

PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL PROVINCIAL DE ICA

2027 – 2030



José Luis Gálvez Chávez
“Pepe Gálvez”

Candidato a Alcalde Provincial de Ica
Partido Democrático Somos Perú

ÍNDICE

PRESENTACIÓN

INTRODUCCIÓN

I. IDEARIO: PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y VALORES DE LA ORGANIZACIÓN POLÍTICA

1.1 Principios

1.2 Objetivos políticos de Somos Perú aplicados a Ica

1.3 Valores de la gestión provincial

II. VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO

2.1 Diagnóstico estratégico de la provincia de Ica

2.2 Dimensión social

2.3 Dimensión ambiental

2.4 Dimensión económica

2.5 Dimensión institucional

2.6 Visión Ica 2030

III. ESTRATEGIAS Y PROPUESTAS DE DESARROLLO

A. Dimensión social

B. Dimensión ambiental

C. Dimensión económica

D. Dimensión institucional

IV. CARTERA PRIORIZADA, RUTA DE INVERSIÓN

V. PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

VI. PRIMEROS 100 DÍAS DE GOBIERNO

ANEXO TÉCNICO 1. PROGRAMAS BANDERA 2027-2030

ANEXO TÉCNICO 2. MODELO DE GESTIÓN POR SECTORES

ANEXO TÉCNICO 3. METAS MULTIANUALES 2027-2030

ANEXO TÉCNICO 4. FUENTES DE FINANCIAMIENTO Y GESTIÓN

VII. ANÁLISIS SITUACIONAL DE ICA

VIII. PROPUESTAS BANDERA CON DISEÑO, ANÁLISIS Y RUTA DE EJECUCIÓN

IX. MODELO DE IMPLEMENTACIÓN Y CONTROL DE RESULTADOS

X. CIERRE PROGRAMÁTICO

XI. REFERENCIAS Y FUENTES DE INFORMACIÓN

PRESENTACIÓN

El presente Plan de Gobierno Municipal Provincial de Ica 2027–2030 expresa mi compromiso con la provincia y recoge la identidad política del Partido Democrático Somos Perú, aterrizándola a los problemas reales y a las oportunidades concretas de Ica. No presento este documento como una lista de promesas aisladas, sino como una hoja de ruta de gestión pública seria, con diagnóstico, prioridades, programas técnicos, metas, mecanismos de ejecución, fuentes de financiamiento y rendición de cuentas.

Ica es una provincia con enorme potencial turístico, agroexportador, comercial, gastronómico, cultural y urbano. Tenemos Huacachina, el pisco, las bodegas, el campo, los mercados, la gastronomía, el comercio y una ubicación estratégica. Sin embargo, también enfrentamos problemas acumulados que no pueden seguir postergándose: falta de agua y colapso del desagüe, inseguridad ciudadana, caos vehicular, limpieza pública deficiente, relleno sanitario bajo presión, transporte informal, desorden en el Centro, comercio ambulatorio sin reglas, mercados con brechas, espacios públicos deteriorados y una gestión municipal que debe dejar de reaccionar tarde para empezar a planificar, ejecutar y rendir cuentas con resultados.

Nuestro plan de gobierno sigue la estructura solicitada para planes de gobierno municipales: ideario, diagnóstico por dimensiones, visión, estrategias, propuestas, cartera priorizada, primeros 100 días, rendición de cuentas, matriz de trazabilidad y anexos técnicos. Asimismo, incorpora los aportes ciudadanos y técnicos recibidos, ordenándolos bajo una lógica de gobierno: problema, programa, acción por plazo, entidad responsable, fuente de financiamiento e indicador.

Mi gestión será técnica, territorial y verificable. Vamos a escuchar a los vecinos, diagnosticar los problemas en el campo, priorizar con criterios técnicos, gestionar financiamiento, ejecutar con responsabilidad, asegurar el mantenimiento y rendir cuentas de cada avance. Cada programa de nuestro plan tendrá un responsable municipal, una ficha técnica o expediente cuando corresponda, indicadores de cumplimiento, presupuesto referencial, fuente probable de financiamiento y un mecanismo de control ciudadano para que la población pueda verificar lo prometido y lo ejecutado.

José Luis Gálvez Chávez
Candidato a la Alcaldía Provincial de Ica

INTRODUCCIÓN

Ica necesita un gobierno provincial que resuelva problemas concretos con método. La población demanda agua, seguridad, calles transitables, limpieza, orden en el Centro, transporte regulado, mercados dignos, parques, deporte, colegios dignos, iluminación, empleo, turismo de calidad, protección de Huacachina y obras que se terminen con transparencia.

La prioridad del plan es ordenar la provincia desde sus problemas reales: cinco problemas principales —caos vehicular, inseguridad ciudadana, limpieza pública deficiente, falta de agua y colapso de desagüe, y desorden urbano— y cinco oportunidades estratégicas —Huacachina y turismo, agroexportación y pisco, comercio y mercados, infraestructura municipal existente como el Campo Ferial, y tecnología ya instalada como el C5—.

La Municipalidad Provincial de Ica no puede ni debe prometer aquello que pertenece exclusivamente a otras entidades. Sin embargo, sí debe liderar la articulación con Gobierno Regional, ministerios, PNP, EMAPICA, ANA, MVCS, MINAM, MINCETUR, MTC, SERFOR, OEFA, universidades, sector privado, alcaldes distritales, comerciantes, transportistas, operadores turísticos y organizaciones vecinales.

La ruta 2027-2030 será: primero ordenar información; segundo priorizar por sectores; tercero formular expedientes; cuarto gestionar financiamiento; quinto ejecutar y mantener; sexto rendir cuentas con tablero público.

Regla de gestión	Aplicación en Ica
Primero territorio, luego discurso	Cada programa partirá de diagnóstico por sector, mapa de puntos críticos y ficha técnica.
Primero datos, luego obra	Conteos vehiculares, caracterización de residuos, inventario de cámaras, mapa de delito, padrón de ambulantes, mototaxis, colectivos y operadores turísticos.
Primero competencia, luego promesa	Cuando la solución dependa de ministerios, GORE o empresas públicas, el plan planteará gestión, convenio, expediente y financiamiento, no ejecución directa sin sustento.
Primero mantenimiento, luego inauguración	Toda obra tendrá operación, mantenimiento y responsable, especialmente C5, compactadores, parques, canchas solares, semáforos y Campo Ferial.

I. IDEARIO: PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y VALORES DE LA ORGANIZACIÓN POLÍTICA

1.1 Principios

El ideario se toma del Partido Democrático Somos Perú y se aplica al ámbito municipal provincial. Somos Perú se define como una organización democrática, participativa, descentralista y municipalista, con énfasis en la persona humana, la familia, la democracia local, la transparencia, la solidaridad, el trabajo y el bien común.

- Primacía de la persona humana como fin supremo de la sociedad y del Estado.
- Defensa de la familia como núcleo básico de la comunidad iqueña.
- Igualdad de todos los vecinos en dignidad, derechos y oportunidades, sin discriminación por distrito, barrio, centro poblado, condición social, edad, género o procedencia.
- Trabajo digno como base de la economía familiar, especialmente en comercio, turismo, agroexportación, transporte, mercados, MYPE, gastronomía y economía popular.
- Justicia, bien común y solidaridad como pilares de convivencia pacífica.
- Municipalidad cercana, honrada, transparente, eficiente y orientada a resultados.
- Descentralización real dentro de la provincia: atender al Cercado, urbanizaciones, pueblos jóvenes, Tierra Prometida, centros poblados, zonas rurales y distritos con criterios técnicos.
- Rechazo a la violencia, corrupción, improvisación, abuso de autoridad y abandono de servicios públicos.
- Protección del ambiente, el agua, Huacachina, el patrimonio cultural, la biodiversidad y los recursos naturales que sostienen la vida y la economía de Ica.

1.2 Objetivos políticos de Somos Perú aplicados a Ica

Somos Perú entiende la democracia desde la base: la municipalidad es la institución más cercana al ciudadano. Por ello, el objetivo central del plan es construir una gestión provincial que escuche, planifique, ejecute y rinda cuentas, con participación real de vecinos, alcaldes distritales, juntas vecinales, organizaciones sociales, transportistas, comerciantes, agricultores, emprendedores, operadores turísticos, jóvenes y adultos mayores.

Objetivo general: hacer de Ica una provincia segura, ordenada, limpia, turística, sostenible y moderna, con servicios básicos priorizados, movilidad gestionada, residuos valorizados, economía popular formal, barrios iluminados, espacios públicos activos y una municipalidad con datos, proyectos y control ciudadano.

1.3 Valores de la gestión provincial

Valor	Aplicación en la Municipalidad Provincial de Ica
Honestidad	Contrataciones transparentes, publicación de contratos, valorizaciones, expedientes y avances físico-financieros.
Trabajo	Gestión diaria en campo: barrios, mercados, Huacachina, Campo Ferial, rutas de limpieza, puntos oscuros, C5 y transporte.
Servicio	Autoridades y funcionarios al servicio del vecino, con atención descentralizada y seguimiento de pedidos.
Responsabilidad	Prometer solo aquello que puede gestionarse, financiarse, formularse y ejecutarse dentro de competencias o mediante convenios.
Transparencia	Obras, presupuestos, rutas de limpieza, indicadores de seguridad, compactadores, cámaras y avances visibles para la población.
Solidaridad	Prioridad a familias vulnerables, adultos mayores, niños, jóvenes, personas con discapacidad y sectores con mayores brechas.
Identidad iqueña	Defensa de Huacachina, pisco, bodegas, Cachiche, Señor de Luren, gastronomía, campo, cultura y espacios públicos.
Eficiencia	Expedientes bien formulados, mantenimiento programado, control de calidad, reducción de trámites y decisiones basadas en datos.

II. VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO

2.1 Diagnóstico estratégico de la provincia de Ica

La provincia de Ica no tiene un problema aislado de obras. Tiene una acumulación de brechas urbanas, ambientales, económicas e institucionales que se expresan en la vida diaria del vecino: tráfico, inseguridad, basura, falta de agua, desagües colapsados, transporte desordenado, mercados con brechas sanitarias, parques deteriorados y falta de confianza en la gestión municipal.

Nuestra respuesta será una gestión por sectores, con diagnóstico, padrón, mapa de puntos críticos, cartera de proyectos, responsables y rendición de cuentas. La provincia está integrada por 14 distritos y la Municipalidad Provincial tiene funciones de coordinación, regulación, fiscalización, transporte, ordenamiento urbano, residuos, seguridad ciudadana y articulación intergubernamental.

La planificación 2027-2030 reconoce las tres escalas: la escala urbana del distrito electoral de Ica, donde se concentran Centro, Huacachina, mercados, transporte y expansión urbana; la escala provincial, donde corresponde coordinar con distritos y entidades; y la escala regional/nacional, donde se gestionan grandes proyectos de agua, Panamericana, residuos, turismo y seguridad.

Problema estructural	Síntoma ciudadano	Respuesta estratégica del plan
Caos vehicular	Demoras en horas punta, congestión del Centro de la ciudad, colectivos y mototaxis en periferia, Panamericana con cruces peligrosos.	Ica Fluida, Transporte de Borde y Panamericana Sur Segura.
Inseguridad ciudadana	Robos, extorsión, sicariato, puntos oscuros, baja respuesta y miedo en barrios y comercio.	C5 con Resultados, Patrullaje de Puntos Calientes, Barrio Luz Solar y Cancha Barrial Solar.
Brecha de atención para TEA y TDAH	Familias que no acceden a servicios especializados por costo, distancia, listas de espera o falta de orientación.	Ica NeuroIncluye: Centro Municipal Especializado en Atención Integral para TEA y TDAH, articulado con DIRESA, MINSA, CSMC, CONADIS, DREI, OMAPED, DEMUNA, universidades y asociaciones de familias.
Jóvenes sin espacios integrales de desarrollo	Adolescentes y jóvenes requieren espacios seguros para formación, cultura,	Casa de la Juventud y la Cultura: espacio municipal permanente y red descentralizada de

	arte, deporte, orientación, liderazgo, salud emocional y uso positivo del tiempo libre.	talleres, orientación, emprendimiento, cultura viva e identidad iqueña.
Brecha de infraestructura educativa	Escuelas y colegios con ambientes deteriorados, falta de aulas, servicios higiénicos deficientes, patios inseguros, cercos, accesos, mobiliario, conectividad o condiciones insuficientes para estudiar con dignidad.	Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos, con inventario provincial, priorización técnica, saneamiento físico legal, expedientes, convenios con MINEDU, PRONIED, GORE, DREI y gestión de financiamiento.
Limpieza pública deficiente	Basura fuera de horario, puntos críticos, rutas insuficientes, compactadores no suficientes y relleno bajo presión.	Ica Limpia 24/7, Relleno Sanitario Seguro e Ica Transforma, reflotamiento de maquinarias de limpieza pública.
Falta de agua y desagüe	Baja continuidad, redes antiguas, aniegos, presión sobre napa freática y crecimiento urbano sin servicios suficientes.	Más Agua para Ica 2030, Agua Nueva para Ica y Desagüe Cero Colapso.
Desorden urbano	Ambulantes, paraderos informales, ocupación de veredas, mercados saturados y competencia desleal.	Centro Productivo Ordenado y Economía Popular Formal.
Turismo subaprovechado	Visitantes que llegan a Huacachina y se van rápido; falta de rutas, calidad, seguridad y permanencia.	Ica Destino Turístico de Primer Nivel, Huacachina 360 Plus, Ruta Ica 48 Horas, Bodegas Abiertas y Campo Ferial Recreacional Ica 360.
Conectividad vial vecinal y productiva	Caminos rurales y corredores productivos/turísticos requieren mantenimiento, rehabilitación y actualización del	Ica Conectada: fortalecimiento del IVP, Plan Vial Provincial, cartera de caminos priorizados y gestión con Provías Descentralizado.

	inventario vial.	
Asociaciones deportivas y culturales sin soporte permanente	Clubes, ligas, academias, agrupaciones artísticas y asociaciones culturales requieren registro, acompañamiento, calendario, espacios, capacitación y articulación transparente con empresas e instituciones.	Ica Impulsa Deporte y Cultura: programa municipal de apoyo técnico, articulación, calendario anual, convenios, uso ordenado de espacios y fortalecimiento de asociaciones deportivas y culturales.

2.2 Dimensión social

La dimensión social concentra seguridad, prevención, deporte, salud municipal preventiva, protección social, juventud, adulto mayor, discapacidad y recuperación de espacios públicos. La seguridad no se resolverá solo con cámaras ni solo con serenazgo: requiere C5 operativo, PNP, patrullaje por cuadrantes, iluminación, participación vecinal, evidencia digital y prevención social.

Problema	Lectura de gestión	Respuesta estratégica
Inseguridad y violencia	La ciudad requiere respuesta rápida, coordinación con PNP y control territorial por puntos críticos.	C5 con Resultados y Patrullaje de Puntos Calientes.
Barrios oscuros	La falta de luz reduce uso del espacio público y aumenta percepción de inseguridad.	Barrio Luz Solar con reflectores solares en puntos oscuros.
Losas abandonadas, Estadio José Picasso Peratta con infraestructura deteriorada	La infraestructura deportiva deteriorada no previene violencia ni genera comunidad.	Cancha Barrial Solar con grass sintético y reflectores solares. Construcción de un moderno estadio José estadio Picasso Peratta 45k
Débil prevención en salud	La municipalidad no reemplaza al sector salud, pero sí puede acercar campañas y servicios preventivos.	Salud Municipal Preventiva y Farmacia Municipal por etapas.
Familias con TEA y TDAH sin atención	La atención privada especializada es costosa y muchas familias	Ica NeuroIncluye: Centro Municipal Especializado en Atención Integral para

accesible	requieren orientación, terapias de apoyo, acompañamiento escolar y derivación ordenada.	TEA y TDAH.
Jóvenes sin espacios culturales y formativos suficientes	La municipalidad puede articular prevención, identidad, formación, arte, deporte, emprendimiento y participación juvenil sin reemplazar al sector educación ni salud.	Casa de la Juventud y la Cultura de Ica.
Infraestructura educativa insuficiente o deteriorada	La municipalidad no reemplaza al sector educación, pero puede liderar la cartera provincial, sanear terrenos, mejorar entornos escolares, formular proyectos y gestionar convenios para construcción, ampliación, reconstrucción y mejoramiento de colegios.	Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos.
Programas sociales dispersos	Se requiere padrón actualizado, control de beneficiarios y atención descentralizada.	Protección Social Municipal, CIAM, OMAPED, DEMUNA y Vaso de Leche con control.
Asociaciones deportivas y culturales con apoyo disperso	La municipalidad puede organizar, acompañar y articular a clubes, asociaciones culturales, ligas, academias y colectivos sin reemplazar a las entidades sectoriales ni entregar beneficios sin reglas.	Ica Impulsa Deporte y Cultura.

2.3 Dimensión ambiental

La dimensión ambiental incluye residuos sólidos, relleno sanitario, valorización, agua, desagüe, áreas verdes, reúso de agua, Huacachina, gestión de riesgos y sostenibilidad urbana. Ica necesita pasar del modelo de recolectar, compactar y enterrar basura a un modelo de rutas, separación, valorización, compostaje, biogás y disposición final solo del rechazo.

Problema	Lectura de gestión	Respuesta estratégica
Rutas y horarios de limpieza inadecuados	El servicio debe adaptarse a Centro, mercados, Huacachina, Tierra Prometida, urbanizaciones y grandes generadores.	Ica Limpia 24/7.
Relleno sanitario bajo presión	La disposición final necesita auditoría, vida útil, control de lixiviados, balanza y supervisión.	Planta de tratamiento de residuos sólidos. Relleno Sanitario Seguro.
Bajo aprovechamiento de residuos	La basura debe convertirse en recurso: reciclaje, compost, biogás, RDF y energía cuando sea viable.	Ica Transforma.
Áreas verdes con escasez de agua	No se puede ampliar vegetación usando agua potable sin planificación.	Ica Verde con Agua Recuperada, biodigestores y riego por goteo.
Huacachina con presión turística y ambiental	El destino debe ordenarse con sostenibilidad, seguridad, limpieza y control de capacidad.	Huacachina 360 Plus.

2.4 Dimensión económica

La economía de Ica se sostiene en turismo, agroexportación, pisco, gastronomía, comercio, mercados, transporte, servicios, construcción, MYPE y economía popular. El desafío no es falta de potencial, sino baja articulación, informalidad, desorden urbano, poca permanencia turística y activos municipales desaprovechados.

Eje económico	Problema crítico	Respuesta estratégica
Turismo	Huacachina atrae visitantes, pero Ica no captura todo el valor económico.	Ica Destino Turístico de primer nivel, Ruta Ica 48 Horas y Bodegas Abiertas.
Campo Ferial	Activo municipal descuidado, sub utilizado.	Proyecto : Campo Ferial Ica 360.
Mercados	Infraestructura insuficiente, riesgo sanitario, residuos y comercio exterior	Mercados Competitivos y Seguros.

	desordenado.	
Camal	Necesidad de infraestructura sanitaria moderna y modelo de operación sostenible.	Nuevo Camal Municipal de Ica.
MYPE y comercio	Emprendedores poco articulados a turismo, agroindustria y comercio formal.	Ica Produce y Vende, Ica Provee y Economía Popular Formal.

2.5 Dimensión institucional

La dimensión institucional es la condición para que todo lo demás funcione. Sin proyectos, expedientes, catastro, padrones, control de obras, recaudación transparente, instrumentos de gestión y articulación provincial, las propuestas se quedan en intención.

Debilidad institucional	Riesgo	Respuesta técnica
Baja transparencia de obras	Desconfianza, sospecha y conflictos.	Ica Cumple y Semáforo de Obras.
Poca cartera de proyectos	Promesas sin financiamiento ni viabilidad.	Banco Provincial de Proyectos y PMO Municipal.
Gestión centralizada	Sectores y distritos sienten abandono.	Ica por Sectores, MuniMóvil Provincial y Consejo Provincial de Alcaldes.
Catastro y recaudación débiles	No se puede planificar, cobrar ni mantener servicios adecuadamente.	Catastro 360, SAT-Ica moderno y arbitrios con servicio medible.
Tránsito y transporte sin datos	Decisiones reactivas y congestión permanente.	Ica Fluida, Plan Provincial de Movilidad y Transporte de Borde.
Gestión vial vecinal y corredores productivos sin cartera actualizada	Pérdida de conectividad rural, mayor costo de transporte agrícola, menor acceso a servicios y poca capacidad de gestión ante Provías.	Fortalecimiento del IVP, actualización del Inventario Vial Provincial, cartera anual de mantenimiento y rehabilitación de caminos.

2.6 Visión Ica 2030

Al 2030, Ica será una provincia más segura, ordenada, limpia, transitable, inclusiva y turística; con servicios públicos gestionados con planificación, datos, mantenimiento y

rendición de cuentas. La provincia contará con un C5 operativo y articulado con la PNP, agua y desagüe gestionados por etapas, residuos valorizados, Centro de Ica recuperado, transporte regulado, Huacachina protegida y elevada a un estándar turístico superior, Campo Ferial convertido en polo económico y familiar, barrios iluminados con tecnología solar, canchas de grass sintético activas, mercados modernizados y una municipalidad transparente que responde con resultados verificables.

Esta visión se despliega en compromisos estratégicos y programas operativos organizados por dimensiones: seguridad ciudadana, agua y saneamiento, limpieza pública, residuos sólidos, movilidad urbana, recuperación de barrios, turismo, Huacachina, Campo Ferial, mercados y camal, MYPE y economía popular, transparencia municipal, conectividad vial provincial, inclusión, juventud y cultura. Cada programa diferenciará acciones de ejecución municipal directa, gestión intergubernamental, alianzas público-privadas, convenios y proyectos estructurales por etapas.

Dentro de esta visión, Ica NeuroIncluye será una línea social especializada, complementaria y comunitaria, orientada a brindar orientación, detección temprana, acompañamiento familiar, terapias de apoyo, escuela para padres y derivación articulada para familias con TEA y TDAH, en coordinación con las entidades competentes y respetando la protección de datos personales.

Asimismo, la Casa de la Juventud y la Cultura de Ica será un programa social, cultural y preventivo para adolescentes y jóvenes, orientado a abrir espacios seguros de formación, arte, identidad iqueña, orientación vocacional, emprendimiento, habilidades digitales, salud emocional, liderazgo, participación ciudadana y uso positivo del tiempo libre, articulando cultura, prevención y oportunidades para la nueva generación iqueña.

Asimismo, Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos será una línea de gestión provincial orientada a construir, reconstruir, ampliar, mejorar y mantener infraestructura educativa por etapas, mediante inventario técnico, saneamiento físico legal, expedientes, convenios y financiamiento intergubernamental, sin reemplazar las competencias del sector educación. La prioridad será que niñas, niños y adolescentes estudien en espacios seguros, modernos y dignos en toda la provincia.

2.7 Objetivos estratégicos provinciales 2027-2030

N.º	Objetivo estratégico	Dimensión vinculada
1	Garantizar liderazgo provincial para ampliar agua, saneamiento, reducción de pérdidas y nuevas fuentes mediante Más Agua para Ica 2030.	Social / Ambiental
2	Reducir inseguridad con C5 operativo,	Social / Institucional

	PNP, patrullaje por cuadrantes, puntos calientes, iluminación solar y prevención social.	
3	Ordenar movilidad provincial con semaforización inteligente, transporte de borde, anillos viales, pasos seguros y gestión con MTC/GORE.	Institucional / Ambiental
4	Modernizar limpieza pública, rutas, flota, relleno sanitario y valorización de residuos con Ica Limpia 24/7 e Ica Transforma.	Ambiental
5	Desarrollar turismo de primer nivel con Huacachina, bodegas, pisco, gastronomía, Campo Ferial y rutas de 48 horas.	Económica
6	Recuperar barrios con canchas de grass sintético, reflectores solares, parques, veredas, pistas y mantenimiento sectorial.	Social / Institucional
7	Modernizar mercados, formular nuevo camal, fortalecer MYPE, economía popular y proveedores locales.	Económica
8	Consolidar gestión municipal transparente con SAT-Ica moderno, PMO, Catastro 360, Ica Cumple y rendición por sectores.	Institucional
9	Fortalecer el Instituto Vial Provincial para conservar, rehabilitar y ampliar la red vial vecinal, priorizando corredores productivos, turísticos y de acceso a servicios.	Institucional / Económica / Territorial
10	Implementar Ica NeuroIncluye como centro municipal especializado y complementario para TEA y TDAH, con detección temprana, orientación familiar, terapias de apoyo, acompañamiento escolar, derivación especializada y protección de datos.	Social / Institucional
11	Implementar la Casa de la Juventud y la Cultura de Ica como espacio municipal permanente y red descentralizada para formación, arte, cultura viva, orientación vocacional, emprendimiento, salud emocional, liderazgo juvenil y participación ciudadana.	Social / Institucional
12	Fortalecer a las asociaciones deportivas y culturales de Ica	Social / Institucional / Cultural

	mediante registro municipal, calendario anual, convenios transparentes, capacitación, uso ordenado de espacios públicos y articulación con empresa privada e instituciones.	
13	Gestionar la construcción, reconstrucción, ampliación, mejoramiento y mantenimiento de escuelas y colegios de la provincia mediante cartera educativa priorizada, saneamiento físico legal, expedientes técnicos, convenios con MINEDU, PRONIED, Gobierno Regional, DREI, municipalidades distritales y mecanismos de financiamiento como Obras por Impuestos.	Social / Institucional / Territorial

III. ESTRATEGIAS Y PROPUESTAS DE DESARROLLO

Las estrategias se ordenan en las cuatro dimensiones JNE. Cada propuesta contiene problema, objetivo, acciones, metas e indicadores. Los presupuestos definitivos se actualizarán con fichas técnicas, perfiles, expedientes, Banco de Inversiones, PMI, PIA/PIM, disponibilidad presupuestal y fuentes sectoriales.

Toda meta porcentual del plan se calcula sobre una línea base 2027 levantada en los primeros 100 días, con fuente, responsable, fecha de corte y publicación en el portal Ica Cumple. Ningún porcentaje debe comunicarse como cifra absoluta hasta contar con inventario validado.

A. Dimensión social

Problema priorizado	Objetivo	Propuesta técnica	Acciones principales	Meta 2027-2030
Inseguridad, extorsión, robos y baja respuesta	Hacer operativo el C5 y articularlo con PNP y serenazgo.	C5 con Resultados y Barrios Seguros	Auditoría del C5; módulo PNP; protocolos; patrullaje por cuadrantes; cámaras privadas; botones de auxilio; cadena de custodia digital.	Sistema C5 con protocolo, reportes mensuales, patrullaje por cuadrantes y reducción de puntos críticos sin atención.
Delitos concentrados en microzonas	Usar datos para focalizar patrullaje y prevención.	Patrullaje de Puntos Calientes	Mapa del delito; GPS en unidades; rondas breves y frecuentes;	Mapa del delito actualizado con línea base 2027 y microzonas intervenidas

			monitoreo semanal; coordinación PNP.	con indicador de incidencia.
Losas deportivas deterioradas y jóvenes sin espacios	Convertir losas en canchas modernas y seguras.	Cancha Barrial Solar	Inventario de losas; grass sintético; reflectores solares; malla; escuelas deportivas; comité vecinal.	50% de la red inicial de canchas priorizada sobre línea base 2027, con grass sintético, reflectores solares y programación deportiva.
Ica no cuenta con un estadio moderno de gran capacidad para recibir fútbol profesional, eventos deportivos	Gestionar la construcción del nuevo Estadio José Picasso Peratta 45K, con capacidad objetivo para 45,000 espectadores, como infraestructura multipropósito para deporte, cultura, turismo, entretenimiento y desarrollo económico.	convenio MPI-GORE actualizado; CUI identificado o creado; estudio de preinversión aprobado; capacidad final técnicamente validada; expediente técnico aprobado; fuente de financiamiento definida; cronograma público publicado	Primera etapa: instalar mesa técnica MPI-GORE-IPD;. Segunda Etapa: Elaborar los estudios de preinversion y luego el expediente técnico definitivo. Tercera Etapa: ejecutar la obra por etapas, implementar equipamiento deportivo y tecnológico, certificar seguridad, poner en marcha el modelo de operación y convertir el estadio en sede de eventos deportivos, culturales y turísticos de gran escala.	Terreno saneado y documentado; convenio MPI-GORE actualizado; CUI identificado o creado; estudio de preinversión aprobado; capacidad final técnicamente validada; expediente técnico aprobado; fuente de financiamiento definida; cronograma público publicado; comité de seguimiento ciudadano instalado; porcentaje de avance físico y financiero.
Barrios oscuros e inseguros	Iluminar puntos críticos con tecnología solar donde sea viable.	Barrio Luz Solar	Mapa de puntos oscuros; reflectores solares; protección antivandálica; mantenimiento; rondas de serenazgo.	90% de la línea base 2027 de puntos oscuros priorizados intervenidos y tablero de fallas atendidas.
Débil atención preventiva en salud, adulto	Acercar servicios preventivos municipales sin	Salud Municipal Preventiva y	Policlínico por etapas; farmacia municipal;	Campañas periódicas, padrón social

mayor y discapacidad	reemplazar al sector salud.	Protección Social	campañas de anemia, salud mental, diabetes e hipertensión; CIAM, OMAPED, DEMUNA.	actualizado y servicios implementados por etapas.
Alto costo y limitada disponibilidad de atención especializada para TEA y TDAH	Acercar servicios municipales complementarios de orientación, tamizaje, terapias de apoyo y acompañamiento familiar.	Ica NeuroIncluye	Mesa Provincial de Neurodiversidad; registro voluntario de familias; local municipal acondicionado; equipo multidisciplinario; convenios con DIRESA, MINSA, CSMC, CONADIS, DREI, universidades y asociaciones.	Centro municipal piloto implementado por etapas, familias registradas, sesiones de apoyo realizadas, escuela para padres y derivaciones efectivas.
Jóvenes sin espacios integrales de cultura, formación y participación	Crear un espacio municipal permanente para activar talento, identidad, prevención y oportunidades juveniles.	Casa de la Juventud y la Cultura	Identificación y acondicionamiento de local municipal; plan anual de talleres; PreMuni y orientación vocacional por convenios; talleres de arte, cultura, música, danza, teatro, producción audiovisual, habilidades digitales, emprendimiento y liderazgo; módulos descentralizados por sectores.	Casa implementada por etapas, programación anual activa, jóvenes inscritos, talleres realizados, convenios suscritos y módulos descentralizados en sectores priorizados.
Escuelas y colegios con infraestructura insuficiente, deteriorada o no adecuada para el crecimiento urbano y rural de la provincia	Mejorar las condiciones educativas mediante gestión de infraestructura escolar por etapas, sin invadir competencias del sector educación.	Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos	Inventario provincial de locales educativos; priorización por riesgo, población escolar y brecha; saneamiento físico legal; formulación de fichas, IOARR y expedientes; convenios con MINEDU, PRONIED, GORE, DREI y distritos; gestión de Obras por Impuestos;	Carta provincial educativa priorizada, proyectos con expediente o ficha técnica, convenios suscritos, entornos escolares seguros intervenidos y obras gestionadas o ejecutadas por etapas según competencia y

			mejora de accesos, iluminación y seguridad externa.	financiamiento.
Asociaciones deportivas y culturales sin soporte municipal ordenado	Fortalecer redes barriales de deporte, cultura, prevención, identidad y participación comunitaria.	Ica Impulsa Deporte y Cultura	Registro provincial voluntario de asociaciones; Mesa de Deporte y Cultura Barrial; calendario anual; convenios con IPD, MINCUL, DREI, universidades, institutos, empresas y organizaciones; capacitación; uso ordenado de espacios; torneos, festivales y actividades descentralizadas.	Registro implementado, asociaciones asistidas, convenios suscritos, calendario anual activo, actividades descentralizadas y reportes públicos sin uso clientelar de recursos.

Programa 1. C5 con Resultados y Barrios Seguros

Tecnología, PNP, serenazgo, patrullaje y evidencia para seguridad ciudadana.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	La inseguridad afecta a familias, comerciantes, transportistas, estudiantes y visitantes. El C5 existe como infraestructura, pero debe convertirse en un sistema operativo con protocolos, mantenimiento, operadores, PNP y resultados medibles.
Objetivo de gestión	Reducir delitos de oportunidad, mejorar respuesta ante emergencias, apoyar identificación de requisitorios, generar evidencia útil para PNP/Fiscalía y ordenar patrullaje por cuadrantes.
Cómo se implementa	Auditoría del C5 en 100 días; módulo PNP permanente; convenio MPI-GORE-PNP; mapa del delito; protocolo de alertas; patrullaje GPS por cuadrantes; botones de auxilio en mercados, paraderos y zonas comerciales; integración voluntaria de cámaras privadas; observatorio municipal del delito.
Plazos	Corto plazo: auditoría, convenio, mapa

	y protocolos. Mediano plazo: patrullaje GPS, botones y video-investigación. Largo plazo: observatorio y expansión por mapa del delito.
Entidades y aliados	MPI, GORE Ica, PNP, MININTER, Fiscalía, juntas vecinales, mercados, galerías, comercios, operadores privados.
Indicadores 2027-2030	Cámaras operativas, alertas atendidas con ticket, tiempo de respuesta, patrullajes ejecutados, videos entregados a PNP/Fiscalía, puntos ciegos reducidos.

Programa 2. Ica se ve, Ica se ilumina

Paquetes barriales con canchas de grass sintético, reflectores solares y espacios seguros.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Muchos barrios tienen losas deterioradas, zonas oscuras, parques inseguros y espacios públicos abandonados. La falta de iluminación y actividad social facilita inseguridad y deterioro urbano.
Objetivo de gestión	Recuperar espacios públicos de uso cotidiano con intervenciones visibles, sostenibles y de rápida apropiación vecinal.
Cómo se implementa	Inventario de losas, parques y puntos oscuros; selección por puntaje técnico; instalación de grass sintético, reflectores solares, mallas y equipamiento; iluminación solar de puntos críticos; comités de cuidado; escuelas deportivas; mantenimiento programado.
Plazos	Corto plazo: inventario y pilotos. Mediano plazo: primeras canchas solares y puntos iluminados. Largo plazo: red de canchas barriales y sistema de mantenimiento.
Entidades y aliados	MPI, juntas vecinales, clubes deportivos, colegios, PNP/serenazgo, empresas mediante responsabilidad social u Obras por Impuestos cuando corresponda.
Indicadores 2027-2030	Losas convertidas, reflectores solares instalados, puntos oscuros

	eliminados, jóvenes inscritos, horas de uso semanal, fallas reparadas, comités activos.
--	---

Programa 3. Salud Municipal Preventiva y Protección Social

Prevención, orientación social y servicios municipales complementarios.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	La población requiere campañas preventivas, apoyo a adultos mayores, atención a discapacidad, salud mental, nutrición y programas sociales con padrones claros. La municipalidad no reemplaza al MINSA, pero puede acercar prevención y articular servicios.
Objetivo de gestión	Reducir abandono social y acercar servicios preventivos a barrios y sectores vulnerables.
Cómo se implementa	Policlínico municipal por etapas; farmacia municipal con medicamentos básicos; campañas con DIRESA; padrón social; CIAM fortalecido; OMAPED activa; DEMUNA descentralizada; atención itinerante en sectores.
Plazos	Corto plazo: padrón, convenios y campañas. Mediano plazo: servicios municipales por etapas. Largo plazo: red preventiva municipal permanente.
Entidades y aliados	MPI, DIRESA, MINSA, MIMP, MIDIS, DREI, colegios, universidades, organizaciones sociales.
Indicadores 2027-2030	Campañas realizadas, beneficiarios atendidos, padrones actualizados, servicios implementados, medicamentos disponibles, atenciones descentralizadas.

Programa 4. Ica NeuroIncluye

Centro Municipal Especializado en Atención Integral para TEA y TDAH.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Muchas familias de Ica con niñas, niños, adolescentes y jóvenes con TEA y TDAH no acceden oportunamente a orientación, tamizaje, terapias de apoyo, acompañamiento familiar y coordinación escolar debido al alto costo de los servicios privados, la limitada disponibilidad de atención especializada y la

	falta de una ruta comunitaria clara. Esta brecha afecta el desarrollo, la inclusión educativa, la economía familiar y la salud emocional de cuidadores y familias.
Objetivo de gestión	Implementar el programa Ica NeuroIncluye – Centro Municipal Especializado en Atención Integral para TEA y TDAH, como servicio municipal complementario, accesible y comunitario, orientado a detección temprana, terapias de apoyo, escuela para padres, acompañamiento escolar, orientación social y derivación especializada.
Cómo se implementa	Se creará una Mesa Provincial de Neurodiversidad; se levantará una línea base de familias y demanda real; se habilitará un local municipal existente; se implementará un módulo inicial con psicología, terapia de lenguaje, terapia ocupacional, psicopedagogía y trabajo social; se firmarán convenios con DIRESA, MINSA, Centros de Salud Mental Comunitaria, CONADIS, DREI, universidades, colegios profesionales y asociaciones de familias; se aplicarán protocolos de atención, consentimiento informado, protección de datos y derivación especializada.
Plazos	Corto plazo: línea base, mesa técnica, registro voluntario de familias, local identificado y piloto de atención. Mediano plazo: centro municipal funcionando con equipo multidisciplinario, sala sensorial básica, escuela para padres y convenios. Largo plazo: centro provincial consolidado, atención descentralizada por sectores, red de colegios inclusivos y observatorio municipal de neurodiversidad.
Entidades y aliados	MPI, DIRESA, MINSA, Centros de Salud Mental Comunitaria, CONADIS, DREI, OMAPED, DEMUNA, MIMP, universidades, colegios profesionales, asociaciones de familias TEA/TDAH, empresas privadas, organizaciones sociales y juntas vecinales.
Indicadores 2027-2030	Familias registradas; personas tamizadas; sesiones de terapia de apoyo realizadas; familias orientadas; docentes capacitados; derivaciones efectivas; convenios suscritos; familias vulnerables atendidas; tiempo promedio de espera; talleres de escuela para padres; reportes trimestrales publicados sin

	datos personales; nivel de satisfacción de usuarios.
--	--

Programa 5. Casa de la Juventud y la Cultura

Espacio municipal para formación, cultura viva, oportunidades juveniles, prevención y orgullo iqueño.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Ica cuenta con adolescentes y jóvenes que requieren espacios seguros, permanentes y accesibles para aprender, crear, participar, prepararse, emprender y fortalecer su identidad. La ausencia de una oferta municipal integrada limita el uso positivo del tiempo libre, dispersa el talento artístico y reduce oportunidades de prevención social, liderazgo y pertenencia a la ciudad.
Objetivo de gestión	Implementar la Casa de la Juventud y la Cultura de Ica como servicio municipal permanente para adolescentes y jóvenes, con talleres, orientación vocacional, PreMuni por convenios, habilidades digitales, emprendimiento, liderazgo, salud emocional, arte, cultura viva, deporte y participación ciudadana.
Cómo se implementa	Identificación y acondicionamiento de un local municipal existente; aprobación de plan anual de funcionamiento; registro voluntario de jóvenes y organizaciones culturales; programación de talleres de teatro, danza, marinera, música, dibujo, pintura, fotografía, producción audiovisual, lectura, oratoria, habilidades digitales, emprendimiento y liderazgo; módulos descentralizados por sectores; convenios con SENAJU, MINCUL, DREI, DIRESA, universidades, institutos, asociaciones culturales, clubes deportivos, bodegas, operadores turísticos y empresa privada.
Plazos	Corto plazo: diagnóstico de demanda juvenil, identificación de local, plan operativo, registro de aliados y talleres piloto. Mediano plazo: casa municipal funcionando, programación trimestral, PreMuni y orientación vocacional por convenios, ferias juveniles y culturales. Largo plazo: red descentralizada de módulos juveniles y culturales por sectores, calendario anual de cultura viva iqueña y sistema de indicadores.

Entidades y aliados	MPI, SENAJU, Ministerio de Cultura, DREI, DIRESA, universidades, institutos, colegios, asociaciones culturales, clubes deportivos, Cámara de Comercio, bodegas, operadores turísticos, empresas privadas, juntas vecinales y organizaciones juveniles.
Indicadores 2027-2030	Casa implementada; jóvenes inscritos; talleres realizados; participantes certificados; convenios suscritos; módulos descentralizados activos; ferias juveniles y culturales realizadas; atenciones de orientación vocacional; actividades de salud emocional; agrupaciones culturales registradas; reportes trimestrales publicados sin datos personales.

Programa 6. Ica Impulsa Deporte y Cultura

Apoyo municipal ordenado a asociaciones deportivas y culturales, con reglas claras, articulación institucional y control público.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Las asociaciones deportivas, ligas, clubes de barrio, academias, agrupaciones artísticas y organizaciones culturales de Ica desarrollan trabajo comunitario, prevención social e identidad local, pero muchas veces operan sin registro actualizado, calendario común, acompañamiento técnico, acceso ordenado a espacios públicos, capacitación, convenios ni articulación con empresa privada e instituciones.
Objetivo de gestión	Implementar Ica Impulsa Deporte y Cultura como programa municipal de apoyo, articulación y fortalecimiento de asociaciones deportivas y culturales, promoviendo deporte barrial, cultura viva, prevención, liderazgo juvenil, identidad iqueña y uso positivo del tiempo libre.
Cómo se implementa	Registro provincial voluntario de asociaciones deportivas y culturales; Mesa de Deporte y Cultura Barrial; calendario anual de campeonatos, festivales y actividades descentralizadas; convenios con IPD, Ministerio de Cultura, DREI, universidades, institutos, colegios, clubes, empresas y organizaciones; uso ordenado de losas, parques, espacios culturales y Campo Ferial;

	capacitación en gestión, formalización, seguridad, rendición y sostenibilidad. El apoyo será institucional, técnico, logístico y por convenios transparentes, evitando uso clientelar de recursos.
Plazos	Corto plazo: registro, mesa de trabajo, mapa de asociaciones y calendario piloto. Mediano plazo: convenios, torneos, festivales, capacitaciones y uso ordenado de espacios. Largo plazo: red provincial de asociaciones deportivas y culturales con programación anual, reportes públicos y articulación permanente con la Casa de la Juventud y la Cultura.
Entidades y aliados	MPI, IPD, Ministerio de Cultura, DREI, DIRESA, universidades, institutos, colegios, clubes deportivos, ligas, asociaciones culturales, empresas privadas, Cámara de Comercio, juntas vecinales, organizaciones juveniles y gestores culturales.
Indicadores 2027-2030	Asociaciones registradas; asociaciones asistidas; convenios suscritos; actividades deportivas y culturales realizadas; participantes; espacios públicos usados con programación; capacitaciones ejecutadas; actividades descentralizadas por sectores; reportes trimestrales publicados.

Programa 7. Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	La provincia requiere mejorar las condiciones de infraestructura educativa en escuelas y colegios públicos, especialmente en zonas con crecimiento urbano, sectores populares, centros poblados y zonas rurales. La falta de aulas adecuadas, servicios higiénicos, cercos, patios seguros, accesos, conectividad, mobiliario y mantenimiento afecta la calidad educativa, la seguridad escolar y la tranquilidad de las familias.
Objetivo de gestión	Gestionar una cartera provincial de infraestructura educativa para construir, reconstruir, ampliar, mejorar y mantener escuelas y colegios de Ica mediante diagnóstico técnico, priorización, saneamiento físico legal, fichas, expedientes, convenios y

	financiamiento intergubernamental, sin reemplazar las competencias del sector educación.
Cómo se implementa	Inventario provincial de locales educativos; priorización por riesgo, demanda escolar, crecimiento poblacional y condición de infraestructura; coordinación con DREI, UGEL, MINEDU, PRONIED, Gobierno Regional y municipalidades distritales; saneamiento físico legal de terrenos; formulación de fichas técnicas, IOARR, perfiles y expedientes; convenios para construcción, ampliación, reconstrucción y mejoramiento; gestión de Obras por Impuestos y cooperación privada; mejora de entornos escolares: veredas, iluminación, señalización, accesos seguros, seguridad externa y limpieza.
Plazos	Corto plazo: inventario educativo provincial, mesa técnica educativa, priorización de colegios críticos y revisión de terrenos. Mediano plazo: fichas técnicas, IOARR, expedientes, convenios y primeras intervenciones en entornos escolares. Largo plazo: cartera provincial educativa ejecutada por etapas, colegios construidos o mejorados según financiamiento y competencia.
Entidades y aliados	Municipalidad Provincial de Ica, Gobierno Regional de Ica, DREI, UGEL, MINEDU, PRONIED, MEF, municipalidades distritales, APAFAS, directores, colegios profesionales, empresas privadas, universidades, institutos y Obras por Impuestos.
Indicadores 2027-2030	Colegios inventariados; locales educativos priorizados; terrenos saneados; fichas técnicas formuladas; expedientes aprobados; convenios suscritos; obras educativas gestionadas; entornos escolares intervenidos; accesos seguros implementados; reportes publicados en Ica Cumple.

B. Dimensión ambiental

Problem a priorizado	Objetivo	Propuesta técnica	Acciones principales	Meta 2027-2030
Limpieza insuficiente, rutas ineficientes y	Modernizar el servicio con rutas, horarios y control.	Ica Limpia 24 horas al día.	Auditoría de flota; rutas por sector; GPS; horarios diferenciados;	100% de rutas de la línea base 2027 rediseñadas,

flota limitada	Adquisición de Camiones compactadores de residuos sólidos. Implementación de contenedores soterrados en principales mercados de Ica.		fiscalización ambiental; limpieza turística y de mercados. Adquisición de nuevos compactadores para la limpieza pública. Implementación de Contenedores soterrados.	horarios publicados y flota operativa monitoreada. 10 compactadores de basura modernos. 16 contenedores soterrados ubicados en principales mercados de Ica.
Relleno sanitario bajo presión	Asegurar disposición final controlada y vida útil real.	Relleno Sanitario Seguro	Auditoría del relleno; control de celdas, lixiviados, balanza, maquinaria, cobertura diaria y observaciones técnicas.	Plan de operación y mantenimiento aprobado, con reportes trimestrales y cumplimiento progresivo de acciones priorizadas.
Modelo de basura basado en enterrar residuos	Convertir residuos en recursos y reducir toneladas al relleno.	Ica Transforma. Planta de tratamiento de residuos sólidos	Caracterización; reciclaje; compostaje; biodigestión; biogás; RDF; planta modular; recicladores formalizados.	Plan piloto de planta integral formulado e implementado por etapas, con toneladas valorizadas.
Falta de agua y desagüe	Gestionar proyectos por etapas y nuevas fuentes.	Más Agua para Ica 2030 / Agua Nueva para Ica Planta desalinizadora de agua de mar.	Mesa Provincial del Agua; mapa de redes críticas; expedientes; reducción de pérdidas; sectorización; gestión MVCS/ANA/EMAPICA.	Cartera de proyectos priorizada, expedientes formulados y obras iniciadas según financiamiento.
Áreas verdes con escasez hídrica	Crear verde urbano sin usar agua potable de forma irresponsable.	Ica Verde con Agua Recuperada	Biodigestores, filtración, desinfección, riego por goteo, vivero municipal, corredores de sombra e inventario verde.	m³ de agua potable reemplazada según línea base 2027, árboles vivos y corredores de sombra implementados.

Programa 8. Ica Limpia 24/7

Rutas inteligentes, horarios adecuados, flota operativa y fiscalización ambiental.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	La ciudad tiene generación diaria alta de residuos, compactadores insuficientes para la demanda, rutas y horarios que deben adaptarse a sectores, y puntos críticos recurrentes. La limpieza es también salud, turismo, seguridad y orden urbano.
Objetivo de gestión	Pasar de una limpieza reactiva a un sistema medible, sectorizado y fiscalizable.
Cómo se implementa	Adquisición de nuevos camiones compactadores de basura, auditoría de compactadores y unidades; rutas por Centro, mercados, Huacachina, Tierra Prometida, urbanizaciones y restaurantes; GPS; conversión a gas del parque automotor; horarios publicados; sistema de reclamos; limpieza especial en mercados y turismo; fiscalización contra arrojo de basura y desmonte.
Plazos	Corto plazo: auditoría y rutas críticas. Mediano plazo: GPS, flota complementaria y segregación. Largo plazo: sistema provincial digitalizado.
Entidades y aliados	MPI, MINAM, OEFA, recicladores, mercados, operadores de limpieza, juntas vecinales, comercios y grandes generadores.
Indicadores 2027-2030	Rutas rediseñadas, unidades con GPS, compactadores operativos, puntos críticos eliminados, toneladas por ruta, reclamos atendidos, horarios publicados.

Programa 9. Ica Transforma

Planta integral de valorización de residuos sólidos, energía y economía circular.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	El modelo de recolectar, compactar y enterrar satura el relleno y desperdicia materiales. Ica necesita separar, reciclar, compostar y generar biogás o energía cuando los estudios lo permitan.
Objetivo de gestión	Reducir progresivamente los residuos que llegan al relleno sanitario y convertir la basura en recurso económico y ambiental.
Cómo se implementa	Estudio de caracterización; separación mecánica; reciclaje; compostaje de orgánicos de mercados, restaurantes y poda; biodigestor; captura de biogás del relleno; producción de RDF; disposición final solo del rechazo. Implementación modular y escalable a nivel provincial. Proyecto de Planta de tratamiento de Residuos Sólidos.
Plazos	Corto plazo: caracterización, piloto de mercados y recicladores. Mediano plazo: centro de acopio, compostaje y diseño de biodigestor. Largo plazo: planta integral y energía si la escala lo sustenta.
Entidades y aliados	MPI, MINAM, OEFA, MEF, GORE, distritos, universidades, recicladores, operadores especializados, industria autorizada.
Indicadores 2027-2030	Toneladas valorizadas, compost producido, reciclables recuperados, m ³ de biogás, kWh generados, toneladas reducidas al relleno, recicladores formalizados.

Programa 10. Más Agua para Ica 2030 – Agua Nueva para Ica

Cartera hídrica provincial, saneamiento, reducción de pérdidas y nuevas fuentes.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Ica enfrenta baja continuidad, redes antiguas, desagües colapsados, crecimiento urbano y presión sobre fuentes subterráneas. La municipalidad debe liderar articulación y cartera técnica.
Objetivo de gestión	Gestionar una solución hídrica estructural por etapas, con transparencia y coordinación intergubernamental. Planta desalinizadora de agua de mar, empezando con la primera etapa, Agua para Tierra Prometida y luego ampliarlo a toda la provincia de Ica.
Cómo se implementa	Proyecto: Planta desalinizadora de agua de mar, primera etapa Tierra prometida, segunda etapa toda la provincia de Ica. Mesa Provincial del Agua; diagnóstico de zonas críticas; mapa de baja presión y aniegos; proyectos de redes, reservorios, colectores y sectorización; gestión con EMAPICA/OTASS, SUNASS, ANA, MVCS, GORE y MEF; priorización de Tierra Prometida, La Poruma y sectores críticos.
Plazos	Corto plazo: línea base y mesa. Mediano plazo: expedientes y convenios. Largo plazo: ejecución por paquetes y nuevas fuentes.
Entidades y aliados	MPI, EMAPICA, OTASS, SUNASS, ANA, MVCS, GORE Ica, MEF, distritos, juntas vecinales.
Indicadores 2027-2030	Proyectos priorizados, expedientes formulados, puntos de desagüe intervenidos, horas de continuidad por zona, financiamiento gestionado.

Programa 11. Ica Verde con Agua Recuperada

Áreas verdes sostenibles, biodigestores, vivero municipal y corredores de sombra.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Ica necesita sombra y áreas verdes, pero no puede sostenerlas con agua potable sin planificación. Plantar sin agua asignada genera gasto inútil y alta mortalidad de árboles.
Objetivo de gestión	Ampliar verde urbano con agua residual tratada, riego eficiente, especies adecuadas y mantenimiento.
Cómo se implementa	Identificar fuentes de agua recuperada; gestionar autorizaciones; biodigestores modulares con postratamiento; vivero municipal; riego por goteo; corredores de sombra en avenidas, colegios, mercados, paraderos, Huacachina y Tierra Prometida; inventario digital de árboles.
Plazos	Corto plazo: pilotos y autorización. Mediano plazo: vivero y corredores. Largo plazo: red municipal de riego con agua recuperada.
Entidades y aliados	MPI, ANA, EMAPICA, MINAM, colegios, juntas vecinales, universidades, empresas.
Indicadores 2027-2030	m ³ de agua potable reemplazada, biodigestores operativos, m ² de áreas verdes regadas, árboles registrados, supervivencia anual, metros de sombra.

C. Dimensión económica

Problema priorizado	Objetivo	Propuesta técnica	Acciones principales	Meta 2027-2030
Turismo de corta permanencia	Elevar estadía y gasto turístico.	Ica Destino Turístico de primer nivel	Rutas 24/48/72 horas; mapa QR; Centro, Huacachina, bodegas, Cachiche, Luren y gastronomía.	Mínimo cinco rutas turísticas operativas y medición de permanencia.
Huacachina con desorden y riesgos	Ordenar, formalizar y proteger el destino.	Huacachina 360 Plus	Registro de operadores; tubulares; seguridad; limpieza; señalización; centro de	100% de operadores identificados en línea base 2027 registrados, rutas reguladas y reportes de

			atención; gestión ambiental.	seguridad.
Campo Ferial abandonado	Crear nuevo polo económico y familiar.	Campo Ferial Ica 360	Plan Maestro; boulevard gastronómico; anfiteatro, parque de aguas con recirculación; pabellones; bioparque educativo; eventos.	Campo Ferial activado por etapas con ferias, MYPE e ingresos.
Mercados con brechas sanitarias y baja competitividad	Modernizar mercados y abastecimiento.	Mercados Competitivos y Seguros	Diagnóstico; limpieza; cámaras; carga/descarga; control sanitario; pagos digitales; residuos orgánicos. Contenedores soterrados.	Al menos cuatro mercados priorizados con mejora por etapas.
Necesidad de nuevo camal	Formular infraestructura sanitaria moderna.	Nuevo Camal Municipal de Ica	Terreno; perfil; expediente; permisos; modelo de operación; financiamiento.	Perfil/expediente gestionado y financiamiento estructurado.
MYPE y economía popular desarticuladas	Formalizar y conectar a cadenas de valor.	Ica Produce y Vende / Economía Popular Formal	Padrón; ferias; módulos; permiso temporal; ruedas de negocio; Caja Municipal; digitalización.	90% de emprendedores de la línea base atendidos y circuitos comerciales fortalecidos.

Programa 12. Ica Destino Turístico de Primer Nivel

Huacachina, rutas, pisco, gastronomía, Centro Histórico y mayor permanencia.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Ica atrae turismo por Huacachina, dunas y bodegas, pero gran parte del visitante consume una experiencia corta. Falta articular rutas, seguridad, transporte, calidad, comercio y medición.
Objetivo de gestión	Aumentar permanencia, gasto turístico y distribución del beneficio hacia hoteles, restaurantes, bodegas, guías, transportistas formales, mercados y emprendedores.
Cómo se implementa	Inventario de atractivos; Ruta Ica 48 Horas; rutas Huacachina-Centro, Huacachina-Bodegas, Cachiche, Señor de Luren, gastronomía, ruta nocturna

	segura; mapa QR; operadores certificados; observatorio turístico.
Plazos	Corto plazo: inventario y rutas piloto. Mediano plazo: rutas formales, señalización y mapa QR. Largo plazo: plataforma turística, paquetes integrados y observatorio.
Entidades y aliados	MPI, MINCETUR, DIRCETUR, GORE, operadores turísticos, hoteles, restaurantes, bodegas, PNP, transportistas formales.
Indicadores 2027-2030	Rutas implementadas, visitantes por ruta, bodegas integradas, empresas participantes, permanencia promedio, gasto estimado, quejas atendidas.

Programa 13. Huacachina 360 Plus

Destino seguro, formal, limpio y sostenible.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Huacachina concentra el principal atractivo turístico, pero enfrenta presión ambiental, informalidad, riesgos en tubulares, congestión, limpieza, estacionamiento y seguridad, problema del mantenimiento del agua de la laguna.
Objetivo de gestión	Recuperar y elevar el estándar de Huacachina como destino turístico sostenible y de calidad.
Cómo se implementa	Auditoría turística; padrón de operadores; control de tubulares; rutas autorizadas; zonas de embarque; centro de atención al visitante; cámaras C5; baños turísticos; limpieza; señalización; plan maestro coordinado con GORE, MINCETUR, MINAM y operadores.
Plazos	Corto plazo: auditoría y padrón. Mediano plazo: ordenanza, rutas, centro de atención y señalización. Largo plazo: Plan Maestro Huacachina 2030.
Entidades y aliados	MPI, GORE Ica, MINCETUR, DIRCETUR, MINAM, PNP, MTC, operadores turísticos, restaurantes,

	hospedajes.
Indicadores 2027-2030	Operadores registrados, tubulares fiscalizados, accidentes reducidos, puntos críticos de residuos, cámaras operativas, visitantes medidos, quejas atendidas.

Programa 14. Campo Ferial Recreacional Ica 360

Recuperación integral del Campo Ferial como polo económico, turístico, familiar y gastronómico.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	El Campo Ferial Recreacional es un activo municipal descuidado y subutilizado. La propuesta es crear un polo de desarrollo económico y convertir al campo ferial en el segundo atractivo turístico más visitado de la ciudad después de Huacachina.
Objetivo de gestión	Transformar un espacio abandonado en un motor permanente de empleo, turismo, gastronomía, ferias, recreación y economía local, mediante el proyecto: Campo ferial Recreacional Ica 360
Cómo se implementa	Auditoría física, legal, económica y sanitaria; Plan Maestro; explanada ferial; boulevard gastronómico; parque de aguas con recirculación; pabellón Ica Produce; zona de emprendedores; anfiteatro; estacionamiento turístico; bioparque educativo o jardín del desierto, solo con autorización y estándares.
Plazos	Corto plazo: auditoría, limpieza, seguridad y plan animal. Mediano plazo: Plan Maestro, activación ferial y modelo mixto. Largo plazo: construcción por etapas.
Entidades y aliados	MPI, SERFOR, MINAM, MINCETUR, GORE, Cámara de Comercio, operadores privados, emprendedores, restaurantes, bodegas, universidades.
Indicadores 2027-2030	Plan Maestro aprobado, ferias mensuales, MYPE incorporadas, visitantes, ingresos municipales, eventos anuales.

Programa 15. Mercados Competitivos y Seguros + Nuevo Camal Municipal

Mercados modernos, control sanitario, residuos y abastecimiento formal.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Los mercados concentran economía, empleo, alimentos, transporte, residuos y comercio exterior informal. Un mercado desordenado afecta salud, movilidad, limpieza y competitividad. Además, Ica requiere evaluar un nuevo camal municipal con estándares sanitarios.
Objetivo de gestión	Modernizar mercados y formular infraestructura sanitaria de abastecimiento cárnico.
Cómo se implementa	Diagnóstico por mercado; seguridad sanitaria; cámaras al C5; limpieza especial; carga/descarga por horario; control de residuos orgánicos; Contenedores soterrados; pagos digitales; formalización exterior; apoyo financiero responsable; perfil del nuevo camal, terreno, permisos y modelo de operación.
Plazos	Corto plazo: diagnóstico y mesa. Mediano plazo: mejoras de mercados y perfil del camal. Largo plazo: ejecución por etapas según financiamiento.
Entidades y aliados	MPI, SENASA, MINSA/DIGESA según competencia, comerciantes, Caja Municipal, mercados, GORE, MEF, PRODUCE.
Indicadores 2027-2030	Mercados priorizados, inspecciones sanitarias, residuos orgánicos separados, cámaras instaladas, perfil/expediente del camal, financiamiento gestionado.

Programa 16. Ica Produce y Vende

MYPE, comercio, ferias, Caja Municipal, turismo y proveedores locales.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Las MYPE, emprendedores, ambulantes y pequeños proveedores no siempre se conectan a agroexportación, turismo, gastronomía y comercio formal. La informalidad no se resuelve solo con sanción; necesita

	ruta de oportunidad.
Objetivo de gestión	Fortalecer economía local con ferias, formalización progresiva, ruedas de negocio y financiamiento responsable.
Cómo se implementa	Padrón de MYPE; ruta de formalización; ferias barriales y Campo Ferial; campaña Compra en Ica; ruedas con agroexportadoras, hoteles, restaurantes y bodegas; capacitación digital; articulación con Caja Municipal; permisos temporales no transferibles para economía popular.
Plazos	Corto plazo: padrón y calendario. Mediano plazo: ferias, ruedas y módulos. Largo plazo: red permanente de proveedores y economía popular formal.
Entidades y aliados	MPI, PRODUCE, Cámara de Comercio, Caja Municipal, agroexportadoras, hoteles, restaurantes, bodegas, emprendedores, asociaciones.
Indicadores 2027-2030	MYPE asistidas, emprendedores capacitados, ferias realizadas, circuitos fortalecidos, acuerdos comerciales, permisos temporales emitidos.

D. Dimensión institucional

Problema prioritizado	Objetivo	Propuesta técnica	Acciones principales	Meta 2027-2030
Congestión crítica	Gestionar tránsito con datos.	Ica Fluida	Conteo vehicular; semaforización inteligente; sensores; gestión de horas punta; Centro de Control de Movilidad.	Piloto de intersecciones y corredores sincronizados. Al finalizar la gestión, 70% de las intersecciones prioritizadas en la línea base 2027 sincronizadas.
Panamericana y óvalos peligrosos	Gestionar soluciones viales estructurales.	Panamericana Sur Segura	Auditoría vial; mesa MTC/GORE/concesionaria; estudios de pasos a desnivel, bypass o rediseño de óvalos.	Estudios y convenios prioritizados.
Mototaxis y	Ordenar	Transporte	Padrón; zonas de	100% del padrón base

colectivos desordenados	transporte de borde.	de Borde	mototaxis; cocheras de colectivos; paraderos rápidos; fiscalización.	actualizado y calles críticas con control.
Obras sin seguimiento	Transparentar costo, plazo y avance.	Ica Cumple / PMO Municipal	Banco de proyectos; semáforo de obras; fichas públicas; control concurrente; comités vecinales.	100% de obras municipales nuevas o priorizadas con ficha y avance publicado.
Atención centralizada y gestión sin sectores	Llevar municipalidad al territorio.	Ica por Sectores / MuniMóvil Provincial	26 sectores operativos; fichas; cronograma de atención; responsables; audiencias descentralizadas.	Sectores con diagnóstico, cartera y rendición trimestral.
Recaudación y catastro débiles	Modernizar gestión tributaria y predial.	SAT-Ica moderno y Catastro 360	Pagos digitales; cultura tributaria; catastro progresivo; arbitrios con servicio medible.	50% de mejora de la recaudación sobre línea base 2027 y pagos principales digitalizados.
Red vial vecinal extensa y caminos productivos con mantenimiento pendiente	Fortalecer la gestión técnica del IVP y priorizar conectividad rural, productiva y turística.	Ica Conectada : IVP y Caminos Productivos	Actualizar PVPP e Inventario Vial; priorizar caminos vecinales; formular expedientes; gestionar Provías Descentralizado, MTC, GORE y distritos; monitorear metas físicas y financieras.	35% de la cartera anual priorizada, IVP fortalecido y convenios de mantenimiento/rehabilitación gestionados.

Programa 17. Ica Fluida

Semaforización inteligente y gestión de horas punta.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Ica tiene congestión fuerte en Centro, Av. Grau, Av. Matías Manzanilla, Calle La Mar, Castrovirreyna, y demás calles céntricas, así mismo óvalos y accesos. El problema se concentra en horarios y cruces, por lo que requiere datos, semáforos inteligentes y fiscalización.
Objetivo de gestión	Reducir tiempos de viaje, congestión y accidentes en corredores críticos.
Cómo se implementa	Conteos en 8-9 a.m., 12-2 p.m. y 5-7 p.m.; mapa de cuellos de botella; ajuste de ciclos; piloto de 8 a 12 intersecciones; sensores o cámaras de conteo; fases peatonales; zonas rígidas; Centro Municipal de Control de Movilidad integrado al C5.

Plazos	Corto plazo: conteo y ajustes básicos. Mediano plazo: piloto inteligente. Largo plazo: centro de control y corredores sincronizados.
Entidades y aliados	MPI, PNP Tránsito, MTC cuando corresponda, colegios, transportistas, comerciantes, operadores de semáforos.
Indicadores 2027-2030	Intersecciones intervenidas, semáforos sincronizados, tiempo de viaje en horas punta, accidentes en cruces, reportes de congestión.

Programa 18. Panamericana Sur Segura

Óvalos, pasos a desnivel, bypasses y seguridad vial.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	La Panamericana atraviesa zonas urbanas de Ica y mezcla tránsito nacional con tránsito local, peatones, comercios, colegios y accesos. Esto produce accidentes y congestión.
Objetivo de gestión	Gestionar soluciones viales estructurales con estudios serios y competencia clara.
Cómo se implementa	Auditoría vial de óvalos y puntos negros; mesa técnica con MTC, Provías/concesionaria, GORE y PNP; señalización e iluminación rápida; estudios para pasos a desnivel, bypass, intercambios viales y rediseño de óvalos; cartera de puentes y pasos seguros.
Plazos	Corto plazo: auditoría y medidas rápidas. Mediano plazo: estudios y expedientes. Largo plazo: financiamiento y ejecución por etapas.
Entidades y aliados	MPI, MTC, Provías, concesionaria si corresponde, GORE Ica, PNP, MEF, colegios profesionales.
Indicadores 2027-2030	Óvalos auditados, puntos negros intervenidos, estudios formulados, convenios firmados, accidentes reducidos.

Programa 19. Transporte de Borde

Mototaxis por zonas y colectivos en cocheras.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	Mototaxis se concentran en el anillo periférico del Centro buscando pasajeros; colectivos afectan Av. Grau, Av. Matías Manzanilla, calle La Mar, calle Castrovirreyna y calles aledañas. Algunas empresas cuentan con cocheras, lo que permite ordenar la espera fuera de la vía pública.
Objetivo de gestión	Permitir trabajo de transporte menor y colectivo, pero con zonas, paraderos, cocheras, rutas y fiscalización.
Cómo se implementa	Censo de mototaxis por zona; censo de colectivos y cocheras; zonas rojas de detención; paraderos de ascenso/descenso rápido; ordenanza; código municipal; prohibición de llenar pasajeros en vía pública; fiscalización en horas punta.
Plazos	Corto plazo: padrón y zonas críticas. Mediano plazo: ordenanza y nodos. Largo plazo: sistema integrado de movilidad.
Entidades y aliados	MPI, empresas de colectivos, asociaciones de mototaxis, PNP Tránsito, inspectores de transporte, vecinos, comerciantes.
Indicadores 2027-2030	Mototaxis empadronadas, colectivos registrados, cocheras verificadas, paraderos autorizados, calles críticas despejadas, sanciones por reincidencia.

Programa 20. Municipalidad que Responde – Ica Cumple

Gobierno abierto, semáforo de obras, PMO municipal, SAT-Ica y gestión por sectores.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	La confianza se recupera cuando el vecino sabe qué obra se hace, cuánto cuesta, quién la ejecuta, cuánto avanza y cuándo termina. Sin datos públicos, las obras se vuelven rumor y desconfianza.
Objetivo de gestión	Modernizar la gestión municipal, aumentar transparencia y ejecutar con control.
Cómo se implementa	Banco Provincial de Proyectos; PMO Municipal; revisión de expedientes;

	ficha pública por obra; Semáforo de Obras; Ica Cumple; SAT-Ica moderno; pagos digitales; Catastro 360; Consejo Provincial de alcaldes; MuniMóvil Provincial; audiencias por sectores.
Plazos	Corto plazo: tablero inicial y Consejo. Mediano plazo: instrumentos, catastro y trámites digitales. Largo plazo: sistema permanente de datos abiertos.
Entidades y aliados	MPI, SAT-Ica, MEF, Contraloría, OSCE, alcaldes distritales, juntas vecinales, colegios profesionales, universidades.
Indicadores 2027-2030	Obras con avance publicado, audiencias realizadas, expedientes revisados, pagos digitales, sectores atendidos, proyectos con CUI y seguimiento.

Programa 21. Ica Conectada: IVP y Caminos Productivos

Conectividad vial vecinal, corredores productivos y rutas de integración provincial.

Elemento	Desarrollo técnico
Problema que resuelve	La provincia de Ica cuenta con una red vial vecinal extensa que conecta centros poblados, zonas agrícolas, servicios básicos, mercados y rutas turísticas. Cuando los caminos vecinales no reciben mantenimiento o rehabilitación, aumentan los tiempos de viaje, costos de transporte, aislamiento rural y pérdida de competitividad agrícola y comercial.
Base técnica real	La información del Instituto Vial Provincial indica que la provincia registra 168 caminos vecinales con una longitud aproximada de 624 km. El programa de intervención vial priorizó inicialmente 10 caminos que suman 88.097 km, equivalentes al 14% de la red vial vecinal, con necesidades de rehabilitación y mantenimiento.
Objetivo de gestión	Fortalecer al IVP como órgano

	técnico provincial para planificar, gestionar, ejecutar y supervisar la conservación de la red vial vecinal, priorizando corredores productivos, turísticos, escolares, de salud y de acceso a mercados.
Cómo se implementa	Actualizar el Plan Vial Provincial Participativo y el Inventario Vial Provincial; validar el estado real de caminos; priorizar corredores según población beneficiaria, producción, conectividad, acceso a salud/educación y turismo; formular fichas y expedientes; gestionar financiamiento con Provías Descentralizado, MTC, GORE, distritos y cooperación; monitorear metas físicas y financieras.
Plazos	Corto plazo: auditoría del IVP, actualización de cartera y validación de los 10 caminos priorizados. Mediano plazo: convenios de mantenimiento rutinario/periódico, expedientes de rehabilitación y mantenimiento por corredores. Largo plazo: red vial vecinal con sistema de monitoreo, incorporación de nuevas rutas y mantenimiento sostenido.
Entidades y aliados	Municipalidad Provincial de Ica, Instituto Vial Provincial, Provías Descentralizado, MTC, Gobierno Regional de Ica, municipalidades distritales, centros poblados, juntas de usuarios, asociaciones agrícolas y cooperación.
Indicadores 2027-2030	Kilómetros mantenidos o rehabilitados; caminos con expediente o ficha técnica; convenios suscritos; rutas incorporadas o actualizadas en inventario; reducción de tiempos de viaje; reportes de transitabilidad; metas físicas y financieras ejecutadas.

IV. CARTERA PRIORIZADA, RUTA DE INVERSIÓN

La cartera priorizada 2027-2030 se presenta como paquetes integrales de inversión, gestión y mantenimiento. Cada proyecto pasará por revisión de competencia, saneamiento físico legal, ficha técnica o perfil, expediente, fuente de financiamiento, operación y mantenimiento. Las cifras de costos son referenciales y deberán validarse con Invierte.pe, Consulta Amigable del MEF, PIA/PIM, perfiles y expedientes técnicos.

Regla de competencia y financiamiento: las propuestas se clasifican para su ejecución en tres rutas: ejecución municipal directa, gestión intergubernamental e inversión estructural por etapas. En proyectos de competencia compartida, la Municipalidad Provincial liderará diagnóstico, formulación, convenios, articulación y búsqueda de financiamiento, sin sustituir competencias del Gobierno Regional, ministerios, empresas prestadoras ni entidades nacionales.

4.1 Cartera estratégica priorizada

Prioridad	Eje	Proyecto / programa	Qué hacer	Por qué importa
1	Agua y saneamiento	Más Agua para Ica 2030	Mesa Provincial del Agua, cartera con CUI, expedientes de redes, reservorios, colectores, reducción de pérdidas y nuevas fuentes.	El agua condiciona salud, vivienda, inversión y crecimiento urbano.
2	Seguridad	C5 con Resultados	Auditar C5, módulo PNP, protocolos, patrullaje por cuadrantes, cámaras privadas, botones de auxilio.	La tecnología ya existente debe convertirse en respuesta real.
3	Limpieza	Ica Limpia 24/7	Rutas, horarios, GPS, flota, mantenimiento, puntos críticos, limpieza turística y de mercados.	La limpieza es salud, turismo, seguridad y confianza.
4	Residuos	Ica Transforma	Caracterización, valorización, compostaje, biodigestión, biogás, RDF y planta modular.	Reduce presión sobre relleno y crea economía circular.
5	Movilidad	Ica Fluida / Transporte de Borde	Semaforización inteligente, plan de movilidad, mototaxis por zonas, colectivos en cocheras.	El caos vehicular reduce productividad y calidad de vida.
6	Panamericana	Panamericana Sur Segura	Auditoría vial, puntos negros, estudios de pasos a desnivel, bypasses o intercambios.	La Panamericana no puede seguir siendo punto de riesgo urbano.
7	Turismo	Huacachina 360 Plus	Operadores, tubulares, seguridad, limpieza, señalización, centro de atención, plan maestro.	Huacachina es el principal activo turístico de Ica.
8	Polo económico	Campo Ferial Ica 360	Plan Maestro, boulevard gastronómico, parque de aguas, pabellones, eventos, bioparque educativo.	Convierte un activo abandonado en motor

				económico.
9	Barrios	Ica se ve, Ica se ilumina	Canchas con grass sintético, reflectores solares, parques, veredas y puntos oscuros.	El vecino debe ver mejoras tangibles en su barrio.
10	Mercados	Mercados Competitivos y Nuevo Camal	Modernización, control sanitario, carga/descarga, residuos, perfil del camal.	Mejora salud pública, comercio y abastecimiento.
11	Conectividad vial provincial	Ica Conectada: IVP y Caminos Productivos	Actualizar inventario vial, priorizar 10 corredores iniciales, gestionar mantenimiento rutinario/periódico y rehabilitación con Provías, MTC, GORE y distritos.	Los caminos vecinales conectan centros poblados, zonas agrícolas, rutas turísticas, mercados, salud y educación.
12	Inclusión y neurodiversidad	Ica NeuroIncluye	Mesa Provincial de Neurodiversidad, registro voluntario de familias, local municipal acondicionado, equipo multidisciplinario, sala sensorial básica, escuela para padres y convenios con salud, educación y universidades.	Reduce barreras económicas de atención, apoya a familias vulnerables y posiciona a Ica como provincia inclusiva y referente en neurodiversidad.
13	Juventud y cultura	Casa de la Juventud y la Cultura	Acondicionar local municipal, aprobar plan anual, ejecutar talleres, orientación vocacional, PreMuni por convenios, cultura viva, emprendimiento, liderazgo y módulos descentralizados.	Da oportunidades reales a jóvenes, fortalece identidad iqueña, previene riesgos sociales y activa talento cultural y productivo.
14	Educación e infraestructura educativa	Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos	Inventario provincial de locales educativos, saneamiento físico legal, fichas, expedientes, convenios con MINEDU/PRONIED/GORE/DREI y gestión de financiamiento para construcción, ampliación, reconstrucción, mejoramiento y mantenimiento por etapas.	Los colegios dignos fortalecen familia, seguridad escolar, futuro juvenil y prevención social.

4.2 Regla de gestión para obras 2027-2030

Regla de oro	Aplicación
Ninguna pista sin revisar redes de agua y desagüe.	Evitar romper pistas nuevas por falta de saneamiento previo.
Ninguna obra sin expediente técnico sólido.	Revisión de calidad, metrados, presupuesto, riesgos, interferencias y permisos.
Ningún proyecto sin cronograma público.	El vecino debe conocer plazo, costo, responsable, contratista y avance.

Ningún activo sin mantenimiento.	Compactadores, cámaras, semáforos, parques, canchas solares, puntos de luz y Campo Ferial tendrán plan de mantenimiento.
Ninguna concesión sin Plan Maestro.	Especialmente Campo Ferial, estacionamientos, gastronomía, parque de aguas y componentes económicos.

4.3 Ruta de inversión pública y financiamiento

Fase	Acción municipal	Producto verificable
Fase 1: ordenar información	Auditoría rápida, levantamiento de brechas, revisión de proyectos, contratos y estado de servicios.	Informe de estado situacional y mapa de prioridades.
Fase 2: priorizar	Criterios de población beneficiaria, riesgo sanitario, urgencia, costo, conectividad, turismo y seguridad.	Cartera priorizada 2027 con cronograma.
Fase 3: formular	Fichas técnicas, perfiles, expedientes, saneamiento físico legal y evaluación ambiental cuando corresponda.	CUI, expediente o perfil listo para financiamiento.
Fase 4: gestionar recursos	MEF, ministerios, Gobierno Regional, Obras por Impuestos, APP, cooperación y empresa privada.	Convenios, solicitudes, transferencias o procesos de inversión.
Fase 5: ejecutar	Contratación transparente, supervisión y control físico-financiero.	Obra o programa con avance publicado.
Fase 6: mantener y rendir cuentas	Operación, mantenimiento, tableros y audiencias.	Reporte mensual, semestral y cabildo anual.

V. PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

La confianza se gana mostrando avances. El plan incorpora un sistema de gobierno abierto provincial que permita fiscalizar obras, presupuesto, servicios y compromisos. La rendición de cuentas será territorial, periódica y verificable.

Herramienta	Contenido	Frecuencia
Portal Ica	Avance de obras,	Mensual

Cumple	costo, contratista, supervisor, fotografías, estado contractual, avances físico-financieros y responsable municipal.	
Semáforo de obras	Verde: avance normal; amarillo: riesgo; rojo: paralizada o con problema contractual/técnico.	Mensual
Tablero C5 y seguridad	Cámaras operativas, patrullajes, puntos críticos, tiempos de respuesta, alertas y coordinación con PNP.	Mensual / Semestral
Tablero de limpieza	Rutas, horarios, compactadores operativos, toneladas recogidas, puntos críticos y reclamos atendidos.	Mensual
Tablero de agua	Proyectos, CUI, estado de expedientes, zonas beneficiadas, reuniones de mesa técnica y avance por entidad.	Mensual
Audiencias descentralizadas	Rendición de cuentas por sectores y distritos, no solo en el local municipal.	Trimestral
Comités ciudadanos de vigilancia	Participación de dirigentes, jóvenes, comerciantes, adultos mayores, juntas vecinales y colegios profesionales.	Trimestral
Cabildo anual de resultados	Balance anual de metas del plan, ejecución presupuestal y próximos pasos.	Anual
Deporte y cultura comunitaria	Asociaciones registradas, asociaciones asistidas, convenios suscritos, actividades deportivas y culturales realizadas,	Trimestral

	participantes, espacios programados y reportes trimestrales.	
--	--	--

Indicadores de cumplimiento

Eje	Indicadores (con línea base 2027 cuando corresponda)
Agua y desagüe	N.º de proyectos priorizados, expedientes formulados, emergencias atendidas, puntos críticos reducidos, horas de continuidad por zona.
Seguridad	Patrullajes por cuadrante, cámaras operativas, tiempos de respuesta, puntos oscuros iluminados, juntas vecinales activas.
Limpieza	Rutas publicadas, unidades con GPS, puntos críticos reducidos, toneladas recolectadas, toneladas valorizadas.
Turismo	Operadores registrados, rutas implementadas, visitantes medidos, quejas atendidas, permanencia promedio.
Barrios	Canchas solares ejecutadas, reflectores instalados, parques recuperados, veredas intervenidas, comités activos.
Transparencia	Obras con avance publicado, audiencias realizadas, contratos publicados, solicitudes atendidas.
Inclusión y neurodiversidad	Familias registradas, atenciones realizadas, talleres para padres, derivaciones efectivas y satisfacción de usuarios.
Juventud y cultura	Jóvenes inscritos, talleres realizados, participantes certificados, convenios suscritos, módulos descentralizados activos, ferias culturales, atenciones de orientación y reportes trimestrales.
Educación e infraestructura educativa	Colegios inventariados, locales priorizados, terrenos saneados, fichas o expedientes formulados, convenios suscritos, entornos escolares intervenidos, obras educativas gestionadas y reportes publicados.

VI. PRIMEROS 100 DÍAS DE GOBIERNO

Los primeros 100 días demostraremos la capacidad de ordenar la municipalidad y actuar sobre problemas críticos. Las grandes obras requieren expedientes y financiamiento, pero desde el inicio se puede auditar, mapear, instalar mesas, ejecutar pilotos y publicar información.

Periodo	Acción prioritaria	Producto verificable
Día 1-15	Auditoría rápida de obras, contratos, estado financiero, maquinaria, compactadores, C5, Campo Ferial, relleno sanitario, semáforos, personal y servicios críticos.	Informe de estado situacional.
Día 16-30	Mapa de puntos críticos de agua, desagüe, seguridad, residuos, tránsito, ambulantes, mototaxis, colectivos, puntos oscuros, losas y parques.	Mapa operativo de prioridades por sector y línea base inicial de indicadores críticos.
Día 31-45	Instalación de mesas técnicas: Agua, C5-PNP, Limpieza-Residuos, Transporte-Movilidad, Huacachina, Campo Ferial, Mercados y Panamericana.	Actas y responsables por mesa.
Día 46-60	Padrones iniciales: operadores turísticos, ambulantes, mototaxis, colectivos, cocheras, recicladores, mercados, bodegas, losas y puntos oscuros.	Base de datos inicial, línea base de actores y plan de actualización.
Día 61-75	Pilotos: Ica Limpia en sectores críticos, Cancha Barrial Solar piloto, Barrio Luz Solar, mapa QR turístico, reordenamiento de paraderos y fiscalización de puntos críticos. Instalación de la Mesa Provincial de Neurodiversidad e inicio del diseño operativo de Ica NeuroIncluye.	Pilotos con indicadores de resultado. Acta de instalación, responsables, ruta de atención y cronograma piloto.
Día 76-100	Presentación pública del Plan de Acción 2027 con cartera priorizada, cronograma, responsables, fuentes de financiamiento e Ica Cumple.	Tablero inicial, matriz de línea base, clasificación de proyectos por ruta de ejecución y audiencia de 100 días.
Acción transversal primeros 100 días	Identificación de local municipal y aliados; diagnóstico de demanda juvenil y cultural; diseño operativo de la Casa de la Juventud y la Cultura; registro	Local identificado, plan operativo preliminar, padrón voluntario inicial,

	inicial de organizaciones juveniles y culturales; talleres piloto.	aliados registrados y cronograma piloto.
Ica Impulsa Deporte y Cultura	Deporte / cultura / prevención / identidad	Asociaciones deportivas y culturales sin soporte municipal ordenado, calendario común, capacitación, convenios ni uso planificado de espacios públicos.
Ica Educa: primeros 100 días	Instalar mesa técnica educativa con DREI/UGEL/GORE/MINEDU/PRONIED; levantar inventario de colegios críticos; revisar saneamiento de terrenos; priorizar cartera inicial; identificar entornos escolares inseguros para intervención rápida.	Inventario preliminar, cartera educativa priorizada, actas de coordinación, lista de terrenos por sanear, colegios críticos identificados y plan piloto de entornos escolares seguros.

Criterio técnico de los primeros 100 días

Se ordenará la información, se activarán servicios críticos, se corregirán puntos visibles y se dejará una cartera priorizada con responsables. Los primeros 100 días no significan ejecución total de los megaproyectos: significan línea base, estado real, clasificación de competencias, pilotos medibles, cronograma público y ruta de financiamiento.

ANEXO TÉCNICO 1. PROGRAMAS BANDERA 2027-2030

Los programas bandera responden a problemas concretos de la provincia. Cada uno debe tener responsable municipal, presupuesto referencial, indicador y rendición de cuentas. Son modelos de gestión para ejecutar desde la municipalidad y gestionar recursos ante ministerios, Gobierno Regional, cooperación, empresa privada y programas nacionales.

Programa	Eje	Dolor que resuelve	Cómo se implementa	Indicador
Más Agua para Ica 2030	Agua/desagüe	Baja continuidad, redes antiguas, aniegos y presión sobre	Proyecto: Planta desalinizadora de agua de mar, Mesa del Agua, expedientes, reducción de pérdidas, sectorización, gestión con EMAPICA/MVCS/ANA.	Proyectos, expedientes, emergencias y horas de continuidad.

		fuentes.		
C5 con Resultados	Seguridad	Robos, extorsión, sicariato, baja respuesta y cámaras subutilizadas.	Auditoría C5, módulo PNP, patrullaje, protocolos, evidencia digital.	Cámaras operativas y tiempo de respuesta.
Ica Limpia 24/7	Limpieza	Rutas insuficientes, puntos críticos y flota limitada.	Reflotamiento de la flota de vehículos destinados a la limpieza pública, Rutas por sector, GPS, horarios, fiscalización, limpieza turística y mercados.	Rutas, GPS, toneladas y puntos críticos.
Ica Transforma	Residuos	Relleno bajo presión y baja valorización.	Planta modular de tratamiento de residuos sólidos, reciclaje, compostaje, biodigestión, biogás y RDF.	Toneladas valorizadas, compost, biogás, energía.
Ica Fluida	Movilidad	Caos vehicular y demoras en horas punta.	Conteos, semáforos inteligentes, sensores, control de giros y horas punta.	Intersecciones y tiempos de viaje.
Transporte de Borde	Transporte	Mototaxis y colectivos saturando el anillo del Centro.	Padrón, zonas, cocheras, paraderos, fiscalización.	Operadores empadronados y calles despejadas.
Huacachina 360 Plus	Turismo	Informalidad, riesgos y baja calidad de destino.	Padrón de operadores, rutas de tubulares, seguridad, limpieza y señalización.	Operadores, accidentes, quejas y visitantes.
Campo Ferial Ica 360	Polo económico	Activo municipal abandonado y subutilizado.	Plan Maestro, boulevard, parque de aguas, pabellones, eventos y bioparque.	Visitantes, eventos, MYPE e ingresos.
Ica se ve, Ica se ilumina	Barrios	Losas deterioradas y puntos oscuros.	Grass sintético, reflectores solares, parques, veredas y comités.	Canchas, reflectores y uso comunitario.
Ica Cumple	Transparencia	Desconfianza en obras y gestión.	Portal, semáforo de obras, fichas, audiencias y control ciudadano.	Obras con avance publicado.
Ica Conectada: IVP y Caminos Productivos	Conectividad vial	Caminos vecinales deteriorados, costos de transporte y débil integración rural-productiva.	Fortalecer IVP, actualizar PVPP, priorizar corredores, formular expedientes y gestionar recursos con Provías/MTC/GORE/distritos.	Km intervenidos, caminos priorizados, convenios firmados y transitabilidad reportada.
Ica NeuroIncluye	Inclusión / salud preventiva	Familias con TEA y TDAH sin acceso oportuno a	Centro municipal especializado por etapas, registro voluntario, sala sensorial, escuela para	Familias registradas, atenciones realizadas,

		orientación, terapias de apoyo y acompañamiento familiar por altos costos y limitada oferta especializada.	padres, equipo multidisciplinario y convenios con salud, educación, universidades y asociaciones.	talleres, derivaciones efectivas y convenios suscritos.
Casa de la Juventud y la Cultura	Juventud / cultura / prevención	Jóvenes sin espacios municipales permanentes para formación, cultura, orientación, emprendimiento, liderazgo y uso seguro del tiempo libre.	Local municipal acondicionado, plan anual de talleres, PreMuni y orientación vocacional por convenios, cultura viva Iqueña, módulos descentralizados y alianzas con SENAJU, MINCUL, DREI, universidades, institutos y organizaciones juveniles.	Jóvenes inscritos, talleres, convenios, módulos activos, participantes certificados y ferias culturales.
Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos	Educación / infraestructura	Escuelas y colegios con infraestructura insuficiente, deteriorada o no adecuada para el crecimiento urbano y rural de la provincia.	Inventario provincial, priorización técnica, saneamiento físico legal, fichas, IOARR, expedientes, convenios con MINEDU/PRONIED/GORE/DREI y gestión de OXI/cooperación para obras por etapas.	Colegios priorizados, expedientes, convenios, terrenos saneados, entornos escolares intervenidos y obras gestionadas.

ANEXO TÉCNICO 2. MODELO DE GESTIÓN POR SECTORES

La provincia y el distrito electoral de Ica no se gestionarán solo desde el Palacio Municipal. Se trabajará con sectores de intervención que permitan diagnosticar, atender y rendir cuentas de manera ordenada. Cada sector tendrá ficha técnica, responsable municipal, mapa de problemas, cartera de acciones y seguimiento.

Sector funcional	Problemas típicos	Intervención prioritaria
Centro de Ica	Tráfico, comercio ambulatorio, paraderos, inseguridad, limpieza, carga/descarga, turismo urbano.	Ica Fluida, Centro Productivo Ordenado, C5, limpieza nocturna y veredas libres.
Huacachina – Cachiche	Turismo, congestión, limpieza, seguridad, operadores, ambiente y estacionamiento.	Huacachina 360 Plus, Ruta Ica 48 Horas, movilidad turística y corredores de sombra.
Tierra	Agua, desagüe, vías,	Más Agua, Ica

Prometida y expansión urbana	seguridad, transporte, puntos críticos y formalización.	Limpia, Barrio Luz Solar, Transporte de Borde y paquete barrial.
Urbanizaciones consolidadas	Seguridad, tránsito, áreas verdes, parques, tranquilidad y mantenimiento.	C5, Barrio Luz Solar, parques modernos, rutas de limpieza y semaforización.
Mercados y zonas comerciales	Residuos, carga/descarga, ambulantes, seguridad, sanidad y congestión.	Mercados Competitivos, Economía Popular Formal, C5 y residuos orgánicos.
Corredores de Panamericana y óvalos	Accidentes, velocidad, cruce peatonal, tránsito de paso y accesos.	Panamericana Sur Segura, señalización, estudios de pasos y control vial.
Barrios populares y pueblos jóvenes	Losas, parques, iluminación, inseguridad, veredas y limpieza.	Ica se ve, Ica se ilumina; Cancha Barrial Solar; Barrio Luz Solar y MuniMóvil.
Zonas productivas y rurales	Conectividad, agua, residuos, caminos, empleo y articulación económica.	Ica Provee, Ica Produce y Vende, rutas productivas y coordinación con distritos.
Corredores vecinales productivos y turísticos	Caminos rurales, acceso a zonas agrícolas, rutas hacia Huacachina/Cachiche/Ocucaje y conectividad con servicios.	Ica Conectada: IVP, mantenimiento rutinario, rehabilitación priorizada, incorporación de nuevas rutas y gestión de financiamiento.

Ruta de implementación: 1) levantamiento de información por sector; 2) clasificación de problemas como urgente, importante, estructural o de gestión; 3) priorización por población beneficiaria, riesgo sanitario, seguridad, conectividad y costo; 4) asignación de responsable municipal; 5) publicación de cronograma; 6) rendición trimestral por sectores.

ANEXO TÉCNICO 3. METAS MULTIANUALES 2027-2030

Año	Objetivo del año	Acciones clave	Resultado esperado
2027	Ordenar la gestión y la información	Auditorías, mapas de puntos críticos, padrones, mesas técnicas, pilotos, Ica Cumple, cartera de proyectos.	Diagnóstico provincial y primer paquete de proyectos priorizados.
2028	Ejecutar y destrabar	Expedientes, convenios, primeras obras por paquetes, C5 operativo, rutas de limpieza, canchas solares, rutas turísticas.	Servicios con indicadores y obras con avance verificable.
2029	Escalar programas	Expandir Ica Limpia, Ica Transforma, Huacachina 360, Campo Ferial, Cancha Barrial Solar, Ica Verde y movilidad.	Programas con cobertura ampliada en sectores principales.
2030	Consolidar y dejar cartera	Cerrar metas, publicar balance final, dejar expedientes y financiamiento encaminado para siguiente gestión.	Municipalidad con cartera técnica, datos, mantenimiento y rendición permanente.
2027 - 2030	Implementar la Casa de la Juventud y la Cultura	Identificación de local, plan anual, talleres, convenios, orientación vocacional, PreMuni, cultura viva iqueña, ferias juveniles y módulos descentralizados.	Casa funcionando con programación anual, jóvenes inscritos, aliados activos e indicadores públicos.
2027 - 2030	Gestionar Ica Educa: Escuelas y Colegios Dignos	Inventario, saneamiento físico legal, expedientes, convenios, gestión con MINEDU/PRONIED/GORE/DR El, Obras por Impuestos y mejora de entornos escolares.	Cartera educativa provincial activa, colegios priorizados y obras gestionadas o ejecutadas por etapas según

			competencia y financiamiento.
--	--	--	-------------------------------------

ANEXO TÉCNICO 4. FUENTES DE FINANCIAMIENTO Y GESTIÓN

El plan no se basa únicamente en presupuesto municipal. La estrategia financiera combina recursos propios, transferencias, programas sectoriales, Gobierno Regional, ministerios, convenios, Obras por Impuestos, APP, concesiones por componentes, cooperación y empresa privada. El rol del alcalde será gestionar, destrabar y articular. Para blindar la viabilidad, cada programa deberá indicar si corresponde a ejecución municipal directa, gestión intergubernamental o inversión estructural por etapas, así como su fuente probable, fuente alternativa y principal riesgo de financiamiento.

Fuente	Instrumento	Uso estratégico
Recursos municipales	FONCOMUN, recursos directamente recaudados, canon/sobrecanon si corresponde, saldos y priorización presupuestal.	Mantenimiento, estudios, atención inmediata, pilotos y servicios críticos.
MEF – inversión pública	Invierte.pe, PMI, expedientes técnicos, transferencias y presupuesto multianual.	Agua, saneamiento, vías, espacios públicos, mercados, equipamiento y residuos.
MVCS	Programas de agua, saneamiento urbano/rural y mejoramiento de barrios.	Más Agua para Ica 2030, Desagüe Cero Colapso y barrios con servicios.
MININTER / PNP	Seguridad ciudadana, planes locales, interoperabilidad y convenios.	C5 con Resultados, patrullaje por cuadrantes, puntos calientes.
MINAM / OEFA	Residuos sólidos, valorización, rellenos, economía circular y fiscalización ambiental.	Ica Limpia 24/7, Ica Transforma y Relleno Seguro.
MINCETUR / DIRCETUR	Promoción, formalización turística, calidad, Huacachina y Ruta del Pisco.	Huacachina 360 Plus, Ruta Ica 48 Horas y Bodegas Abiertas.
MTC / Provías / concesionaria	Estudios viales, Panamericana, pasos	Panamericana Sur Segura, bypasses,

	seguros, transporte y seguridad vial.	anillos y movilidad.
SERFOR / MINAM	Fauna silvestre, bienestar animal, centros de rescate y bioparque.	Reconversión del mini zoológico y Bioparque Educativo del Desierto.
Obras por Impuestos / APP / concesiones	Inversión privada regulada por componentes.	Campo Ferial, parque de aguas, estacionamiento, residuos, mercados y tecnología.
Empresa privada y cooperación	Convenios, responsabilidad social, empleabilidad, innovación y espacios públicos.	Canchas solares, iluminación, turismo, empleo, ferias y áreas verdes.
Provías Descentralizado / IVP / MTC	Convenios de mantenimiento rutinario, Plan Vial Provincial Participativo, Inventario Vial Provincial, clasificación e incorporación de rutas.	Mantenimiento y rehabilitación de caminos vecinales, corredores productivos y conectividad de centros poblados.
DIRESA / MINSA / CONADIS / DREI / universidades / empresa privada	Convenios, cooperación técnica, prácticas supervisadas, responsabilidad social, equipamiento y fortalecimiento de servicios comunitarios.	Ica NeuroIncluye, sala sensorial, escuela para padres, capacitación docente, orientación familiar y atención descentralizada.
SENAJU / MINCUL / DREI / universidades / institutos / empresa privada	Convenios, cooperación técnica, voluntariado especializado, prácticas supervisadas, responsabilidad social, formación artística, cultural, tecnológica y orientación juvenil.	Casa de la Juventud y la Cultura, talleres permanentes, PreMuni, orientación vocacional, cultura viva, emprendimiento juvenil y módulos descentralizados.
Asociaciones deportivas y culturales sin red municipal de apoyo	Clubes, ligas, academias, colectivos artísticos y asociaciones culturales requieren registro, capacitación, calendario, espacios y articulación	Ica Impulsa Deporte y Cultura, registro voluntario, calendario anual, convenios, torneos, festivales, capacitación y actividades descentralizadas.

	institucional para sostener actividades en barrios y sectores.	
MINEDU / PRONIED / GORE / DREI / UGEL / Obras por Impuestos	Convenios intergubernamentales, Invierte.pe, IOARR, expedientes técnicos, saneamiento físico legal, PMI, cofinanciamiento y responsabilidad social.	Ica Educa: construcción, reconstrucción, ampliación, mejoramiento y mantenimiento de escuelas y colegios; entornos escolares seguros.

VII. ANÁLISIS SITUACIONAL DE ICA

El análisis situacional se formula desde el diagnóstico territorial, social, económico, ambiental e institucional. Ica requiere una gestión que combine servicios básicos, orden urbano, seguridad, sostenibilidad, turismo de primer nivel, economía local y transparencia.

8.1 Lectura territorial y presión sobre servicios

En juventud y cultura, el reto es convertir el tiempo libre en oportunidad: formación, arte, deporte, identidad iqueña, salud emocional, liderazgo, empleabilidad y participación organizada.

La expansión urbana, el crecimiento de zonas como Tierra Prometida, la presión sobre el Centro y la concentración de servicios generan mayor demanda de agua, alcantarillado, limpieza, seguridad, transporte, parques, vías, mercados y empleo. La municipalidad no puede planificar solo con respuestas reactivas; debe actualizar padrones, rutas, mapas y cartera de proyectos.

Dato territorial	Lectura de gestión	Decisión para el plan
Provincia con 14 distritos	Requiere articulación y agenda provincial con alcaldes distritales.	Consejo Provincial de Alcaldes e Ica por Sectores.
Centro como zona de alto flujo	Concentra comercio, trámites, transporte, turismo, ambulantes y congestión.	Centro Productivo Ordenado, Ica Fluida y C5.
Huacachina como activo turístico	Atrae visitantes, pero necesita calidad, seguridad, formalización y sostenibilidad.	Huacachina 360 Plus y Ruta Ica 48 Horas.
Relleno sanitario bajo presión	La ciudad no puede seguir enterrando casi todo sin valorización.	Ica Transforma y Relleno Seguro.
Barrios con puntos oscuros y	La inseguridad también se combate con luz,	Ica se ve, Ica se ilumina.

losas deterioradas	deporte y comunidad.	
Red vial vecinal inventariada: 168 caminos y aproximadamente 624 km	La conectividad no depende solo de grandes avenidas; también de caminos vecinales que articulan centros poblados, agricultura, turismo y acceso a servicios.	Fortalecer el IVP, actualizar el PVPP y ejecutar cartera anual de mantenimiento y rehabilitación.
Familias con TEA y TDAH con barreras de acceso	El alto costo de terapias privadas y la limitada disponibilidad de orientación especializada dejan a muchas familias sin ruta de atención oportuna.	Ica NeuroIncluye: centro municipal complementario, registro voluntario, escuela para padres, terapias de apoyo y derivación especializada.
Jóvenes sin red municipal permanente de oportunidades culturales y formativas	La juventud necesita espacios seguros, programación continua y conexión con cultura, educación, emprendimiento, salud emocional e identidad local.	Casa de la Juventud y la Cultura, talleres permanentes, PreMuni por convenios, módulos descentralizados y calendario de cultura viva iqueña.

8.2 Diagnóstico social

La seguridad ciudadana, el cuidado de niños, jóvenes, adultos mayores y personas con discapacidad, y la recuperación de espacios públicos son los problemas sociales más urgentes. El enfoque no será asistencialismo disperso, sino prevención, padrón, territorio y seguimiento.

8.3 Diagnóstico económico-productivo

Ica tiene motores económicos fuertes: turismo, pisco, bodegas, agroexportación, comercio, gastronomía, transporte y servicios. El problema es que el potencial no está integrado. El plan crea rutas turísticas, mercados modernos, Campo Ferial, MYPE conectadas y economía popular con formalización progresiva.

8.4 Diagnóstico ambiental

La limpieza pública, residuos, áreas verdes y agua son agenda de vida y competitividad. El turista, el comerciante y el vecino evalúan la gestión por calles limpias, parques mantenidos, puntos críticos eliminados y manejo responsable del agua. El plan integra limpieza, residuos, valorización y verde urbano con agua recuperada.

8.5 Diagnóstico vial provincial e IVP

La conectividad provincial de Ica no se reduce a avenidas urbanas y la Panamericana. El Instituto Vial Provincial es el órgano técnico encargado de planificar, gestionar, ejecutar y supervisar la conservación de la red vial vecinal. Su función permite conectar centros poblados, zonas agrícolas, mercados, servicios de salud, instituciones educativas y rutas turísticas. La información municipal señala una red inventariada de 168 caminos vecinales y cerca de 624 km, por lo que la gestión 2027-2030 deberá fortalecer al IVP, actualizar el inventario, priorizar corredores y gestionar recursos ante Provías Descentralizado y el MTC.

Dato vial	Lectura de gestión	Decisión para el plan
168 caminos vecinales y aprox. 624 km inventariados	La provincia tiene una red extensa que requiere programación, mantenimiento y supervisión permanente.	Ica Conectada: IVP y Caminos Productivos.
10 caminos priorizados con 88.097 km	Existe una cartera inicial equivalente al 14% de la red vial vecinal que debe validarse y actualizar costos.	Validación 2027, expedientes, convenios y programación multianual.
Mapa del Sistema Vial Provincial	La red combina vías nacionales, departamentales, vecinales clasificadas y no clasificadas, caminos de herradura y vías proyectadas.	Integrar planificación vial, turismo, agricultura, seguridad y acceso a servicios.
Convenios con Provías Descentralizado	La conservación vial puede financiarse y ejecutarse mediante convenios y metas físicas/financieras.	Fortalecer al IVP como unidad técnica de gestión y monitoreo.

8.6 Diagnóstico institucional

La población no solo exige obras; exige que se terminen, se expliquen y no se conviertan en conflicto. La confianza se recupera cuando cada obra tiene costo, plazo, responsable, avance y control ciudadano. Esta lógica será el sello de Ica Cumple.

VIII. PROPUESTAS BANDERA CON DISEÑO, ANÁLISIS Y RUTA DE EJECUCIÓN

1. Más Agua para Ica 2030

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Zonas con baja continuidad, redes antiguas, desagües colapsados y expansión sin servicios.
Cómo se implementa	Proyecto : Planta desalinizadora de agua de mar, primera etapa Tierra prometida, segunda etapa la provincia de Ica. Mesa Provincial del Agua, diagnóstico de puntos críticos, cartera con CUI, expedientes, reducción de pérdidas y gestión ante MVCS, ANA, EMAPICA, GORE y MEF.
Indicador 2027-2030	Proyectos priorizados, expedientes formulados, emergencias atendidas y horas de continuidad reportadas.
Valor de gestión	Agua y desagüe primero, por sectores y con prioridad real.

2. C5 con Resultados

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Inseguridad, extorsión, sicariato, robos al paso, puntos ciegos y baja respuesta.
Cómo se implementa	Auditoría del C5, módulo PNP, patrullaje por cuadrantes, protocolos, integración de cámaras privadas, botones de auxilio y cadena de custodia digital.
Indicador 2027-2030	Cámaras operativas, alertas atendidas, tiempo de respuesta, videos entregados y puntos críticos intervenidos.
Valor de gestión	Tecnología que responde, no solo cámaras que miran.

3. Ica Limpia 24/7

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Rutas insuficientes, basura fuera de horario, puntos críticos y compactadores insuficientes.
Cómo se implementa	Reflotamiento de vehículos destinados a la limpieza pública, auditoría de flota,

	rutas por sector, GPS, horarios publicados, limpieza de mercados y Huacachina, fiscalización ambiental, conversión a gas el uso del combustible.
Indicador 2027-2030	Rutas rediseñadas, unidades con GPS, puntos críticos eliminados y reclamos atendidos.
Valor de gestión	Rutas, horarios y flota bajo control público.

4. Ica Transforma

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Relleno sanitario bajo presión y residuos sin valorización.
Cómo se implementa	Proyecto: Planta de tratamiento de residuos sólidos, caracterización, separación, reciclaje, compostaje, biodigestor, biogás, RDF y disposición final solo del rechazo.
Indicador 2027-2030	Toneladas valorizadas, compost, biogás, energía, recicladores formalizados y reducción al relleno.
Valor de gestión	De la basura al recurso.

5. Ica se ve, Ica se ilumina

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Losas deterioradas, parques oscuros, puntos inseguros y falta de espacios juveniles.
Cómo se implementa	Inventario de losas, grass sintético, reflectores solares, mallas, escuelas deportivas, iluminación solar y mantenimiento.
Indicador 2027-2030	Canchas solares, puntos oscuros eliminados, jóvenes inscritos y comités activos.
Valor de gestión	Canchas de grass sintético, reflectores solares y barrios activos.

6. Huacachina 360 Plus

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Informalidad turística, riesgos en tubulares, limpieza, estacionamiento, señalización y presión ambiental.
Cómo se implementa	Padrón de operadores, rutas

	autorizadas, centro de atención, seguridad turística, cámaras, limpieza y plan maestro, mantenimiento del agua de la laguna de la Huacachina.
Indicador 2027-2030	Operadores registrados, tubulares fiscalizados, incidentes reducidos y visitantes medidos.
Valor de gestión	Huacachina segura, formal, limpia y sostenible.

7. Campo Ferial Ica 360

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Campo Ferial descuidado con necesidad de evaluación y falta de uso permanente.
Cómo se implementa	Proyecto : Campo ferial Ica 360, auditoría, Plan Maestro, boulevard gastronómico, parque de aguas, pabellones, eventos, zona de emprendedores y bioparque educativo.
Indicador 2027-2030	Plan Maestro, ferias, MYPE, visitantes, ingresos y situación animal resuelta.
Valor de gestión	Nuevo polo económico local.

8. Ica Fluida

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Caos vehicular, semáforos descoordinados y saturación en horas punta.
Cómo se implementa	Conteos, semaforización inteligente, sensores, fases peatonales, control de giros y Centro de Control de Movilidad.
Indicador 2027-2030	Intersecciones intervenidas, tiempo de viaje y accidentes reducidos.
Valor de gestión	Menos tiempo atrapados, más movilidad con datos.

9. Transporte de Borde

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Mototaxis buscando pasajeros y colectivos llenando en vía pública.
Cómo se implementa	Padrón, zonas, paraderos, cocheras, ordenanza y fiscalización en calles críticas.
Indicador 2027-2030	Operadores empadronados, cocheras

	verificadas y calles despejadas.
Valor de gestión	Mototaxis ordenadas y colectivos fuera de la calle como cochera.

10. Ica Cumple

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Desconfianza en obras, contratos y presupuestos.
Cómo se implementa	Portal, semáforo de obras, ficha por proyecto, fotos, avance físico-financiero, audiencias y control ciudadano.
Indicador 2027-2030	100% de obras municipales nuevas o priorizadas con ficha y avance publicado.
Valor de gestión	Cada obra con costo, plazo, responsable y avance visible.

11. Ica Conectada: IVP y Caminos Productivos

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Caminos vecinales deteriorados, conectividad débil entre centros poblados y zonas productivas, mayores costos de transporte y menor acceso a salud, educación, mercados y turismo.
Cómo se implementa	Fortalecer el IVP; actualizar PVPP e inventario; validar caminos priorizados; formular fichas y expedientes; gestionar convenios con Provías Descentralizado, MTC, GORE y distritos; monitorear metas físicas y financieras.
Indicador 2027-2030	Kilómetros mantenidos o rehabilitados, caminos con ficha o expediente, convenios suscritos, rutas incorporadas al inventario y reportes de transitabilidad.
Lectura política	Ica Conectada convierte la red vial vecinal en una agenda económica y social: caminos para sacar producción, llegar a mercados, conectar turismo y acercar servicios públicos.

12. Ica NeuroIncluye

Elemento	Desarrollo estratégico
----------	------------------------

Problema que resuelve	Familias con TEA y TDAH sin acceso oportuno a orientación, terapias de apoyo, acompañamiento familiar y coordinación escolar por altos costos y limitada oferta especializada.
Cómo se implementa	Mesa Provincial de Neurodiversidad, línea base, registro voluntario, local municipal acondicionado, equipo multidisciplinario, sala sensorial, escuela para padres, convenios y derivación especializada.
Indicador 2027-2030	Familias registradas, personas tamizadas, sesiones realizadas, talleres para padres, derivaciones efectivas, convenios y reportes sin datos personales.
Valor de gestión	Municipalidad inclusiva con apoyo accesible y derivación especializada.
Ica Impulsa Deporte y Cultura	Apoyo municipal ordenado a asociaciones deportivas y culturales mediante registro voluntario, calendario anual, convenios transparentes, capacitación, uso de espacios, torneos, festivales y actividades descentralizadas.

13. Casa de la Juventud y la Cultura

Elemento	Desarrollo estratégico
Problema que resuelve	Jóvenes sin suficientes espacios municipales permanentes para formación, cultura, orientación vocacional, emprendimiento, liderazgo, salud emocional y uso positivo del tiempo libre.
Cómo se implementa	Local municipal acondicionado, plan anual de talleres, registro voluntario de jóvenes y organizaciones culturales, PreMuni y orientación vocacional por convenios, talleres de arte, cultura viva iqueña, música, danza, teatro, producción audiovisual, habilidades digitales, emprendimiento y módulos descentralizados por sectores.
Indicador 2027-2030	Casa implementada, jóvenes inscritos, talleres realizados, participantes certificados, convenios suscritos, módulos activos, ferias juveniles y culturales, reportes trimestrales.
Valor de gestión	Juventud con oportunidades, cultura con

	identidad y prevención social desde espacios seguros.
--	---

IX. MODELO DE IMPLEMENTACIÓN Y CONTROL DE RESULTADOS

Cada propuesta pasará por una secuencia de gobierno: diagnóstico inicial, priorización técnica, asignación de responsable, fuente de financiamiento, cronograma, ejecución, mantenimiento y rendición de cuentas. Esta secuencia evita improvisación y permite que la población fiscalice resultados.

Fase	Acción municipal	Producto verificable
Fase 1: Ordenar información	Auditorías, padrones, mapas, revisión de contratos, rutas y estado de activos municipales.	Informe de estado situacional.
Fase 2: Priorizar	Criterios de urgencia, población, riesgo sanitario, seguridad, costo, conectividad, turismo y viabilidad.	Cartera priorizada con cronograma.
Fase 3: Formular	Fichas técnicas, perfiles, expedientes, estudios ambientales, saneamiento físico legal y permisos.	Proyecto listo para financiamiento.
Fase 4: Gestionar recursos	Ministerios, MEF, GORE, cooperación, OXI, APP, concesiones por componentes y empresa privada.	Convenios y financiamiento.
Fase 5: Ejecutar	Contratación transparente, supervisión, control físico-financiero, seguridad y comunicación vecinal.	Obra o servicio en ejecución con avance publicado.
Fase 6: Mantener	Operación, mantenimiento, reposición de equipos, personal y presupuesto.	Servicio sostenible.
Fase 7: Rendir cuentas	Ica Cumple, audiencias, semáforo de obras, reportes y comités de vigilancia.	Control ciudadano permanente.

X. CIERRE PROGRAMÁTICO

Proponemos gobernar la provincia de Ica con experiencia, orden y gestión: atender el agua y saneamiento como prioridad estructural, recuperar seguridad, ordenar tránsito y transporte, modernizar limpieza y residuos, elevar el turismo, recuperar barrios, fortalecer mercados, convertir el Campo Ferial en polo económico, fortalecer el Instituto Vial Provincial y conectar mejor los caminos productivos y turísticos de la provincia.

El compromiso final es convertir la municipalidad provincial en una institución que escucha, planifica, ejecuta y rinde cuentas. La confianza se recupera con resultados visibles, información clara, presencia territorial y obras que se terminan.

Somos Perú | José Luis Gálvez Chávez “Pepe Gálvez” | Plan de Gobierno Municipal Provincial de Ica 2027-2030

XI. REFERENCIAS Y FUENTES DE INFORMACIÓN

- Constitución Política del Perú.
- Ley N.º 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.
- Decreto Legislativo N.º 1278, Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos, y su reglamento.
- Jurado Nacional de Elecciones – lineamientos para presentación de planes de gobierno y Formato Resumen para DECLARA+.
- Partido Democrático Somos Perú. Plan de Gobierno Nacional 2026-2031.
- Municipalidad Provincial de Ica: documentos de transparencia, resoluciones, información institucional y planes municipales disponibles.
- Contraloría General de la República: informes de control sobre compactadores, relleno sanitario y obras públicas de Ica.
- Gobierno Regional de Ica: información sobre la Central C5 Ica Segura.
- MINCETUR y DIRCETUR: recursos turísticos de Ica, Huacachina, Ruta del Pisco y mesas técnicas de turismo seguro.
- MINAM, OEFA y SERFOR: residuos sólidos, valorización, rellenos sanitarios, bienestar animal y gestión ambiental.
- ANA, SUNASS, OTASS, EMAPICA, MVCS y MEF: agua, saneamiento, EPS, inversiones y financiamiento.
- INEI y CEPLAN: información territorial, demográfica, enfoque de planificación y desarrollo local.
- Documentos ciudadanos y técnicos aportados a José Luis Gálvez Chávez para el Plan de Gobierno Provincial de Ica 2027-2030.
- Experiencias internacionales revisadas: Singapur PolCam y Waste-to-Energy, Chicago RTCC, Londres LFR, Detroit Green Light, Medellín 123, Cali DESEPAZ, Barcelona Ecoparc, Gipuzkoa, Viena, Copenhague, Mendoza, Costa Rica y España SICTED.
- Municipalidad Provincial de Ica – Instituto Vial Provincial. Información institucional del IVP, ciclo de gestión, fuentes de financiamiento y capacidad de expansión de la red vial.
- MINSA, DIRESA, CONADIS, DREI, Centros de Salud Mental Comunitaria, OMAPED, DEMUNA y asociaciones de familias como fuentes de articulación para neurodiversidad.
- Decreto Supremo N.º 016-2024-SA, que aprueba el Plan Nacional para las Personas con Trastorno por Déficit de Atención e Hiperactividad (TDAH) 2024-2027.
- Ley N.º 30150, Ley de Protección de las Personas con Trastorno del Espectro Autista (TEA).