cobertura y calidad de atención sanitaria.

A pesar de ser una de las regiones más importantes del país por su potencial económico y recursos naturales, Cajamarca continúa rezagada en indicadores fundamentales de salud pública. La baja competitividad sanitaria refleja problemas estructurales como la insuficiente infraestructura hospitalaria, la limitada capacidad resolutive de los establecimientos de salud, la falta de especialistas, la dispersión geográfica de la población rural y las dificultades de acceso oportuno a servicios médicos de calidad.

Lectura Estratégica

La posición 22 en el ranking nacional revela que el crecimiento económico de Cajamarca no se ha traducido en bienestar social ni en mejoras sostenibles del sistema de salud. Mientras regiones como Moquegua, Lima y Tacna superan los 7 puntos, Cajamarca permanece estancada con apenas 5 puntos, ubicándose entre las regiones con peores resultados sanitarios del Perú.

El escenario se agrava porque gran parte de la red de salud regional está conformada por establecimientos de primer nivel con baja capacidad instalada, mientras que varias provincias aún carecen de hospitales modernos y servicios especializados. Además, la elevada ruralidad incrementa las dificultades de atención médica, especialmente en zonas alejadas donde persisten problemas de desnutrición, anemia, mortalidad materna y limitado acceso a medicamentos y personal especializado.

Estratégicamente, este resultado demuestra la necesidad urgente de priorizar una reforma regional del sistema de salud, orientada a:

- fortalecer hospitales y centros de salud,
- cerrar brechas de infraestructura y equipamiento,
- descentralizar especialistas,
- impulsar salud preventiva y comunitaria,
- y ampliar la cobertura de atención en las provincias rurales.

La salud debe convertirse en uno de los ejes centrales del desarrollo regional, porque sin una población sana no existe productividad, competitividad ni desarrollo humano sostenible.

El resultado obtenido por Cajamarca en el INCORE 2025 constituye una alerta regional que evidencia el abandono histórico del sector salud. Estar en el puesto 22 de 25 regiones no solo refleja deficiencias técnicas e institucionales, sino también una deuda social con miles de familias que aún no acceden a servicios de salud dignos y oportunos.

Conclusión

Este escenario obliga a construir una gestión regional con mayor capacidad de inversión, planificación y articulación territorial, colocando la salud como prioridad absoluta del desarrollo. Mejorar los indicadores sanitarios no debe entenderse únicamente como una meta estadística, sino como una responsabilidad moral y política para garantizar calidad de vida, igualdad de oportunidades y dignidad para toda la población cajamarquina.

6 RESULTADOS DE EDUCACIÓN – INCORE 2025

(puesto entre 25 regiones, puntaje del 0 al 10)

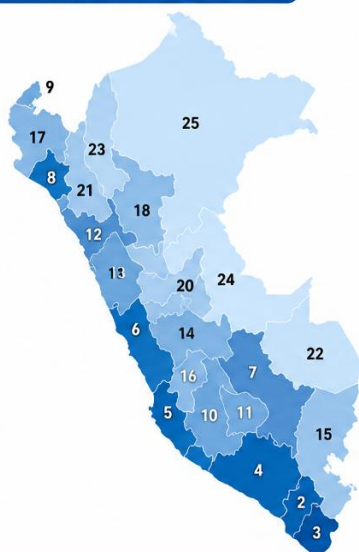


DESEMPEÑO DE LAS REGIONES DEL PERÚ



Este pilar evalúa la calidad educativa, el acceso a la educación, la infraestructura escolar, la equidad y los aprendizajes.

Nota: Lima* comprende Lima Metropolitana y Callao.
Fuente: IPE.



RANKING REGIONAL – EDUCACIÓN

PUNTAJE (0 - 10)

1	Lima*	8.6
2	Moquegua	8.2
3	Tacna	8.2
4	Arequipa	8.1
5	Ica	7.7
6	Lima Provincias	6.8
7	Cusco	6.6
8	Lambayeque	6.5
9	Tumbes	6.3
10	Ayacucho	6.2
11	Apurímac	6.1
12	La Libertad	5.9
13	Áncash	5.9
14	Junín	5.8
15	Puno	5.4
16	Huancavelica	5.4
17	Piura	5.2
18	San Martín	4.5
19	Pasco	4.5
20	Huánuco	4.5
21	Cajamarca	4.3
22	Madre de Dios	4.1
23	Amazonas	3.9
24	Ucayali	2.3
25	Loreto	1.6



Cajamarca ocupa el puesto **21** de 25 regiones en educación, con un puntaje de **4.3 / 10**.



Invertir en educación de calidad es clave para cerrar brechas, mejorar oportunidades y construir un futuro con más equidad.

Los resultados del pilar Educación del INCORE 2025 muestran una situación preocupante para Cajamarca, que ocupa el puesto 21 de 25 regiones del país, reflejando serias brechas en calidad educativa, infraestructura, conectividad y desarrollo del capital humano. Este resultado evidencia que, pese a los esfuerzos realizados en los últimos años, la región continúa rezagada frente al avance educativo nacional.

La baja posición de Cajamarca revela problemas estructurales históricos: instituciones educativas deterioradas, limitado acceso a internet y tecnologías digitales, bajos niveles de aprendizaje en lectura y matemáticas, así como dificultades de acceso y permanencia escolar en zonas rurales. A ello se suma la escasa articulación entre la educación técnica y universitaria con las verdaderas demandas productivas y laborales del territorio.

La realidad es aún más compleja en las provincias rurales y altoandinas, donde miles de estudiantes enfrentan diariamente condiciones precarias para estudiar. Muchas escuelas no cuentan con servicios básicos completos, conectividad ni equipamiento adecuado, lo que profundiza la desigualdad y limita las oportunidades de desarrollo de niños y jóvenes.

Lectura Estratégica

El resultado obtenido por Cajamarca demuestra que la educación debe convertirse en la principal prioridad del desarrollo regional. No será posible reducir pobreza, informalidad y exclusión social si la región continúa rezagada en formación educativa y tecnológica.

La posición 21 en el ranking nacional refleja que Cajamarca necesita una transformación profunda de su sistema educativo regional, basada en:

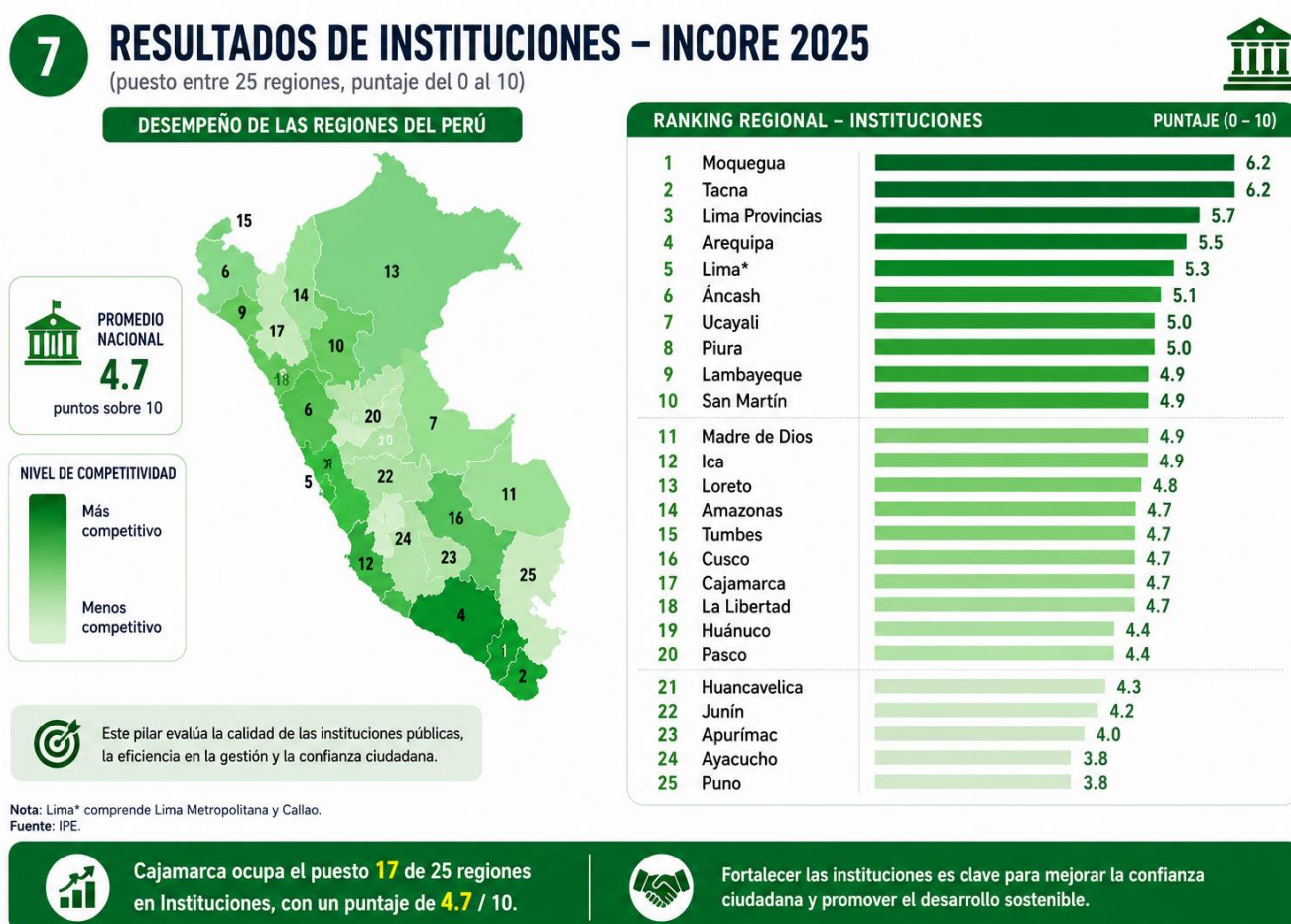
- modernización de infraestructura educativa,
- conectividad digital rural,
- fortalecimiento de capacidades docentes,
- educación técnica vinculada a cadenas productivas,
- impulso a la ciencia, innovación e investigación,
- y programas de permanencia escolar para jóvenes vulnerables.

La competitividad futura de Cajamarca dependerá directamente de su capacidad para formar capital humano con mejores competencias, habilidades digitales y oportunidades de innovación.

Conclusión

El INCORE 2025 confirma que Cajamarca mantiene una deuda histórica con la educación. Estar en el puesto 21 de 25 regiones no solo representa una cifra estadística, sino el reflejo de miles de estudiantes que aún no acceden a una educación moderna, inclusiva y de calidad.

La región necesita una verdadera revolución educativa que coloque al estudiante, al docente y a la innovación como ejes centrales del desarrollo. Apostar por la educación no es solamente mejorar indicadores: es construir el futuro de Cajamarca, romper el círculo de pobreza y generar oportunidades reales para las nuevas



Cajamarca ocupa el puesto 17 de 25 regiones en el pilar de institucionalidad del INCORE Regional 2025, con un puntaje de 4.7 sobre 10, resultado que evidencia importantes limitaciones en la capacidad de gestión pública, gobernanza y generación de confianza ciudadana. Este indicador refleja que la región todavía enfrenta dificultades para consolidar instituciones sólidas, eficientes y transparentes capaces de responder a las necesidades de la población y promover el desarrollo sostenible.

La baja confianza en las instituciones públicas, sumada a problemas de corrupción, limitada articulación entre niveles de gobierno y escasa modernización del aparato estatal, afecta directamente la competitividad regional. En Cajamarca, esta situación se traduce en retrasos en proyectos estratégicos, baja eficiencia en la ejecución de políticas públicas y dificultades para atraer inversiones que generen empleo y desarrollo económico.

Lectura Estratégica para Cajamarca

El resultado obtenido por Cajamarca demuestra que el principal reto regional no es únicamente económico, sino institucional. Sin una gestión pública moderna, eficiente y transparente, será imposible cerrar las brechas históricas en infraestructura, salud, educación, seguridad y empleo.

La institucionalidad debe convertirse en la columna vertebral del desarrollo regional. Cajamarca necesita pasar de una gestión pública burocrática y fragmentada hacia un modelo de gobernanza territorial basado en resultados, innovación y participación ciudadana.

Prioridades Estratégicas para Cajamarca

- **Fortalecer la transparencia y lucha contra la corrupción**, implementando sistemas de control, vigilancia ciudadana y gobierno abierto.
- **Modernizar la gestión pública regional**, acelerando la digitalización de trámites y servicios públicos.
- **Incrementar la eficiencia del gasto público**, priorizando proyectos de alto impacto social y económico.
- **Fortalecer la planificación territorial y el seguimiento de metas**, evitando improvisación y obras inconclusas.
- **Impulsar la articulación entre Estado, empresa privada, universidades y sociedad civil**, generando una gobernanza colaborativa.
- **Fortalecer las capacidades técnicas de funcionarios y servidores públicos**, mejorando la calidad de la gestión regional y municipal.
- **Recuperar la confianza ciudadana**, garantizando resultados visibles, cercanía con la población y rendición permanente de cuentas.
- **Promover la descentralización efectiva**, fortaleciendo a las provincias y distritos con asistencia técnica y gestión eficiente.

Conclusión

El puesto 17 obtenido por Cajamarca en institucionalidad refleja una región con grandes potencialidades, pero limitada por debilidades estructurales en su capacidad de gestión y liderazgo público. El desarrollo regional no dependerá únicamente de contar con recursos naturales o presupuesto, sino de construir instituciones sólidas, transparentes y eficientes que conviertan esos recursos en oportunidades reales para la población. La transformación de Cajamarca exige recuperar la confianza ciudadana y construir un nuevo modelo de gestión pública orientado a resultados, honestidad y servicio a la gente. Sin instituciones fuertes no habrá competitividad, ni inversión, ni reducción de pobreza sostenible. Fortalecer la institucionalidad regional debe ser una prioridad política fundamental para garantizar el futuro de Cajamarca.

4.2 PROBLEMÁTICA PRINCIPAL DE LA REGIÓN CAJAMARCA

CAPITAL HUMANO

- **Alta prevalencia de anemia infantil y deterioro del capital humano regional**

La anemia se ha convertido en una de las expresiones más dolorosas de la desigualdad y abandono histórico que vive Cajamarca. Según el INCORE Regional 2025, la anemia infantil se incrementó de 32.5% en el año 2024 a un alarmante 40.6% en el 2025, evidenciando un grave retroceso en las condiciones de nutrición, salud y desarrollo infantil en la región. Este incremento significa que 4 de cada 10 niños cajamarquinos enfrentan limitaciones en su desarrollo físico y cognitivo desde los primeros años de vida, comprometiendo seriamente el futuro del capital humano regional.

La situación es aún más crítica en provincias como Hualgayoc, donde la prevalencia alcanza el 32.2%, y San Pablo con 25.8%, territorios marcados por altos niveles de pobreza, limitada cobertura de servicios de salud, deficiente acceso a agua segura y profundas brechas alimentarias. Aunque provincias como Jaén (10.9%) y Celendín (14.8%) muestran mejores indicadores, las diferencias territoriales evidencian una enorme desigualdad interna en el acceso a oportunidades básicas para la niñez.

Este problema no puede entenderse únicamente como una crisis alimentaria. La anemia refleja el debilitamiento de la familia, las limitaciones del Estado y la insuficiente priorización de recursos públicos para proteger a la primera infancia. Miles de madres enfrentan solas la crianza en condiciones de pobreza, con limitado acceso a educación nutricional, agua segura y servicios de salud oportunos. Al mismo tiempo, el Estado no ha logrado garantizar intervenciones integrales sostenidas ni una adecuada articulación entre salud, educación, saneamiento y programas sociales.

La persistencia de la anemia revela también una profunda injusticia social: Cajamarca, siendo una de las regiones con mayor riqueza natural y minera del país, continúa teniendo niños que crecen con desnutrición, limitaciones de aprendizaje y menores oportunidades para desarrollarse plenamente. Un niño con anemia no solo enfrenta dificultades escolares, sino también menores posibilidades de acceder a empleo digno y romper el círculo de pobreza en el futuro.

La lucha contra la anemia debe convertirse en una prioridad política y moral del gobierno regional y de toda la sociedad cajamarquina. Combatirla significa defender el futuro de nuestros niños, fortalecer a las familias y garantizar que los recursos públicos lleguen realmente a quienes más lo necesitan. Sin una niñez sana y bien alimentada, Cajamarca no podrá construir desarrollo, competitividad ni progreso sostenible.

- **Alta desnutrición crónica infantil y vulnerabilidad del futuro de Cajamarca**

La desnutrición crónica infantil se ha convertido en uno de los rostros más duros de la pobreza y exclusión social en Cajamarca. Según los resultados del INCORE Regional 2025, la desnutrición crónica infantil (DCI) se incrementó de 18.6% en el año 2024 a 20.4% en el 2025, cifra extremadamente preocupante y muy superior al promedio nacional de 12.1%. Este indicador

revela que miles de niños cajamarquinos crecen sin una alimentación adecuada, afectando irreversiblemente su desarrollo físico, intelectual y emocional desde los primeros años de vida.

La situación alcanza niveles dramáticos en provincias como Hualgayoc, donde la DCI llega al 31.5%, seguida de San Pablo con 29.0% y San Miguel con 22.1%. Estos territorios reflejan el impacto acumulado de la pobreza rural, la falta de acceso a agua segura, saneamiento básico, servicios de salud oportunos y limitada seguridad alimentaria. Aunque provincias como Jaén (11.2%) y Celendín (16.2%) presentan menores niveles, las enormes brechas territoriales muestran una Cajamarca profundamente desigual, donde el lugar donde nace un niño determina muchas veces sus posibilidades de sobrevivir y desarrollarse plenamente.

La desnutrición infantil no es solamente un problema de alimentación; es el reflejo de un Estado ausente, de recursos públicos que no llegan adecuadamente a las familias más pobres y de una estructura social que todavía condena a miles de niños a crecer en condiciones de abandono. Detrás de cada cifra existe una familia que lucha diariamente contra la pobreza, madres que enfrentan enormes dificultades para alimentar a sus hijos y comunidades rurales olvidadas por décadas.

Este problema golpea directamente el futuro del capital humano regional. Un niño con desnutrición tendrá mayores dificultades para aprender, menor rendimiento escolar, más problemas de salud y menores oportunidades económicas en su vida adulta. En otras palabras, la desnutrición perpetúa el círculo de pobreza y limita el desarrollo de toda la región.

Resulta profundamente contradictorio que Cajamarca, una región rica en recursos naturales, minería y producción agrícola, continúe ocupando posiciones críticas en indicadores de nutrición infantil. Esta realidad representa no solo un fracaso técnico de las políticas públicas, sino también una deuda moral y política con la niñez cajamarquina.

Combatir la desnutrición debe ser una prioridad absoluta del gobierno regional y de todos los niveles del Estado. No se trata únicamente de entregar alimentos, sino de garantizar agua segura, saneamiento, atención primaria de salud, educación nutricional y desarrollo rural integral. Defender a la infancia es defender el futuro de Cajamarca. Una región donde los niños crecen con hambre y desnutrición jamás podrá construir un verdadero desarrollo humano, económico y social.

- **Crisis educativa y deterioro del capital humano en Cajamarca**

La educación en Cajamarca atraviesa una de las crisis estructurales más profundas de las últimas décadas, convirtiéndose en uno de los principales obstáculos para el desarrollo humano, social y económico de la región. Los indicadores educativos evidencian una realidad alarmante marcada por desigualdad, exclusión rural, baja calidad educativa y limitadas oportunidades para miles de niños y jóvenes cajamarquinos.

Uno de los problemas más graves es el alto nivel de analfabetismo. En el año 2020, Cajamarca registró una tasa de analfabetismo de 11.4%, ocupando el tercer lugar con mayor analfabetismo del país. La situación es aún más crítica en las mujeres rurales, donde el analfabetismo femenino pasó de 15.1% en 2021 a 16% en 2022, reflejando una deuda histórica con miles de mujeres que no tuvieron acceso a educación básica y que hoy continúan excluidas de oportunidades de desarrollo, empleo y participación social.

Aunque las tasas de asistencia escolar muestran avances en primaria (98.6%) e inicial (92.7%), las brechas aparecen con fuerza en secundaria, donde la asistencia apenas alcanza el 87.5%. Miles de adolescentes abandonan sus estudios debido a la pobreza, la distancia geográfica, el trabajo infantil y la falta de conectividad. La deserción escolar continúa golpeando especialmente a estudiantes rurales y de bajos ingresos, perpetuando el círculo de pobreza y exclusión social.

La crisis educativa también se refleja en los bajos niveles de aprendizaje. En secundaria, solo el 5% de estudiantes alcanzó rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas en 2021, mientras que en primaria este indicador cayó de 23% en 2017 a 16.7% en 2021, evidenciando el enorme impacto de la pandemia y las profundas desigualdades en acceso a internet, tecnología y calidad docente. Esto significa que miles de estudiantes avanzan en el sistema educativo sin desarrollar competencias básicas para afrontar estudios superiores o insertarse competitivamente en el mercado laboral.

La desigualdad territorial sigue siendo uno de los rostros más duros de la educación cajamarquina. El 61.85% de la matrícula escolar pertenece al área rural, donde persisten enormes limitaciones en infraestructura, conectividad y acceso docente. Solo el 20.25% de instituciones educativas se encontraban en buen estado físico y apenas el 12.5% contaban con servicios básicos completos. Además, únicamente el 18.8% de escuelas primarias y el 45.2% de secundarias tenían acceso a internet, condenando a miles de estudiantes rurales al atraso tecnológico y educativo.

A pesar del incremento del gasto público por alumno —de S/ 1,200 a S/ 1,770 en primaria entre 2008 y 2019— la inversión sigue siendo insuficiente para cerrar las brechas estructurales de Cajamarca. Esta situación refleja que durante años no se priorizó verdaderamente la educación rural ni la formación del capital humano regional.

La educación superior también muestra profundas limitaciones. Solo el 17.95% de la población mayor de 15 años accede a educación superior, muy por debajo del promedio nacional de 32.46%, reduciendo las posibilidades de innovación, competitividad y generación de empleo calificado. Además, la oferta universitaria todavía presenta débil articulación con las necesidades productivas y tecnológicas del territorio.

La crisis educativa de Cajamarca no es únicamente un problema técnico o pedagógico; es un problema político, social y moral. Una región donde miles de niños estudian en escuelas deterioradas, sin internet, con bajos aprendizajes y pocas oportunidades, es una región que limita su propio futuro. Cada niño que abandona la escuela, cada adolescente que no comprende lo que lee y cada joven que no accede a educación superior representa una oportunidad perdida para el desarrollo de Cajamarca.

Transformar esta realidad exige una decisión política firme: priorizar la educación como el principal motor de cambio regional, cerrar las brechas rurales, fortalecer la infraestructura educativa, garantizar conectividad digital, mejorar la calidad docente y recuperar el derecho de cada niño y joven cajamarquino a construir un futuro con dignidad y oportunidades.

- **Bajo acceso a salud especializada y colapso de la atención médica en Cajamarca**

El acceso a salud especializada en Cajamarca se ha convertido en una de las mayores expresiones de desigualdad territorial y abandono histórico del Estado hacia la población más vulnerable. Los indicadores regionales muestran un sistema de salud profundamente debilitado, con

enormes brechas en infraestructura, personal médico, atención especializada y capacidad hospitalaria, especialmente en las provincias rurales del departamento.

Aunque el aseguramiento en salud aumentó de 86% en 2020 a 94.3% en 2021, miles de familias continúan enfrentando una dura realidad: tener seguro no significa tener atención médica oportuna ni acceso a especialistas. En Cajamarca, la cobertura formal no garantiza diagnósticos tempranos, cirugías, tratamientos complejos ni atención de calidad. La población sigue obligada a esperar meses por una consulta especializada o viajar largas distancias hacia la ciudad de Cajamarca o incluso otras regiones del país para recibir atención médica adecuada.

La situación se vuelve dramática al observar indicadores críticos de salud pública. La anemia infantil se disparó de 32.5% en 2024 a 40.6% en 2025, mientras que la desnutrición crónica infantil aumentó de 18.6% a 20.4%, cifras superiores al promedio nacional. Esto demuestra que miles de niños siguen creciendo sin atención integral en nutrición, control prenatal y salud preventiva. En provincias como Hualgayoc, San Pablo y San Miguel, las condiciones de pobreza, falta de médicos especialistas y débil cobertura sanitaria siguen condenando a la niñez a un futuro limitado desde sus primeros años de vida.

La crisis también golpea duramente a las madres cajamarquinas. En 2021 se registraron 84 muertes maternas, muy por encima de años anteriores, evidenciando la fragilidad del sistema sanitario regional y la falta de capacidad resolutoria en emergencias obstétricas. A ello se suma que muchas provincias no cuentan con hospitales de segundo nivel ni establecimientos especializados, obligando a las gestantes a trasladarse durante horas por carreteras en mal estado para acceder a atención médica.

Otro reflejo de esta crisis es la enorme brecha de personal médico. Cajamarca apenas cuenta con 8.48 médicos por cada 10 mil habitantes en 2025, una de las cifras más bajas del país. Esto significa hospitales saturados, centros de salud sin especialistas, largas colas, diagnósticos tardíos y una población que muchas veces termina resignándose a no recibir atención. La salud mental también evidencia un deterioro preocupante: en 2021, el 6.40% de la población atendida presentó problemas relacionados con trastornos mentales y psicosociales, una crisis silenciosa que afecta especialmente a jóvenes y familias vulnerables.

La desigualdad territorial es profundamente injusta. Mientras algunas provincias logran mayores coberturas de vacunación o mejores servicios, otras continúan prácticamente abandonadas. Las provincias rurales siguen enfrentando falta de equipamiento, medicamentos, laboratorios y personal especializado. En muchos casos, el primer nivel de atención no tiene capacidad para responder a enfermedades complejas ni emergencias.

Esta realidad demuestra que el problema de salud en Cajamarca no es solamente sanitario, sino político y social. Durante años, la salud pública no ha sido priorizada con la urgencia que merece, pese a que Cajamarca es una región que aporta enormes recursos al país. Resulta inaceptable que en una región con tanta riqueza natural, miles de niños sigan con anemia, madres mueran por falta de atención especializada y familias enteras tengan que endeudarse o viajar fuera de la región para salvar la vida de un ser querido.

La crisis de salud especializada exige una transformación profunda del sistema regional: más hospitales, especialistas, infraestructura moderna, equipamiento, telemedicina, fortalecimiento del primer nivel de atención y una verdadera descentralización de los servicios de salud hacia las provincias. Defender la salud de la población cajamarquina no es solo una obligación técnica

del Estado; es una responsabilidad moral y política con la vida, la dignidad y el futuro de Cajamarca.

- **Desempleo juvenil y crisis laboral en Cajamarca**

El desempleo juvenil en Cajamarca se ha convertido en una de las expresiones más dolorosas de exclusión económica y abandono estatal en la región. Detrás de cada cifra existe una generación de jóvenes que estudia, se esfuerza y sueña con salir adelante, pero que termina enfrentando un mercado laboral precario, informal y sin oportunidades reales de crecimiento.

Según los indicadores regionales de empleo, Cajamarca ocupa el puesto 22 a nivel nacional en competitividad laboral y apenas el 13.4% de la población accede a un empleo formal, mientras que el 86.6% trabaja en condiciones de informalidad. Esta realidad golpea especialmente a los jóvenes, quienes, pese a culminar estudios secundarios, técnicos o universitarios, no encuentran oportunidades laborales dignas dentro de su propia región.

La situación es aún más preocupante porque gran parte de la población económicamente activa joven termina sobreviviendo en actividades de baja productividad, comercio ambulatorio, trabajos temporales o empleos sin seguro, sin estabilidad y sin derechos laborales. El problema ya no es solamente conseguir trabajo, sino conseguir un trabajo que permita vivir con dignidad.

Los indicadores muestran además que la mayoría de trabajadores en Cajamarca posee únicamente educación básica. Solo el 7.8% de la PEA ocupada cuenta con educación universitaria completa, mientras que miles de jóvenes abandonan sus estudios por falta de recursos o porque el sistema educativo no está articulado con las demandas productivas regionales. Esto genera un círculo de pobreza donde los jóvenes estudian carreras sin oportunidades laborales o terminan migrando a otras regiones para buscar empleo.

La crisis del empleo juvenil también refleja una profunda desigualdad territorial. Mientras algunas ciudades del país avanzan hacia economías modernas y digitales, en Cajamarca miles de jóvenes rurales continúan sin acceso a internet, capacitación tecnológica ni programas de innovación productiva. La falta de infraestructura, conectividad y políticas regionales de empleo está condenando a una generación completa a la informalidad.

Incluso investigaciones recientes en Cajamarca evidencian que la informalidad laboral deteriora directamente la calidad de vida de los jóvenes entre 18 y 29 años, quienes trabajan sin estabilidad, beneficios sociales ni perspectivas de crecimiento. A ello se suma que el IPE advirtió que Cajamarca está entre las regiones con mayor retroceso en empleo juvenil del país.

Políticamente, este problema representa uno de los mayores fracasos del modelo de desarrollo regional. Cajamarca produce riqueza minera, agrícola y energética, pero esa riqueza no se traduce en oportunidades para su juventud. La región expulsa talento, obliga a migrar a miles de jóvenes y normaliza el subempleo como única alternativa de supervivencia.

No puede existir desarrollo regional mientras la juventud cajamarquina siga atrapada entre el desempleo, la informalidad y la desesperanza. Recuperar el empleo juvenil significa recuperar el futuro de Cajamarca.

INFRAESTRUCTURA

- **Déficit vial y abandono histórico de la conectividad en Cajamarca**

El déficit vial en Cajamarca representa una de las mayores expresiones del abandono histórico del Estado hacia el interior de la región. A pesar de ser una de las regiones que más riqueza genera para el país a través de la minería, agricultura y ganadería, miles de familias cajamarquinas continúan viviendo prácticamente aisladas por carreteras inconclusas, vías deterioradas y proyectos paralizados durante años.

Los indicadores regionales muestran que Cajamarca apenas alcanza un Índice de Infraestructura de 5.3 sobre 10 puntos, ubicándose en el puesto 16 de 25 regiones del país. Además, existe una brecha de 54.61% de vías no pavimentadas, lo que significa que más de la mitad de las carreteras regionales siguen en condiciones deficientes, dificultando el transporte de personas, productos y servicios básicos.

Esta realidad golpea especialmente a las zonas rurales, donde sacar productos agrícolas puede tomar horas o incluso días debido al mal estado de las vías. El costo del transporte aumenta, los productos pierden competitividad y miles de productores terminan atrapados en economías de subsistencia.

Uno de los casos más emblemáticos del abandono vial es la carretera El Empalme – Santa Cruz, una obra esperada por décadas y convertida en símbolo de promesas incumplidas. Este proyecto estratégico de más de 62 kilómetros debía integrar Santa Cruz con Cajamarca y dinamizar corredores lecheros, agrícolas y comerciales de miles de familias. Sin embargo, la obra sufrió constantes paralizaciones, cambios de expediente técnico y retrasos administrativos.

La situación de la carretera Bambamarca – Marañón es aún más crítica. Este proyecto debía convertirse en el eje de integración entre Cajamarca y Amazonas, beneficiando directamente a las provincias de Hualgayoc, Chota y Celendín, además de conectar a productores agropecuarios con nuevos mercados. La obra, valorizada inicialmente en más de S/ 162 millones, fue anunciada como una vía transformadora para el corredor del Llaucano; sin embargo, después de años de ejecución, reinicios y millonarias inversiones, terminó nuevamente paralizada y con contratos resueltos.

El drama de estas carreteras no es solamente técnico ni administrativo; es profundamente humano y político. Cada obra paralizada significa agricultores perdiendo mercados, estudiantes demorando horas para llegar a sus colegios, pacientes que no logran llegar a un hospital y pueblos enteros condenados al atraso. Mientras otras regiones avanzan con infraestructura moderna y corredores logísticos competitivos, Cajamarca continúa esperando carreteras que fueron prometidas hace más de una década.

La ausencia de una red vial eficiente también refleja la falta de planificación territorial y continuidad de políticas públicas. Cada gestión anuncia nuevas obras, pero muchas quedan inconclusas por corrupción, arbitrajes, expedientes deficientes o incapacidad técnica. La población ya no reclama solamente carreteras; reclama respeto, integración y oportunidades reales de desarrollo.

Políticamente, el problema vial en Cajamarca evidencia una profunda desigualdad nacional. Una región que aporta millones al país no puede seguir teniendo pueblos desconectados, trochas intransitables y proyectos estratégicos abandonados. El desarrollo no llegará con discursos, sino con carreteras culminadas, mantenimiento permanente y verdadera integración territorial.

Recuperar la conectividad vial de Cajamarca significa recuperar competitividad, empleo, acceso a salud, educación y dignidad para miles de familias rurales. Sin carreteras, no existe desarrollo regional posible.

- **Crisis de agua y saneamiento: la deuda más dolorosa con Cajamarca**

La falta de acceso a agua potable y saneamiento en Cajamarca refleja una de las mayores expresiones de desigualdad, abandono estatal y exclusión territorial que vive la región. Resulta indignante que una de las regiones más ricas en recursos hídricos del país tenga todavía miles de familias consumiendo agua insegura y viviendo sin servicios básicos esenciales.

Los indicadores muestran una realidad alarmante. A pesar de que el 88.34% de la población tiene acceso a agua potable, todavía existe una brecha de 11.66% de cajamarquinos sin cobertura, principalmente en zonas rurales y comunidades alejadas. Pero el problema más grave no es solamente la cobertura, sino la calidad del agua que consumen las familias.

En las zonas rurales, apenas el 2.6% de la población consume agua debidamente clorada, mientras que el 97.4% continúa expuesta al consumo de agua insegura. Esta situación representa una amenaza permanente para la salud pública y explica gran parte de los problemas de anemia, desnutrición crónica infantil, enfermedades gastrointestinales y parasitarias que afectan a miles de niños cajamarquinos.

La desigualdad territorial es dramática. Mientras en las zonas urbanas la brecha de acceso al agua alcanza el 3.67%, en las áreas rurales se eleva hasta 29.51%, evidenciando que las comunidades campesinas continúan siendo las más olvidadas del desarrollo regional. En muchas localidades, las familias deben caminar largas distancias para conseguir agua o dependen de sistemas precarios sin tratamiento sanitario.

El problema del saneamiento es aún más crítico. Cajamarca presenta una brecha de 46% de viviendas sin acceso a alcantarillado, situación que perpetúa contaminación, enfermedades infecciosas y pobreza estructural. Miles de hogares todavía eliminan excretas en pozos improvisados, acequias o directamente en fuentes naturales de agua, agravando la contaminación ambiental y afectando especialmente a la niñez.

Esta crisis no puede entenderse únicamente como una falta de infraestructura; es el resultado de décadas de abandono político, débil planificación territorial y ausencia de inversión sostenida en saneamiento rural. Mientras otras regiones avanzan hacia servicios básicos modernos y sostenibles, miles de familias cajamarquinas siguen viviendo en condiciones que vulneran derechos fundamentales.

La contradicción es profundamente dolorosa: Cajamarca produce agua para gran parte del país, alberga importantes cabeceras de cuenca y genera riqueza minera multimillonaria, pero gran parte de su población continúa consumiendo agua no segura. Esto demuestra que el crecimiento económico no ha significado desarrollo humano para las comunidades rurales.

Políticamente, la crisis del agua representa una deuda histórica del Estado con Cajamarca. No puede hablarse de desarrollo, competitividad ni modernización mientras miles de niños crecen tomando agua contaminada y mientras cientos de comunidades siguen esperando un sistema digno de saneamiento.

Garantizar agua segura y saneamiento no es solo construir tuberías o reservorios; significa defender la vida, proteger la salud pública y devolver dignidad a las familias cajamarquinas. Sin agua segura, no existe futuro posible para la región.

- **Infraestructura agrícola deficiente y abandono histórico del campo cajamarquino**

La crisis de la infraestructura agrícola en Cajamarca refleja el abandono histórico del Estado hacia el sector que sostiene la alimentación, la economía rural y la identidad productiva de la región. A pesar de que Cajamarca es una de las principales regiones agrarias del país, miles de productores continúan trabajando en condiciones precarias, con baja tecnificación, limitado acceso al agua y sin apoyo real para mejorar su productividad.

Los indicadores muestran que la agricultura familiar representa el 95% de todas las unidades agropecuarias del departamento, es decir, más de 329,650 unidades productivas dependen directamente del pequeño agricultor y de la economía campesina. Sin embargo, esta enorme fuerza productiva se encuentra fragmentada en 534,575 parcelas agrícolas, con un promedio de apenas 1.66 hectáreas por unidad agropecuaria y 1.06 hectáreas por parcela, evidenciando un grave problema de minifundio rural que limita la rentabilidad y modernización del agro cajamarquino.

La precariedad de la infraestructura hídrica es uno de los mayores problemas estructurales del agro regional. Según MIDAGRI (2020), la cobertura de riego agrario alcanza apenas el 25.3% de la superficie agrícola, lo que significa que existe una brecha de 74.7% de tierras que dependen exclusivamente de las lluvias. Esta situación convierte a miles de familias rurales en extremadamente vulnerables frente a sequías, heladas y efectos del cambio climático, afectando directamente la productividad y los ingresos del campo cajamarquino.

Aunque el departamento cuenta con 2,087.52 kilómetros de canales de riego inventariados, gran parte de esta infraestructura presenta limitaciones técnicas, pérdidas de agua y baja eficiencia hidráulica. Además, la mayoría de sistemas de riego siguen siendo tradicionales y poco tecnificados. Del reducido 19% de superficie agrícola bajo riego, el 65% utiliza riego por gravedad, apenas el 8% accede a riego por aspersión y solo el 0.3% utiliza riego por goteo. Esto demuestra el enorme retraso tecnológico del agro regional y la falta de inversión pública sostenida en modernización agraria.

La situación se agrava porque el 5% de las tierras agrícolas no están siendo trabajadas, no por falta de voluntad de las familias rurales, sino por ausencia de inversión, escasa rentabilidad y falta de oportunidades productivas. Además, el 46% de las parcelas no cuenta con título de propiedad, dejando a miles de agricultores en condición de inseguridad jurídica y limitando su acceso a financiamiento y programas estatales.

La exclusión financiera y técnica del pequeño productor es alarmante. El 96% de productores no ha recibido asistencia técnica ni capacitación agraria, mientras que solo el 4% logró acceder a créditos formales. Esto demuestra que el sistema financiero y las políticas agrarias han dado la espalda al agricultor familiar, obligándolo a producir con bajos niveles tecnológicos, escasa innovación y reducida capacidad competitiva.

La débil organización agraria también refleja el abandono institucional. El 91.9% de productores no pertenece a ninguna asociación, cooperativa o comité productivo, lo que limita su capacidad de negociación, comercialización y acceso a mercados. Mientras otras regiones fortalecen

cadenas productivas modernas, en Cajamarca miles de agricultores continúan produciendo de manera aislada y en condiciones de subsistencia.

El problema de fondo no es solamente agrícola; es profundamente social y político. Aunque el 53% de la producción se destina al mercado, todavía el 32% se orienta al autoconsumo, evidenciando que miles de familias rurales producen principalmente para sobrevivir y no para generar desarrollo económico sostenible.

Esta realidad demuestra que el crecimiento económico de Cajamarca no ha llegado al campo. Mientras la región genera millones en recursos naturales, la agricultura familiar sigue enfrentando pobreza, informalidad, falta de infraestructura y abandono técnico. El campesino cajamarquino continúa sosteniendo la seguridad alimentaria regional sin reservorios suficientes, sin canales tecnificados y sin acceso justo al crédito.

Políticamente, la crisis agraria representa una deuda histórica con las familias rurales. No puede hablarse de desarrollo regional mientras el agricultor siga sembrando con incertidumbre, dependiendo de la lluvia y produciendo en condiciones de extrema desigualdad. Recuperar el agro cajamarquino significa invertir en riego tecnificado, reservorios, cosecha de agua, titulación, asistencia técnica, asociatividad y transformación productiva.

Defender la agricultura familiar no es solamente impulsar el campo; es defender la economía regional, la seguridad alimentaria y el futuro de miles de familias cajamarquinas.

- **Brechas digitales y exclusión tecnológica en Cajamarca**

La brecha digital en Cajamarca se ha convertido en una nueva forma de desigualdad social y territorial que limita el acceso de miles de familias a educación, empleo, información, innovación y oportunidades de desarrollo. En pleno siglo XXI, mientras el mundo avanza hacia economías digitales y sociedades conectadas, gran parte de Cajamarca continúa prácticamente desconectada del progreso tecnológico.

Según el INEI (2022), solamente el 30.70% de los hogares de Cajamarca tiene acceso a internet, lo que significa que cerca de 7 de cada 10 familias viven sin conectividad digital. Esta realidad evidencia un profundo atraso en infraestructura tecnológica y refleja cómo la pobreza y la ruralidad continúan excluyendo a miles de ciudadanos del acceso a herramientas fundamentales para el desarrollo humano y económico.

La situación es mucho más crítica en las provincias rurales del interior. Los niveles de acceso a internet en provincias como San Miguel (1.63%), San Ignacio (2.10%), Santa Cruz (2.21%) y San Marcos (2.60%) revelan una verdadera emergencia digital. En estas provincias, prácticamente toda la población permanece desconectada, afectando principalmente a estudiantes, jóvenes, productores rurales y pequeños emprendedores.

La pandemia dejó al descubierto esta dramática desigualdad. Miles de niños y adolescentes cajamarquinos tuvieron que abandonar o retrasar sus estudios porque no contaban con internet, computadoras o señal móvil suficiente para acceder a clases virtuales. Mientras algunos estudiantes en el país continuaban aprendiendo desde plataformas digitales, en Cajamarca muchos escolares debían caminar cerros para captar señal o simplemente quedaron excluidos del sistema educativo.

Pero la brecha digital no solo afecta la educación. También limita el acceso a telemedicina, servicios públicos digitales, capacitación técnica, comercio electrónico, innovación agraria y oportunidades laborales modernas. La desconexión tecnológica está profundizando la pobreza rural y ampliando aún más las diferencias entre las provincias urbanas y rurales del departamento.

Esta realidad también afecta directamente la competitividad regional. Sin conectividad adecuada, los productores agrícolas no pueden acceder a mercados digitales, los jóvenes no pueden capacitarse en nuevas tecnologías y las pequeñas empresas quedan fuera de procesos de modernización económica. Cajamarca corre el riesgo de quedarse rezagada frente a regiones que ya avanzan hacia economías basadas en innovación y conocimiento.

Políticamente, la brecha digital representa el fracaso de una planificación territorial moderna e inclusiva. No puede hablarse de igualdad de oportunidades cuando miles de familias continúan desconectadas del acceso a información, educación y desarrollo económico. El internet ya no es un lujo; es un servicio esencial para garantizar inclusión social y competitividad regional.

La falta de conectividad en Cajamarca no solo desconecta territorios; desconecta sueños, oportunidades y futuro. Reducir la brecha digital significa integrar a las provincias olvidadas, democratizar el acceso al conocimiento y garantizar que ningún niño, joven o productor quede excluido del desarrollo por vivir lejos de las ciudades.

Cerrar la brecha digital será clave para transformar Cajamarca en una región moderna, competitiva e integrada al futuro.

INSTITUCIONALIDAD

- **Corrupción**

La corrupción y la crisis de gobernabilidad se han convertido en uno de los principales obstáculos para el desarrollo de Cajamarca. La población ha perdido progresivamente la confianza en sus autoridades regionales debido a la percepción de ineficiencia, falta de transparencia y escasa capacidad de respuesta frente a los problemas más urgentes del departamento. Según los indicadores disponibles, apenas el 24.5% de la población considera buena o muy buena la gestión regional, reflejando un profundo desgaste político e institucional que evidencia el distanciamiento entre el Gobierno Regional y las verdaderas necesidades de la ciudadanía. Esta cifra demuestra que más de las tres cuartas partes de los cajamarquinos no se sienten representados ni satisfechos con la conducción regional, alimentando la desconfianza, el descontento social y la sensación de abandono estatal.

La situación se vuelve aún más grave cuando se analiza el impacto económico de la corrupción en Cajamarca. Se estima que las pérdidas económicas asociadas a corrupción e inconducta funcional representan el 12.7% del PBI departamental, una cifra alarmante que equivale a millones de soles que deberían destinarse a hospitales, carreteras, agua potable, escuelas, agricultura y empleo para la población. Mientras miles de familias viven sin servicios básicos y las provincias rurales continúan aisladas y en pobreza, enormes recursos públicos se pierden por malas prácticas, obras inconclusas, sobre costos, direccionamiento y deficiente gestión pública. La corrupción no solo roba dinero; roba oportunidades, esperanza y futuro a miles de cajamarquinos.

A ello se suma la enorme debilidad institucional en materia de integridad pública. Apenas el 7.14% de los gobiernos cuentan con programas de integridad y lucha anticorrupción, evidenciando que la mayoría de instituciones públicas aún no implementa mecanismos reales de prevención, transparencia y control interno. Esta debilidad institucional permite que continúen prácticas que afectan la eficiencia del gasto público y deterioran la confianza ciudadana. En Cajamarca, muchas veces la población siente que los recursos llegan, pero las obras no se concluyen, los servicios no mejoran y las brechas sociales permanecen intactas.

Además, el indicador de rendición de cuentas del PDRC registra un preocupante 0%, lo que significa que no existe una evaluación efectiva ni transparencia real sobre el cumplimiento de los objetivos estratégicos regionales. Esta ausencia de seguimiento y control refleja una gestión sin resultados claros, sin indicadores verificables y sin mecanismos efectivos para informar a la ciudadanía sobre el uso de los recursos públicos. En términos políticos, esto evidencia una crisis de liderazgo y planificación que limita la capacidad del Estado regional para generar desarrollo sostenible y confianza pública.

Aunque la participación del sector gobierno en el Consejo de Coordinación Regional alcanza el 61.11%, ello no necesariamente se traduce en una verdadera articulación democrática ni en decisiones eficientes para el territorio. Muchas veces estos espacios terminan siendo formales y burocráticos, con poca capacidad de incidencia real en la solución de los problemas estructurales de Cajamarca. La población percibe que existe demasiada discusión política y pocos resultados concretos.

La corrupción en Cajamarca no es solamente un problema administrativo; es una tragedia social que profundiza la pobreza, retrasa el desarrollo y condena a miles de familias a seguir viviendo sin oportunidades. Mientras existan recursos mal utilizados, obras paralizadas y ausencia de transparencia, será imposible cerrar las brechas históricas de salud, educación, infraestructura y empleo. Recuperar la confianza ciudadana exige un nuevo modelo de gobierno regional basado en honestidad, transparencia, fiscalización permanente, meritocracia y resultados concretos para la población.

- **Baja ejecución presupuestal**

La baja y desigual ejecución presupuestal ha sido durante muchos años uno de los principales problemas que frenó el desarrollo de Cajamarca. Aunque el departamento enfrenta enormes brechas en salud, educación, carreteras, agua potable, conectividad y agricultura, históricamente gran parte de los recursos públicos no lograban transformarse oportunamente en obras y servicios para la población. Esta situación generó frustración ciudadana, retraso económico y una profunda sensación de abandono en las provincias más alejadas.

Uno de los principales problemas estructurales es el limitado presupuesto público per cápita que recibe Cajamarca. Mientras el promedio nacional alcanza los S/ 547 mensuales por habitante, Cajamarca apenas dispone de S/ 458 por ciudadano, evidenciando una fuerte desigualdad en la distribución de recursos públicos frente a otras regiones del país. Esto significa menos capacidad para construir hospitales, mejorar escuelas, ejecutar proyectos de agua, fortalecer el agro o ampliar infraestructura vial. En otras palabras, Cajamarca enfrenta grandes necesidades sociales con menos recursos disponibles.

Sin embargo, pese a esta limitación histórica, el Gobierno Regional de Cajamarca logró alcanzar aproximadamente un 97% de ejecución presupuestal en el año 2025, según el Portal de

Transparencia Económica del MEF. Este resultado representa un cambio importante frente a años anteriores y demuestra que sí es posible ejecutar inversiones cuando existe decisión política, capacidad técnica y voluntad de gestión. El nivel de ejecución regional incluso supera ampliamente al promedio de los gobiernos locales (62.2%) y al propio Gobierno Nacional (78.55%), convirtiéndose en uno de los indicadores más relevantes de recuperación de capacidad administrativa regional.

No obstante, detrás de este avance regional aún persisten profundas desigualdades territoriales. Existen provincias que han mostrado altos niveles de ejecución presupuestal de inversiones, como San Ignacio con 92.8%, Cutervo con 80.8% y Contumazá con 80%, evidenciando mayor dinamismo en la gestión pública local y capacidad para transformar presupuesto en obras concretas. Pero al mismo tiempo, otras provincias continúan rezagadas, como Santa Cruz con apenas 33.3%, San Pablo con 38.5% y la propia provincia de Cajamarca con 56.5%, reflejando enormes dificultades de planificación, gestión técnica y ejecución de proyectos.

Esta desigualdad en la capacidad de gasto significa que mientras algunos territorios avanzan en infraestructura y servicios, otros continúan acumulando obras inconclusas, proyectos paralizados y demandas sociales insatisfechas. La consecuencia directa es una mayor desigualdad territorial y una creciente percepción ciudadana de abandono estatal.

Políticamente, el problema no es solamente cuánto presupuesto tiene Cajamarca, sino cómo se administra y quiénes realmente se benefician de la inversión pública. Durante años, miles de familias observaron cómo el dinero público regresaba al tesoro nacional o quedaba atrapado en trámites burocráticos mientras seguían sin carreteras, sin hospitales especializados, sin agua potable y sin oportunidades de desarrollo.

La población ya no quiere discursos ni promesas; quiere resultados concretos. La ejecución presupuestal no debe medirse únicamente en porcentajes administrativos, sino en obras terminadas, servicios funcionando y mejoras reales en la calidad de vida de la gente. Porque ejecutar presupuesto no es gastar dinero: es transformar recursos públicos en bienestar para las familias cajamarquinas.

El gran desafío hacia adelante será mantener altos niveles de ejecución, pero además garantizar calidad, transparencia y equidad territorial, priorizando las provincias históricamente olvidadas y asegurando que cada sol invertido llegue realmente a cerrar brechas sociales y productivas en Cajamarca.

- **Trámites burocráticos**

La burocracia se ha convertido en uno de los mayores obstáculos para el desarrollo de Cajamarca. Aunque el Gobierno Regional ha logrado digitalizar cerca de 60 servicios públicos en los últimos años, ello representa apenas alrededor del 10% del total de trámites y servicios regionales, evidenciando que la modernización del Estado todavía avanza lentamente frente a las enormes necesidades de la población. Esta realidad se refleja también en el pilar de Instituciones del INCORE Regional 2025, donde Cajamarca apenas alcanza un puntaje de 4.4 sobre 10 y ocupa el puesto 17 de 25 regiones, mostrando un aparato público todavía débil, lento y con escasa capacidad de respuesta.

Para miles de ciudadanos, emprendedores, agricultores, jóvenes y empresarios, realizar un trámite en el Estado sigue siendo una experiencia frustrante: expedientes que demoran

semanas o meses, exceso de requisitos, colas interminables, duplicidad de documentos y oficinas que no se articulan entre sí. En el Perú, diversos estudios sobre atención pública han mostrado que un ciudadano puede invertir entre 1 hora y 45 minutos hasta más de 5 horas para concretar una sola gestión presencial en entidades públicas. Además, muchos procedimientos administrativos pueden extenderse legalmente hasta 30 días hábiles o más, generando retrasos en inversiones, licencias, pagos, obras y servicios esenciales.

En Cajamarca, esta burocracia golpea especialmente a las provincias rurales, donde la baja conectividad digital profundiza la exclusión. Mientras solo el 30.7% de hogares tiene acceso a internet, miles de ciudadanos aún deben viajar largas distancias únicamente para presentar documentos o hacer seguimiento a expedientes. Esto significa más gasto, más tiempo perdido y menos oportunidades para la población más pobre.

El problema no es solamente tecnológico; es también político e institucional. La excesiva tramitología refleja un Estado que históricamente se diseñó para controlar antes que servir. La lentitud administrativa desmotiva la inversión privada, paraliza proyectos, retrasa obras públicas y alimenta la percepción de corrupción y desconfianza ciudadana. Cuando un agricultor espera meses por una autorización, cuando un emprendedor abandona un proyecto por exceso de trámites o cuando una obra pública se retrasa por procesos burocráticos interminables, no solo se pierde tiempo: se pierde desarrollo, empleo y esperanza.

Cajamarca necesita una verdadera revolución de simplificación administrativa y gobierno digital. La ciudadanía no puede seguir dependiendo de un Estado lento, centralista y burocrático que convierte cada trámite en una barrera para progresar. Modernizar la gestión pública ya no es una opción técnica; es una necesidad urgente para recuperar la confianza de la población, acelerar inversiones y construir un gobierno regional cercano, eficiente y orientado al ciudadano.

- **Falta de transparencia**

Respecto a la **transparencia y rendición de cuentas en el Gobierno Regional de Cajamarca**, los datos reflejan una preocupación importante en materia de gobernanza e institucionalidad.

Uno de los indicadores más críticos es la **Rendición de cuentas del PDRC (Plan de Desarrollo Regional Concertado)**, donde Cajamarca registra **0% de participación de actores regionales en la evaluación del plan**, lo que evidencia una debilidad seria en los mecanismos de seguimiento participativo y control ciudadano. Este indicador es relevante porque mide si la sociedad civil, instituciones y actores territoriales participan activamente en la evaluación de las metas regionales.

- ❖ **Débil participación ciudadana en la evaluación pública**

Un 0% en rendición de cuentas del PDRC sugiere que existe una **baja o nula incorporación de actores regionales en la evaluación formal del desarrollo regional**, lo que limita la transparencia y la legitimidad de las decisiones públicas. Aunque el Gobierno Regional publica informes del PDRC, la participación efectiva en evaluación sigue siendo una brecha.

- ❖ **Audiencias públicas con limitada incidencia real**

Si bien existen audiencias públicas y espacios formales de participación, el reto no es solo “abrir espacios”, sino que la población tenga **oportunidad real de cuestionar**

resultados, exigir explicaciones y que sus observaciones impacten en la gestión. Diversos enfoques de gobierno abierto para Cajamarca reconocen justamente la necesidad de fortalecer estos mecanismos de participación y rendición de cuentas.

❖ **Transparencia formal vs. transparencia efectiva**

Cajamarca sí cuenta con publicación de reportes, evaluaciones del PDRC y documentos de seguimiento; sin embargo, la transparencia no se mide solo por publicar documentos, sino por **acceso comprensible, control ciudadano y participación activa en la toma de decisiones**. El propio seguimiento institucional reconoce limitaciones en mecanismos de seguimiento y evaluación.

❖ **Impacto en competitividad institucional**

Una baja transparencia afecta directamente confianza pública, fiscalización social y eficiencia del gasto. En regiones donde la ciudadanía participa activamente, suele haber mejor control sobre inversiones, obras y prioridades presupuestales.

El caso de Cajamarca muestra que **la principal debilidad no es únicamente la existencia de información pública, sino la poca articulación entre gestión regional y participación ciudadana efectiva**. Un indicador de **0% en rendición de cuentas del PDRC** es una señal de alerta: para mejorar competitividad e institucionalidad, el Gobierno Regional debe fortalecer audiencias públicas, incorporar a la ciudadanía en la evaluación de resultados y convertir la transparencia en un proceso real de vigilancia y diálogo, no solo en cumplimiento administrativo.

Si lo analizas políticamente, esto refuerza la idea de que **Cajamarca necesita una gestión más abierta, participativa y fiscalizable para cerrar la brecha entre planificación y resultados reales**.

MEDIO AMBIENTE

• Contaminación hídrica

La contaminación hídrica en la región Cajamarca se ha convertido en una de las expresiones más dolorosas del abandono histórico del Estado y de la débil capacidad de gestión ambiental frente al crecimiento urbano y las actividades extractivas. Hoy, miles de familias cajamarquinas consumen agua con altos riesgos de contaminación mientras ríos y quebradas reciben diariamente descargas de aguas residuales sin tratamiento adecuado. Esta realidad no solo afecta la salud pública, sino también la agricultura, la ganadería, la seguridad alimentaria y la sostenibilidad futura de la región.

Los indicadores muestran una situación alarmante. En toda la región solo se han construido 8 Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), pero únicamente 4 se encuentran operativas, evidenciando que el 50% de la infraestructura existente no funciona adecuadamente. Además, apenas el 15.38% de las provincias cuentan con algún sistema formal de tratamiento de aguas residuales, lo que significa que la gran mayoría de ciudades y centros poblados continúan vertiendo aguas servidas directamente a los ríos y quebradas.

La situación ha empeorado en los últimos años. Mientras que en el 2010 el 53.80% de las aguas residuales urbanas eran tratadas por las EPS, para el año 2018 este porcentaje cayó a 42.08%, reflejando un retroceso institucional y operativo en la gestión del saneamiento ambiental. Paralelamente, el volumen de aguas residuales domésticas vertidas sin tratamiento pasó de

5,291,617 m³ en 2011 a 8,156,639 m³ en 2020, registrando un incremento de 54.14%. Esto significa que millones de metros cúbicos de aguas contaminadas terminan cada año en las principales fuentes hídricas de Cajamarca.

El problema adquiere una dimensión aún más crítica cuando se analiza el impacto de la actividad minera sobre las cuencas hídricas regionales. Cajamarca concentra aproximadamente el 43% de las reservas probadas y probables de oro del Perú, siendo uno de los territorios con mayor presión extractiva del país. Según reportes de la Autoridad Nacional del Agua (ANA) y del OEFA, varias microcuencas de las provincias de Cajamarca, Celendín y Hualgayoc han presentado presencia de metales pesados como arsénico, aluminio, manganeso y hierro por encima de los Estándares de Calidad Ambiental (ECA) para agua en determinados monitoreos ambientales realizados en zonas de influencia minera. Asimismo, la Defensoría del Pueblo reportó que Cajamarca mantiene 8 conflictos socioambientales activos y latentes vinculados principalmente a actividades mineras y recursos hídricos, siendo Hualgayoc una de las provincias más afectadas.

Políticamente, esta crisis representa el fracaso de décadas de gobiernos que permitieron que la riqueza minera conviviera con comunidades sin agua limpia. Resulta indignante que una región que aporta millones al país por actividad extractiva siga teniendo ríos contaminados, sistemas de saneamiento colapsados y niños expuestos diariamente a enfermedades gastrointestinales y metales pesados. La contaminación hídrica no es solamente un problema ambiental; es una expresión de desigualdad, exclusión y ausencia de justicia territorial.

El abandono de las PTAR, la falta de inversión en saneamiento rural, la débil fiscalización ambiental y la limitada capacidad de control del Estado han generado una profunda desconfianza ciudadana. Mientras las comunidades exigen agua limpia para vivir y producir, las respuestas institucionales siguen siendo lentas, burocráticas e insuficientes.

La defensa del agua debe convertirse en una prioridad política regional. Cajamarca necesita una transformación profunda de su gestión hídrica: recuperación de cuencas, cierre de brechas de saneamiento, funcionamiento integral de PTAR, monitoreo ambiental permanente, fiscalización rigurosa a actividades contaminantes y una política firme de protección de las cabeceras de cuenca. Porque defender el agua en Cajamarca no es solo proteger un recurso natural; es defender la vida, la salud y el futuro de toda la región.

- **Deforestación**

La deforestación en la región Cajamarca representa una de las amenazas ambientales más graves para el futuro del territorio, porque no solo significa pérdida de árboles, sino también pérdida de agua, biodiversidad, fertilidad de los suelos y capacidad productiva para miles de familias rurales. La destrucción progresiva de los ecosistemas forestales está debilitando la seguridad hídrica de la región y agravando los efectos del cambio climático sobre la agricultura, la ganadería y la vida de las comunidades altoandinas y amazónicas.

Los indicadores muestran que Cajamarca ha sufrido durante años una fuerte pérdida de cobertura vegetal y forestal. Solo en el año 2017 se perdieron 2,222.46 hectáreas de cobertura boscosa, mientras que en el 2021 aún se registraban 383.76 hectáreas deforestadas anualmente. Aunque las cifras recientes muestran una reducción respecto a años anteriores, el daño acumulado sigue siendo enorme y refleja décadas de intervención desordenada sobre los ecosistemas naturales.

La pérdida de superficie de cobertura vegetal evidencia con mayor claridad la magnitud histórica del problema. En el año 2010 Cajamarca perdió 9,006.66 hectáreas de cobertura vegetal; en 2015 la pérdida fue de 2,753.59 hectáreas y en 2018 todavía se registraban 70.59 hectáreas afectadas. Detrás de estos números existen procesos de expansión agrícola sin planificación, tala ilegal, quema de bosques, sobrepastoreo y presión sobre las cabeceras de cuenca.

El dato más alarmante es que el 98% de la superficie regional presenta ecosistemas forestales degradados, revelando una crisis ambiental estructural. Esto significa que prácticamente todo el territorio forestal de Cajamarca enfrenta algún nivel de deterioro ecológico, pérdida de biodiversidad o afectación de su capacidad natural de regulación hídrica y captura de carbono.

Políticamente, esta situación refleja el abandono histórico de la política forestal y ambiental en Cajamarca. Durante décadas se permitió que los bosques desaparezcan sin control, mientras las comunidades rurales fueron dejadas solas frente a la pobreza, la falta de alternativas económicas y la ausencia de asistencia técnica sostenible. Hoy, las consecuencias son visibles: menos agua en las microcuencas, mayor erosión de suelos, incremento de sequías, pérdida de manantiales y creciente vulnerabilidad frente al cambio climático.

Resulta profundamente contradictorio que una región con enorme riqueza hídrica y ecológica haya perdido gran parte de sus ecosistemas protectores por falta de planificación territorial y débil presencia del Estado. La deforestación en Cajamarca no es solamente un problema ambiental; es también un problema social, económico y político que afecta directamente la vida de los agricultores familiares y compromete el futuro de las nuevas generaciones.

Si bien Cajamarca cuenta actualmente con 6 Áreas Naturales Protegidas (ANP), 3 Áreas de Conservación Regional (ACR) y 8 Áreas de Conservación Privada (ACP), que en conjunto protegen 227,008.17 hectáreas equivalentes al 6.81% del territorio regional, esta cobertura todavía resulta insuficiente frente al nivel de degradación existente. La región necesita ampliar urgentemente sus mecanismos de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos.

En este contexto, los Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE) representan una oportunidad importante para proteger las fuentes de agua y compensar a las comunidades conservadoras. Actualmente Cajamarca cuenta con dos iniciativas implementadas: el MERESE de EPS Marañón y el MERESE de EPS SEDACAJ-Jequetepeque. Sin embargo, su alcance aún es limitado frente a la magnitud de la crisis ambiental regional.

La deforestación está directamente vinculada al empobrecimiento rural. Cada bosque destruido significa menos agua para la agricultura, menos capacidad productiva y más vulnerabilidad para las familias campesinas. Por eso, defender los bosques de Cajamarca es defender la seguridad hídrica, la economía agraria y la vida misma de la región.

Cajamarca necesita una gran política regional de restauración ecológica y protección de cuencas que impulse reforestación masiva con especies nativas, recuperación de jalcas y bofedales, fortalecimiento de las áreas de conservación, incentivos económicos para comunidades conservadoras y una fiscalización firme contra la tala y degradación ilegal. Porque sin bosques no habrá agua, y sin agua no habrá desarrollo posible para Caja

- Escasez de agua

La escasez de agua en la región Cajamarca se ha convertido en una amenaza silenciosa pero devastadora para el futuro de la agricultura, el consumo humano y la sostenibilidad ambiental. Paradójicamente, Cajamarca es una región donde llueve abundantemente y donde nacen importantes cuencas hidrográficas del país; sin embargo, la falta histórica de infraestructura hídrica, reservorios, recarga de acuíferos y manejo técnico del territorio ha provocado que gran parte del agua de lluvia se desperdicie mientras miles de familias enfrentan sequías, pérdidas agrícolas y escasez de agua potable.

Los indicadores muestran una realidad extremadamente preocupante. El 92.46% de la superficie regional presenta déficit de acondicionamiento para recarga hídrica, lo que significa que casi todo el territorio carece de infraestructura natural o artificial que permita infiltrar agua hacia los acuíferos y conservarla para épocas secas. A ello se suma que aproximadamente el 95% de la superficie agrícola no cuenta con manejo y conservación de suelos mediante zanjas de infiltración, evidenciando el abandono de prácticas fundamentales para almacenar agua, reducir erosión y garantizar productividad agrícola sostenible.

Esta crisis hídrica no responde únicamente a la falta de lluvias. Cajamarca posee importantes niveles de precipitación anual debido a su ubicación andino-amazónica. Según registros climáticos de SENAMHI, muchas provincias de la región superan entre 800 y 1,500 milímetros de lluvia al año dependiendo de la altitud y cuenca hidrográfica. Sin embargo, gran parte de esa agua no se almacena ni infiltra adecuadamente, perdiéndose rápidamente por escorrentía superficial hacia los ríos y finalmente hacia el océano Pacífico y la cuenca amazónica.

La propia Autoridad Nacional del Agua (ANA) señaló que Cajamarca posee una disponibilidad hídrica superior a los 10 mil millones de metros cúbicos de agua al año, pero históricamente gran parte de ese recurso termina perdiéndose por falta de reservorios, infraestructura hidráulica y sistemas de regulación hídrica. Según datos difundidos por la ANA, aproximadamente más de 9 mil millones de metros cúbicos no son aprovechados eficientemente y terminan descargándose al mar.

Políticamente, esta situación representa uno de los mayores fracasos históricos de la planificación territorial en Cajamarca. Durante décadas se permitió que el agua se desperdicie mientras miles de agricultores familiares continúan dependiendo exclusivamente de las lluvias para producir alimentos. Hoy, la región mantiene una agricultura vulnerable, con sequías recurrentes, pérdida de cosechas y conflictos crecientes por acceso al agua.

La crisis se agrava porque Cajamarca posee enormes potencialidades hídricas aún desaprovechadas. La región cuenta con importantes ríos como el Marañón, Chinchipe, Jequetepeque y Crisnejas; además de lagunas estratégicas y ecosistemas altoandinos como jalcas y bofedales que cumplen funciones esenciales de regulación hídrica natural. Sin embargo, la ausencia de políticas agresivas de siembra y cosecha de agua, represamiento, reforestación y recuperación de cabeceras de cuenca ha impedido convertir esa riqueza hídrica en seguridad para la población.

El problema ya no es solamente ambiental; es profundamente social y económico. La falta de agua limita la productividad agrícola, incrementa la pobreza rural y obliga a miles de familias a sobrevivir bajo condiciones extremadamente vulnerables. Mientras tanto, las ciudades también

enfrentan crecientes dificultades para garantizar agua potable de calidad debido a la reducción de fuentes hídricas y al deterioro de las microcuencas.

La escasez hídrica también está vinculada al cambio climático. SENAMHI advierte que las sequías hidrológicas vienen intensificándose y que existe una creciente irregularidad en los patrones de precipitación, afectando directamente la disponibilidad de agua superficial y subterránea.

Resulta indignante que una región considerada “cuna del agua” continúe padeciendo pobreza hídrica por incapacidad política y falta de visión estratégica. Cajamarca necesita urgentemente una revolución hídrica regional basada en grandes reservorios, recuperación de jalcas y bofedales, reforestación masiva, zanjas de infiltración, cosecha de agua, tecnificación del riego y protección de cabeceras de cuenca. Porque sin agua no habrá agricultura, sin agricultura no habrá economía rural y sin seguridad hídrica no habrá futuro posible para Cajamarca.

5. VISION DE DESARROLLO REGIONAL AL 2030

“Convertir a Cajamarca en una región competitiva, moderna y productiva, con capital humano de calidad, infraestructura estratégica, instituciones transparentes y desarrollo sostenible para todos.”

“Convertir a Cajamarca en una región competitiva...”

significa que Cajamarca debe dejar de ser una región rezagada en indicadores como inversión, productividad, empleo e infraestructura, y pasar a competir con regiones más desarrolladas del país como Arequipa, La Libertad o Moquegua.

Implica atraer inversión pública y privada, fortalecer la economía regional y generar mejores oportunidades.

Cajamarca no debe vivir solo de su riqueza natural; debe convertirse en una región que produzca, exporte y crezca con igualdad de oportunidades.

“...moderna...”

Queremos un Estado regional más eficiente y actualizado.

Significa modernizar servicios públicos, digitalizar trámites, mejorar gestión institucional y reducir burocracia.

Un gobierno regional cercano, ágil y que responda a la ciudadanía, dejando atrás la improvisación y el atraso administrativo.

“...y productiva...”

Se refiere a fortalecer sectores estratégicos como:

- agroindustria
- ganadería y lácteos
- minería responsable
- turismo
- comercio
- emprendimiento

Que Cajamarca no dependa solo de actividades primarias, sino que genere valor agregado y empleo.

Transformar recursos en riqueza real para la población.

“...con capital humano de calidad...”

Es una apuesta social y política por educación, salud y capacitación.

Quiere decir invertir en personas: niños, jóvenes, agricultores, profesionales, emprendedores.

El verdadero desarrollo no está solo en obras, sino en formar ciudadanos preparados, saludables y con oportunidades.

“...infraestructura estratégica...”

Se refiere a obras que impacten directamente en el desarrollo:

- carreteras y corredores logísticos
- riego tecnificado
- hospitales
- universidades
- conectividad digital
- agua y saneamiento

Políticamente implica priorizar obras que generen productividad y no solo infraestructura de corto impacto.

Invertir en infraestructura que conecte provincias, cierre brechas y dinamice la economía.

“...instituciones transparentes...”

Combatir la corrupción, fortalecer rendición de cuentas, participación ciudadana y mejorar confianza en el Gobierno Regional.

En Cajamarca esto es clave porque la población suele cuestionar la eficiencia y transparencia de la gestión pública.

Un gobierno abierto, fiscalizable y al servicio del pueblo.

“...y desarrollo sostenible para todos.”

Significa crecer económicamente, pero cuidando:

- medio ambiente
- agua
- biodiversidad
- equilibrio territorial
- inclusión social

También implica que el desarrollo no se concentre solo en Cajamarca ciudad, sino en las 13 provincias.



VISIÓN DE DESARROLLO REGIONAL AL 2030

“ Convertir a Cajamarca en una región competitiva, moderna y productiva, con capital humano de calidad, infraestructura estratégica, instituciones transparentes y desarrollo sostenible para todos. ”

**ALIANZA PARA EL PROGRESO**

NUESTROS PILARES PARA EL DESARROLLO

**COMPETITIVA**
Atraer inversión, fortalecer la economía regional y generar mejores oportunidades para todos.

**MODERNA**
Estado eficiente, digitalizado y cercano, que brinda servicios de calidad a la ciudadanía.

**PRODUCTIVA**
Fortalecer sectores estratégicos y generar valor agregado, empleo y crecimiento sostenible.

**CAPITAL HUMANO DE CALIDAD**
Invertir en educación, salud y capacitación para formar ciudadanos preparados y con oportunidades.

**INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA**
Obras que conectan, integran y generan desarrollo productivo en todo el territorio.

**INSTITUCIONES TRANSPARENTES**
Gobierno abierto, con rendición de cuentas, participación ciudadana y cero tolerancia a la corrupción.

**DESARROLLO SOSTENIBLE PARA TODOS**
Crecimiento económico cuidando el medio ambiente, con inclusión social y equilibrio territorial.

**UN FUTURO CON OPORTUNIDADES, INCLUSIÓN Y SOSTENIBILIDAD**
PARA TODAS LAS PROVINCIAS DE CAJAMARCA.

Transformamos recursos en bienestar y progreso para nuestra gente.

Trabajamos unidos por una Cajamarca con futuro.

Desarrollo hoy, bienestar para las generaciones futuras.

6. ENFOQUE CENTRAL DEL PLAN DE GOBIERNO

“LA VERDADERA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA”

Alianza para el progreso, tiene una visión clara de lo que Cajamarca necesita y el camino que debemos seguir para lograrlo. Estamos convencidos de que el objetivo final de cualquier territorio, y en este caso de nuestra región, debe ser convertirse en una región desarrollada, moderna y con oportunidades para todos.

Pero el desarrollo no llega solo. Para alcanzarlo necesitamos crecimiento económico. Y para crecer económicamente necesitamos ser una región competitiva. Hoy las regiones que avanzan son aquellas que producen más, generan empleo, atraen inversión y tienen capacidad para competir en mejores condiciones.

¿Y qué se necesita para ser competitivos? Se necesita principalmente **capital humano**. Es decir, una población sana, educada, capacitada y productiva. Por eso nuestro primer gran pilar es invertir en las personas desde la niñez. Combatir la anemia y la desnutrición, mejorar la educación y formar ciudadanos preparados no es un gasto: es la inversión más importante para transformar Cajamarca.

El segundo pilar es la infraestructura. Ninguna economía puede crecer sin carreteras, agua, riego, hospitales, colegios y conectividad. Necesitamos construir la infraestructura que permita integrar mercados, impulsar la agricultura, dinamizar el comercio y mejorar la calidad de vida. Porque sin agua no hay cosecha, y sin cosecha no hay crecimiento.

El tercer pilar son las instituciones de calidad. Una región no puede desarrollarse con corrupción, burocracia ni improvisación. Necesitamos un gobierno regional eficiente, transparente y moderno, que use bien los recursos públicos y recupere la confianza de la población.

Y el cuarto pilar es el medio ambiente y la gestión del riesgo. El desarrollo verdadero debe ser sostenible. Debemos proteger nuestras fuentes de agua, reforestar, prevenir desastres y garantizar que las futuras generaciones también tengan oportunidades de progreso.

En resumen, nuestra propuesta plantea una verdadera transformación productiva para Cajamarca. Una transformación basada en capital humano, infraestructura, institucionalidad y sostenibilidad. Porque creemos que el verdadero desarrollo empieza invirtiendo en nuestra gente y construyendo una región competitiva que genere oportunidades para todos.”

Los vínculos descritos entre los pilares propuestos se resumen en el diagrama observado en el Gráfico.

“CAJAMARCA Y SU VERDADERA TRANSFORMACION



7. OBJETIVOS ESTRATEGICOS DEL PLAN



PILAR 1. CAPITAL HUMANO

Objetivo 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva

Ejes estratégicos



SALUD

- Lucha contra anemia y desnutrición.
- Fortalecimiento hospitalario y Primer nivel de atención
- Infraestructura de salud



EDUCACION

- Mejora del rendimiento escolar.
- Infraestructura educativa.
- Tecnología y conectividad



JUVENTUD Y EMPLEO

- Formación técnica.
- Emprendimiento juvenil.
- Innovación y becas.



DESARROLLO SOCIAL

- Inclusión social.
- Atención a poblaciones vulnerables.
- Mujer y familia



PILAR 2. INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

Objetivo 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional.

Ejes estratégicos



AGUA Y SANEAMIENTO

- Agua potable rural y urbana.
- Tratamiento de aguas residuales.



INFRAESTRUCTURA VIAL

- Carreteras, puentes y conectividad rural.
- Caminos vecinales
- Programa de infraestructura vial para la competitividad



INFRAESTRUCTURA AGRICOLA

- Represas.
- Reservorios.
- Canales y tecnificación.
- Siembra y cosecha de agua



INFRAESTRUCTURA ECONOMICA

- Parques industriales.
- Conectividad digital.
- Energía y electrificación.



PILAR 3. INSTITUCIONES DE CALIDAD

Objetivo 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción

Ejes estratégicos



REFORMA INSTITUCIONAL

- Modernización del Gobierno Regional.
- Gobierno digital.



TRANSPARENCIA

- Rendición de cuentas.
- Datos abiertos.



LUCHA ANTICORRUPCION

- Control Interno y concurrente.
- Fortalecer los concejos de vigilancia ciudadana
- presupuesto para la fiscalización regional



GESTION PUBLICA EFICIENTE

- Mejor ejecución presupuestal.
- Simplificación administrativa



PILAR 4. MEDIO AMBIENTE Y GESTION DEL RIESGO

Objetivo 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras

Ejes estratégicos



RECURSOS HIDRICOS

- Protección de cabeceras de cuenca.
- Siembra y cosecha de agua



REFORESTACION

- Recuperación de bosques.
- Forestación rural.



GESTION DEL RIESGO

- Prevención de desastres.
- Sistemas de alerta temprana.



DESARROLLO SOSTENIBLE

- Economía verde.¹
- Agricultura sostenible².

1 economía verde. - es un modelo de desarrollo económico que busca generar crecimiento, empleo y bienestar social reduciendo al mismo tiempo los impactos ambientales y el uso ineficiente de los recursos naturales, por ello dentro de sus competencias regionales se ejecutara.

agricultura sostenible (promover agricultura orgánica, riego tecnificado, conservación de suelos, reducción de agroquímicos, proyectos como: café sostenible, cacao ecológico) **Reforestación y conservación** (forestación, recuperación de bofedales, protección de cabeceras de cuenca, gestión **de residuos sólidos** (implementar plantas de valorización, reciclaje, economía circular, manejo integral de residuos sólidos. **Energías renovables** (paneles solares rurales, eficiencia energética, proyectos de energía limpia)

8. PROPUESTAS EMBLEMATICAS DEL GOBIERNO REGIONAL

LAS 13 PROPUESTAS DE MOISES

Las 13 Propuestas de Moisés, nacen de una visión clara, moderna y descentralizada para transformar Cajamarca y construir una región desarrollada, competitiva y con oportunidades para todos.

El número 13 representa a nuestras 13 provincias.

Y cada propuesta ha sido pensada para responder a las verdaderas necesidades de cada territorio, respetando su vocación productiva, su realidad social y su enorme potencial de desarrollo.

Porque durante muchos años Cajamarca ha vivido una realidad injusta: mientras algunas zonas recibían inversión, muchas provincias fueron olvidadas, abandonadas y excluidas del progreso. Hoy queremos cambiar esa historia.

Por eso, “Las 13 Propuestas de Moisés” significan que:

- ninguna provincia volverá a ser olvidada,
- el desarrollo llegará a toda la región,
- y cada territorio contará con un proyecto emblemático capaz de generar empleo, dinamizar su economía y mejorar la calidad de vida de su población.

Nuestra propuesta rompe con el viejo centralismo regional y plantea una nueva forma de gobernar: con planificación, equilibrio territorial y visión de futuro.

Las 13 propuestas representan:

- una verdadera descentralización de la inversión pública,
- una planificación regional estratégica,
- y un compromiso real con el desarrollo de todas las provincias de Cajamarca.

Cada proyecto emblemático estará articulado a:

- la vocación económica de cada provincia,
- sus necesidades sociales,
- y sus oportunidades productivas.

Porque no creemos en obras improvisadas ni en pequeños proyectos sin impacto.

Creemos en proyectos que transformen economías, integren territorios y generen oportunidades reales para nuestra gente.

Además, las 13 propuestas están construidas sobre los cuatro grandes pilares del desarrollo regional:

Capital humano

Porque el verdadero desarrollo empieza invirtiendo en las personas: en salud, educación, nutrición y capacidades productivas.

Infraestructura social y productiva

Porque sin carreteras, agua, riego, hospitales, conectividad y agroindustria, no hay crecimiento económico ni competitividad.

Instituciones de calidad

Porque Cajamarca necesita un gobierno regional eficiente, transparente y orientado a resultados, que recupere la confianza de la población.

Medio ambiente y sostenibilidad

Porque debemos proteger nuestras fuentes de agua, reforestar y garantizar un desarrollo sostenible para las futuras generaciones.

Por eso, las 13 Propuestas de Moisés no son discursos vacíos ni promesas electorales tradicionales.

Son instrumentos concretos para impulsar crecimiento económico, competitividad regional y transformación social.

Representan una nueva manera de gobernar Cajamarca:

- con planificación,
- con descentralización,
- con transparencia,
- y con visión de futuro.

No creemos en gobiernos que improvisan.

Creemos en un gobierno que:

- invierte en su gente,
- construye infraestructura para producir,
- impulsa empleo y desarrollo,
- protege el agua y el medio ambiente,
- y genera oportunidades para todos.

Porque Cajamarca no necesita más abandono.

No necesita más pequeñas obras dispersas.

No necesita más gobiernos sin rumbo.

Cajamarca necesita una verdadera transformación regional.

Y esa transformación empieza hoy.

Por eso, aquí les presento: “LAS 13 PROPUESTAS DE MOISÉS.”



1. SAN IGNACIO S/ 192,215,345 **“Frontera Productiva y Competitiva”**

Proyecto emblemático:

Corredor económico fronterizo Perú–Ecuador.

Componentes:

- Carreteras estratégicas.
- Centros de comercio binacional.
- Industrialización de café y cacao.
- Aduana moderna.
- Seguridad fronteriza.

Impacto:

- Integración comercial.
- Más comercio internacional.
- Desarrollo de frontera.

Pilar:

Infraestructura productiva + institucionalidad.



ALIANZA
PARA EL PROGRESO



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 1

SAN IGNACIO

FRONTERA PRODUCTIVA Y COMPETITIVA



PROYECTO EMBLEMÁTICO:
CORREDOR ECONÓMICO
FRONTERIZO PERÚ – ECUADOR

Conectaremos San Ignacio con el Ecuador y los mercados internacionales para impulsar el desarrollo, la inversión y el bienestar de nuestra gente.



COMPONENTES



Carreteras estratégicas.



Centros de comercio binacional.



Industrialización de café y cacao.



Aduana moderna.



Seguridad fronteriza.



IMPACTO



Integración comercial.



Más comercio internacional.



Desarrollo de frontera.



PILAR



**Infraestructura
productiva +
institucionalidad**



BENEFICIOS PARA SAN IGNACIO



Más empleo y oportunidades para nuestra población.



Mayor competitividad para nuestros productores.



Mejor calidad de vida y desarrollo sostenible.



SAN IGNACIO: PUERTA DE ENTRADA AL DESARROLLO, AL COMERCIO Y AL PROGRESO.

SAN IGNACIO: FRONTERA PRODUCTIVA Y COMPETITIVA

Corredor Económico Fronterizo Perú – Ecuador

La provincia de San Ignacio posee una ubicación privilegiada que la convierte en una de las principales puertas de integración entre el Perú y el Ecuador. Sin embargo, a pesar de su enorme potencial productivo, comercial y estratégico, aún enfrenta limitaciones en infraestructura, conectividad, logística y acceso a mercados que restringen su capacidad para convertirse en un verdadero motor de desarrollo regional. Por ello, se plantea la implementación de la **Propuesta Emblemática “San Ignacio, Frontera Productiva y Competitiva”**, una iniciativa orientada a transformar la provincia en el principal eje de integración económica, comercial y productiva del norte del país.

El proyecto tiene como componente central la creación del **Corredor Económico Fronterizo Perú – Ecuador**, una plataforma de desarrollo que permitirá articular la producción local con los mercados nacionales e internacionales, fortaleciendo el intercambio comercial entre ambos países y generando nuevas oportunidades de inversión, empleo y crecimiento económico para toda la población. Esta iniciativa busca aprovechar la condición fronteriza de San Ignacio para convertirla en un espacio dinámico de comercio, innovación y competitividad.

La propuesta contempla una intervención integral que incluye la construcción y modernización de carreteras estratégicas para mejorar la conectividad regional, la implementación de centros de comercio binacional para facilitar el intercambio de bienes y servicios, la modernización de la infraestructura aduanera para agilizar los procesos de exportación e importación, y el fortalecimiento de la seguridad fronteriza para garantizar un entorno favorable para las actividades económicas. Asimismo, se impulsará la industrialización y transformación de productos emblemáticos de la provincia, especialmente el café y el cacao, permitiendo que los productores generen mayor valor agregado y accedan a mercados más competitivos.

El desarrollo de este corredor económico contribuirá a incrementar significativamente el comercio internacional, reducir los costos logísticos de transporte, atraer inversión pública y privada, y fortalecer las cadenas productivas de la zona fronteriza. Además, permitirá generar nuevas oportunidades para los emprendedores, agricultores y pequeños productores, promoviendo la formalización de actividades económicas y mejorando la competitividad territorial de la provincia.

Los beneficios de esta propuesta se reflejarán en una mayor generación de empleo, el incremento de ingresos para las familias, la expansión de los mercados para los productos locales y una mejora sustancial de la calidad de vida de la población. Asimismo, San Ignacio se consolidará como un punto estratégico para el desarrollo económico del norte peruano, fortaleciendo la integración con Ecuador y posicionándose como una plataforma de comercio, inversión y crecimiento sostenible.

Con esta visión, **San Ignacio dejará de ser únicamente una provincia de frontera para convertirse en una verdadera frontera de oportunidades**, capaz de impulsar el desarrollo regional, fortalecer la competitividad de sus productores y generar bienestar para las actuales y futuras generaciones. De esta manera, se consolidará como la gran puerta de entrada al comercio, la integración y el progreso del norte del Perú.



ALIANZA
PARA EL PROGRESO



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 2

JAÉN

S/ 356,971,355

“HUB AGROEXPORTADOR DEL NORTE”



PROYECTO EMBLEMÁTICO:

**PARQUE AGROINDUSTRIAL Y LOGÍSTICO
PARA CAFÉ, CACAO Y FRUTAS.**

Impulsaremos un modelo integrado que transforma nuestra producción, agrega valor y la conecta con los mercados del mundo.



COMPONENTES



Planta de procesamiento.
(promoción inversión privada)



Centro logístico regional.



Cadena de frío.



Certificación exportadora.



Conectividad vial y digital.



Escuela técnica agroexportadora.



IMPACTO



Más exportaciones.



Mejores precios para productores.



Empleo juvenil.



Industrialización agrícola.



PILAR



**Infraestructura
productiva +
capital humano**



BENEFICIOS PARA JAÉN



Fortalece la competitividad
de nuestros productos.



Integra a productores con
mercados internacionales.



Genera empleos de calidad
para nuestra juventud.



Posiciona a Jaén como líder
agroexportador del norte.



JAÉN, MOTOR AGROEXPORTADOR DEL NORTE Y ORGULLO DEL PERÚ.

JAÉN: HUB AGROEXPORTADOR DEL NORTE

Parque Agroindustrial y Logístico para Café, Cacao y Frutas

La provincia de Jaén constituye uno de los principales motores productivos de la región Cajamarca y del norte del Perú. Su reconocida producción de café de alta calidad, cacao fino de aroma y una creciente diversidad de frutas con potencial exportador la posicionan como un territorio estratégico para liderar el desarrollo agroindustrial del país. Sin embargo, gran parte de esta producción continúa comercializándose con escaso valor agregado, limitando los ingresos de los productores y reduciendo las oportunidades de generación de empleo y riqueza para la población. Frente a esta realidad, se plantea la implementación de la **Propuesta Emblemática N.º 2: “Jaén, Hub Agroexportador del Norte”**, una iniciativa que busca transformar la estructura productiva de la provincia y convertirla en el principal centro agroexportador del norte peruano.

La propuesta contempla la construcción e implementación de un moderno **Parque Agroindustrial y Logístico para Café, Cacao y Frutas**, con una inversión estimada de **S/ 356,971,355**, orientada a fortalecer toda la cadena de valor agroexportadora. Este complejo permitirá integrar producción, transformación, almacenamiento, certificación, comercialización y exportación en una sola plataforma de desarrollo económico, brindando a los productores las condiciones necesarias para competir en mercados nacionales e internacionales cada vez más exigentes.

El proyecto incluye la instalación de plantas de procesamiento y transformación agroindustrial que permitirán generar mayor valor agregado a la producción local, evitando que las materias primas salgan de la provincia sin ser industrializadas. Asimismo, contempla la implementación de un centro logístico regional con infraestructura moderna de almacenamiento, embalaje y distribución, complementado con sistemas de cadena de frío que garantizarán la conservación y calidad de los productos durante todo el proceso de comercialización y exportación.

De igual manera, se impulsarán programas de certificación exportadora para facilitar el acceso de los productores a mercados internacionales, promoviendo estándares de calidad, sostenibilidad y trazabilidad. La propuesta también considera el fortalecimiento de la conectividad vial y digital, elemento fundamental para reducir costos logísticos, mejorar la articulación comercial y facilitar el acceso a información de mercados nacionales e internacionales.

Un componente fundamental será la creación de una **Escuela Técnica Agroexportadora**, destinada a formar capital humano especializado en agroindustria, comercio exterior, logística, innovación tecnológica y gestión empresarial. Esta institución permitirá brindar oportunidades de capacitación a los jóvenes de la provincia, fortaleciendo sus capacidades para incorporarse al mercado laboral o desarrollar emprendimientos vinculados al sector agroexportador.

La ejecución de esta propuesta tendrá un impacto significativo en la economía provincial y regional. Se incrementarán las exportaciones de café, cacao y frutas, se fortalecerá la competitividad de los productores, se promoverá la industrialización de la producción agrícola y se generarán cientos de empleos directos e indirectos en actividades vinculadas a la transformación, transporte, logística, comercialización y servicios complementarios. Asimismo, contribuirá a mejorar los ingresos de miles de familias rurales, dinamizar la inversión privada y consolidar nuevas oportunidades de desarrollo para la juventud.

Además de sus beneficios económicos, esta iniciativa permitirá fortalecer la imagen de Jaén como una provincia innovadora, competitiva y orientada a los mercados globales. La articulación entre productores, cooperativas, empresas, universidades e instituciones públicas generará un ecosistema de desarrollo que impulsará la innovación, la transferencia tecnológica y el crecimiento sostenible del territorio.

Con la implementación del **Hub Agroexportador del Norte**, Jaén se consolidará como el principal centro de transformación, innovación y exportación agroindustrial de la macro región norte, liderando una nueva etapa de crecimiento económico basada en el valor agregado, la competitividad y la generación de oportunidades para todos.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 3

CUTERVO

S/ 247,133,915

“REVOLUCIÓN GANADERA Y LECHERA”



PROYECTO EMBLEMÁTICO:
**COMPLEJO REGIONAL
GANADERO Y LECHERO**

Impulsaremos un complejo moderno e integrado que elevará la productividad, la calidad y el valor de nuestra ganadería y lechería.



COMPONENTES

-  Mejoramiento genético.
-  Plantas lácteas.
-  Centros veterinarios.
-  Pastos tecnificados.
-  Riego tecnificado.
-  Marca regional de lácteos.



IMPACTO

-  Mayor productividad.
-  Más ingresos rurales.
-  Desarrollo agroindustrial.



PILAR



Transformación
productiva +
capital humano



BENEFICIOS PARA CUTERVO

-  Más empleo y oportunidades para nuestra gente.
-  Mejor calidad y sanidad animal.
-  Productos lácteos de calidad con marca regional.
-  Mayor competitividad en mercados nacionales e internacionales.



CUTERVO LIDERA LA REVOLUCIÓN GANADERA Y LECHERA PARA UN FUTURO PRÓSPERO.
Más producción, más calidad, más desarrollo para nuestra gente.

CUTERVO: REVOLUCIÓN GANADERA Y LECHERA

Complejo Regional Ganadero y Lechero

La provincia de Cutervo posee una larga tradición ganadera y constituye una de las principales cuencas lecheras de la región Cajamarca. Miles de familias dependen de la producción de leche y derivados lácteos como su principal fuente de ingresos; sin embargo, la actividad aún enfrenta importantes desafíos relacionados con la baja productividad, limitaciones tecnológicas, insuficiente infraestructura de transformación y dificultades para acceder a mercados más competitivos. Frente a esta realidad, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática N° 3: “Cutervo, Revolución Ganadera y Lechera”**, una iniciativa estratégica destinada a transformar la ganadería y la industria láctea en uno de los pilares del desarrollo económico provincial.

La propuesta contempla la creación del **Complejo Regional Ganadero y Lechero**, con una inversión estimada de **S/ 247,133,915**, orientada a modernizar integralmente toda la cadena productiva pecuaria, desde la producción primaria hasta la industrialización y comercialización de productos lácteos con alto valor agregado. Este proyecto permitirá incrementar la productividad del ganado, mejorar la calidad de la leche y fortalecer la competitividad de los productores locales en los mercados regionales, nacionales e internacionales.

Entre sus principales componentes se encuentra la ejecución de programas de **mejoramiento genético del ganado**, que permitirán elevar los niveles de producción y calidad, así como la implementación de **centros veterinarios especializados** para fortalecer la sanidad animal y reducir pérdidas económicas. Asimismo, se promoverá el establecimiento de **pastos mejorados y sistemas de riego tecnificado**, garantizando una alimentación adecuada para el ganado durante todo el año y optimizando el uso de los recursos hídricos.

El proyecto también contempla la instalación y modernización de **plantas de procesamiento lácteo**, destinadas a la producción de quesos, yogurt, mantequilla y otros derivados con estándares de calidad que permitan acceder a nuevos mercados. Paralelamente, se impulsará la creación y posicionamiento de una **marca regional de lácteos de Cutervo**, fortaleciendo la identidad productiva de la provincia y generando



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 4

CHOTA

S/ 274,593,350

“UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA Y SALUD DEL NORTE”



PROYECTO EMBLEMÁTICO:
COMPLEJO REGIONAL
UNIVERSITARIO Y HOSPITALARIO

Impulsaremos un complejo moderno e integrado que elevará la calidad educativa y de salud, fortalecerá la innovación y brindará más oportunidades para nuestra juventud.



COMPONENTES



Hospital especializado.



Instituto tecnológico moderno.



Carreras técnicas productivas.



Centro de innovación rural.



Telemedicina.



IMPACTO



Formación de jóvenes con calidad y tecnología.



Atención médica especializada para nuestra población.



Reducción de migración juvenil.



PILAR



Capital humano



BENEFICIOS PARA CHOTA



Más oportunidades de estudio y empleo para los jóvenes.



Mejor acceso a servicios de salud especializada.



Fortalecimiento de la innovación y el desarrollo tecnológico.



Menos migración, más desarrollo local.



CHOTA: EDUCACIÓN, TECNOLOGÍA Y SALUD PARA UN FUTURO CON MÁS OPORTUNIDADES.
Invertimos en nuestra gente, transformamos nuestra región.

CHOTA: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA Y SALUD DEL NORTE

Complejo Regional Universitario y Hospitalario

La provincia de Chota es uno de los principales centros poblacionales, comerciales y educativos de la región Cajamarca. Sin embargo, miles de jóvenes aún enfrentan limitadas oportunidades para acceder a educación superior tecnológica de calidad, mientras que la población en general continúa enfrentando dificultades para acceder a servicios especializados de salud sin tener que desplazarse a otras ciudades del país. Esta realidad genera costos económicos y sociales elevados, además de fomentar la migración de estudiantes y profesionales en busca de mejores oportunidades. Frente a este desafío, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática N.º 4: “Chota, Universidad Tecnológica y Salud del Norte”**, una iniciativa estratégica orientada a convertir a la provincia en un referente regional de formación profesional, innovación tecnológica y atención médica especializada.

La propuesta contempla la construcción e implementación del **Complejo Regional Universitario y Hospitalario de Chota**, con una inversión estimada de **S/ 274,593,350**, destinado a fortalecer el capital humano, impulsar la innovación y mejorar significativamente la calidad de los servicios de salud para toda la región norte de Cajamarca.

Uno de los componentes principales será la creación de un **Hospital Especializado Regional**, equipado con moderna infraestructura, tecnología médica de última generación y personal altamente capacitado para atender las principales necesidades de salud de la población. Este establecimiento permitirá ampliar la cobertura de atención especializada, reducir tiempos de espera, evitar traslados innecesarios a otras ciudades y garantizar un acceso más oportuno y eficiente a servicios médicos de calidad.

Asimismo, el proyecto contempla la implementación de un **Instituto Tecnológico Moderno**, orientado a la formación de profesionales técnicos en áreas vinculadas a las actividades productivas de la región, tales como agroindustria, tecnologías de la información, salud, gestión empresarial, energías renovables y servicios especializados. La oferta educativa estará alineada con las demandas del mercado laboral, promoviendo una formación práctica, innovadora y orientada al empleo.

Como complemento, se impulsará la creación de un **Centro Regional de Innovación Rural**, destinado a la investigación aplicada, transferencia tecnológica y promoción de emprendimientos. Este espacio permitirá articular a estudiantes, investigadores, productores, empresas e instituciones públicas para desarrollar soluciones innovadoras que contribuyan a mejorar la productividad y competitividad de la región.

La propuesta también incorpora el fortalecimiento de los servicios de **telemedicina**, facilitando el acceso a consultas especializadas y diagnósticos a distancia para las poblaciones rurales más alejadas. De esta manera, se reducirá la brecha de acceso a los servicios de salud y se mejorará la atención de miles de familias que actualmente enfrentan dificultades para recibir atención médica especializada.

La ejecución de este proyecto generará un impacto trascendental en el desarrollo de Chota y de toda la región Cajamarca. Se ampliarán las oportunidades educativas para la juventud, se promoverá la formación de profesionales altamente calificados, se fortalecerá la innovación y se incrementará la competitividad regional. Asimismo, la mejora de los servicios de salud contribuirá directamente al bienestar de la población y a la reducción de desigualdades territoriales.

Con esta iniciativa, Chota se consolidará como el principal centro regional de educación tecnológica, innovación y salud especializada del norte peruano. La **Universidad Tecnológica y Salud del Norte** representa una apuesta por el desarrollo del capital humano, la generación de oportunidades y la construcción de un futuro más próspero, inclusivo y competitivo para las nuevas generaciones. Invertir en educación, tecnología y salud es invertir en el desarrollo sostenible de nuestra gente y en el progreso de toda la región



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 5

SANTA CRUZ

S/ 137,296,675

“PROVINCIA VERDE Y PRODUCTIVA”



PROYECTO EMBLEMÁTICO:
PROGRAMA INTEGRAL DE
AGRICULTURA SOSTENIBLE Y CONECTIVIDAD

Impulsaremos una provincia verde, moderna y conectada, que aprovecha sus recursos de manera sostenible, mejora la productividad y genera bienestar para todas las familias.



COMPONENTES



Riego tecnificado.



Caminos vecinales.



Energía rural.



Internet rural.



Asociatividad agrícola.



IMPACTO



Mayor productividad y rendimientos.



Reducción de costos de producción.



Mejor acceso a mercados y servicios.



Incremento de ingresos para las familias.



Desarrollo sostenible de la provincia.



PILAR



**Desarrollo
sostenible +
conectividad**



BENEFICIOS PARA SANTA CRUZ



Más producción agrícola con menor uso de agua.



Conectividad que integra a nuestras comunidades.



Energía limpia para el desarrollo rural.



Organización y trabajo asociativo más fuerte.



Mejor calidad de vida para nuestra gente.



SANTA CRUZ: TRABAJAMOS HOY POR UNA PROVINCIA VERDE, PRODUCTIVA Y CONECTADA.
Más agua, más caminos, más energía, más internet, más oportunidades.

SANTA CRUZ: PROVINCIA VERDE Y PRODUCTIVA

Programa Integral de Agricultura Sostenible y Conectividad

La provincia de Santa Cruz posee un importante potencial agrícola, ganadero y ambiental que constituye la base del sustento de miles de familias rurales. Sin embargo, las limitaciones en infraestructura productiva, conectividad vial y acceso a servicios tecnológicos han restringido el crecimiento económico y la competitividad de sus productores. Frente a esta realidad, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “Santa Cruz: Provincia Verde y Productiva”**, una iniciativa orientada a promover un desarrollo sostenible que combine productividad, conservación ambiental e inclusión social.

La propuesta contempla la ejecución del **Programa Integral de Agricultura Sostenible y Conectividad**, con una inversión estimada de **S/ 137,296,675**, destinada a modernizar la actividad agropecuaria y mejorar las condiciones de vida de la población rural. Entre sus principales componentes se encuentran la implementación de sistemas de **riego tecnificado**, el mejoramiento de **caminos vecinales**, la ampliación del acceso a **energía rural** y la expansión de los servicios de **internet y conectividad digital** en las comunidades más alejadas.

Asimismo, el programa impulsará el fortalecimiento de las organizaciones y asociaciones de productores, brindando asistencia técnica, capacitación y acceso a nuevas tecnologías que permitan incrementar la productividad y la competitividad de los cultivos y actividades pecuarias. Estas acciones facilitarán una mejor articulación con los mercados, reduciendo costos de transporte y mejorando las oportunidades de comercialización.

Con esta propuesta se busca incrementar los ingresos de las familias rurales, generar nuevas oportunidades de empleo, promover el uso eficiente de los recursos naturales y reducir las brechas de acceso a servicios básicos y tecnológicos. De esta manera, Santa Cruz se consolidará como una provincia moderna, sostenible y conectada, donde el crecimiento económico vaya de la mano con la protección del medio ambiente y el bienestar de toda su población.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 6

SAN MIGUEL

S/ 109,837,340

“CUENCA GANADERA Y FORESTAL”



PROYECTO EMBLEMÁTICO:
**PROGRAMA REGIONAL
FORESTAL Y PECUARIO.**

Cuidaremos nuestros bosques y cuencas, fortaleceremos la ganadería y aseguraremos el agua para el presente y futuro de San Miguel. Producción sostenible, ambiente protegido y bienestar para nuestra gente.



COMPONENTES



Reforestación masiva.



Producción forestal sostenible.



Mejoramiento ganadero.



Riego y manejo hídrico.



IMPACTO



Protección ambiental.



Ingresos rurales.



Captación de agua.



PILAR



Medio ambiente
+ producción
sostenible



BENEFICIOS PARA SAN MIGUEL



Más bosques, más vida.



Ganadería fuerte y productiva.



Agua asegurada para
consumo y riego.



Empleo local y desarrollo
económico.



Futuro sostenible para
nuestras familias.



**SAN MIGUEL: PROTEGEMOS NUESTRA CUENCA, FORTALECEMOS LA GANADERÍA
Y ASEGURAMOS AGUA PARA TODOS. Ambiente sano, producción sostenible y bienestar para nuestra gente.**

SAN MIGUEL: CUENCA GANADERA Y FORESTAL

La provincia de San Miguel posee una enorme riqueza natural representada por sus bosques, fuentes de agua, pastizales y actividad ganadera, recursos que sostienen la economía de miles de familias rurales. Sin embargo, en los últimos años estos recursos han enfrentado amenazas derivadas de la deforestación, el deterioro de las cuencas hidrográficas, la disminución de la disponibilidad de agua y las limitaciones en la productividad ganadera. Frente a esta situación, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “San Miguel: Cuenca Ganadera y Forestal”**, una iniciativa orientada a proteger el medio ambiente, fortalecer la producción pecuaria y garantizar agua para las futuras generaciones.

La propuesta contempla la ejecución del **Programa Regional Forestal y Pecuario**, con una inversión estimada de **S/ 109,837,340**, que permitirá desarrollar acciones integrales de reforestación, conservación de bosques, mejoramiento ganadero y manejo sostenible de los recursos hídricos. El objetivo es recuperar y proteger las cuencas que abastecen de agua a las comunidades, al mismo tiempo que se incrementa la productividad y competitividad de la actividad ganadera.

Entre las principales acciones se encuentran la reforestación masiva de áreas degradadas, el impulso a la producción forestal sostenible, el mejoramiento genético y sanitario del ganado, así como la implementación de sistemas de riego y obras de captación de agua para fortalecer la producción agropecuaria. Estas intervenciones permitirán asegurar la disponibilidad de agua para consumo humano y riego, mejorar los ingresos de las familias rurales y promover una economía más sostenible y resiliente frente al cambio climático.

Con esta propuesta, San Miguel avanzará hacia un modelo de desarrollo que combina la protección del medio ambiente con el crecimiento económico. Más bosques significan más agua, una ganadería más fuerte y mayores oportunidades para las familias. Nuestro compromiso es construir una provincia que aproveche responsablemente sus recursos naturales, genere empleo local y garantice bienestar para las actuales y futuras generaciones.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 7

SAN PABLO

S/ 109,837,340

“CENTRO REGIONAL DE INNOVACIÓN RURAL”



PROYECTO EMBLEMÁTICO:

CENTRO DE INNOVACIÓN AGRÍCOLA Y EMPRENDIMIENTO RURAL.

Impulsaremos la innovación, el conocimiento y el talento de nuestra gente para transformar el campo, generar emprendimientos y construir un futuro próspero para San Pablo.



COMPONENTES



Investigación agrícola.



Capacitación técnica.



Emprendimiento juvenil.



Tecnologías de riego.



Agricultura climáticamente inteligente.



IMPACTO



Jóvenes emprendedores.



Innovación productiva.



Modernización del agro.



PILAR



Capital humano
+ innovación



BENEFICIOS PARA SAN PABLO



Más oportunidades para jóvenes y familias rurales.



Incremento de la productividad y competitividad agrícola.



Uso eficiente del agua y adaptación al cambio climático.



Nuevos emprendimientos e innovación constante.



Desarrollo sostenible y mejor calidad de vida.



SAN PABLO INNOVA, EMPRENDE Y PRODUCE: CONOCIMIENTO QUE TRANSFORMA NUESTRO CAMPO.

Más innovación, más emprendimientos, más futuro.

SAN PABLO: CENTRO REGIONAL DE INNOVACIÓN RURAL

La provincia de San Pablo cuenta con un enorme potencial agrícola y humano que puede convertirse en el motor de su desarrollo económico y social. Sin embargo, muchos productores aún enfrentan dificultades para acceder a tecnología, capacitación, investigación aplicada y oportunidades de emprendimiento que les permitan incrementar su productividad y competir en mejores condiciones en los mercados. Asimismo, la migración de jóvenes hacia otras ciudades en busca de oportunidades limita el crecimiento y la innovación en el campo. Frente a esta realidad, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “San Pablo: Centro Regional de Innovación Rural”**, una iniciativa destinada a transformar el conocimiento, la tecnología y el talento local en herramientas para el desarrollo sostenible de la provincia.

La propuesta contempla la creación del **Centro de Innovación Agrícola y Emprendimiento Rural**, con una inversión estimada de **S/ 109,837,340**, que se convertirá en un espacio de investigación, capacitación, asistencia técnica y promoción de nuevos emprendimientos vinculados a la agricultura y al desarrollo rural. Este centro permitirá acercar la innovación a los productores, facilitando el acceso a tecnologías modernas y soluciones adaptadas a las necesidades del territorio.

Entre sus principales componentes se encuentran el fortalecimiento de la investigación agrícola, la capacitación técnica permanente para productores y jóvenes, la promoción del emprendimiento rural, la implementación de tecnologías de riego y el desarrollo de prácticas de agricultura climáticamente inteligente. Asimismo, se impulsará el uso de herramientas digitales, sistemas de monitoreo y nuevas tecnologías que permitan optimizar el uso del agua, mejorar los rendimientos agrícolas y reducir los efectos del cambio climático sobre la producción.

Uno de los principales objetivos de esta propuesta es brindar nuevas oportunidades a los jóvenes de San Pablo, fomentando la creación de empresas rurales innovadoras, el desarrollo de proyectos productivos y la generación de empleo local. De esta manera, se busca que el talento de la provincia encuentre oportunidades de crecimiento en su propia tierra, contribuyendo al fortalecimiento de la economía local y reduciendo la migración por falta de oportunidades.

La implementación de este proyecto permitirá incrementar la productividad y competitividad del sector agrícola, mejorar los ingresos de las familias rurales y promover una agricultura más moderna, eficiente y sostenible. Además, fortalecerá la capacidad de adaptación frente a los desafíos climáticos y fomentará una cultura de innovación permanente en las comunidades.

Con esta propuesta, San Pablo se consolidará como un referente regional en innovación agrícola y desarrollo rural, demostrando que la educación, el conocimiento y la tecnología son herramientas fundamentales para construir un futuro con más oportunidades, mayor bienestar y una mejor calidad de vida para toda la población.



ALIANZA
PARA EL PROGRESO



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 8

CAJAMARCA

S/ 439,349,360

“PARQUE INDUSTRIAL Y LOGÍSTICO REGIONAL”
EL MOTOR DE LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA DEL NORTE DEL PERÚ



PROYECTO EMBLEMÁTICO:
CONSTRUCCIÓN DEL PRIMER GRAN
PARQUE INDUSTRIAL DE CAJAMARCA

Impulsaremos la industrialización regional, generamos empleo formal y convertiremos a Cajamarca en un nuevo polo de desarrollo productivo del norte del Perú.



COMPONENTES

- Zona industrial moderna y planificada.
- Planta de transformación agroindustrial.
- Centro logístico y de distribución regional.
- Plataformas de almacenamiento y cadena de frío.
- Servicios básicos industriales.
- Conectividad vial y digital.
- Centro de innovación, tecnología y emprendimiento.
- Espacios para pequeñas y medianas empresas.
- Incentivos para atraer inversión privada.



SECTORES PRODUCTIVOS A IMPULSAR

- Industria láctea.
- Café y cacao.
- Agroindustria.
- Forestación y madera.
- Metalmecánica.
- Transformación de productos agrícolas.
- Emprendimientos productivos regionales.



IMPACTO

- Generación de miles de empleos directos e indirectos.
- Industrialización de la producción regional.
- Mayor valor agregado para nuestros productores.
- Atracción de inversión privada.
- Reducción de la informalidad.
- Más oportunidades para jóvenes y emprendedores.
- Dinamización de la economía regional.
- Incremento de la competitividad de Cajamarca.



PILAR



Infraestructura productiva + competitividad regional + generación de empleo

¿POR QUÉ ES CLAVE PARA CAJAMARCA?



Conecta la producción con los mercados nacionales e internacionales.



Fomenta alianzas público-privadas y el desarrollo empresarial.



Reduce costos logísticos y mejora la competitividad.



Incentiva la innovación, tecnología y el talento local.



Promueve la sostenibilidad ambiental y el uso eficiente de recursos.



Convierte a Cajamarca en un referente de desarrollo regional.



CAJAMARCA PRODUCE, INNOVA Y COMPITE.

Un parque industrial que genera empleo, impulsa nuestra economía y construye un futuro próspero para todos.

CAJAMARCA: PARQUE INDUSTRIAL Y LOGÍSTICO REGIONAL

La región Cajamarca es una de las principales productoras de recursos agrícolas, pecuarios y forestales del país. Sin embargo, gran parte de esta producción sale de la región como materia prima, sin procesos de transformación que permitan generar mayor valor agregado, empleo y mejores ingresos para la población. Como consecuencia, miles de productores reciben menores beneficios económicos y se desaprovechan oportunidades para impulsar el desarrollo regional. Frente a esta situación, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “Parque Industrial y Logístico Regional de Cajamarca”**, una iniciativa que busca convertir a la región en un importante centro de producción, transformación e innovación del norte del Perú.

La propuesta contempla la construcción del **Primer Gran Parque Industrial de Cajamarca**, con una inversión estimada de **S/ 439,349,360**, diseñado para brindar infraestructura moderna a las empresas, productores y emprendedores de la región. Este espacio contará con zonas industriales planificadas, centros logísticos, almacenes, servicios especializados, conectividad vial y digital, así como áreas destinadas a la innovación y el desarrollo empresarial.

El objetivo principal es que los productos de Cajamarca ya no se vendan únicamente como materia prima, sino que puedan transformarse dentro de la región para generar mayor valor económico. Se impulsarán sectores estratégicos como la industria láctea, el café, el cacao, la agroindustria, la transformación de productos agrícolas, la forestación, la industria maderera y otros emprendimientos productivos con potencial de crecimiento.

La creación de este parque industrial permitirá atraer inversión privada, promover nuevas empresas y generar miles de empleos directos e indirectos para jóvenes y familias cajamarquinas. Además, reducirá los costos logísticos, facilitará el acceso a mercados nacionales e internacionales y fortalecerá la competitividad de los productores y empresarios locales.

Asimismo, el proyecto incluirá espacios para la investigación, la innovación tecnológica y el desarrollo de nuevos emprendimientos, promoviendo una economía más moderna, diversificada y sostenible. De esta manera, Cajamarca podrá aprovechar mejor sus recursos, impulsar la industrialización de su producción y generar mayores oportunidades de progreso para toda la población.

Con esta propuesta, Cajamarca dará un paso decisivo hacia la transformación económica regional, convirtiéndose en un referente de desarrollo productivo, generación de empleo e innovación en el norte del país. Nuestro compromiso es construir una región que produzca, transforme, innove y compita, generando bienestar y mejores oportunidades para las presentes y futuras generaciones.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 9

CELENDÍN:

TRANSFORMAMOS NUESTRA RIQUEZA
EN BIENESTAR PARA TODOS

DESARROLLO PRODUCTIVO, IDENTIDAD Y SOSTENIBILIDAD

Transformación del cacao en chocolate, lácteos (queso) y sombrero de paja toquilla, con agua para producir y vivir mejor.



S/ 192,215,345
INVERSIÓN ESTIMADA

AGUA PARA PRODUCIR,
TRANSFORMAR Y
VIVIR MEJOR



CACAO
DE CALIDAD

CHOCOLATE
CON IDENTIDAD

LÁCTEOS
(QUESO)

SOMBREROS DE
PAJA TOQUILLA



PROYECTO EMBLEMÁTICO:

CENTRO REGIONAL DE TRANSFORMACIÓN
DEL CACAO EN CHOCOLATE, PLANTA DE
LÁCTEOS (QUESO) Y ARTESANÍA DE PAJA
TOQUILLA, CON GESTIÓN INTEGRAL DEL AGUA

Impulsaremos un complejo productivo e innovador que transforma nuestros recursos en productos de alta calidad, generando empleo, identidad, desarrollo económico y asegurando el agua para nuestras familias, campos y comunidades.

1. GESTIÓN INTEGRAL DEL AGUA

- Construcción de reservorios y represas.
- Siembra y cosecha de agua.
- Canales tecnificados y riego parcelario.
- Protección, reforestación y recuperación de cuencas.
- Agua segura para consumo humano y producción.

2. TRANSFORMACIÓN DEL CACAO EN CHOCOLATE

- Planta de procesamiento de cacao.
- Planta de chocolate fino de origen.
- Centro de innovación e investigación del cacao.
- Marca colectiva "Chocolate de Celendín".
- Capacitación y asistencia técnica a productores.

3. PLANTA DE LÁCTEOS (QUESO)

- Planta moderna para la producción de quesos.
- Mejora de la calidad e inocuidad de la leche.
- Valor agregado y acceso a nuevos mercados.
- Apoyo a ganaderos y asociaciones.
- Generación de empleo local y formal.

4. ARTESANÍA DE PAJA TOQUILLA

- Centro de diseño e innovación artesanal.
- Escuela de artesanía y sombrero de paja toquilla.
- Mejoramiento de técnicas y calidad del producto.
- Promoción y certificación de origen.
- Fortalecimiento de asociaciones de artesanos.

5. IMPACTO PARA CELENDÍN

- Más empleo y oportunidades para jóvenes y familias.
- Mayores ingresos para productores, ganaderos y artesanos.
- Valor agregado de nuestros productos.
- Impulso del turismo y la economía local.
- Desarrollo sostenible con identidad y cultura.

6. PILARES DEL DESARROLLO

Diagrama de los pilares del desarrollo:

- AGUA: Vida y producción
- LÁCTEOS: Calidad e innovación
- ARTESANÍA: Cultura e identidad
- CACAO: Valor y oportunidad

DESARROLLO INTEGRAL Y SOSTENIBLE

¿DÓNDE INTERVENDREMOS?

Intervención en las principales cuencas, comunidades productoras de cacao y zonas ganaderas lecheras, así como comunidades artesanales de Celendín para asegurar agua, transformar nuestra producción y fortalecer nuestra identidad.

AGUA QUE DA VIDA, CACAO QUE TRANSFORMA, LÁCTEOS QUE NUTREN, ARTESANÍA QUE NOS IDENTIFICA.

UNIDOS CONSTRUIMOS EL FUTURO DE CELENDÍN.



AGUA PARA
TODOS



PRODUCCIÓN
SOSTENIBLE



CALIDAD E
INNOVACIÓN



CULTURA Y
TRADICIÓN



EMPLEO Y
BIENESTAR



DESARROLLO Y
PROGRESO

Con agua asegurada y transformación productiva, Celendín avanza hacia un futuro próspero, sostenible y con identidad.

CELENDÍN: TRANSFORMAMOS NUESTRA RIQUEZA EN BIENESTAR PARA TODOS

Centro Regional de Transformación del Cacao, Lácteos y Artesanía de Paja Toquilla con Gestión Integral del Agua

La provincia de Celendín posee una extraordinaria riqueza productiva, cultural y natural que la distingue dentro de la región Cajamarca. Su reconocido cacao de alta calidad, la importante actividad ganadera lechera, la tradicional elaboración de sombreros de paja toquilla y la abundancia de recursos hídricos constituyen pilares fundamentales para el desarrollo económico de miles de familias. Sin embargo, gran parte de esta producción aún se comercializa sin suficiente transformación industrial, limitando las oportunidades de empleo, ingresos y crecimiento para la población. Por ello, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “Celendín: Transformamos Nuestra Riqueza en Bienestar para Todos”**, una estrategia integral que articula producción, industrialización, identidad cultural y sostenibilidad ambiental.

La propuesta contempla la creación del **Centro Regional de Transformación del Cacao en Chocolate, Planta de Lácteos y Artesanía de Paja Toquilla**, complementado con un programa de gestión integral del agua, con una inversión estimada de **S/ 192,215,345**. Este proyecto tiene como finalidad convertir a Celendín en un referente regional de producción con valor agregado, impulsando la transformación de sus principales recursos en productos competitivos para los mercados nacionales e internacionales.

Uno de los ejes principales será el fortalecimiento de la cadena productiva del cacao mediante la implementación de plantas de procesamiento y producción de chocolate de calidad, promoviendo la creación de una marca propia que identifique y posicione al chocolate de Celendín como un producto de excelencia. De igual manera, se impulsará una moderna planta de lácteos para mejorar la calidad de la producción quesera, incrementar el valor agregado de la leche y fortalecer la economía de los pequeños y medianos ganaderos.

Asimismo, se desarrollará un programa especial para la preservación y promoción de la artesanía del sombrero de paja toquilla, una actividad que forma parte de la identidad cultural de Celendín. Se impulsarán centros de capacitación, innovación artesanal, certificación de calidad y estrategias de comercialización que permitan generar mayores ingresos para las familias artesanas y preservar este importante patrimonio cultural.

Reconociendo que el agua es la base del desarrollo productivo y la vida de las comunidades, la propuesta incorpora acciones de construcción de reservorios, siembra y cosecha de agua, canales tecnificados, reforestación y protección de cuencas hidrográficas. Estas intervenciones garantizarán la disponibilidad de agua para el consumo humano, la agricultura, la ganadería y los procesos productivos, fortaleciendo la adaptación frente al cambio climático.

Los beneficios de esta propuesta serán múltiples: generación de empleo para jóvenes y familias, incremento de ingresos para productores y artesanos, fortalecimiento de la identidad cultural, impulso al turismo local, desarrollo de nuevos emprendimientos y mayor competitividad económica para la provincia. Además, permitirá integrar el desarrollo económico con la conservación ambiental, asegurando un crecimiento sostenible para las futuras generaciones.

Con esta propuesta, Celendín se proyectará como la **capital regional del chocolate, los lácteos de calidad y la artesanía de paja toquilla**, demostrando que es posible transformar nuestros recursos naturales, nuestra cultura y nuestro talento en bienestar, progreso y oportunidades para todos. Porque cuando agregamos valor a lo que producimos y protegemos nuestros recursos, construimos un futuro más próspero para toda la provincia.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 10

CAJABAMBA

S/ 164,756,010

POLO AGROINDUSTRIAL DEL VALLE DE CONDEMBAMBA

Transformamos el campo en desarrollo, producción en progreso y familias en bienestar.



PROYECTO EMBLEMÁTICO:

Desarrollo del gran Polo Agroindustrial de Cajabamba para transformar la producción agrícola y pecuaria del Valle de Condebamba en empleo, exportación y desarrollo económico regional.



Más valor a nuestra producción.



Más empleo y bienestar para las familias.



Más competitividad y exportaciones.



Más desarrollo para Cajabamba.



COMPONENTES

- Planta de procesamiento agroindustrial.
- Centro de acopio y comercialización.
- Industrialización de tara, frutas y derivados agrícolas.
- Programa regional de mejoramiento genético del cuy.
- Planta de procesamiento y empaque.
- Riego tecnificado para el Valle de Condebamba.
- Caminos productivos y conectividad vial.
- Centro de innovación agrícola y asistencia técnica.
- Marca regional para productos de Cajabamba.

SECTORES PRODUCTIVOS A IMPULSAR

- Tara, Frutales, Cuy, Ñuña, Maíz y derivados
- Producción agroecológica
- Crianza de cabras
- Agroexportación
- Y otros productos del Valle de Condebamba

IMPACTO

- ✓ Generación de empleo rural.
- ✓ Industrialización de la producción local.
- ✓ Incremento de ingresos para agricultores.
- ✓ Mayor competitividad productiva.
- ✓ Impulso a exportaciones.
- ✓ Reducción de pobreza rural.
- ✓ Desarrollo económico del Valle de Condebamba.

PILAR

Infraestructura productiva + transformación económica + competitividad regional

BENEFICIOS PARA CAJABAMBA

- Más empleo y oportunidades para jóvenes y familias.
- Valor agregado a nuestros productos.
- Acceso a mercados nacionales e internacionales.
- Fortalecimiento de asociaciones y cooperativas.
- Mejores ingresos y calidad de vida.
- Desarrollo sostenible y cuidado del medio ambiente.

¿DÓNDE INTERVENDREMOS?

Intervención en todo el Valle de Condebamba y zonas productivas estratégicas de Cajabamba.

CAJABAMBA PRODUCE, TRANSFORMA Y COMPITE.

Un polo agroindustrial que genera empleo, impulsa exportaciones y construye un futuro próspero para todos.

CAJABAMBA: POLO AGROINDUSTRIAL DEL VALLE DE CONDEBAMBA

La provincia de Cajabamba posee uno de los valles más productivos de la región Cajamarca, con una importante producción agrícola y pecuaria que constituye la principal fuente de ingresos para miles de familias. Sin embargo, gran parte de esta producción aún se comercializa como materia prima, limitando las oportunidades de generar mayor valor agregado, empleo y crecimiento económico local. Frente a esta realidad, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “Polo Agroindustrial del Valle de Condebamba”**, una iniciativa orientada a transformar el potencial productivo de la provincia en desarrollo sostenible y bienestar para la población.

La propuesta contempla el desarrollo de un moderno polo agroindustrial con una inversión estimada de **S/ 164,756,010**, que permitirá fortalecer toda la cadena productiva mediante la instalación de plantas de procesamiento, centros de acopio y comercialización, infraestructura de empaque y transformación agroindustrial. Asimismo, se impulsará el mejoramiento genético del cuy, la tecnificación del riego, la conectividad vial y el acceso a servicios de asistencia técnica para los productores.

El proyecto priorizará actividades con alto potencial económico como la producción de tara, frutales, maíz, cuyes, cabras y productos agroecológicos, promoviendo su industrialización y acceso a mercados nacionales e internacionales. Además, se fomentará la innovación agrícola, la asociatividad de productores y la creación de una marca regional que permita posicionar los productos de Cajabamba con mayor competitividad.

Con esta propuesta se generarán nuevas oportunidades de empleo, mayores ingresos para las familias rurales y un importante impulso a las exportaciones. Al mismo tiempo, se fortalecerá la economía local, se reducirá la pobreza rural y se promoverá un desarrollo sostenible basado en la transformación productiva y el aprovechamiento eficiente de los recursos del Valle de Condebamba.

Nuestro compromiso es convertir a Cajabamba en un referente agroindustrial de la región, donde la producción, la innovación y la competitividad se traduzcan en más oportunidades, mejor calidad de vida y un futuro próspero para todos sus habitantes.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 11

SAN MARCOS

S/ 164,756,010

“CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL GRANERO DEL NORTE”

Fortalecemos la producción agrícola, industrializamos los granos andinos y convertimos a San Marcos en el principal centro agroproductivo del norte del Perú.



PROYECTO EMBLEMÁTICO:

CREACIÓN DEL GRAN CENTRO AGROINDUSTRIAL Y DE SEGURIDAD ALIMENTARIA DE SAN MARCOS

Impulsaremos una infraestructura moderna y sostenible que integre producción, transformación, almacenamiento, innovación y comercialización para asegurar el desarrollo económico y la seguridad alimentaria de la provincia.



COMPONENTES

- Planta regional de procesamiento de granos.
- Centro de almacenamiento y silos tecnificados.
- Programa de modernización agrícola.
- Riego tecnificado y cosecha de agua.
- Centro de innovación agraria y semillas mejoradas.
- Caminos productivos y conectividad rural.
- Planta de transformación de cereales y derivados.
- Programa de asociatividad y cooperativas agrícolas.
- Plataforma regional de comercialización.

PRODUCTOS ESTRATÉGICOS A IMPULSAR

- Maíz.
- Trigo.
- Cebada.
- Menestras.
- Granos andinos.
- Producción pecuaria complementaria.
- Agricultura familiar.

IMPACTO

- ✓ Incremento de productividad agrícola.
- ✓ Seguridad alimentaria regional.
- ✓ Industrialización del agro.
- ✓ Más ingresos para agricultores.
- ✓ Generación de empleo rural.
- ✓ Reducción de pérdidas postcosecha.
- ✓ Impulso a exportaciones agrícolas.
- ✓ Desarrollo económico provincial.

PILAR

Infraestructura productiva + transformación económica + competitividad regional

BENEFICIOS PARA SAN MARCOS

- Más empleo y oportunidades para las familias.
- Mayor valor agregado a nuestra producción.
- Fortalecimiento de la agricultura familiar.
- Acceso a tecnología e innovación agraria.
- Mejores ingresos y calidad de vida.
- Desarrollo sostenible de la provincia y sus comunidades.

SAN MARCOS PRODUCE, TRANSFORMA Y ALIMENTA AL NORTE DEL PERÚ.
Un centro agroindustrial que genera empleo, impulsa la economía y asegura un futuro próspero para todos.

PILAR: Desarrollo económico provincial.

SAN MARCOS: CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL GRANERO DEL NORTE

La provincia de San Marcos posee una importante tradición agrícola y un gran potencial productivo que la convierte en una de las principales zonas de cultivo de granos andinos y productos agrícolas de la región Cajamarca. Sin embargo, gran parte de esta producción se comercializa sin procesos adecuados de transformación, almacenamiento o comercialización, lo que limita su valor agregado y reduce los ingresos de los productores. Frente a esta realidad, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “Centro Agroindustrial del Granero del Norte”**, una iniciativa orientada a fortalecer la producción agrícola, impulsar la industrialización del agro y garantizar la seguridad alimentaria de la provincia.

La propuesta contempla la creación del **Gran Centro Agroindustrial y de Seguridad Alimentaria de San Marcos**, con una inversión estimada de **S/ 164,756,010**, que permitirá integrar en un solo sistema moderno la producción, almacenamiento, transformación y comercialización de los principales productos agrícolas de la provincia. El proyecto incluirá plantas de procesamiento de granos, centros de almacenamiento con silos tecnificados, sistemas de riego, programas de modernización agrícola y centros de innovación agraria para mejorar la productividad y competitividad del sector.

Asimismo, se impulsará el desarrollo de cadenas productivas vinculadas al maíz, trigo, cebada, menestras, granos andinos y la agricultura familiar, promoviendo el uso de tecnologías modernas, semillas mejoradas y prácticas agrícolas sostenibles. Estas acciones permitirán reducir las pérdidas postcosecha, incrementar los rendimientos productivos y mejorar la calidad de los productos destinados al mercado nacional e internacional.

Con esta propuesta se generarán nuevas oportunidades de empleo, mayores ingresos para los agricultores, fortalecimiento de las cooperativas y asociaciones productivas, así como un acceso más eficiente a mercados y canales de comercialización. Además, se promoverá la seguridad alimentaria regional, garantizando una producción más estable y sostenible para beneficio de las familias de San Marcos.

Nuestro compromiso es convertir a San Marcos en el principal centro agroindustrial del norte del Perú, donde la innovación, la transformación productiva y la agricultura familiar sean los pilares de un desarrollo económico inclusivo. De esta manera, impulsaremos una provincia más competitiva, con mejores oportunidades para sus productores y una economía capaz de generar bienestar y progreso para las actuales y futuras generaciones.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 12

CONTUMAZA

S/ 137,296,675

“CORREDOR ECOTURÍSTICO Y AGROPRODUCTIVO DE CONTUMAZÁ”

Impulsamos el turismo sostenible, fortalecemos la agricultura de altura y convertimos a Contumazá en un modelo regional de desarrollo económico y conservación ambiental.



PROYECTO EMBLEMÁTICO:

Desarrollo del gran Corredor Ecoturístico y Agroproductivo de Contumazá para impulsar el turismo sostenible, fortalecer la agricultura de altura y convertir a la provincia en un modelo regional de desarrollo económico y conservación ambiental.

SECTORES ESTRATÉGICOS A IMPULSAR:

- ☑ Café de altura.
- ☑ Agricultura sostenible.
- ☑ Turismo ecológico.
- ☑ Turismo rural comunitario.
- ☑ Forestación y conservación ambiental.
- ☑ Gastronomía y productos locales.

¿DÓNDE INTERVENDREMOS?



Intervención en zonas turísticas, áreas agrícolas de altura, cuencas hidrográficas y comunidades rurales de Contumazá.



COMPONENTES

- ☑ Mejoramiento de carreteras y conectividad turística.
- ☑ Desarrollo de circuitos turísticos ecológicos y culturales.
- ☑ Programa de reforestación y protección de fuentes de agua.
- ☑ Centro de procesamiento y comercialización agrícola.
- ☑ Impulso al café y productos de altura.
- ☑ Infraestructura para turismo rural comunitario.
- ☑ Miradores turísticos y recuperación de patrimonio.
- ☑ Programa de emprendimiento juvenil y turismo local.
- ☑ Conectividad digital rural.



SECTORES PRODUCTIVOS A IMPULSAR

- ☑ Café de altura.
- ☑ Agricultura sostenible.
- ☑ Turismo ecológico.
- ☑ Turismo rural comunitario.
- ☑ Forestación y conservación ambiental.
- ☑ Gastronomía y productos locales.



IMPACTO

- ☑ Generación de empleo local.
- ☑ Incremento del turismo regional.
- ☑ Mayor ingreso para productores rurales.
- ☑ Protección de recursos hídricos.
- ☑ Desarrollo económico sostenible.
- ☑ Reducción de migración juvenil.
- ☑ Impulso al emprendimiento rural.
- ☑ Conservación ambiental y recuperación de ecosistemas.



PILAR



Medio ambiente +
infraestructura productiva +
desarrollo económico
sostenible.



BENEFICIOS PARA CONTUMAZÁ

- ☑ Más turismo sostenible y responsable.
- ☑ Desarrollo de cadenas productivas locales.
- ☑ Mejor calidad de vida para las familias.
- ☑ Protección del patrimonio natural y cultural.
- ☑ Conectividad y acceso a nuevas oportunidades.
- ☑ Provincia líder en turismo ecológico y producción de altura.



NUESTRO COMPROMISO

Implementaremos proyectos integrales que articulen turismo, agricultura, conservación ambiental e innovación para fortalecer la economía local, proteger nuestros recursos naturales y garantizar un futuro sostenible para las próximas generaciones.



Economía
diversificada



Conservación
ambiental



Inclusión y
participación



Innovación y
emprendimiento



**CONTUMAZÁ, NATURALEZA QUE INSPIRA,
PRODUCCIÓN QUE TRANSFORMA,
FUTURO QUE CONSTRUIMOS.**

Turismo sostenible, agricultura de altura
y desarrollo para todos.

PILAR: Medio ambiente + infraestructura productiva + desarrollo económico sostenible.

CONTUMAZÁ: CORREDOR ECOTURÍSTICO Y AGROPRODUCTIVO DE CONTUMAZÁ

La provincia de Contumazá posee una extraordinaria riqueza natural, cultural y productiva que la convierte en uno de los territorios con mayor potencial para impulsar un modelo de desarrollo sostenible en la región Cajamarca. Sus paisajes naturales, bosques, recursos hídricos, producción agrícola de altura y tradiciones culturales representan una oportunidad única para generar crecimiento económico, empleo y bienestar para la población. Sin embargo, para aprovechar plenamente estas fortalezas es necesario mejorar la infraestructura, fortalecer las cadenas productivas y promover el turismo de manera organizada y sostenible.

Por ello, proponemos la implementación de la **Propuesta Emblemática “Corredor Ecoturístico y Agroproductivo de Contumazá”**, con una inversión estimada de **S/ 137,296,675**, orientada a convertir a la provincia en un referente regional de turismo ecológico, agricultura sostenible y conservación ambiental. Esta iniciativa busca integrar el desarrollo económico con la protección de los recursos naturales, garantizando beneficios para las actuales y futuras generaciones.

El proyecto contempla el mejoramiento de carreteras y accesos turísticos, la creación y fortalecimiento de circuitos ecoturísticos y culturales, la recuperación de espacios patrimoniales, la protección de fuentes de agua y programas de reforestación. Asimismo, se impulsará el desarrollo de actividades productivas vinculadas al café de altura, la agricultura sostenible, la gastronomía local y los emprendimientos rurales, generando nuevas oportunidades de negocio para las familias de la provincia.

Además, se promoverá la capacitación de productores, emprendedores y organizaciones locales, fortaleciendo su capacidad para acceder a nuevos mercados y aprovechar el crecimiento del turismo sostenible. La conectividad digital rural y la mejora de los servicios básicos permitirán integrar a las comunidades en una estrategia de desarrollo más moderna, inclusiva y competitiva.

Con esta propuesta se generarán empleos locales, mayores ingresos para los productores rurales, fortalecimiento de las cadenas productivas, protección del patrimonio natural y cultural, así como una mejor calidad de vida para la población. Nuestro compromiso es convertir a Contumazá en una provincia líder en turismo ecológico y producción sostenible, donde la conservación del medio ambiente se convierta en una fuente de oportunidades, progreso y desarrollo para todos sus habitantes.



PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 13

HUALGAYOC - BAMBAMARCA - CHUGUR

S/ 219,674,680

“POLO AGROINDUSTRIAL Y DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA DE HUALGAYOC”

Transformar la provincia de Hualgayoc en el principal polo agroindustrial y de innovación productiva de la sierra norte, aprovechando los recursos del canon minero para generar empleo, industrializar la producción rural y crear oportunidades sostenibles para las nuevas generaciones.



PROYECTO EMBLEMÁTICO:

Convertir a Hualgayoc en un polo agroindustrial competitivo e innovador, articulando infraestructura, producción, investigación y talento humano para agregar valor a los productos lácteos, hortofrutícolas y agrícolas, generando empleo y desarrollo económico sostenible.

COMPONENTES PRINCIPALES

- Planta regional de procesamiento y maduración de quesos.
- Centro logístico y cadena de frío para productos lácteos.
- Industrialización de derivados lácteos.
- Programa de fortalecimiento de producción de fresa y tomate orgánico.
- Centro de innovación y emprendimiento agroindustrial.
- Articulación con la carrera universitaria de Agronegocios para investigación, prácticas y emprendimientos juveniles.
- Sistemas de riego tecnificado y cosecha de agua.
- Programa de remediación ambiental y recuperación hídrica.
- Fondo de apoyo a productores y asociaciones rurales.
- Mejoramiento de caminos productivos y conectividad territorial.
- Impulso a la culminación estratégica de la carretera Bambamarca – Marañón como eje de integración económica regional.
- Culminación de la carretera Bambamarca - Marañón.



SECTORES PRODUCTIVOS A IMPULSAR

- Producción láctea.
- Industrialización de quesos.
- Fresa.
- Tomate orgánico.
- Agricultura familiar.
- Agroindustria rural.
- Emprendimientos juveniles.
- Innovación en agronegocios.



IMPACTO

- ✓ Industrialización de más de 130 toneladas semanales de queso.
- ✓ Generación de empleo rural y juvenil.
- ✓ Mayor valor agregado para productores.
- ✓ Fortalecimiento de emprendimientos productivos.
- ✓ Uso eficiente y transparente del canon minero.
- ✓ Reducción de conflictos sociales mediante desarrollo económico.
- ✓ Impulso a la innovación y competitividad regional.
- ✓ Integración económica y territorial de la provincia.



BENEFICIOS PARA HUALGAYOC

- Más empleo y oportunidades para jóvenes y familias.
- Incremento de ingresos para productores y asociaciones.
- Desarrollo de una agroindustria moderna y sostenible.
- Aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y del agua.
- Mejor conectividad e integración con mercados regionales y nacionales.



INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

- Mejoramiento de caminos productivos.
- Culminación carretera Bambamarca – Marañón.
- Conectividad digital rural.
- Sistema de riego tecnificado y cosecha de agua.



INNOVACIÓN Y TALENTO HUMANO

- Centro de innovación y emprendimiento agroindustrial.
- Articulación con universidad (Agronegocios).
- Investigación aplicada y prácticas profesionales.
- Fomento del emprendimiento juvenil y la cultura de innovación.



HUALGAYOC PRODUCE, INNOVA Y TRANSFORMA.

Un polo agroindustrial que genera empleo, valor y bienestar para todos.



PILAR:

Capital humano + infraestructura productiva + transformación económica + sostenibilidad.

HUALGAYOC – BAMBAMARCA – CHUGUR: POLO AGROINDUSTRIAL Y DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA DE HUALGAYOC

La provincia de Hualgayoc posee un enorme potencial productivo, humano y territorial que debe convertirse en una fuente permanente de desarrollo, empleo y bienestar para sus familias. Durante décadas, la economía provincial ha dependido principalmente de la actividad extractiva; sin embargo, es momento de impulsar una nueva etapa de crecimiento basada en la diversificación económica, la industrialización de la producción local y la generación de oportunidades sostenibles para las nuevas generaciones. Por ello, proponemos la **Propuesta Emblemática “Polo Agroindustrial y de Innovación Productiva de Hualgayoc”**, con una inversión estimada de **S/ 219,674,680**, orientada a transformar la riqueza productiva de Bambamarca, Chugur y toda la provincia en empleo, emprendimiento y desarrollo territorial.

Esta propuesta busca convertir a Hualgayoc en uno de los principales centros agroindustriales de la sierra norte del Perú, fortaleciendo cadenas productivas con gran potencial económico como la producción láctea, la elaboración de quesos, el cultivo de fresa, tomate orgánico y otros productos agrícolas de alto valor comercial. El objetivo es dejar de vender únicamente materia prima para avanzar hacia la transformación industrial de nuestros productos, generando mayores ingresos para los productores y más oportunidades para las familias rurales.

Para lograrlo, se impulsará la construcción de una planta regional de procesamiento y maduración de quesos, centros logísticos y cadenas de frío para la conservación de productos lácteos, sistemas de riego tecnificado, programas de fortalecimiento productivo y espacios destinados a la innovación y el emprendimiento agroindustrial. Asimismo, se promoverá la articulación con universidades e instituciones técnicas para impulsar la investigación aplicada, la capacitación de jóvenes y el desarrollo de nuevos emprendimientos vinculados al sector agrario.

La propuesta también prioriza el mejoramiento de la infraestructura y la conectividad territorial. Se impulsará la culminación de la carretera Bambamarca–Marañón, la mejora de caminos productivos y la ampliación de la conectividad digital rural, permitiendo que los productores accedan a nuevos mercados, reduzcan costos de transporte y fortalezcan su competitividad. Del mismo modo, se promoverá un uso eficiente y transparente de los recursos públicos para financiar proyectos que generen valor agregado y beneficios permanentes para la población.

Los resultados esperados son claros: más empleo para jóvenes y familias, incremento de los ingresos de productores y asociaciones, fortalecimiento de los emprendimientos locales, desarrollo de una agroindustria moderna y sostenible, mejor aprovechamiento de los recursos naturales y una mayor integración económica de toda la provincia. Además, se fomentará una cultura de innovación que permita a Hualgayoc competir en mercados cada vez más exigentes y aprovechar las oportunidades de la economía moderna.

Esta propuesta representa una visión de futuro para la provincia. No se trata únicamente de construir infraestructura o implementar proyectos productivos, sino de generar esperanza, oportunidades y bienestar para miles de familias. Queremos que los jóvenes encuentren oportunidades en su propia tierra, que los productores reciban mejores ingresos por su trabajo y que Hualgayoc sea reconocido como una provincia que produce, innova y transforma sus recursos en desarrollo sostenible. Con esta iniciativa construiremos una economía más fuerte, diversificada y competitiva, capaz de generar progreso para las actuales y futuras generaciones.

PROPUESTA EMBLEMÁTICA N.º 14

CAJAMARCA LIBRE DE ANEMIA Y DESNUTRICIÓN INFANTIL

Niños y niñas sanos para una Cajamarca más fuerte
y con más futuro



**CAJAMARCA
NIÑOS SANOS,
CAJAMARCA
CON FUTURO**



OBJETIVO

Reducir drásticamente la anemia y la desnutrición infantil mediante una intervención integral en salud, agua segura, nutrición y educación familiar.

COMPONENTES PRINCIPALES

1 PROGRAMA 1000 DÍAS DE VIDA



Atención integral desde la gestación hasta los 2 años de vida para asegurar un desarrollo saludable.

2 BRIGADAS REGIONALES DE NUTRICIÓN



Equipos itinerantes que llegan a todas las provincias y comunidades para brindar atención y seguimiento nutricional.

3 CENTROS REGIONALES DE RECUPERACIÓN NUTRICIONAL



Centros especializados para la recuperación de niños y niñas con desnutrición aguda y crónica.

4 AGUA SEGURA RURAL



Instalación de sistemas de cloración, filtros y acceso sostenible a agua segura para las familias rurales.

5 ALIMENTACIÓN ESCOLAR REGIONAL



Complemento nutritivo con alimentos locales y saludables en todas las instituciones educativas de la región.



Salud, nutrición y amor para cada niño y niña



Agua segura, vida saludable



Alimentación escolar de calidad con productos de nuestra tierra

METAS AL 2030

REDUCIR ANEMIA INFANTIL



20%
(LÍNEA BASE 2023)
↓
10%
META 2030

REDUCIR DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL



21.8%
(LÍNEA BASE 2023)
↓
12%
META 2030

COBERTURA DE VACUNACIÓN



>95%
META 2030

INVERSIÓN ESTIMADA



**S/ 350
MILLONES**
2027 – 2030

IMPACTO ESPERADO



Niños y niñas más sanos y con mejor desarrollo



Menor riesgo de enfermedades y mortalidad infantil



Mejor aprendizaje y rendimiento escolar



Familias informadas y empoderadas en la buena nutrición



Comunidades con mejor calidad

ALINEAMIENTO



CEPLAN

- Objetivo Nacional 1: Desarrollo de las personas
- Objetivo Nacional 3: Competitividad y productividad



ACUERDO NACIONAL

- Política 10: Reducción de la pobreza
- Política 13: Acceso universal a servicios de salud
- Política 12: Educación de calidad



2 HAMBRE CERO



3 SALUD Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO CAJAMARCA

Eje Estratégico 1:
Desarrollo Humano e Inclusión Social

„Niñez saludable, Cajamarca imparable.“

PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 14: CAJAMARCA LIBRE DE ANEMIA Y DESNUTRICIÓN INFANTIL

La Propuesta Embleática N° 14 “Cajamarca Libre de Anemia y Desnutrición Infantil” constituye una de las principales prioridades del Plan de Gobierno Regional 2027–2030, orientada a garantizar el desarrollo integral de la primera infancia y asegurar que todos los niños y niñas de la región tengan las mismas oportunidades para crecer sanos, fuertes y con mejores perspectivas de futuro.

Actualmente, Cajamarca continúa enfrentando importantes desafíos en materia de salud y nutrición infantil. La anemia y la desnutrición crónica afectan el desarrollo físico, cognitivo y emocional de miles de niños, limitando su rendimiento escolar, reduciendo sus capacidades futuras y perpetuando los ciclos de pobreza que afectan a numerosas familias cajamarquinas. Frente a esta realidad, el Gobierno Regional impulsará una estrategia integral, articulada y multisectorial que aborde las causas estructurales de estos problemas.

La propuesta tiene como objetivo reducir drásticamente la anemia y la desnutrición infantil mediante intervenciones coordinadas en salud, nutrición, agua segura, educación familiar y protección social. Para ello, se implementará el Programa Regional de los 1000 Días de Vida, considerado el período más importante para el desarrollo humano, que comprende desde la gestación hasta los dos primeros años de vida del niño. Durante esta etapa se garantizará atención integral a madres gestantes, controles prenatales oportunos, suplementación nutricional, monitoreo del crecimiento y desarrollo infantil, así como orientación permanente a las familias.

Asimismo, se pondrán en marcha Brigadas Regionales de Nutrición, conformadas por equipos multidisciplinarios que recorrerán las trece provincias y comunidades rurales para brindar atención, seguimiento y asistencia técnica a las familias con niños en situación de riesgo nutricional. Estas brigadas permitirán acercar los servicios del Estado a las zonas más alejadas y vulnerables de la región.

Como parte de la estrategia, se crearán Centros Regionales de Recuperación Nutricional especializados en la atención de niños y niñas con desnutrición aguda y crónica, garantizando tratamientos oportunos y seguimiento permanente. Paralelamente, se desarrollará un amplio programa de Agua Segura Rural mediante la instalación de sistemas de cloración, filtros y mecanismos sostenibles de acceso a agua potable, reduciendo las enfermedades infecciosas asociadas a la desnutrición infantil.

La propuesta también contempla el fortalecimiento de la Alimentación Escolar Regional mediante la incorporación de alimentos nutritivos y saludables producidos por agricultores locales, promoviendo simultáneamente la nutrición infantil y el desarrollo económico de las comunidades rurales.

Con una inversión estimada de S/ 350 millones para el período 2027–2030, esta intervención permitirá reducir la anemia infantil de 20% a 10%, disminuir la desnutrición crónica infantil de 21.8% a 12% y alcanzar una cobertura de vacunación superior al 95% al año 2030.

Los impactos esperados incluyen niños más sanos y mejor desarrollados, reducción de enfermedades y mortalidad infantil, mejora del aprendizaje y rendimiento escolar, fortalecimiento de las capacidades familiares para una adecuada alimentación y el desarrollo de comunidades con mejores condiciones de salud y bienestar.

Esta propuesta se encuentra alineada con los objetivos del CEPLAN, el Acuerdo Nacional, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 2, ODS 3, ODS 4 y ODS 6) y el Plan de Desarrollo Regional Concertado de Cajamarca. Su implementación permitirá avanzar hacia una región más inclusiva, equitativa y competitiva, donde cada niño y niña tenga la oportunidad de alcanzar su máximo potencial.

Porque el futuro de Cajamarca comienza con la infancia, nuestra meta es construir una región donde ningún niño sufra anemia o desnutrición y donde cada familia pueda ofrecer a sus hijos las condiciones necesarias para crecer con salud, dignidad y esperanza.

PROPUESTA EMBLEMÁTICA N.º 15

REVOLUCIÓN EDUCATIVA DIGITAL CAJAMARCA 2030

EDUCACIÓN QUE TRANSFORMA, TECNOLOGÍA QUE ACERCA, OPORTUNIDADES QUE CAMBIAN VIDAS



OBJETIVO:

Convertir a Cajamarca en la región líder de educación rural del Perú.

METAS AL 2030

REDUCIR EL ANalfabetismo A MENOS DEL



ELEVAR EL RENDIMIENTO SATISFACTORIO EN MATEMÁTICA Y LECTURA AL



CONECTAR EL 100% DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS



INVERSIÓN ESTIMADA

800
MILLONES

PERIODO 2027 - 2030

COMPONENTES ESTRATÉGICOS

1 ESCUELAS BICENTENARIO REGIONALES



- Construcción y modernización de instituciones educativas con infraestructura moderna, segura y sostenible.
- Espacios para aprendizaje innovador y laboratorios.

2 INTERNET RURAL REGIONAL



- Conectividad de alta velocidad para el 100% de instituciones educativas de la región.
- Plataformas digitales y recursos educativos en línea.

3 PROGRAMA MAESTRO DEL FUTURO



- Capacitación continua en competencias digitales y pedagógicas.
- Docentes innovadores, motivados y líderes.

4 BECAS CAJAMARCA 2030



- 10,000 becas para estudios técnicos, universitarios y de posgrado.
- Formación de talento para el desarrollo regional.

5 CENTROS PROVINCIALES DE INNOVACIÓN ESCOLAR



- Un centro de innovación en cada provincia.
- Fomento de la creatividad, ciencia, tecnología y emprendimiento escolar.

IMPACTO ESPERADO

- Mejores aprendizajes y mayor rendimiento escolar
- Reducción de brechas educativas urbano - rurales
- Estudiantes preparados para la economía del conocimiento
- Más oportunidades para jóvenes y familias
- Una Cajamarca educada, innovadora y competitiva



FUENTES DE FINANCIAMIENTO



GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA



MINEDU



OBRAS POR IMPUESTOS



COOPERACIÓN INTERNACIONAL



BID, CAF Y OTROS



ALIANZAS PÚBLICO - PRIVADAS

ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO

CEPLAN

- Objetivo Nacional 1 Desarrollo de las personas.
- Objetivo Nacional 3 Competitividad y productividad.

ACUERDO NACIONAL

- Política 12: Educación y cultura de calidad.
- Política 10: Reducción de la pobreza.

ODS 2030



PDRC CAJAMARCA

Eje Estratégico 1: Desarrollo Humano y Social

Eje Estratégico 3: Competitividad y Empleo

EDUCACIÓN + TECNOLOGÍA + INNOVACIÓN = CAJAMARCA LÍDER EN EDUCACIÓN RURAL

MOISÉS GONZALES
GOBERNADOR REGIONAL 2027 - 2030

PROPUESTA EMBLEMÁTICA N° 15: REVOLUCIÓN EDUCATIVA DIGITAL CAJAMARCA 2030

La Propuesta Emblemática N° 15 “Revolución Educativa Digital Cajamarca 2030” representa la apuesta más ambiciosa para transformar el sistema educativo regional y convertir a Cajamarca en la región líder de educación rural del Perú. Esta iniciativa busca cerrar las brechas históricas de acceso, calidad e innovación educativa mediante la incorporación de tecnología, conectividad, infraestructura moderna y fortalecimiento de las capacidades docentes y estudiantiles.

Actualmente, Cajamarca enfrenta importantes desafíos educativos asociados al analfabetismo, las limitaciones en los niveles de aprendizaje, la desigualdad entre las zonas urbanas y rurales, y la falta de acceso a tecnologías de información y comunicación. Miles de estudiantes continúan desarrollando sus actividades académicas en instituciones con infraestructura deficiente, conectividad limitada y escasas oportunidades para acceder a herramientas digitales que les permitan competir en igualdad de condiciones con otras regiones del país.

Frente a esta realidad, el Gobierno Regional impulsará una verdadera revolución educativa orientada a garantizar una educación moderna, inclusiva, innovadora y conectada con las demandas del siglo XXI. El objetivo central es convertir a Cajamarca en referente nacional de educación rural, utilizando la tecnología como instrumento para democratizar el conocimiento y generar nuevas oportunidades para niños, jóvenes y docentes.

La propuesta contempla la implementación de cinco componentes estratégicos. El primero consiste en la construcción y modernización de Escuelas Bicentenario Regionales, equipadas con infraestructura moderna, laboratorios, espacios de innovación y condiciones adecuadas para el aprendizaje. Estas instituciones educativas serán modelos de calidad educativa y sostenibilidad para toda la región.

El segundo componente es el Programa de Internet Rural Regional, mediante el cual se garantizará conectividad de alta velocidad para el 100% de las instituciones educativas de Cajamarca. Esta intervención permitirá que estudiantes y docentes accedan a plataformas digitales, bibliotecas virtuales, contenidos educativos en línea y herramientas tecnológicas para fortalecer el proceso de enseñanza-aprendizaje.

El tercer componente corresponde al Programa Maestro del Futuro, orientado a fortalecer permanentemente las competencias digitales y pedagógicas del magisterio regional. Los docentes recibirán capacitación especializada en innovación educativa, uso de tecnologías, metodologías activas y liderazgo pedagógico, consolidando una nueva generación de educadores preparados para los desafíos de la educación moderna.

El cuarto componente es el Programa Becas Cajamarca 2030, que otorgará más de 10,000 becas para estudios técnicos, universitarios y de posgrado, priorizando a jóvenes talentosos de las zonas rurales y sectores más vulnerables. Esta iniciativa permitirá formar el capital humano que liderará el desarrollo económico, social y tecnológico de la región durante las próximas décadas.

Finalmente, se implementarán Centros Provinciales de Innovación Escolar en las trece provincias de Cajamarca. Estos espacios promoverán la creatividad, la ciencia, la tecnología, la investigación y el emprendimiento escolar, incentivando el desarrollo de proyectos innovadores que contribuyan a resolver los desafíos de cada territorio.

La propuesta contempla una inversión estimada de S/ 800 millones para el período 2027–2030, financiada mediante recursos del Gobierno Regional, Ministerio de Educación, Obras por Impuestos, cooperación internacional, organismos multilaterales y alianzas público-privadas.

Entre las principales metas al año 2030 destacan la reducción del analfabetismo a menos del 5%, el incremento del rendimiento satisfactorio en matemática y comprensión lectora hasta alcanzar el 40% de los estudiantes, y la conectividad digital del 100% de las instituciones educativas de la región.

Los impactos esperados incluyen mejores aprendizajes y mayor rendimiento escolar, reducción de las brechas educativas urbano-rurales, formación de estudiantes preparados para la economía del conocimiento, ampliación de oportunidades para los jóvenes y sus familias, así como el fortalecimiento de una Cajamarca educada, innovadora, competitiva y capaz de liderar el desarrollo del norte del Perú.

Esta propuesta se encuentra alineada con los Objetivos Nacionales de Desarrollo, el Acuerdo Nacional, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 4, ODS 8, ODS 9 y ODS 10) y el Plan de Desarrollo Regional Concertado de Cajamarca. Su implementación permitirá construir una región donde la educación, la tecnología y la innovación se conviertan en los principales motores del progreso, la inclusión social y la competitividad regional.

Porque el futuro de Cajamarca depende de la educación de sus nuevas generaciones, impulsaremos una revolución educativa que conecte a cada estudiante con el conocimiento, la innovación y las oportunidades que demanda el mundo moderno.

10. FINANCIAMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO

SUSTENTO DE FINANCIAMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA 2027–2030

“Las 13 Propuestas de Moisés no son promesas improvisadas. Son propuestas técnica y financieramente viables.”

El presente Plan de Gobierno Regional ha sido elaborado sobre la base de criterios técnicos, presupuestales y de sostenibilidad fiscal, considerando la capacidad real de financiamiento del Gobierno Regional de Cajamarca y el comportamiento histórico del presupuesto público regional. El objetivo de esta propuesta no es ofrecer promesas imposibles de cumplir, sino plantear una verdadera transformación regional sustentada en una adecuada planificación financiera, en la priorización de inversiones estratégicas y en el uso eficiente de los recursos públicos.

En ese marco, el financiamiento de las 13 Propuestas de Moisés y de la Agenda de Proyectos Prioritarios Provinciales se sustenta en las fuentes de financiamiento del Gobierno Regional de Cajamarca, así como en la capacidad de gestión de recursos adicionales ante el Gobierno Nacional, cooperación internacional, inversión privada y mecanismos complementarios de financiamiento.

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA

El Gobierno Regional de Cajamarca cuenta con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) anual aproximado de: **S/ 3,820,687,023**

Este presupuesto se distribuye de la siguiente manera:

Concepto	Monto
Pago de remuneraciones y obligaciones sociales	S/ 2,842,354,812
Funcionamiento y operatividad institucional	S/ 236,075,507
Servicio de deuda	S/ 55,773,329
Presupuesto destinado a inversiones	S/ 686,483,375

Como puede observarse, el Gobierno Regional dispone de una importante capacidad de inversión pública anual destinada a proyectos de infraestructura social, infraestructura productiva y cierre de brechas territoriales.

CAPACIDAD DE INVERSIÓN REGIONAL

De acuerdo con el presupuesto institucional, el Gobierno Regional de Cajamarca dispone inicialmente de: **S/ 686,483,375** anuales para proyectos de inversión pública.

Esto significa que durante los cuatro años de gestión regional se contará con una capacidad mínima proyectada de inversión de: **S/ 2,745,933,500**

Este monto permitirá financiar:

- Las 13 Propuestas Emblemáticas de Moisés.
- La Agenda de Proyectos Prioritarios Provinciales.
- Proyectos de cierre de brechas sociales.

- Infraestructura productiva.
- Programas de desarrollo humano.
- Obras de agua, saneamiento, salud y educación.
- Proyectos de conectividad e integración territorial.

DISTRIBUCIÓN REFERENCIAL POR PROVINCIAS

Con la finalidad de garantizar una gestión regional descentralizada, equitativa y orientada al cierre de brechas sociales y productivas, se plantea una distribución referencial del presupuesto de inversión regional considerando:

- Tamaño poblacional.
- Niveles de pobreza y pobreza extrema.
- Brechas de infraestructura social.
- Necesidades de conectividad vial.
- Potencial productivo.
- Déficit de servicios básicos.
- Niveles de ruralidad.
- Impacto económico regional.

La distribución no responde únicamente al criterio poblacional, sino también a criterios de equidad territorial y cierre de desigualdades históricas.

En ese marco, el presupuesto proyectado de inversión regional para el periodo 2027–2030 ascendente a:

S/ 2,745,933,500

Provincia	% Referencial	Presupuesto 2027–2030
Cajamarca	16%	S/439,349,360
Jaén	13%	S/356,971,355
Chota	10%	S/274,593,350
Cutervo	9%	S/247,133,915
Hualgayoc	8%	S/219,674,680
Celendín	7%	S/192,215,345
San Ignacio	7%	S/192,215,345
Cajabamba	6%	S/164,756,010
San Marcos	6%	S/164,756,010
Contumazá	5%	S/137,296,675
Santa Cruz	5%	S/137,296,675
San Miguel	4%	S/109,837,340
San Pablo	4%	S/109,837,340
TOTAL	100%	S/2,745,933,500

FUENTES DE FINANCIAMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) – Inversiones

Fuente de financiamiento	Monto
Recursos Ordinarios	S/ 80,000,000
Fondo de Compensación Regional – FONCOR	S/ 602,084,571
Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones	S/ 6,617
TOTAL, PIA – INVERSIONES	S/ 686,483,375

Estas fuentes de financiamiento constituyen la base presupuestal para la ejecución de proyectos de inversión pública regional.

CAPACIDAD REAL DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (PIM)

Históricamente, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) del Gobierno Regional de Cajamarca se incrementa durante el año fiscal mediante:

- Transferencias del Gobierno Nacional.
- Créditos suplementarios.
- Recursos por operaciones oficiales de crédito.
- Donaciones y transferencias.
- Mayores transferencias asociadas al crecimiento económico nacional.

En el año 2026, el presupuesto de inversión pública se incrementó de:

S/ 686,483,375 (PIA) a S/ 818,717,967 (PIM)

Lo cual demuestra una mayor capacidad real de inversión pública y evidencia que el presupuesto regional es dinámico y flexible.

ESTRUCTURA DEL PIM DE INVERSIONES 2026

Fuente de financiamiento	Monto
Recursos Ordinarios	S/ 86,184,004
Recursos Directamente Recaudados	S/ 6,736,039
Donaciones y Transferencias	S/ 90,743,722
Fondo de Compensación Regional – FONCOR	S/ 603,184,686
Canon y Sobre canon, Regalías y Participaciones	S/ 11,340,602
Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito	S/ 20,528,914
TOTAL PIM – INVERSIONES	S/ 818,717,967

PROYECCIÓN MULTIANUAL DE FINANCIAMIENTO 2027–2030

Escenario Conservador – Basado en PIA

Año	Presupuesto de inversión
2027	S/ 686,483,375
2028	S/ 686,483,375
2029	S/ 686,483,375
2030	S/ 686,483,375
TOTAL 2027–2030	S/ 2,745,933,500

Este escenario considera únicamente el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) como base mínima de financiamiento.

Escenario Realista – Basado en comportamiento histórico del PIM

Año	Presupuesto proyectado de inversión
2027	S/ 818,717,967
2028	S/ 835,092,326
2029	S/ 851,794,172
2030	S/ 868,830,055
TOTAL 2027–2030	S/ 3,374,434,520

La proyección considera un crecimiento promedio anual del 2%, asociado al comportamiento histórico del presupuesto regional y al crecimiento económico nacional.

ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO

Nuestro Gobierno Regional financiará las 13 Propuestas Emblemáticas y la Agenda de Proyectos Prioritarios Provinciales mediante una estrategia integral basada en:

a) Recursos Ordinarios y FONCOR

Orientados principalmente a:

- Salud.
- Educación.
- Agua y saneamiento.
- Infraestructura social.
- Programas de desarrollo humano.
- Reducción de brechas sociales.

b) Canon y Regalías Mineras

Orientados a:

- Infraestructura productiva.
- Conectividad vial.
- Agroindustria.
- Innovación productiva.
- Remediación ambiental.

- Desarrollo territorial sostenible.

c) Gestión de Recursos Adicionales

Se impulsará:

- Convenios con ministerios.
- Gestión ante el Gobierno Nacional.
- Cooperación internacional.
- Obras por Impuestos.
- Asociaciones Público-Privadas.
- Operaciones oficiales de crédito.
- Programas especiales de inversión.

d) Optimización del Gasto Público

Se implementará:

- Reducción del gasto innecesario.
- Modernización administrativa.
- Gobierno digital.
- Lucha frontal contra la corrupción.
- Priorización de inversiones de alto impacto.
- Mejor ejecución presupuestal.

SOSTENIBILIDAD FISCAL Y RESPONSABILIDAD PRESUPUESTAL

El presente Plan de Gobierno Regional se sustenta bajo criterios de responsabilidad fiscal y sostenibilidad financiera.

Reconocemos que el presupuesto público es dinámico y depende de factores macroeconómicos nacionales e internacionales.

Por ello, el financiamiento del plan estará sujeto a:

- El Marco Macroeconómico Multianual.
- El crecimiento de la economía peruana.
- La recaudación tributaria nacional.
- Las transferencias del Ministerio de Economía y Finanzas.
- El comportamiento del canon y regalías mineras.
- La estabilidad fiscal del país.
- La capacidad de ejecución presupuestal regional.

En consecuencia, nuestro plan prioriza proyectos sostenibles, viables y financieramente responsables.

RIESGOS PRESUPUESTALES

El Plan de Gobierno considera posibles riesgos que podrían afectar el nivel de inversión pública regional:

Riesgos:

- Desaceleración económica nacional.
- Reducción de la recaudación tributaria.
- Caída de precios internacionales de minerales.
- Disminución del canon y regalías.
- Emergencias climáticas y desastres naturales.
- Restricciones fiscales del Gobierno Nacional.
- Incremento de costos de inversión pública.

Sin embargo, nuestra propuesta incorpora criterios de priorización y flexibilidad presupuestal que permitirán adaptar la programación de inversiones de acuerdo con el contexto económico nacional.

ESCENARIOS DE CRECIMIENTO Y BONANZA ECONÓMICA

Asimismo, el Plan de Gobierno reconoce escenarios favorables que podrían incrementar significativamente la capacidad de inversión regional.

Oportunidades:

- Crecimiento económico nacional.
- Incremento del canon y regalías mineras.
- Mayores transferencias del MEF.
- Nuevos programas de inversión pública.
- Impulso de Obras por Impuestos.
- Inversión privada y Asociaciones Público-Privadas.
- Incremento de exportaciones agroindustriales y mineras.
- Mejor desempeño de la recaudación tributaria.

Estos escenarios permitirían ampliar:

- La cartera de proyectos regionales.
- El cierre de brechas sociales.
- La infraestructura productiva.
- La competitividad regional.
- La ejecución de nuevas inversiones estratégicas.

“Nuestro Plan de Gobierno no está basado en improvisación ni promesas vacías.”

Está sustentado en:

- Planificación técnica.
- Sostenibilidad fiscal.

- Gestión eficiente.
- Capacidad real de inversión pública.
- Transparencia y responsabilidad presupuestal.

Creemos que gobernar Cajamarca significa administrar responsablemente los recursos públicos y convertirlos en:

- Obras.
- Empleo.
- Competitividad.
- Infraestructura.
- Desarrollo humano.
- Oportunidades para toda la población.

“Las 13 Propuestas de Moisés son técnica, económica y financieramente viables.”

11. METAS AL 2030

RESUMEN DEL PLAN DE GOBIERNO REGIONAL (Conforme a la Resolución N.º 0848-2025-JNE)

Región: Cajamarca | Horizonte: 2027-2030

PROBLEMAS IDENTIFICADOS	OBJETIVOS DEL PLAN	INDICADORES	METAS 2027-2030
DIMENSION SOCIAL			
Miles de cajamarquinos aún enfrentan dificultades para acceder a servicios de salud oportunos y especializados, evidenciando que la cobertura sanitaria universal sigue siendo una tarea pendiente.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Cobertura de aseguramiento en salud (%)	Lograr el 100% de cobertura de aseguramiento en salud y garantizar acceso oportuno a servicios de salud para toda la población al 2030
La mortalidad infantil continúa reflejando deficiencias en la atención materno-infantil y en las condiciones de salud y bienestar de la población más vulnerable.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa de mortalidad infantil 2010: 18‰ 2015: 12‰ 2017: 19‰ 2018: 19‰ 2021: 14.4‰	Reducir la tasa de mortalidad infantil de 14.4‰ a 8.0‰ al 2030.
El aumento de la anemia infantil limita el desarrollo integral de la niñez y compromete el capital humano necesario para el progreso de Cajamarca.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Prevalencia de anemia en niños menores de 5 años SEGÚN INCORE -2025 2024: 32.5% 2025: 40.6% Provincias con mayor prevalencia: Hualgayoc: 32.2% San Pablo: 25.8% Provincias con menor prevalencia: Jaén: 10.9% Celendín: 14.8%	Reducir la anemia infantil a menos del 10% y erradicar las brechas territoriales más críticas en las provincias con mayor prevalencia, garantizando un desarrollo saludable para la niñez cajamarquina al 2030..
Miles de niños cajamarquinos continúan creciendo en condiciones de pobreza y desnutrición, situación que afecta su aprendizaje, salud y posibilidades de desarrollo, perpetuando los ciclos de desigualdad en la región..	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Desnutrición Crónica Infantil (DCI) Valor del indicador: 2024: 18.6.5% 2025: 20.4% Promedio nacional 2025: 12.1% Provincias con mayor DCI: Hualgayoc: 31.5% San Pablo: 29.0% San Miguel: 22.1% Provincias con menor DCI: Jaén: 11.2% Celendín: 16.2%	Reducir la Desnutrición Crónica Infantil a menos del 8% y cerrar las brechas provinciales, garantizando que ninguna provincia de Cajamarca supere el promedio nacional al 2030.
Casi la mitad de los niños menores de cinco años se encuentra en riesgo de desnutrición crónica, situación que amenaza su crecimiento, aprendizaje y oportunidades futuras de desarrollo.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Niños menores de 5 años en riesgo de desnutrición crónica Definición del indicador: 46.9% de niños en situación de riesgo.	Reducir el riesgo de desnutrición crónica infantil a menos del 15% y garantizar que ningún niño cajamarquino vea limitado su desarrollo por causas asociadas a la pobreza y la malnutrición al 2030.
La brecha de vacunación evidencia limitaciones en el acceso oportuno a servicios de salud preventiva,	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Cobertura de vacunación completa en niños menores de 36 meses Cobertura regional 2025:57.86%	Ampliar cobertura y reducir brechas territoriales al 2030.

especialmente en zonas rurales y dispersas del departamento.		Brecha de vacunación: Aproximadamente 42% de niños no cuenta con vacunación completa. Provincias con mayor cobertura: San Pablo: 75.24% Hualgayoc: 74.35% Santa Cruz: 72.28% Provincias con menor cobertura: Contumazá: 62.06% Celendín: 63.25% San Marcos: 63.30% San Miguel: 64.29%	
El incremento de partos institucionales refleja avances importantes en el acceso a servicios de salud materna; sin embargo, aún persisten brechas en zonas rurales y alejadas.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Partos atendidos por personal especializado Valor del indicador: 2009: 60.8% 2020: 87.2%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Incremento de muertes maternas durante la pandemia evidenció la fragilidad del sistema de salud y las profundas brechas de atención en la región.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Mortalidad materna 2013: 31 fallecimientos. 2020: 20 fallecimientos. 2021: 28 fallecimientos. Provincias con mayor número de casos en 2021: Cajamarca: 8 casos. Celendín: 4 casos. San Marcos: 4 casos. Cajabamba: 3 casos. Chota: 3 casos.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una persistente brecha en la atención materno infantil respecto a los niveles de salud esperados, debido a limitaciones en la atención oportuna, cobertura y calidad de los servicios de salud neonatal.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Mortalidad neonatal Valor del indicador: 2010: 12.1‰ 2016: 11.1‰ 2021: 8.3‰	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las cifras evidencian persistentes problemas nutricionales y limitaciones en la atención prenatal, especialmente en provincias rurales.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Niños con bajo peso al nacer Valor del indicador: 2020: 9.5% 2021: 9.38% Promedio nacional referencial: 5.9% Provincias con mayor porcentaje: Cajamarca: 13.38% Celendín: 10.58% San Marcos: 9.94% Hualgayoc: 9.42% Provincias con menor porcentaje: Contumazá: 2.34% Santa Cruz: 3.88% San Ignacio: 4.31%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El embarazo adolescente continúa siendo uno de los principales problemas sociales de Cajamarca, reflejando pobreza, falta de educación sexual y limitadas oportunidades para miles de jóvenes.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Embarazo adolescente Valor del indicador: 2010: 14% 2017-2018: 19.9% 2021: 15.5% Promedio nacional: Entre 8.3% y 12.6%.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

El incremento de enfermedades crónicas no transmisibles representa un nuevo desafío para el sistema regional de salud.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Prevalencia de hipertensión arterial Valor del indicador: 2020: 21.7%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El crecimiento acelerado de la diabetes evidencia cambios en los estilos de vida, debilidad preventiva y mayor carga sobre los servicios de salud.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Casos de diabetes registrados 2008: 146 casos. 2020: 502 casos.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las enfermedades oncológicas representan una creciente amenaza para la salud pública regional y evidencian limitaciones en diagnóstico temprano y tratamiento especializado.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Mortalidad por enfermedades oncológicas Valor del indicador: 2016: 109.7 fallecimientos por cada 100,000 habitantes.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El incremento de enfermedades crónicas en mujeres afecta directamente la calidad de vida, la economía familiar y el bienestar social de miles de hogares cajamarquinos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Mujeres con enfermedades crónicas Valor del indicador: 2010: 26.9% 2021: 36.3%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una persistente incidencia de tuberculosis respecto a las condiciones de salud pública esperadas, debido a limitaciones en prevención, diagnóstico oportuno y acceso adecuado a tratamiento.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Incidencia de tuberculosis (TBC) Valor del indicador: 2017: 233 casos. 2021: 110 casos.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una persistente incidencia de VIH/SIDA respecto a las condiciones de salud preventiva esperadas, debido a limitaciones en educación sexual, prevención y acceso oportuno a diagnóstico y atención especializada.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Incidencia de VIH/SIDA Valor del indicador: 2017: 3.8 2021: 1.8	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El incremento de problemas de salud mental evidencia una crisis silenciosa que afecta especialmente a jóvenes y familias vulnerables.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Atención por trastornos mentales y problemas psicosociales Valor del indicador: 2021: 6.40% de la población atendida.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una limitada cobertura de vacunación contra la COVID-19 respecto a los niveles de inmunización esperados, debido a debilidades en las campañas de vacunación, baja cobertura territorial y persistencia de desconfianza en parte de la población.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Cobertura de vacunación COVID-19 Valor del indicador: Primera dosis: 81.2% Segunda dosis: 74.3% Tercera dosis: 41.5% Provincias con menor cobertura de tercera dosis: Celendín: 25.23% Hualgayoc: 29.3%	Ampliar cobertura y reducir brechas territoriales al 2030.
Existe una limitada disponibilidad de médicos y especialistas en Cajamarca respecto a las necesidades de atención en salud de la población, debido a insuficiente cobertura de personal médico, brechas de infraestructura y débil capacidad del sistema regional de salud.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Médicos por cada 10 mil habitantes Valor del indicador: 2024: 8.27 médicos por cada 10 mil habitantes. 2025: 8.48 médicos por cada 10 mil habitantes.	Incrementar de 8.48 a 15 médicos por cada 10 mil habitantes al 2030, priorizando zonas rurales y provincias con mayor déficit de atención especializada.”
Existe una persistente brecha en la calidad y acceso efectivo a los servicios de salud respecto a la cobertura de aseguramiento alcanzada, debido a limitaciones en atención especializada, disponibilidad de medicamentos y capacidad del sistema sanitario regional.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Cobertura de aseguramiento en salud Valor del indicador: 2020: 86% 2021: 94.3%	Incrementar la cobertura efectiva de aseguramiento en salud de 94.3% a 98% al 2030, garantizando acceso oportuno a medicamentos, atención especializada y servicios de calidad.”.
El analfabetismo continúa siendo una de las mayores expresiones de desigualdad y exclusión social en Cajamarca, afectando principalmente a las zonas rurales y de pobreza extrema.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa de analfabetismo Valor del indicador: 2020: 11.4% Posición nacional: Cajamarca ocupa el tercer lugar con mayor analfabetismo del país.	Reducir la tasa de analfabetismo regional al 6% al 2030.”
El incremento reciente del analfabetismo femenino refleja una profunda deuda social con las mujeres cajamarquinas, limitando sus oportunidades de desarrollo, autonomía y participación en la sociedad.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa de analfabetismo femenino Valor del indicador: 2011: 20.8% 2021: 15.1% 2022: 16%	“Reducir la tasa de analfabetismo femenino al 8% al 2030.”

La cobertura educativa en nivel inicial muestra avances importantes; sin embargo, aún existen brechas de acceso en zonas rurales dispersas.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa neta de asistencia escolar – Nivel inicial Valor del indicador: 2021: 92.7%	“Incrementar la asistencia escolar en nivel inicial al 98% al 2030.”
Existe una persistente brecha en la calidad educativa y permanencia escolar en el nivel primario respecto a los resultados esperados, debido a limitaciones en aprendizaje, condiciones educativas y desigualdad territorial.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa neta de asistencia escolar – Nivel primaria Valor del indicador: 2021: 98.6%	Mantener la asistencia escolar en primaria en 99% al 2030.
Existe una limitada cobertura de asistencia escolar en secundaria respecto a los niveles educativos esperados, debido a dificultades económicas, dispersión geográfica y persistencia de deserción escolar en adolescentes rurales	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa neta de asistencia escolar – Nivel secundaria Valor del indicador: 2021: 87.5%	Incrementar la asistencia escolar en secundaria al 95% al 2030.”
Este indicador evidencia retraso escolar y limitaciones en la trayectoria educativa de miles de estudiantes cajamarquinos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Población que estudia en el grado correspondiente a su edad – Primaria Valor del indicador: 2021: 53.3%	“Incrementar al 80% la población escolar que cursa el grado correspondiente a su edad en primaria al 2030.”
Persisten brechas educativas vinculadas a repitencia, abandono escolar y desigualdad territorial.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Población que estudia en el grado correspondiente a su edad – Secundaria Valor del indicador: 2021: 78.0%	“Incrementar al 90% la población escolar que cursa el grado correspondiente a su edad en secundaria al 2030.”
Los bajos niveles de aprendizaje reflejan una grave crisis en la calidad educativa regional y limitan las oportunidades futuras de los jóvenes cajamarquinos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas – 2° de secundaria Valor del indicador: 2016: 3.1% 2021: 5%	Incrementar al 30% el rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas en 2° de secundaria al 2030.”
Existe una persistente brecha en el rendimiento satisfactorio de lectura y matemáticas en primaria respecto a los niveles educativos esperados, debido a desigualdades en acceso a educación de calidad, limitada conectividad y efectos de la crisis educativa generada por la pandemia.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas – Primaria Valor del indicador: 2010: 9.6% 2017: 23% 2021: 16.7%	Incrementar al 40% el rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas en primaria al 2030.”
Existe una persistente brecha en el acceso y culminación de la educación secundaria respecto al promedio nacional, debido a desigualdad territorial, limitaciones económicas y dificultades de permanencia escolar.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Población mayor de 15 años con secundaria completa Valor del indicador: 2011: 29.9% 2021: 42.3%	Incrementar al 65% la población mayor de 15 años con secundaria completa al 2030.”
La deserción escolar continúa afectando principalmente a estudiantes de familias rurales y de bajos ingresos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Mide el porcentaje de estudiantes que abandonan sus estudios en secundaria. Valor del indicador: 2020: 5.4%	Reducir la tasa de abandono escolar en educación secundaria de 5.4% a 2.5% al 2030.
El abandono escolar temprano limita el desarrollo humano y perpetúa los ciclos de pobreza y exclusión social.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Deserción escolar – Primaria Valor del indicador: 2020: 9.6%	Reducir la tasa de deserción escolar en primaria de 9.6% a 4.0% al 2030.
La mayor concentración de estudiantes en zonas rurales exige políticas diferenciadas para cerrar brechas de infraestructura y calidad educativa.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Matrícula educativa según área urbana y rural Valor del indicador:	Lograr que el 90% de los estudiantes de zonas rurales accedan a servicios educativos con infraestructura adecuada, conectividad digital y

		Área urbana: 42% Área rural: 58%	condiciones de aprendizaje de calidad al 2030.
La ruralidad sigue marcando el rostro educativo de Cajamarca, donde miles de estudiantes enfrentan limitaciones de conectividad, infraestructura y acceso docente.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Matrícula en Educación Básica Regular según área territorial valor del indicador: Urbana: 38.15% Rural: 61.85%	Incrementar al 95% el acceso de estudiantes de Educación Básica Regular de zonas rurales a instituciones educativas con infraestructura adecuada, conectividad digital y disponibilidad oportuna de docentes al 2030.
Aunque existe mayor inversión, aún no se refleja plenamente en mejoras significativas de calidad educativa.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Gasto público por alumno – Nivel inicial Valor del indicador: 2008: S/ 1,231 2019: S/ 2,349	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque la inversión por alumno en primaria aumentó de S/ 1,200 a S/ 1,770, sigue siendo insuficiente para cerrar las brechas educativas de Cajamarca. Esta situación refleja una deuda histórica con la educación rural y limita las oportunidades de miles de niños cajamarquinos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Gasto público por alumno – Nivel primaria Valor del indicador: 2008: S/ 1,200 2019: S/ 1,770	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El incremento del gasto educativo debe traducirse en mejores aprendizajes, infraestructura moderna y acceso equitativo a oportunidades educativas.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Gasto público por alumno – Nivel secundaria Valor del indicador: 2008: S/ 1,489 2019: S/ 2,777	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La baja formación superior limita la competitividad regional y reduce las oportunidades laborales para los jóvenes cajamarquinos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Población mayor de 15 años con educación superior Valor del indicador: Cajamarca 2017: 17.95% Promedio nacional: 32.46%	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
El crecimiento universitario representa una oportunidad para fortalecer el capital humano y el desarrollo regional.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Estudiantes matriculados en universidades públicas Valor del indicador: 2020: 17,626 estudiantes. Participación institucional: Universidad Nacional de Jaén: 22.1% Universidad Autónoma de Chota: 21.53%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La oferta académica regional debe alinearse con las necesidades productivas, tecnológicas y de innovación que requiere Cajamarca para impulsar su desarrollo sostenible.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Oferta de carreras universitarias por áreas académicas Valor del indicador: Ingeniería y tecnología: 41.66% Ciencias sociales: 31.25%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El bajo nivel de visitas refleja la limitada valoración y promoción de la identidad cultural e histórica de Cajamarca. Esta situación evidencia la necesidad de fortalecer las políticas culturales, el turismo interno y la educación patrimonial para recuperar el orgullo por nuestra historia, costumbres y riqueza cultural regional.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Frecuencia de visitas a centros patrimoniales, históricos y museos Valor del indicador: 2019: 15% 2021: 16.5%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El incremento de la percepción de inseguridad refleja el deterioro de la tranquilidad y confianza ciudadana en Cajamarca. Hoy, miles de familias viven con temor frente al crecimiento de la delincuencia y la violencia,	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Percepción de inseguridad ciudadana Valor del indicador:	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

evidenciando la necesidad urgente de fortalecer la seguridad ciudadana y la presencia del Estado.		2016: 25.9% 2021: 75.9%	
El incremento sostenido de denuncias evidencia el crecimiento de la criminalidad y la mayor exposición de la población a hechos delictivos en la región.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa de denuncias por comisión de delitos Valor del indicador: 2016: 25.9 denuncias por cada 10 mil habitantes. 2020: 88.3 denuncias por cada 10 mil habitantes.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las provincias con mayor dinamismo económico y crecimiento urbano presentan también mayores niveles de delincuencia, lo que exige estrategias integrales de prevención, patrullaje, inteligencia y recuperación de espacios públicos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Provincias con mayores niveles de criminalidad Valor del indicador: Jaén: 17.87% Cajamarca: 15.25% Cajabamba: 11.48%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Miles de cajamarquinos viven enfrentando barreras físicas, económicas y sociales. La inclusión de las personas con discapacidad sigue siendo una deuda pendiente del Estado y de la sociedad.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Población con Discapacidad Valor del indicador: 113,550 personas con discapacidad (Censo 2017). Representa el 8.46% de la población regional.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una enorme invisibilización de las personas con discapacidad, lo que limita su acceso a programas sociales, beneficios y políticas públicas.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Registro de Personas con Discapacidad – CONADIS Valor del indicador: 17,549 personas registradas al 2022. Cobertura de registro: 26.6% de la población proyectada con discapacidad. Brecha: 73.4% de personas con discapacidad aún no registradas oficialmente.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Más de la mitad de personas con discapacidad sigue excluida del trabajo digno. Cajamarca no puede hablar de desarrollo mientras miles de ciudadanos continúan siendo marginados por falta de oportunidades.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad Valor del indicador: 20,601 personas con discapacidad en edad PEA. Solo 43% se encontraba laborando en 2022. Brecha laboral: 57% no accede a empleo.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La caída del empleo formal femenino refleja una profunda desigualdad económica y social. Las mujeres cajamarquinas continúan enfrentando barreras estructurales para acceder a empleo digno y estable.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Tasa de Empleo Formal Femenino Valor del indicador: 2012: 11.4% 2021: 8.3% Variación: Reducción de 3.1 puntos porcentuales.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque existen avances, miles de niños con discapacidad siguen enfrentando barreras para acceder a una educación inclusiva y de calidad.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Acceso Educativo de Niños con Discapacidad Valor del indicador: 2,976 estudiantes con discapacidad atendidos por el sistema educativo al 2021.	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
Aunque se avanzó en cobertura social, todavía existen miles de personas con discapacidad severa esperando apoyo del Estado para vivir con dignidad.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Cobertura del Programa CONTIGO Valor del indicador: Personas atendidas 2021: 11,650 Personas inscritas en CONADIS: 14,677 Cobertura: 79.4% atendidos.	Ampliar cobertura y reducir brechas territoriales al 2030.
El envejecimiento poblacional exige fortalecer políticas de salud, protección económica y atención integral para los adultos mayores.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Población Adulta Mayor Valor del indicador: 8.3% de la población total (Censo 2017).	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Miles de adultos mayores sobreviven gracias a programas sociales, reflejando la persistencia de pobreza extrema y abandono histórico en las zonas rurales.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Cobertura del Programa Pensión 65 Valor del indicador: 63,287 beneficiarios en Cajamarca.	Ampliar cobertura y reducir brechas territoriales al 2030.

En Cajamarca, miles de niños cambian la escuela por el trabajo para ayudar a sus familias. Esta realidad golpea el futuro de toda una generación.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Trabajo Infantil 70.5% realiza algún tipo de trabajo.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La niñez cajamarquina continúa enfrentando graves situaciones de violencia, abandono y vulnerabilidad social.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Casos de Niños en Abandono o Violencia Valor del indicador: 7,977 casos atendidos en 2019.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La violencia familiar se ha convertido en una crisis silenciosa que destruye hogares y afecta principalmente a mujeres, niños y adolescentes.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Denuncias por Violencia Familiar Valor del indicador: 2016: 4,196 denuncias 2020: 7,475 denuncias Variación: Incremento de 78.1%.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Cada denuncia representa una infancia destruida y una sociedad que no logró proteger a sus niñas y adolescentes.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Violencia Sexual contra Menores Valor del indicador: 290 casos registrados en 2021. Provincias con más casos: Cajamarca: 76 Jaén: 44 San Marcos: 31 Chota: 29 San Ignacio: 27 Cutervo: 25	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque existe reducción en los casos reportados, la violencia de género sigue siendo una de las principales amenazas contra la dignidad y seguridad de las mujeres.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Violencia contra Mujeres por Parte de la Pareja Valor del indicador: 2012: 12.7% 2021: 7.8%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El crecimiento de la trata de personas evidencia redes criminales que se aprovechan de la pobreza y vulnerabilidad de la población más débil.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Denuncias por Trata de Personas Valor del indicador: 2010: 3 casos 2020: 17 casos Variación: Incremento de 466.7%.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La falta de cumplimiento de acuerdos refleja debilidad institucional y poca voluntad política para atender realmente a las poblaciones vulnerables.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Implementación de Acuerdos en Espacios de Concertación Situación identificada: Bajo porcentaje de acuerdos implementados. Acuerdos no vinculantes.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La gran cantidad de instituciones educativas exige mayores inversiones en calidad, infraestructura y conectividad.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Instituciones educativas existentes Valor del indicador: 6,810 instituciones educativas 6,357 públicas 453 privadas	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
Miles de estudiantes estudian en infraestructura precaria, afectando la calidad educativa y el bienestar escolar.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Instituciones educativas en buen estado Valor del indicador: 20.25% (2018) Brecha: 79.75% en condiciones deficientes	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
La precariedad de los servicios básicos escolares refleja profundas desigualdades territoriales.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Instituciones educativas con servicios básicos Valor del indicador: 12.50% Brecha: 87.5% sin servicios completos	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
La niñez rural enfrenta desventajas tecnológicas que limitan sus oportunidades educativas.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Instituciones educativas con acceso a internet – Primaria Valor del indicador: 18.8% Brecha: 81.2% sin conectividad	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.

La limitada conectividad digital dificulta la formación competitiva de los jóvenes cajamarquinos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Instituciones educativas con acceso a internet – Secundaria Valor del indicador: 45.2% Brecha: 54.8% sin conectividad	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
Aunque existe amplia cobertura territorial, predominan establecimientos básicos y con limitada capacidad resolutoria.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Número de IPRESS Valor del indicador: 1,457 IPRESS	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El sistema regional de salud enfrenta grandes desafíos para garantizar atención especializada y de calidad	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	IPRESS activas administradas por el GORE Valor del indicador: 868 establecimientos	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La atención especializada sigue siendo insuficiente, obligando a la población a trasladarse fuera de sus provincias.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Predominio del primer nivel de atención Valor del indicador: 98.6%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El sistema sanitario regional continúa centrado en atención básica y no en servicios hospitalarios complejos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	IPRESS categoría I-1 Valor del indicador: 68%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La ausencia de establecimientos de mayor capacidad limita la atención integral en salud.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Provincias sin IPRESS I-4 Valor del indicador: Cajabamba, Celendín, Cutervo y Hualgayoc	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La desigualdad territorial en salud obliga a miles de familias a viajar largas distancias para recibir atención.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Provincias sin hospitales de segundo nivel 6 provincias afectadas	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La infraestructura hospitalaria regional es extremadamente limitada para cubrir la demanda poblacional.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Capacidad instalada hospitalaria Valor del indicador: 2.76% Brecha: 97.24% insuficiente	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Miles de familias aún viven sin acceso pleno a energía eléctrica, afectando su calidad de vida.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Brecha de acceso a electricidad Valor del indicador o brecha: 5.63%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Persisten desigualdades críticas en acceso al agua, principalmente en zonas rurales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Brecha de acceso a agua potable Valor del indicador o brecha: 10.9%	Reducir la brecha hídrica regional en al menos 30% al 2030.
La población rural continúa siendo la más excluida del acceso a servicios básicos.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Brecha rural de acceso al agua Valor del indicador: Rural: 29.51% Urbana: 3.67%	Reducir la brecha hídrica regional en al menos 30% al 2030.
DIMENSION ECONOMICA			
Cajamarca continúa entre las regiones con menor competitividad laboral del país, reflejando un mercado laboral precario, baja productividad y escasas oportunidades de empleo digno.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Índice de competitividad laboral Valor del indicador: INCORE 2025: Cajamarca ocupa el puesto 22 en el pilar laboral y el puesto 20 en competitividad regional.	Mejorar la posición de Cajamarca del puesto 22 al puesto 15 en el Índice de Competitividad Laboral y del puesto 20 al puesto 12 en competitividad regional al 2030.
La informalidad laboral se ha convertido en una de las principales expresiones de pobreza y exclusión en Cajamarca. Miles de trabajadores sobreviven sin estabilidad, seguro, pensión ni derechos laborales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Empleo informal 2025: 86.6% de informalidad laboral. Solo 13.4% cuenta con empleo formal.	Reducir la tasa de empleo informal de 86.6% a 70% e incrementar el empleo formal de 13.4% a 30% al 2030.
La mayoría de cajamarquinos trabaja en condiciones precarias, con bajos ingresos y limitada estabilidad laboral.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Tasa de empleo adecuado INCORE 2025: Cajamarca permanece por debajo del promedio nacional en empleo adecuado e ingresos laborales.	Incrementar la tasa de empleo adecuado en Cajamarca hasta alcanzar al menos el promedio nacional y mejorar en 30% los ingresos laborales promedio de la población ocupada al 2030.
El reducido nivel de formalidad evidencia la débil capacidad regional para generar empleo de calidad y atraer inversiones sostenibles.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Tasa de empleo formal 2025: 13.4% de empleo formal.	Incrementar la tasa de empleo formal de 13.4% a 25% al 2030.

Aunque la tasa de desempleo es relativamente baja, gran parte del empleo generado es informal y de baja calidad.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Tasa de desempleo Valor del indicador: 2022: 4.70%	Reducir la tasa de desempleo de 4.7% a 3.0% al 2030.
Existe una baja productividad laboral en Cajamarca respecto a los niveles requeridos para impulsar la competitividad regional, debido a la dependencia de actividades de baja rentabilidad, limitado valor agregado y escasa diversificación económica..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Productividad laboral Valor del indicador: 2020: S/ 1,161.3 2021: S/ 1,349.4	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una alta incidencia de trabajo infantil en Cajamarca respecto a las condiciones de desarrollo y protección esperadas para la niñez, debido a la persistencia de pobreza, exclusión social y limitadas oportunidades económicas para las familias.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Trabajo infantil Valor del indicador: 2022: 51.5%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una limitada proporción de la fuerza laboral con educación superior en Cajamarca respecto a los niveles requeridos para mejorar la competitividad y productividad regional, debido al reducido acceso a formación técnica y profesional de calidad..	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Fuerza laboral con educación superior Valor del indicador: 2010: 16.4% 2022: 20.8%	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
La educación continúa siendo el principal factor para acceder a mejores ingresos y romper el círculo de pobreza en Cajamarca.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Ingreso promedio según nivel educativo Valor del indicador: Superior universitaria: S/ 2,599.7 Superior no universitaria: S/ 1,360.7 Secundaria: S/ 735.4 Primaria: S/ 492.1 Sin educación: S/ 310.6	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
La mayoría de trabajadores posee niveles educativos básicos, limitando la productividad y el acceso a mejores ingresos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	PEA ocupada según nivel educativo Valor del indicador 2020: Sin nivel educativo: 7.0% Primaria: 41.2% Secundaria: 34.6% Superior no universitaria: 9.2% Superior universitaria: 7.8%	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
La gran diferencia salarial refleja profundas desigualdades económicas y precariedad laboral en la región.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Ingreso promedio mensual según condición laboral Valor del indicador: Subempleados: S/ 366.4 Empleo adecuado: S/ 1,967.1	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La desigualdad salarial refleja una profunda brecha de género que limita el desarrollo económico y la autonomía de las mujeres cajamarquinas.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Brecha salarial de género Valor del indicador: INCORE 2025 / ENAHO 2024: los ingresos masculinos superan en 27.2% a los femeninos.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque existe mayor inclusión financiera, miles de familias rurales aún permanecen excluidas del sistema financiero formal.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Acceso al crédito financiero formal Valor del indicador: 2010: 12.4% 2021: 22.9%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El incremento de violencia laboral evidencia la persistencia de desigualdad, discriminación y vulnerabilidad que afecta principalmente a las mujeres trabajadoras.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Casos de hostigamiento y violencia sexual laboral Valor del indicador: Incremento de 105% entre 2020 y 2022.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Cajamarca continúa recibiendo menos recursos públicos que el promedio nacional, situación que limita la	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Presupuesto público per cápita mensual valor del indicador:	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

capacidad del Estado para cerrar brechas históricas en salud, educación, infraestructura y desarrollo rural.		Cajamarca: S/ 458 por habitante. Promedio nacional: S/ 547.	
vulnerabilidad hídrica de Cajamarca y la falta histórica de inversión en infraestructura natural y siembra y cosecha de agua. La región pierde gran parte del agua de lluvia por escorrentía, afectando directamente a miles de agricultores, la seguridad hídrica y el desarrollo productivo de las provincias rurales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Porcentaje de superficie sin acondicionamiento para recarga hídrica en la región Cajamarca. 92.46% de la superficie regional presenta déficit de acondicionamiento para recarga hídrica.	Reducir la brecha hídrica regional en al menos 30% al 2030.
La economía regional depende principalmente de micro y pequeñas empresas con limitada capacidad de crecimiento, financiamiento e innovación.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Estructura empresarial departamental Valor del indicador: Total de empresas: 54,615 Microempresas: 95.2% Pequeñas empresas: 3.4% Grandes y medianas empresas: 0.3%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La estructura empresarial muestra baja industrialización y escaso valor agregado en la producción regional.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Participación sectorial de empresas Valor del indicador: Servicios: 42.9% Comercio: 40.6% Manufactura: 7.3%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las MyPEs cajamarquinas tienen limitada presencia y competitividad en el mercado nacional.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Participación nacional de las MyPEs cajamarquinas Valor del indicador: Microempresas: 2.3% del total nacional Pequeñas empresas: 1.9% del total nacional	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe dinamismo emprendedor en la región; sin embargo, muchas empresas aún operan en condiciones de informalidad y baja productividad.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Crecimiento anual de las MyPEs Valor del indicador: Variación 2017-2018: +5.5%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Cajamarca continúa siendo una región altamente exportadora, aunque con fuerte dependencia de actividades extractivas tradicionales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Exportaciones totales del departamento 2020: USD 2,801.5 millones	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La economía exportadora de Cajamarca sigue concentrada en minería y productos agrícolas tradicionales, evidenciando poca diversificación productiva.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Exportaciones tradicionales Valor del indicador: 2020: 99.3% del total exportado 2010: USD 2,459.5 millones 2020: USD 2,782 millones Variación: +13.1%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque las exportaciones no tradicionales muestran crecimiento, aún representan una mínima parte de la economía regional.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Exportaciones no tradicionales Valor del indicador: 2020: 0.7% del total exportado 2010: USD 11.7 millones 2020: USD 19.5 millones Variación: +66.7%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Cajamarca mantiene una participación limitada en la economía nacional pese a su enorme potencial productivo y minero.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Participación del VAB regional en el VAB nacional Valor del indicador: 2021: 2.3% del VAB nacional	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La economía cajamarquina depende principalmente de la agricultura y minería, sectores vulnerables a crisis económicas y conflictos sociales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Participación sectorial del VAB regional Valor del indicador: Minería: 13.14% Agrario: 12.44%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El crecimiento del sector agrario es insuficiente para mejorar de manera sostenida la productividad, los ingresos y el bienestar de las familias rurales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Valor Agregado Bruto agrario Valor del indicador: 2018: S/ 1,358 millones 2021: S/ 1,427 millones Variación: +5.1%	Incrementar el Valor Agregado Bruto agrario de S/ 1,427 millones a S/ 2,300 millones al 2030, mediante la modernización productiva, el fortalecimiento de cadenas de valor, la innovación tecnológica, el acceso a

			mercados y la mejora de la infraestructura agraria
La baja productividad agraria refleja limitaciones en tecnología, infraestructura y acceso a mercados.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Productividad laboral agraria Valor del indicador: 2021: S/ 433.7	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque Cajamarca posee una de las mayores fortalezas agrarias del Perú, la falta de infraestructura y modernización productiva impide convertir este potencial en mayor crecimiento económico, empleo e ingresos para las familias rurales..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Superficie agrícola regional Valor del indicador: 523 mil hectáreas Tercer departamento con mayor superficie agrícola del Perú.	Incrementar en 40% la productividad agraria y dotar de infraestructura y servicios productivos al 70% de la superficie agrícola regional al 2030. .
Las ventajas productivas que ofrece la diversidad territorial de Cajamarca permanecen subutilizadas debido a la limitada planificación, infraestructura y articulación de las cadenas agrícolas y pecuarias.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Distribución geográfica agrícola Valor del indicador: Sierra: 59.3% Selva: 32.3%	Fortalecer 15 cadenas productivas estratégicas y aumentar en 50% la producción con valor agregado aprovechando la diversidad geográfica de Cajamarca al 2030.
Pese a ser uno de los principales productores de café del país, Cajamarca no aprovecha plenamente esta ventaja debido a la insuficiente intervención pública para fortalecer la productividad, calidad y comercialización del sector cafetalero..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción de café Cajamarca: tercer productor nacional de café.	Beneficiar a 30,000 productores cafetaleros e incrementar en 50% las exportaciones de café, consolidando a Cajamarca entre las dos principales regiones cafetaleras del Perú al 2030..
Pese a liderar la producción nacional de leche y ser una de las principales regiones ganaderas del país, Cajamarca no aprovecha plenamente este potencial debido a la insuficiente intervención pública para modernizar y fortalecer el sector.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción de leche fresca y carne vacuna Cajamarca: primer productor nacional en leche y cuarto lugar en producción de carne de vacuno.	Fortalecer la cadena ganadera regional beneficiando a más de 40,000 productores
Pese a ser el principal productor de cuyes del país, Cajamarca no ha logrado convertir esta ventaja en una cadena productiva competitiva con alto valor agregado y acceso sostenible a mercados..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción de cuyes Valor del indicador: Más de 2.4 millones de cuyes Primer productor nacional.	Incrementar la producción de cuyes a 3.5 millones y aumentar en 60% su comercialización con valor agregado al 2030, manteniendo el liderazgo nacional de Cajamarca.
Pese a ser el principal productor de tara del país, Cajamarca no ha logrado convertir esta ventaja en una industria competitiva capaz de generar empleo, exportaciones y valor agregado para la región..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción de tara Valor del indicador: 2018: 8,624 toneladas Principal productor nacional.	Incrementar la producción de tara a 15,000 toneladas y duplicar su transformación con valor agregado al 2030, manteniendo el liderazgo nacional de Cajamarca.
El descenso del 55.2% del Valor Agregado Bruto minero revela la urgencia de transformar la estructura económica regional y potenciar el agro como principal fuente de crecimiento, productividad y bienestar para las familias cajamarquinas.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Valor Agregado Bruto minero Valor del indicador: 2011: S/ 3,362 millones 2021: S/ 1,507 millones Variación: -55.2%	Incrementar el Valor Agregado Bruto agrario a S/ 2,500 millones y consolidar al agro como el principal motor de desarrollo económico de Cajamarca al 2030.
Cajamarca posee una enorme riqueza turística, histórica, cultural y natural, constituyéndose en una de las regiones con mayor potencial turístico del país.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Recursos turísticos identificados Valor del indicador: 253 recursos turísticos registrados.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Pese a contar con uno de los mayores patrimonios turísticos del país, Cajamarca no ha logrado convertir su potencial turístico en una fuente sostenible de empleo, inversión y crecimiento económico para la población.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Arribo de turistas Valor del indicador: 2014: 816,735 turistas 2020: 513,532 turistas Variación: -37.1%	Poner en valor 150 recursos turísticos e incrementar en 100% la llegada de visitantes a Cajamarca al 2030.

Cajamarca no logra retener a los visitantes por más tiempo debido a la limitada diversificación y articulación de su oferta turística, reduciendo las oportunidades de empleo e inversión en el sector.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Permanencia promedio de turistas nacionales Valor del indicador: 2.5 días promedio.	Aumentar la permanencia promedio de los turistas nacionales de 2.5 a 4.5 días al 2030.
La corta permanencia de turistas extranjeros evidencia deficiencias en la promoción, conectividad y oferta turística de Cajamarca.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	permanencia promedio de turistas extranjeros Valor del indicador: 0.7 días promedio	Aumentar la permanencia promedio de turistas extranjeros de 0.7 a 2.5 días al 2030.
La existencia de una amplia oferta de servicios turísticos no se traduce plenamente en una mayor competitividad regional debido a las limitaciones en calidad, innovación y formalización del sector..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Prestadores de servicios turísticos Valor del indicador: 12,674 establecimientos turísticos Representan el 4.1% del total nacional.	Lograr que el 90% de los establecimientos turísticos estén formalizados y que el 50% cuente con estándares de calidad certificados al 2030..
Aunque miles de familias dependen de la artesanía, la falta de apoyo para la innovación, promoción y comercialización impide convertir este sector en un verdadero motor de desarrollo económico y preservación cultural..	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Artesanos registrados Valor del indicador: 6,887 artesanos registrados (2020).	Incrementar a 10,000 los artesanos registrados y duplicar las ventas de productos artesanales al 2030.
Las mujeres lideran la actividad artesanal, pero enfrentan brechas de acceso a oportunidades productivas y comerciales que limitan su desarrollo económico..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Participación femenina en artesanía Valor del indicador: Mujeres: 82.5% Hombres: 17.5%	Beneficiar a 6,000 mujeres artesanas e incrementar en 50% sus ingresos mediante capacitación, innovación y acceso a mercados al 2030.
Las deficiencias en innovación, valor agregado, articulación comercial y promoción turística restringen la competitividad y el aprovechamiento sostenible de la cadena artesanal textil de Cajamarca..	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Especialización artesanal en textiles Valor del indicador: 67.2%	Beneficiar a 5,000 artesanos textiles y duplicar las ventas de productos textiles cajamarquinos al 2030.
Los conocimientos y técnicas tradicionales vinculados a la elaboración de sombreros y tocados no reciben el impulso necesario para garantizar su sostenibilidad económica y su continuidad como expresión de identidad cultural regional.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción artesanal de sombreros y tocados Valor del indicador: 19.7%	Incrementar al 25% la participación de la producción artesanal de sombreros y tocados y capacitar a 1,000 jóvenes en técnicas tradicionales al 2030.
La escasa participación de la artesanía en fibra vegetal evidencia la falta de estrategias para aprovechar sosteniblemente los recursos naturales y generar mayores oportunidades económicas para las familias rurales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción artesanal en fibra vegetal Valor del indicador: 2.9%	Elevar la participación de la artesanía en fibra vegetal de 2.9% a 8% y duplicar sus ventas al 2030.
Las tradiciones cerámicas de Cajamarca no reciben el impulso necesario para convertirse en una actividad económica sostenible, lo que pone en riesgo la continuidad de este importante patrimonio cultural.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción artesanal en cerámica Valor del indicador: 1.9%	Elevar la participación de la artesanía en cerámica de 1.9% a 5% y duplicar las ventas de productos cerámicos al 2030.
La artesanía en madera refleja conocimientos tradicionales que requieren promoción y acceso a mercados.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Producción artesanal en madera Valor del indicador: 1.8%	Los conocimientos tradicionales asociados a la artesanía en madera no reciben el impulso necesario para generar mayores oportunidades económicas y fortalecer la identidad cultural de Cajamarca.
La estructura agraria de Cajamarca está altamente fragmentada, evidenciando predominio del minifundio, lo que limita la productividad, mecanización y competitividad del agro regional.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Número de Unidades Agropecuarias y Parcelas Valor del indicador: 329,650 unidades agropecuarias. 534,575 parcelas agrícolas. Promedio de 1.57 parcelas por unidad agropecuaria.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Cajamarca posee un enorme potencial agrícola; sin embargo, gran parte de sus tierras aún presentan baja	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Superficie Agrícola Total Valor del indicador:	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

productividad y limitado acceso a infraestructura de riego y tecnificación.		1,409,291.75 hectáreas totales. 313,881.83 hectáreas de superficie agrícola en agricultura familiar.	
El pequeño tamaño de las parcelas limita las economías de escala y mantiene a miles de familias en condiciones de subsistencia y vulnerabilidad económica.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Tamaño Promedio de la Agricultura Familiar Valor del indicador: 1.66 hectáreas promedio por unidad agropecuaria. 1.06 hectáreas promedio por parcela.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque más de la mitad de la producción agrícola llega al mercado, todavía una tercera parte se orienta al autoconsumo, reflejando economías rurales de subsistencia y bajos niveles de integración comercial.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Destino de la Producción Agrícola Valor del indicador: 53% destinado a venta. 32% destinado al autoconsumo. 14% destinado a alimentación animal. 1% destinado a semilla.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La dependencia del secano demuestra la enorme vulnerabilidad del agro cajamarquino frente al cambio climático y las sequías. El acceso al agua sigue siendo una deuda histórica con el campesinado.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Cobertura de Riego Agrícola Valor del indicador: 81% de superficie agrícola en secano. 19% bajo riego. Detalle del riego: 65% riego por gravedad. 8% por aspersión. 0.3% por goteo. 2% mixto gravedad-aspersión.	Ampliar cobertura y reducir brechas territoriales al 2030.
La falta de inversión, asistencia técnica y acceso a mercados provoca que parte del potencial agrícola regional permanezca improductivo.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Tierras Agrícolas No Trabajadas Valor del indicador: 5% de tierras agrícolas no trabajadas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Casi la mitad de productores agrícolas trabaja tierras sin seguridad jurídica, limitando el acceso a créditos, programas estatales e inversiones productivas.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Brecha de Titulación de Predios Agrarios Valor del indicador: 46% de parcelas sin título de propiedad.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La débil asociatividad limita la capacidad de negociación, comercialización y acceso a mercados competitivos para miles de pequeños productores.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Asociatividad Agraria Valor del indicador: 91.9% de productores no pertenece a ninguna organización agraria.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El agricultor cajamarquino ha sido abandonado por décadas. Produce con esfuerzo y experiencia heredada, pero sin acompañamiento técnico ni innovación que le permita salir de la pobreza rural.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Acceso a Asistencia Técnica Agraria Valor del indicador: 96% de productores no recibió asistencia técnica ni capacitación.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La exclusión financiera del pequeño agricultor impide invertir, tecnificar y ampliar la producción, perpetuando ciclos de pobreza y baja productividad.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Acceso a Crédito Agrario Formal Valor del indicador: Solo 4% accedió a créditos formales.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las brechas en tecnificación, asociatividad, financiamiento y acceso a mercados limitan el desarrollo de la agricultura familiar y la productividad del campo cajamarquino.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Indicador Estratégico de Problemática Agraria Principales problemas identificados: Minifundio agrícola. Baja rentabilidad productiva. Escasa diversificación. Poca asociatividad. Débil asistencia técnica. Limitado acceso a créditos y fondos concursables. Alta informalidad rural.	Incrementar en 40% la productividad de la agricultura familiar, lograr que el 70% de productores reciba asistencia técnica y que el 50% acceda a financiamiento al 2030.
La infraestructura científica aún es insuficiente para impulsar el desarrollo tecnológico regional.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Centros de investigación e innovación Valor del indicador: 4 centros	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La investigación regional todavía no responde plenamente a las necesidades productivas del territorio.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Infraestructura vinculada a cadenas productivas Valor del indicador: 25% Brecha: 75% no articulada	Incrementar la cobertura de infraestructura priorizada al 2030.

El potencial energético renovable de Cajamarca continúa subutilizado pese a su enorme capacidad territorial.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Participación de energías renovables no convencionales Valor del indicador: 1.05%	Incrementar la participación de energías renovables al 2030.
El desarrollo de energías limpias aún es incipiente y requiere mayor inversión para convertir a Cajamarca en referente energético sostenible.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Parque Eólico Duna y Huambos Valor del indicador: 1 parque eólico operativo Ubicación: Chota	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
A pesar de su riqueza natural y crecimiento económico, Cajamarca mantiene profundas brechas sociales y productivas porque el crecimiento regional aún no genera suficientes oportunidades para las familias ni impulsa sectores estratégicos de desarrollo.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Producto Bruto Interno Real (PBI Real) Valor del indicador actualizado: 2018: S/ 11,209 millones 2021: S/ 11,469 millones 2025: crecimiento acumulado de 4.4% en el primer semestre y 5.8% en el segundo trimestre, según reportes económicos regionales	Transformar el crecimiento económico en desarrollo humano, incrementando en 30% el PBI regional, reduciendo significativamente la pobreza y consolidando al agro, la agroindustria y el turismo como nuevos motores del desarrollo económico de Cajamarca al 2030..
INSTITUCIONAL			
La desigual capacidad de ejecución entre los distintos niveles de gobierno reduce el impacto de la inversión pública y retrasa el cierre de brechas en Cajamarca.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Ejecución presupuestal por niveles de gobierno Valores actualizados referenciales: Gobierno Nacional: 78.55% Gobiernos Locales: 62.2% Gobierno Regional Cajamarca: 97% en 2025.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Persisten marcadas diferencias en la capacidad de ejecución de inversiones entre las provincias de Cajamarca, generando un desarrollo territorial desigual y limitando el acceso equitativo de la población a infraestructura y servicios públicos de calidad.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Provincias con mayor ejecución presupuestal de las inversiones Valor del indicador: San Ignacio: 92.3.8% Cutervo : 80.8% Contumaza : 80%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las bajas tasas de ejecución de inversiones en algunas provincias reflejan deficiencias en la planificación y gestión pública, retrasando la ejecución de obras prioritarias y el cierre de brechas en servicios e infraestructura.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Provincias con menor ejecución presupuestal de inversiones Santa cruz : 33.3% San Pablo: 38.5% Cajamarca: 56.5%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las debilidades institucionales y la baja competitividad regional impiden que la riqueza de Cajamarca se traduzca en mejores servicios públicos, mayor productividad y una mejor calidad de vida para sus ciudadanos.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Pilar de instituciones – INCORE 2025 Valor del indicador: 4.4 de 10. Puesto 17 de 25 regiones.	Elevar el indicador de institucionalidad del INCORE de 4.4 a 6.5 puntos y pasar del puesto 17 al Top 10 nacional al 2030.
La baja percepción ciudadana sobre la gestión regional evidencia una brecha entre el desempeño institucional y los resultados que recibe la población, afectando la confianza en las instituciones públicas y la legitimidad de la gestión regional.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Percepción positiva de la gestión regional Valor del indicador: puesto 8 de 25 regiones valor de 24.5%	Incrementar la percepción positiva de la gestión regional del 24.5% al 50% de la población, fortaleciendo la transparencia, la participación ciudadana, la calidad de los servicios públicos y la orientación de la gestión hacia resultados concretos para la población.
La baja digitalización de los servicios públicos y las brechas de conectividad limitan el acceso ciudadano a una gestión moderna, eficiente e inclusiva.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Servicios públicos digitalizados Valor actualizado: Más de 60 servicios digitalizados. Aproximadamente 10% de servicios regionales.	Digitalizar el 80% de los servicios públicos regionales y ampliar la conectividad para garantizar un acceso moderno, eficiente e inclusivo a los servicios del Estado al 2030
La pérdida del 12.7% del PBI departamental por corrupción debilita la confianza ciudadana, reduce la eficiencia del gasto público y retrasa el desarrollo sostenible de Cajamarca.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Pérdida económica por corrupción Valor del indicador: 12.7% del PBI departamental.	Reducir en 50% la pérdida registrada al 2030.

Existe un bajo compromiso institucional frente a la prevención y lucha contra la corrupción en el territorio regional.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Gobiernos con programas de integridad y lucha anticorrupción Valor del indicador: 7.14%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las limitadas capacidades institucionales para estructurar y promover proyectos mediante Obras por Impuestos reducen las oportunidades de complementar la inversión pública y acelerar el desarrollo regional.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Proyectos mediante Obras por Impuestos (OxI) valor del indicador: 10 proyectos ejecutados. S/ 56.3 millones invertidos.	Ejecutar 40 proyectos mediante Obras por Impuestos y captar más de S/ 500 millones de inversión privada al 2030..
El limitado aprovechamiento de la cooperación internacional reduce las oportunidades de financiar proyectos estratégicos y acelerar el desarrollo regional.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Participación de cooperación internacional Valor del indicador: Estados Unidos: 36.54% España: 34.24% Canadá: 10.04% Suecia: 8.78%	Duplicar la captación de recursos de cooperación internacional y el número de proyectos estratégicos financiados al 2030.
La participación multisectorial aún es limitada, debilitando la gobernanza participativa y territorial.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Espacios de participación multiactor Valor del indicador: 18.75%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La ausencia de vigilancia multisectorial refleja debilidad en transparencia y control ciudadano.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Rendición de cuentas del PDRC Valor del indicador: 0%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La falta de liderazgo y visión estratégica para aprovechar las ventajas de la Macro Región Nor Oriente limita la generación de inversiones, competitividad y desarrollo sostenible para Cajamarca.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Macro Región Nor Oriente valor del indicador: 44.6% del territorio nacional. 28.8% de la población nacional. 66% de reservas de oro del país.	Impulsar 5 proyectos de integración macroregional y duplicar las inversiones estratégicas articuladas con la Macro Región Nor Oriente al 2030.
Existe una débil articulación regional y limitada capacidad para convertir acuerdos en acciones concretas.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Implementación de acuerdos macroregionales Valor del indicador: 0%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las limitadas acciones de articulación y cooperación fronteriza restringen el desarrollo de iniciativas binacionales que fortalezcan la conectividad, el intercambio comercial y el crecimiento económico de Cajamarca..	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Avance de integración fronteriza Cajamarca – Ecuador Valor del indicador: 0%	Implementar una agenda de integración fronteriza con Ecuador y ejecutar 10 proyectos binacionales estratégicos al 2030.
Cajamarca aún no logra consolidar un ecosistema regional de innovación y tecnología. La ausencia de inversión privada en I+D+I refleja la débil articulación entre empresa, academia y Estado, limitando la generación de conocimiento, productividad y competitividad regional.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Inversión privada en Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I) Valor del indicador: 2022: 0%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La inexistencia de alianzas demuestra la falta de articulación territorial para impulsar investigación aplicada y soluciones tecnológicas orientadas al desarrollo regional.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Alianzas interinstitucionales para innovación y desarrollo Valor del indicador: 2022: 0%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La baja producción científica refleja las limitaciones históricas en investigación, financiamiento y formación especializada en Cajamarca, reduciendo la capacidad regional para generar innovación y conocimiento competitivo.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Publicaciones científicas indexadas Valor del indicador: Menos de 16 publicaciones anuales. Comparación nacional: Regiones similares como Arequipa, La Libertad, Cusco y Piura registraron entre 57 y 124 publicaciones anuales.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las debilidades en la transferencia tecnológica y la articulación entre academia, productores e instituciones públicas restringen el aprovechamiento del potencial	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Investigadores orientados a ciencias agrícolas Valor del indicador: 31.25%	Elevar al 40% los investigadores en ciencias agrícolas y ejecutar 50 proyectos de innovación y

científico agrícola para el desarrollo económico y productivo de Cajamarca.			transferencia tecnológica vinculados al sector productivo al 2030.
La limitada presencia en publicaciones de alto impacto evidencia brechas en calidad investigativa, financiamiento y articulación académica internacional.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Publicaciones científicas en revistas de alto impacto (Q1 y Q2) Valor del indicador: Baja participación en revistas Q1 y Q2.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La investigación regional aún no responde a las verdaderas necesidades de los productores, emprendedores y cadenas de valor estratégicas de Cajamarca.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Articulación entre investigación y cadenas de valor regionales Valor del indicador: AÑO 2022: 0%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La baja generación de patentes refleja un ecosistema de innovación aún débil y con escasa capacidad para transformar conocimiento en tecnología y desarrollo económico.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Patentes de invención Valor del indicador: 4 patentes acumuladas entre 2017 y 2021.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La escasa producción de patentes refleja las debilidades del ecosistema regional de innovación, reduciendo las oportunidades de industrialización y desarrollo tecnológico en Cajamarca.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Patentes de modelo de utilidad Valor del indicador: 24 patentes acumuladas entre 2011 y 2021.	Alcanzar 100 patentes de modelo de utilidad acumuladas y transferir 50 innovaciones al sector productivo regional al 2030.
Cajamarca presenta avances moderados en innovación; sin embargo, aún se encuentra lejos de consolidar un verdadero sistema regional de ciencia y tecnología.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Coefficiente de invención regional Valor del indicador: 0.52 Puesto 11 a nivel nacional.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La ausencia de startups evidencia las limitaciones para generar emprendimientos innovadores capaces de diversificar la economía regional y generar empleo de calidad para los jóvenes cajamarquinos.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Startups vinculadas a cadenas de valor regionales Valor del indicador: 2022: 0%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El Gobierno Regional de Cajamarca muestra una alta capacidad de ejecución presupuestal durante el 2025, evidenciando mejoras en la gestión administrativa y financiera. Sin embargo, el verdadero reto no solo es ejecutar recursos, sino garantizar que esa inversión se traduzca en obras de calidad, servicios eficientes y reducción real de brechas sociales. Cada sol ejecutado debe convertirse en esperanza para las familias cajamarquinas. La población no espera cifras; espera hospitales funcionando, carreteras terminadas, agua potable, empleo y oportunidades para vivir con dignidad.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Cajamarca Valor actualizado del indicador: 2025: aproximadamente 97% de ejecución presupuestal según el Portal de Transparencia Económica del MEF.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
DIMENSION AMBIENTAL			
La reducción del gasto ambiental evidencia la baja prioridad histórica otorgada a la protección de los recursos naturales y la sostenibilidad ambiental en Cajamarca.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Gasto público ambiental Valor del indicador: 2013: 1.31% 2014: 1.40% 2018: 0.98%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La infraestructura de tratamiento de aguas residuales es insuficiente frente al crecimiento urbano y la contaminación hídrica existente.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) construidas Valor del indicador: 8 PTAR construidas.	Reducir la brecha hídrica regional en al menos 30% al 2030.
La mitad de las plantas construidas no funcionan, limitando el tratamiento adecuado de aguas residuales y agravando la contaminación de ríos y quebradas.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	PTAR operativas Valor del indicador: 4 PTAR operativas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

Existe una enorme brecha en saneamiento ambiental, especialmente en provincias que continúan vertiendo aguas residuales sin tratamiento.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Cobertura provincial de tratamiento de aguas residuales Valor del indicador: 15.38% de provincias cuentan con PTAR.	Ampliar cobertura y reducir brechas territoriales al 2030.
La disminución en el tratamiento de aguas residuales refleja el deterioro de la capacidad de saneamiento y protección ambiental en la región.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Tratamiento de aguas residuales por EPS Valor del indicador: 2010: 53.80% 2018: 42.08%	Reducir la brecha hídrica regional en al menos 30% al 2030.
El incremento del vertimiento de aguas contaminadas representa una amenaza directa para la salud pública, la agricultura y las fuentes hídricas de Cajamarca.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Vertimiento de aguas residuales sin tratamiento Valor del indicador: 2011: 5,291,617 m ³ 2020: 8,156,639 m ³ Variación: +54.14%	Reducir la brecha hídrica regional en al menos 30% al 2030.
La elevada generación de residuos sólidos continúa siendo uno de los principales desafíos ambientales y urbanos del departamento.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Generación de residuos sólidos Valor del indicador: 2015: 192,962.20 toneladas 2021: 157,737.53 toneladas	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las variaciones reflejan deficiencias en planificación ambiental, reciclaje y manejo integral de residuos sólidos.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Variación anual de residuos sólidos Valor del indicador: 2015 respecto al 2014: +32.51% 2016 respecto al 2015: -25.38%	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las provincias con mayor urbanización y actividad económica concentran los mayores niveles de contaminación por residuos sólidos.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Provincias con mayor generación de residuos sólidos Valor del indicador 2021: Cajamarca: 62,597.99 toneladas Jaén: 29,755.88 toneladas San Pablo: 1,014.14 toneladas	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La limitada infraestructura para disposición final segura evidencia una grave brecha en gestión ambiental y saneamiento.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Rellenos sanitarios existentes Valor del indicador: 2 rellenos sanitarios.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Aunque existe un incremento en disposición segura de residuos, aún persisten enormes limitaciones en cobertura e infraestructura ambiental.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Disposición de residuos sólidos en rellenos sanitarios Valor del indicador: 2014: 47,728.14 toneladas 2021: 64,222.77 toneladas	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El aumento de áreas degradadas evidencia el deficiente manejo de residuos y el creciente impacto ambiental sobre el territorio.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Áreas degradadas por residuos sólidos Valor del indicador: 2018: 35.02 hectáreas 2019: 32.05 hectáreas 2021: 37.68 hectáreas	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Los conflictos reflejan la falta de diálogo, confianza y sostenibilidad en el aprovechamiento de los recursos naturales.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Conflictos socioambientales Valor del indicador: 8 conflictos socioambientales 4 activos 4 latentes	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

La enorme cantidad de pasivos ambientales constituye una amenaza permanente para la salud, el agua y los ecosistemas de Cajamarca.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Pasivos ambientales mineros Valor del indicador: 1,156 pasivos ambientales mineros 32 de riesgo muy alto 251 de riesgo alto	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las denuncias ambientales evidencian una creciente preocupación ciudadana frente a la contaminación y daños al medio ambiente.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Denuncias ambientales Valor del indicador: 2021: 55 denuncias 2022: 36 denuncias	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La limitada cobertura de educación ambiental demuestra la necesidad de fortalecer la conciencia ciudadana y la cultura ambiental en todo el territorio regional.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Gobiernos locales con programa EDUCCA Valor del indicador: 27 gobiernos locales implementaron EDUCCA Representan el 21.26% del total.	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
La agricultura familiar sostiene la economía y la seguridad alimentaria de Cajamarca. Nueve de cada diez productores agrícolas pertenecen a este sector, demostrando que el verdadero motor del campo cajamarquino son las familias campesinas. Sin embargo, este enorme potencial sigue enfrentando abandono histórico, minifundio, baja rentabilidad y escaso apoyo técnico y financiero.	OBJETIVO 1. Invertir en las personas desde la infancia para construir una región más productiva	Participación de la Agricultura Familiar en las Unidades Agropecuarias Valor del indicador: Agricultura familiar: 95% de las unidades agropecuarias. Total de unidades agropecuarias: 329,650 UA.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
abandono de las políticas de conservación hídrica y recuperación de suelos en las zonas rurales de Cajamarca, afectando directamente la seguridad hídrica, la productividad agraria y la capacidad de adaptación frente al cambio climático.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Porcentaje de superficie agrícola sin manejo y conservación de suelos mediante zanjales de infiltración en la región Cajamarca. La región Cajamarca presenta una brecha aproximada del 95% en manejo y conservación de suelos mediante zanjales de infiltración, evidenciando una drástica reducción de áreas acondicionadas para infiltración hídrica y protección de suelos agrícolas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una creciente degradación de los ecosistemas forestales y pérdida de cobertura vegetal en Cajamarca respecto a los niveles de conservación esperados, debido a insuficientes acciones de protección ambiental y manejo sostenible de los recursos naturales.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Pérdida anual de cobertura boscosa 2017: 2,222.46 hectáreas perdidas. 2021: 383.76 hectáreas perdidas.	Reducir en 50% la pérdida registrada al 2030.
Debilitamiento de las políticas ambientales y forestales en la región, reduciendo la capacidad de recuperación de ecosistemas y aumentando la vulnerabilidad frente al cambio climático.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Superficie anual reforestada 2010: 6,850 hectáreas reforestadas. 2011: 6,026 hectáreas reforestadas. 2020: 1,537 hectáreas reforestadas.	Incrementar sostenidamente las áreas reforestadas al 2030.
Existe una significativa deuda ambiental en Cajamarca respecto a la recuperación y conservación de ecosistemas estratégicos, debido a la insuficiente implementación de políticas de forestación, protección de cabeceras de cuenca y gestión ambiental sostenible.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Superficie pendiente de reforestación 662,488.67 hectáreas pendientes de reforestación al año 2025.	Incrementar sostenidamente las áreas reforestadas al 2030.
grave crisis ambiental de Cajamarca. La pérdida de bosques amenaza el agua, la agricultura y el futuro de nuestra región, haciendo urgente recuperar y proteger nuestros ecosistemas para las próximas generaciones.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Brecha de ecosistemas forestales degradados 98% de superficie con ecosistemas forestales degradados.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una creciente presión ambiental sobre los ecosistemas de Cajamarca respecto a las condiciones de conservación esperadas, debido a limitadas políticas de recuperación forestal, conservación ambiental y ordenamiento territorial sostenible.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Pérdida de superficie de cobertura vegetal 2010: 9,006.66 hectáreas perdidas. 2015: 2,753.59 hectáreas perdidas. 2018: 70.59 hectáreas perdidas.	Reducir en 50% la pérdida registrada al 2030.

Existe una limitada cobertura de áreas de conservación en Cajamarca respecto a la necesidad de proteger los recursos hídricos, la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos, debido a insuficientes políticas de conservación y gestión ambiental sostenible.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Superficie de Áreas Naturales Protegidas y de Conservación 6 Áreas Naturales Protegidas (ANP). 3 Áreas de Conservación Regional (ACR). 8 Áreas de Conservación Privada (ACP). 227,008.17 hectáreas protegidas al 2021. Representa el 6.81% del territorio regional.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una brecha significativa en el financiamiento ambiental y la conservación sostenible de los ecosistemas regionales respecto a las necesidades de protección hídrica y ambiental, debido a limitadas inversiones y débil gestión de conservación.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE) 2 iniciativas MERESE hidrológicos implementadas: MERESE EPS Marañón. MERESE EPS SEDACAJ – Jequetepeque.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una alta vulnerabilidad frente a la sequía en Cajamarca respecto a las condiciones de seguridad hídrica y productividad esperadas, debido a limitada infraestructura hídrica, escasa prevención y débil gestión del recurso agua.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Población expuesta a sequías 1,507,185 personas expuestas a sequías.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Las heladas generan graves impactos en la agricultura, ganadería y salud de la población altoandina, incrementando la vulnerabilidad social y económica de las provincias rurales.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Población expuesta a heladas 1,241,232 personas expuestas a heladas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
alta vulnerabilidad territorial y la necesidad urgente de fortalecer la planificación urbana, infraestructura de drenaje y prevención de desastres.	OBJETIVO 2. Cerrar brechas de infraestructura para impulsar la productividad regional	Población expuesta a inundaciones 580,124 personas expuestas a inundaciones. Provincias con mayor exposición: Cajamarca: 252,575 personas. Jaén: 118,510 personas. Chota: 60,492 personas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La exposición a movimientos en masa evidencia la ocupación de zonas de alto riesgo y la débil planificación territorial en el departamento.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Población expuesta a movimientos en masa Cajamarca: 246,388 personas expuestas. Jaén: 109,548 personas expuestas. Chota: 48,237 personas expuestas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
El incremento sostenido de emergencias evidencia una creciente vulnerabilidad climática y la necesidad de fortalecer la prevención y capacidad de respuesta regional.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Emergencias registradas por desastres naturales y antrópicos Valor promedio anual 74.48%. 2011: 85 emergencias registradas. 2021: 984 emergencias registradas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una alta vulnerabilidad de la agricultura familiar y la economía rural frente a desastres naturales, debido a limitada capacidad de prevención, infraestructura insuficiente y débil gestión del riesgo.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Superficie agrícola destruida por emergencias 2004: 12,763 hectáreas destruidas. 2016: 20,492 hectáreas destruidas. 2021: 4,147.72 hectáreas destruidas.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
Existe una persistente afectación de familias frente a eventos climáticos extremos respecto a las condiciones de seguridad y resiliencia esperadas, debido a limitada prevención, infraestructura insuficiente y débil capacidad de respuesta ante desastres.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Población afectada por emergencias y desastres 2018: 0.14%. 2019: 0.11%. 2020: 0.09%. 2021: 0.08%.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
crecimiento urbano desordenado y la alta vulnerabilidad social de la población frente a desastres naturales y riesgos antrópicos.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Población urbana en condiciones vulnerables 2013: 60.10%. 2016: 61.90%.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La baja implementación de instrumentos de prevención refleja debilidad institucional y limitada capacidad de gestión territorial frente a riesgos y emergencias.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Gobiernos locales con Planes de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (PPRRD) 3 gobiernos locales cuentan con PPRRD. Representa solo el 2.36% del total de gobiernos locales.	Mejorar indicadores educativos y acceso tecnológico al 2030.
La limitada generación de estudios técnicos dificulta la planificación preventiva y la reducción del riesgo de desastres.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Gobiernos locales con estudios de vulnerabilidad 22 gobiernos locales elaboraron estudios. Representa el 17.32% del total.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

Existe una limitada capacidad técnica especializada para enfrentar los desafíos de prevención y gestión de riesgos en la región.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Profesionales certificados en evaluación de riesgos 47 profesionales certificados al 2025.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
debilidad institucional y limitada preparación de los gobiernos locales frente a emergencias y desastres.	OBJETIVO 3. Construir un gobierno regional moderno, eficiente y sin corrupción	Gobiernos locales sin grupo de trabajo de GRD 48 municipalidades sin grupo de trabajo. Representa el 37.80% del total de gobiernos locales.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La mayoría de centros poblados de Cajamarca aún carecen de capacidades adecuadas para responder ante eventos extremos y emergencias.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Centros poblados con capacidad de respuesta y resiliencia 1,189 centros poblados con capacidad de respuesta. Representa el 19.15% del total regional.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.
La inversión en Gestión del Riesgo de Desastres continúa siendo insuficiente frente a la creciente vulnerabilidad climática y territorial que enfrenta Cajamarca.	OBJETIVO 4. Proteger los recursos naturales y garantizar sostenibilidad para futuras generaciones	Ejecución presupuestal en Gestión del Riesgo de Desastres 2024: PIM S/ 18,279,469 con ejecución del 81%. 2025: PIM S/ 24,859,244 con ejecución del 96%.	Reducir progresivamente la brecha identificada entre 2027 y 2030.

12 . MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

El presente Plan de Gobierno Regional no solo establece propuestas y proyectos estratégicos para el desarrollo de Cajamarca, sino también mecanismos claros de seguimiento, evaluación y control que permitan garantizar el cumplimiento de los objetivos planteados.

Nuestro compromiso es desarrollar una gestión pública moderna, transparente y orientada a resultados, donde la población pueda conocer permanentemente el avance físico, financiero y social de las inversiones regionales.

Para ello, el Gobierno Regional implementará un Sistema Regional de Monitoreo y Evaluación que permitirá realizar seguimiento permanente a las 13 Propuestas Emblemáticas de Moisés, a la Agenda de Proyectos Prioritarios Provinciales y a los principales programas de inversión pública, desarrollo social, infraestructura y competitividad regional.

El seguimiento se realizará mediante indicadores de gestión y resultados relacionados con:

- reducción de anemia y desnutrición,
- mejora de servicios de salud y educación,
- ejecución de infraestructura vial y de riego,
- acceso a agua y saneamiento,
- desarrollo agroindustrial,
- generación de empleo,
- protección ambiental,
- y mejora de la competitividad regional.

Asimismo, se evaluará permanentemente:

- el nivel de ejecución presupuestal,
- el cumplimiento de metas físicas,
- la eficiencia del gasto público,
- y el impacto social y económico de las inversiones.

Las evaluaciones serán realizadas de manera trimestral, semestral y anual, permitiendo identificar avances, corregir retrasos y reorientar intervenciones cuando sea necesario.

El mecanismo de seguimiento estará articulado con los sistemas nacionales de planificación e inversión pública, especialmente con INVIERTE.PE, el Presupuesto por Resultados y los lineamientos del Ministerio de Economía y Finanzas y CEPLAN, garantizando sostenibilidad técnica y financiera.

De igual manera, se impulsará una política de transparencia y rendición de cuentas mediante plataformas digitales, informes públicos, audiencias descentralizadas y mecanismos de vigilancia ciudadana, permitiendo que la población conozca cómo se administran y ejecutan los recursos públicos.

La participación ciudadana tendrá un rol fundamental en el seguimiento del plan, promoviendo la participación de organizaciones sociales, universidades, productores, colegios profesionales y sociedad civil en general.

Nuestra gestión no estará enfocada únicamente en gastar recursos, sino en generar resultados concretos y mejorar la calidad de vida de la población.

“No queremos un gobierno que solo inaugure obras; queremos un gobierno que transforme vidas y genere desarrollo sostenible para Cajamarca.”